



Formazione Professional Agile Leadership – Evidence Based Management (PAL-EBM)

Misurare il valore per favorire il miglioramento e l'agilità

Con i mercati e le esigenze dei clienti in continua evoluzione, le organizzazioni hanno bisogno di informazioni e prove che le aiutino a adattarsi rapidamente alle nuove sfide e opportunità per offrire maggiore valore e raggiungere una vera agilità aziendale. Tuttavia spesso le organizzazioni che utilizzano tecniche di sviluppo Agile utilizzano approcci gestionali tradizionali, aspettandosi che i leader stabiliscano obiettivi fissi a lungo termine e gestiscano i progressi verso di essi con dashboard di metriche statiche.

Ecco perché Scrum.org ha creato il framework [Evidence-Based Management™ \(EBM\)](#), un approccio Agile per aiutare i leader a guidare le loro squadre verso il miglioramento continuo dei risultati dei clienti, delle capacità organizzative e dei risultati aziendali. EBM si concentra sul valore del cliente e sulla sperimentazione intenzionale per migliorare sistematicamente le prestazioni di un'organizzazione e raggiungere i suoi obiettivi strategici.

[Esplora le competenze professionali che potrai migliorare seguendo questa formazione.](#)

INCLUSO NELLA FORMAZIONE

- Materiale del corso (solo in formato elettronico e in inglese)
- Codice per il [test PAL-EBM](#) di scrum.org (in inglese)
- Eventi gratuiti durante l'anno per gli ex-studenti
- Ogni ex-studente può partecipare gratuitamente alle sessioni future dello stesso corso, in presenza o a distanza. Offerta limitata a due posti a sessione, senza voucher per il test di certificazione.

INFORMAZIONI DIVERSE

- Durata del corso: 1 giorno, 7 ore*
- Modalità di erogazione: a distanza o in presenza
- Per la formazione a distanza utilizziamo [Mural](#) e [Zoom](#) come strumenti di collaborazione.
- Cosa dicono i nostri ex-studenti dei nostri corsi? [Clicca qua](#) per saperlo!
- [Contattaci](#) se hai domande particolari su questo corso, o se vuoi organizzare un corso aziendale.

* Se offerto di persona, questo corso viene generalmente realizzato in un giorno. Se proposto a distanza, il corso può essere suddiviso in più giorni più brevi.



DESCRIZIONE DEL CORSO

Nel corso di un giorno* Professional Agile Leadership™ – Evidence-Based Management (PAL-EBM), i partecipanti imparano cos'è l'EBM e come applicarlo attraverso un apprendimento pratico interattivo. Attraverso una serie di esercizi i partecipanti imparano le tecniche che supportano una mentalità più agile:



- Usare l'empirismo per fissare e raggiungere obiettivi strategici, gestendo l'ignoto e la complessità attraverso la sperimentazione e adattando gli obiettivi lungo il percorso
 - Creare un ambiente culturale utilizzando obiettivi chiari, misure appropriate e fiducia per consentire l'autogestione e l'autonomia
 - Spostare la conversazione dalla esclusiva misurazione del progresso attraverso le metriche delle prestazioni del team, verso un focus sulla centralità del cliente e sul miglioramento dei risultati dei clienti
- Promuovere miglioramenti operativi utilizzando quattro aree chiave di valore (valore non realizzato, valore attuale, time to market e capacità di innovare) come obiettivi per il processo decisionale basato sull'evidenza

* Se offerto di persona, questo corso viene generalmente realizzato in un giorno. Se proposto a distanza, il corso può essere suddiviso in più giorni più brevi.

