

# KEMENTRIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS PALANGKA RAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS JURUSAN MANAJEMEN

Kode Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER						
MATA KULIAH (MK)	KODI		RUMPUK MK	BOBOT (SKS)	SEMESTER	TGL PENYUSUNAN
Pemasaran Jasa	1BBP485030			3 SKS	VI	28 Februari 2024
Otorisasi/Pengesahan			Koordii	nator	Ket	ua
Wakil Dekan Bidang Akademik	Dosen Pengembangan RPS		Rumpun Ma	ta Kuliah	Jurusan M	anajemen
Ph				<u> </u>	$(M_{\rm m})$	nd
Prof. D <del>r. Irawan</del> . M.Si NIP. 196009271988101001			Nama. Dr. Vivy Kris NIP. 1984091020150		Dr. Meitia NIP. 19660514	
Capaian Pembelajaran	CPL- PRODI yang di	CPL- PRODI yang dibebankan pada Mata Kuliah				
	Kode			Deskrips	i	
	Sikap (S)					
	S1	Bersikap penu manajemen da		alam mengambil	keputusan dan terhadap	pekerjaan di bidang
	S2	Menghargai k temuan orisina	•	ya, pandangan, aş	gama, dan kepercayaan,	serta pendapat atau
	Pengetahuan (P)					
	P1	Menguasai konsep teoretis, metode dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, Manajemen sumber daya manusia, manajemen operasi dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi.				
	P2	Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional				
	Keterampilan Umu	Keterampilan Umum (KU)				

KU1	Memahami dan mampu mengaplikasikan kemampuan managerial dalam bidang ilmu manajemen.				
KU2	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis dan inovatif dalam konteks pengembangan atau				
KU2	implementasi ilmu pengetahuan dan tekonologi.				
KU3	Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur.				
Keterampilan Khus	an Khusus (KK)				
1/1/1	Mampu melaksanakan fungsi organisasi (pemasaran, Manajemen sumber daya manusia, manajemen				
KK1	operasi dan keuangan dan strategi ) pada level operasional di berbagai tipe organisasi				
VV2	Mampu berkontribusi dalam penyusunan rencana strategis organisasi dan menjabarkan rencana				
KK2	strategis menjadi rencana operasional organisasi pada level fungsional.				
VV2	Mampu merumuskan strategi sebuah perusahaan dengan menggunakan prosedur sesuai teori-teori				
KK3	perumusan strategi dalam manajemen strategi.				
Capaian Pembelaja	ran Mata Kuliah (CPMK)				
1. CPMK1	Mampu memahami dan menjelaskan tahapan-tahapan utama dalam manajemen strategic				
2. CPMK2	Mampu memahami dan membedakan antara tahapan-tahapan utama dalam manajemen strategic				
3. CPMK3	Mampu menganalisa tahapan formulasi, implementasi dan evaluasi dari manajemen strategik pada isu				
	manajemen strategik terkini				
4. CPMK4	Memiliki ketrampilan dalam merumuskan strategi dari sebuah perusahaan yang dijadikan sebagai studi				
	kasus dalam tugas mata kuliah manajemen strategic				
Sub Capaian Pemb	elajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK)				
1. Sub-CPMK1	Mahasiswa mampu memahami perkembangan sector jasa dalam perekonomian negara dan				
1. Sub-Crivini	mengidentifikasi konsep pemasaran bisnis jasa				
2. Sub-CPMK2	Mahasiswa memahami tentang Perilaku Konsumen dalam Konteks Jasa				
3. Sub-CPMK3	Mahasiswa memahami proses dan strategi Segmenting, Targeting dan Positioning Jasa				
4. Sub-CPMK4	Mahasiswa memahami Strategi Bauran Pemasaran pada Perusahaan Jasa				
5. Sub-CPMK5	Mahasiswa memahami mengenai strategi pengembangan produk jasa				
6. Sub-CPMK6	Mahasiswa memahami tentang strategi distribusi layanan dalam konteks jasa				
l .					

	7. Sub-CPMK7	Review Materi sebelur	n UTS					
	8. Sub-CPMK8	Mahasiswa memaham	i tentang strateg	gi penetapan harg	ga dalam kontek	s jasa		
	9. Sub-CPMK9	Mahasiswa memaham konteks jasa	Mahasiswa memahami tentang Strategi Promosi dan mengedukasi pelanggan dalam					
	10. Sub-CPMK10	Mahasiswa memaham	i tentang strateg	gi proses jasa dan	mengelola SDM	1 demi keunggula	an jasa	
	11. Sub-CPMK11	Mahasiswa memaham pelanggan	i tentang strateg	gi membangun ke	puasan pelangg	an dan mencipta	kan loyalitas	
	12. Sub-CPMK12	2 Mahasiswa mampu menjelaskan mengenai manajemen kualitas jasa dan penanganan keluhan pelanggan					eluhan	
13. Sub-CPMK13 Mahasiswa mampu menjelaskan mengenai Perkembangan teknologi internet sebagai sa distribusi jasa				luran elektronik				
	14. Sub-CPMK14 Review Materi							
Koreksi CPMK terhadap Sub-CPMK								
		Sub-CMPK1	Sub-CMPK2	Sub-CMPK3	Sub-CMPK4	Sub-CMPK5	Dst	
	CPMK1	√	,	√				
	СРМК2	1	V					
	СРМК3	√						
	Dst							
		uk memberikan keterang						
Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah ini memberikan pengetahuan mengenai manajemen strategik sebuah perusahaan yang meliputi tahapan-tahapan utama dari manajemen strategik yaitu memformulasikan strategi, mengimplementasikan dan mengevaluasi strategi tersebut. Diharapkan dari pemahaman konsep tersebut mahasiswa dapat mengaplikasikannya pada kondisi perusahaan yang sebenarnya.							
Bahan Kajian :	1. Perkembangan	sektor pemasaran jasa						
Materi Pembelajaran		Jasa dalam pemasaran .	Jasa					
	3. Perilaku Konsun	nen dalam Konteks Jasa						
	4. Proses dan Strat	tegi STP Jasa						
	5. Strategi peng	gembangan produk jasa						

	6. Distribusi layanan dalam konteks jasa		
	7. Strategi penetapan harga konteks jasa		
	8. Strategi promosi dalam konteks jasa		
	9. Pengelolaan SDM demi keunggulan jasa		
	10. Membangun kepuasan pelanggan dan menciptakan loyalitas pelanggan		
	11. Manajemen kualitas jasa		
	12. Faktor-faktor yang mempengaruhi kualitas layanan jasa		
	13. Analisa keluhan pelanggan sektor pemasaran jasa		
	14. Perkembangan saluran elektronik distribusi jasa		
Pustaka	Pustaka Utama		
	1. Valarie A. Zeithaml, Stephen W. Brown, Mary Jo Bitner, Jim Salas, NC David S. Van Pelt . 2014. Service systems and innovations in business and society collection		
	2. Zeithaml, Valarie A. & Mary Jo Bitner, 2000, Service Marketing – Integrating Customer Focus Across the Firm, Mc. Graw Hill		
	3. Lovelock, Christopher, Jochen Wirtz dan Jacky Mussry, 2010. <i>Pemasaran Jasa "Manusia, Teknologi, Strategi Perspektif Indonesia"</i> , Edisi Ketujuh, Erlangga		
	4. Lupiyoadi,Rambat, 2013, <i>Pemasaran Jasa Berbasis Kompetensi</i> , Salemba Empat		
	5. Tjiptono, Fandy,2014, Pemasaran Jasa Prinsip, Penerapan dan Penelitian, Edisi Pertama, ANDI OFFSET		
	6. Hair, J., Ortinau, D., & Harrison, D. (2021). Essentials of Marketing Research. McGraw-Hill Higher Education		

	7. Harris, L. C., Kotler, P., Armstrong, G., & He, H. (2020). <i>Principles of Marketing</i> . Pearson.			
	8. Kotler, P., Armstrong, G., & Balasubramanian, S. (2023). <i>Principles of Marketing</i> . Pearson.			
	Pustaka Pendukung			
	1. Meitiana, Sintani. 2023. Bahan Ajar Pemasaran Jasa.			
	2. Sumber-sumber lain yang dianggap relevan dengan materi.			
Dosen Pengampu	1. Dr. Vivy Kristinae, SE., M.Si			
	2. Dr. Achmad Syamsudin, MM			
	3. Dr. Lelo Sintani, M.Si			
	4. Ina Karuehni, M.Si			
Mata Kuliah Syarat				