OBIETTIVI DEL CORSO

- Comprendere gli aspetti essenziali di obiettivi e misure e come influenzano i comportamenti e la cultura e i valori di un'organizzazione
- Aiutare le organizzazioni ad abbracciare l'empirismo come approccio alla leadership. Utilizzando la sperimentazione per orientarsi in modo incrementale verso gli obiettivi dell'organizzazione
- Apprezzare come gli obiettivi e la fiducia agiscono insieme per consentire autonomia, trasparenza e rilascio del valore
- Correlare la leadership di mercato e la sostenibilità con curiosità, adattamento ed empirismo
- Comprendere come utilizzare EBM e i suoi KVA (Key Value Indicators) per concentrare le misurazioni sul miglioramento del valore di mercato e delle capacità operative

CHI DOVREBBE PARTECIPARE

PAL-EBM è adatto ai professionisti in ruoli di leadership (inclusi dirigenti, manager, Scrum Master, Product Owner, coach e consulenti) che:



- Sono responsabili del successo dei loro programmi di consegna dei prodotti o delle trasformazioni Agile e stanno cercando un mezzo per misurare e dimostrare tale successo
- Sono alla ricerca di un framework che identifichi le aree di miglioramento che aumentino la loro agilità aziendale, compreso il loro tempo per “pivotare” per affrontare nuove sfide e fornire valore al cliente
- Desiderano aiutare la propria organizzazione ad abbracciare l’empirismo e la sperimentazione per trovare soluzioni a problemi complessi (dove si ignora più di quanto si conosce o la situazione cambia rapidamente)
- Desiderano articolare obiettivi e misure in modo da favorire l’autogestione e consentire ai propri team di comprendere la connessione tra il proprio lavoro e il valore che l’organizzazione sta fornendo e il cliente sta ricevendo
- Vogliono essere più efficaci nel modo in cui misurano il successo utilizzando misure Agili piuttosto che modelli di misurazione tradizionali (incluso l’uso della velocity)

I partecipanti dovrebbero aver letto [l’Evidence Based Management Guide](#), avere una comprensione delle pratiche Agili e il desiderio di allontanarsi dai tradizionali metodi di lavoro e modelli di misurazione basati su piani, tuttavia non hanno bisogno di esperienza specifica con Scrum.

Il nostro corso [Professional Agile Leadership- Essentials](#) aiuta i leader a capire come supportare al meglio i loro team Agili ed è una preparazione ideale per PAL-EBM, ma non è un prerequisito. I nostri corsi [Professional Scrum Product Owner](#) e [Professional Scrum Product Owner – Advanced](#) insegnano ai Product Owner come fornire valore e possono essere un ottimo complemento al corso PAL-EBM.

CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE SCRUM

Tutti i partecipanti che completeranno il corso Professional Scrum Master riceveranno una password per tentare il test [Professional Agile Leadership – Evidence Based Management \(PAL-EBM\)](#).

La certificazione PAL-EBM riconosciuta nel settore richiede un punteggio minimo di superamento dell’85%. I partecipanti alla classe PAL-EBM che tentano il test PAL-EBM entro 14 giorni dalla ricezione della password gratuita e non ottengono un punteggio minimo dell’85% riceveranno un 2° tentativo senza costi aggiuntivi.

PERCHÉ COLLECTIVE GENIUS ITALIA E SCRUM.ORG

La formazione Scrum.org offre un’esperienza di apprendimento pratica utilizzando un insieme coerente di materiali in tutto il mondo, indipendentemente da quale Professional Scrum Trainer (PST) stia insegnando il corso. Ogni corso esplora le sfide del mondo reale per aiutare gli studenti ad applicare ciò che hanno appreso nei loro ruoli una volta tornati al lavoro.



A ogni corso Scrum.org vengono assegnati 2 steward che lavorano con la comunità PST per la manutenzione collaborativa del contenuto del corso. Gli steward sono in ultima analisi responsabili della raccolta di input sui materiali del corso, sia quelli esistenti che potenzialmente le aggiunte da apportare e di fornire gli aggiornamenti secondo necessità.

Nel loro percorso per diventare un PST, i formatori devono avere diversi anni di esperienza in Scrum. I candidati PST passano attraverso un severo processo di selezione che include: interviste, convalida delle conoscenze, formazione, peer reviews e altro ancora.

I PST portano il loro stile e le loro esperienze con un insegnamento coerente della formazione Scrum.org in tutto il mondo, ogni corso che insegniamo è allineato con Professional Scrum e tutti i partecipanti imparano dagli stessi materiali del corso, ovunque nel mondo.