## **RENCANA KEGIATAN PERKULIAHAN**

Minggu ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bentuk Pen Metode Pen Penugasan I (Estimasi	nbelajaran, Mahasiswa,	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
	(Sub-Crivik)	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring (offline)	Daring (online)		(70)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu memahami perkembangan sector jasa dalam perekonomian	<ol> <li>Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir</li> </ol>	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Tugas		Dinamika Bisnis Jasa dan Pentingnya Pemasaran Jasa a. Perkembangan Industri Jasa b. Definisi Jasa dan	10%

	negara dan mengidentifikasi konsep pemasaran bisnis jasa -	penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan			klasifikasi bisnis jasa c. Karakteristik jasa dan berbagai tantangan pemasaran jasa d. Sifat dan klasifikasi jasa e. Empat kategori jasa f. Faktor-faktor kunci sukses pemasaran jasa
2	Mahasiswa memahami tentang Perilaku Konsumen dalam Konteks Jasa	1. Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Tugas	Perilaku Konsumen dalam Konteks Jasa a. Perilaku konsumen pada setiap kategori jasa b. Model tiga tahap konsumsi jasa c. Tahap Prapembelian d. Tahap Pelayanan e. Tahap Pasca Pelayanan f. Komponen yang membentuk ekspektasi pelanggan & faktor yang mempengaruhinya g. Metode GAP Kualitas Layanan
3	Mahasiswa memahami proses dan strategi Segmenting, Targeting dan Positioning Jasa	1. Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Tugas	Strategi Segmenting, Targeting dan Positioning dalam Jasa a. Pentingnya strategi STP dalam jasa b. Strategi Segmentasi Perusahaan Jasa c. Strategi Targeting dan

		2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan		tahapan targeting d. Strategi Positioning yang efektif dan tahapan strategi positioning jasa e. Kaitan segmenting, targeting dan positioning dengan marketing mix
4	Mahasiswa memahami Strategi Bauran Pemasaran pada Perusahaan Jasa	1. Pemahaman materi dan diskusi, ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan	Tugas dan b	Bauran Pemasaran Jasa penetapan harga a. Definisi bauran pemasaran jasa b. Komponen bauran pemasaran jasa c. Produk dan tingkatan produk d. Harga dan strategi e. Saluran distribusi jasa f. Promosi dan bauran promosi g. Physical Evidence dan jenisnya h. Peranan SDM (People) dalam jasa i. Proses jasa
5	Mahasiswa memahami mengenai strategi pengembangan produk jasa	1. Pemahaman materi dan diskusi, ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan	Tugas dan b	Pengembangan Produk Jasa a. Definisi dan kategori penawaran produk b. The Flower of Services c. Branding produk dan pengalaman jasa

		Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan			d. Pengembangan layanan baru
6	Mahasiswa memahami tentang strategi distribusi layanan dalam konteks jasa	1. Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Tugas	Distribusi Layanan a. Pengertian distribusi dansaluran pemasaran b. Peran perantara c. Pilihan distribusi untuk melayani pelanggan d. Keputusan tempat dan waktu e. Model aliran distribusi dalam konsep "The Flower of Services"
7	Review Materi sebelum UTS -	1. Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab soal-soal Kuis	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Tugas	Review Materi a. Dinamika Bisnis Jasa dan Pentingnya Pemasaran Jasa b. Perilaku Konsumen dalam Konteks Jasa c. Strategi Segmenting, Targeting dan Positioning dalam Jasa d. Bauran Pemasaran Jasa e. Pengembangan Produk

		UTS		Jasa f. Distribusi Layanan	30%
8	Mahasiswa memahami tentang strategi penetapan harga dalam konteks jasa	<ol> <li>Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan</li> <li>Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan</li> </ol>	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Strategi Penetapan Harga Jasa a. Keputusan harga pada jasa b. Strategi penentuan harga c. Tiga fondasi dalam penetapan harga d. Tujuan penentuan harga e. Faktor-faktor yang mempengaruhi strategi pricing	10%
9	Mahasiswa memahami tentang Strategi Promosi dan mengedukasi pelanggan dalam konteks jasa	<ol> <li>Pemahaman materi dan ketepatan menjawab dalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan</li> <li>Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan</li> </ol>	Kuliah, diskusi, dan tanya jawab	Strategi Promosi dan Komunikasi Jasa a. Peran komunikasi pemasaran b. Tantangan dalam komunikasi jasa c. Bauran komunikasi pemasaran d. Mengintegrasikan komunikasi pemasaran e. Manfaat Integrated Marketing Communication f. Langkah-langkah membangun komunikasi yang efektif	

10	Mahasiswa memahami tentang strategi proses jasa dan mengelola SDM demi keunggulan jasa	1. Pemahaman materi dan diskusi, dan ketepatan tanya jawab menjawabdalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan	Tugas	Strategi SDM dalam Pemasaran Jasa & Mengelola Proses Jasa a. Diagram alir proses layanan pelanggan b. Cetak biru layanan c. Perancangan ulang proses jasa d. Peranan SDM dalam jasa e. Pengelolaan SDM perusahaan jasa f. Proses SDM dalam perusahaan jasa
11-15	Mahasiswa memahami tentang strategi membangun kepuasan pelanggan dan menciptakan loyalitas pelanggan, manajemen kualitas jasa dan penanganan keluhan pelanggan, perkembangan teknologi internet sebagai saluran elektronik distribusi jasa	1. Pemahaman materi dan diskusi, dan ketepatan tanya jawab menjawabdalam diskusi akhir penutup pertemuan perkuliahan  2. Ketepatan menjawab latihan soal dan mahasiswa dapat menyimpulkan materi pembelajaran yang telah disampaikan.	PjBL	<ul> <li>Membangun Kepuasan &amp;</li> <li>Loyalitas Pelanggan</li> <li>a. Definisi kepuasan dan</li> <li>loyalitas pelanggan ketidakpuasan</li> <li>Alternatif tindakan konsumen akibat ketidakpuasan</li> <li>c. Roda Loyalitas (Wheel of Loyality)</li> <li>d. Total kepuasan pelanggan</li> <li>e. Mengembangkan</li> </ul>

3. Pemahaman materi	hubungan pelanggan
dan	f. Strategi
ketepatan	mengembangkan
menjawabdalam	loyalitas
diskusi akhir penutup	g. Customer
pertemuan	Relationship
perkuliahan	Management
4. Ketepatan menjawab	• Standar dan
latihan soal dan	pengukuran
mahasiswa dapat	• kualitas jasa
menyimpulkan	c. Dimensi pengukuran
materi	kualitas perbaikan
pembelajaran yang	masing-masing GAP
telah disampaikan	d. Konsep dan dimensi
	Service Quality
5. Ketepatan menjawab	e. Faktor-faktor yang
latihan soal dan	mempengaruhi
mahasiswa dapat	kualitas
menyimpulkan 	layanan
materi	f. Enam GAP Kualitas
pembelajaran yang	Layanan dan saran
telah disampaikan	Strategi Penetapan
	Harga Jasa
	b. Strategi Promosi dan
	Komunikasi Jasa
	c. Strategi SDM dalam
	Pemasaran Jasa &
	Mengelola Proses Jasa
	d. Membangun
	Kepuasan & Loyalitas
	Pelanggan

						e. Manajemen Kualitas Jasa & Penanganan Keluhan f. Perkembangan Teknologi sebagai Saluran Elektronik Distribusi Jasa	
UAS							
Total jumlah bobot penilaian = Tugas dan Partisipasi (20%) + UTS (30%) + Project Based Learning (50%) = 100%					100%		

Palangka Raya, 31 Agustus 2018

Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka

NIP. 19660514 199203 2 002

Ketua Penjamin Mutu Jurusan Manajemen,

Dra. Anike Retawati, MM NIP. 19650412 199003 2 001 Koordinator Mata Kuliah, Rumpun Mata Kuliah

Dr. Vivy Kristinae, SE., M.Si NIP. 19840910 201504 2 001

## Penilaian

Komponen Penilaian Meliputi:				
No.	Komponen	Bobot Nilai (%)		
(1)	(2)	(3)		

1	Aktifitas Partisipatif	50
2	Hasil Proyek	-
3	Penugasan Mandiri dan Terstruktur	10
4	Quis	10
5	Ujian Tengah Semester	30
6	Ujian Akhir Semeseter	-
Jumlah		100

# **LAMPIRAN**

### RANCANGAN PENILAIAN KINERJA

#### TUJUAN CASE STUDY

Pembelajaran berbasis studi kasus (*CASE STUDY*) dalam pemasaran jasa bertujuan untuk menghadirkan situasi nyata atau simulasi yang berkaitan dengan pemasaran jasa. Melalui studi kasus, mahasiswa dapat mengaplikasikan konsep pemasaran jasa dalam memahami perbedaan antara pemasaran produk dan pemasaran jasa. Menerapkan strategi pemasaran yang spesifik untuk jasa, seperti personalisasi layanan, diferensiasi melalui kualitas pelayanan, dan penciptaan pengalaman pelanggan. Mengidentifikasi dan menganalisis kebutuhan, harapan, dan persepsi pelanggan terhadap layanan. Menerapkan teknik penelitian pasar untuk memahami preferensi pelanggan. Menganalisis karakteristik khas jasa, seperti intangibilitas, simultanitas, variabilitas, dan ketidakterpisahan.

#### URAIAN CASE STUDY

Memahami bagaimana elemen-elemen ini berinteraksi untuk menciptakan nilai bagi pelanggan. Menerapkan kerangka kerja untuk mengukur dan meningkatkan kualitas layanan. Menerapkan konsep pemasaran relasional dalam konteks jasa. Mengembangkan strategi retensi pelanggan dan pengelolaan hubungan pelanggan yang efektif. Mempelajari situasi konflik yang mungkin timbul dalam pemasaran jasa dan bagaimana menanggapi konflik tersebut. Mengidentifikasi strategi untuk mengelola ketidakpuasan pelanggan. Mendorong pemikiran inovatif dalam menciptakan dan memasarkan layanan baru. Menerapkan konsep desain layanan (service design) untuk meningkatkan pengalaman pelanggan.

#### PELAKSANAAN CASE STUDY

- 1. Jenis Kasus:
  - Analisis atau Kasus Masalah
- 2. Permasalahan:

Kemampuan mahasiswa menganalisis sektor pemasaran jasa dan dinamika bisnis jasa dalam konteks jasa. Memahami promosi dan pengelolaan SDM konteks jasa dalam menciptakan loyalitas pelanggan sebagai bahan analisis yang disebut dengan *case study*.

## 3. Pengalaman Belajar:

Dengan adanya pelaksanaan *case study* mahasiswa dibekali pengalaman menganalisis usaha yang sedang berkembang untuk dapat menjadi dasar dalam pengelolaan SDM berdasarkan kreatifitas, inovatif dan menciptakan loyalitas pelanggan ataupun menganalisis manajemen kualitas jasa yang tepat berdasarkan teori yang telah dipelajari.

## 4. Langkah Pelaksanaan Case Study Bagi mahasiswa:

- a) Mahasiswa dibagi menjadi 10 kelompok
- b) 5 (lima) kelompok pertama akan menganalisis strategi bisnis *humanity*, 5 (lima) kelompok kedua akan menganalisis strategi bisnis *hospitality*, dengan jenis kasus sebagai berikut:

### Kasus 1: "Kualitas Layanan jasa"

- 1. Identifikasi kebutuhan dan keinginan pelanggan. Analisis pesaing untuk memahami tren pasar. Rancang inovasi produk jasa berdasarkan penemuan tersebut. Uji konsep produk jasa melalui riset pasar.
- 2. Kembangkan prototipe atau perbaiki produk jasa berdasarkan umpan balik pelanggan. Rilis produk jasa dengan pemasaran yang efektif.
- 3. Bangun kemitraan dengan pihak-pihak terkait. Terapkan teknologi informasi untuk meningkatkan efisiensi distribusi. Monitor dan evaluasi kinerja saluran distribusi secara teratur. Sesuaikan strategi distribusi dengan perubahan dalam kebutuhan pelanggan.

# Kasus 2: "Analisa Faktor dan Perkembangan Bisnis Pemasaran Jasa"

- 1. Analisis biaya untuk menentukan harga dasar, Tinjau harga pesaing untuk memastikan daya saing, Pertimbangkan elemen nilai dan keunikan dalam menentukan harga, Tetapkan strategi penetapan harga yang sesuai dengan citra merek, Sesuaikan harga secara berkala berdasarkan perubahan pasar.
- 2. Tetapkan standar kualitas untuk setiap aspek layanan, Monitor dan ukur kualitas layanan secara teratur, Terapkan perbaikan berkelanjutan berdasarkan umpan balik pelanggan, Libatkan karyawan dalam inisiatif peningkatan kualitas.
- 3. Analisis keluhan untuk mengidentifikasi akar penyebab, Perbaiki masalah yang mendasari keluhan secara cepat dan efektif, Gunakan keluhan sebagai peluang untuk meningkatkan layanan.

### 5. Penilaian:

Penilaian dilakukan melalui rubrik sebagai berikut:

		Tingkat Kemampuan			
Indikator	Aspek Penilaian	1 Sangat Kurang	2 Kurang Mampu	3 Mampu	4 Sangat mampu
Ketepatan dalam menganalisis kasus	Kemampuan menganalisis strategi bisnis dan cara implementasinya				
Ketepatan dalam interpretasi dan presentasi	Ketepatan dalam menjelaskan dan membuat analisa bisnis sesuai kelompok (humanity/hospitality)				
	Ketepatan dalam membuat laporan hasil analisis Kemampuan dalam mempresentasikan hasil				