INSTITUT AGAMA ISLAM DDI
SIDENRENG RAPPANG

RENCANA OPERASIONAL

INSTITUT AGAMA ISLAM DDI SIDENRENG RAPPANG

TAHUN 2023

Iai Ddi Sidenreng Rappang

yppddisidrap.ac.id

iaiddisidrap@gmail.com



KATA PENGANTAR

Ucapan puji dan syukur hanya kepada Allah SWT, karena berkat hidayah dan inayah-Nya segala puji hanya untuk Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga kami berhasil menyelesaikan menyusun Rencana Operasional (RENOP) Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023. Renop ini disusun melalui serangkaian kegiatan di antaranya adalah semiloka penyusunan draft Renstra dan Renop, dan *public hearing* internal dan eksternal. Sejumlah rapat intensif juga dilakukan secara maraton di kampus baik di kalangan internal tim maupun dengan melibatkan unsur pimpinan dan civitas akademika.

Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023 adalah gambaran perencanaan program dan anggaran yang dikembangan selama minimal lima tahun ke depan. Gambaran pengembangan perencanaan program dan anggaran merujuk pada substansi Rencana strategis Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023-2027 serta mengacu pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023-2045, yang memuat target capaian sebagai indikator tercapainya visi Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai perguruan tinggi yang mendapat pengakuan unggul. Untuk menjamin pengembangan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang selaras dengan pembangunan nasional dalam penahapannya, peta jalan menuju tercapainya visi tersebut telah ditata dengan mengacu pada pentahapan pengembangan yang dituangkan dalam berbagai rencana program dan kegiatan. Untuk itu renop ini dijadikan sebagai pegangan dalam menyusun program dna kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Akhirnya, sekecil apapun bantuan yang diberikan, baik berupa gagasan/pikiran maupun dukungan moril dalam proses penyelesaian renop ini, kami mengucapkan terima kasih atas semua yang berikan. Semoga Allah berkenan menggantikan dengan sesuatu yang lebih baik dari apa yang sudah diperbuat.

Kesempurnaan adalah tujuan yang hendak digapai, namun dalam proses pencapaiannya dibutuhkan kawalan ketat dari segala pihak. Untuk itu, demi kesempurnaan penerapan renstra ini, kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat diharapkan dan semoga Allah swt. memberi petunjuk kepada kita.

Akhirnya, kami Selaku Rektor Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian dokumen penting ini. Semoga renop Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2022 benar-benar dijadikan acuan dalam penyusunan rencana program unit kerja dilingkungan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang. Aamiin.

SIDRAP, NOVEMBER 2023

Rektor,

RENCANA OPERASIONAL
INSTITUT AGAMA ISLAM DDI
SIDENRENG RAPPANG TAHUN 2023

Kode Dokumen	:	……..
Revisi	:	00
Tanggal Penetapan	:	…… 2023
Dirumuskan Oleh	:	Tim Perumus ……
Dikendalikan Oleh	:	Ketua Lembaga Penjaminan Mutu ……
Dipertimbangan Oleh	:	Ketua Senat ……
Ditetapkan Oleh	:	Rektor ……

PERINGATAN!

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Lembaga Penjaminan Mutu Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang

SURAT KEPUTUSAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ii
LEMBAR PENGESAHAN iii
SURAT KEPUTUSAN iv
DAFTAR SINGKATAN v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR GAMBAR viii
DAFTAR TABEL ix

BAB I PENDAHULUAN 11
A. Isu Perkembangan 11
B. Formulasi Strategi Pengembangan Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 2023-2027 12

BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN 17
A. Visi dan Misi 17
B. Tujuan 17
C. Sasaran Program Dan Sasaran Kegiatan 17

BAB III MILLESTONE I (2023-2027) DAN ARAH KEBIJAKAN 23
A. Millestone I Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023-2027 23
B. Arah Kebijakan Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 24
Sasaran Program, Sasaran Kegiatan, dan Target Kinerja Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 25

BAB IV RENCANA OPERASIONAL TAHUN 2024 32

BAB V PENUTUP 41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Visi dan Misi Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 17
Gambar 3.1 Arah Kebijakan Institute Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 24

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sasaran Program dan Sasaran Kegiatan 17
Tabel 3.1 Sasaran Strategis/Sasaran Program /Sasaran Kegiatan 25

BAB I

PENDAHULUAN

A. Isu Perkembangan

1. Perkembangan Isu Internasional

Memasuki era revolusi industri generasi keempat (Revolusi Industri 4.0) yang ditandai dengan meningkatnya konektivitas, interaksi serta perkembangan sistem digital, kecerdasan artifisial, dan virtual. Dengan semakin konvergennya batas antara manusia, mesin, teknologi informasi dan komunikasi dan sumber daya lainnya, tentu berimbas pula pada berbagai sektor kehidupan. Salah satunya yakni berdampak terhadap sistem pendidikan di Indonesia.

Perubahan era ini tidak dapat dihindari oleh siapapun sehingga dibutuhkan persiapan yang matang dan memadai agar siap menghadapi tantangan jaman dan mampu bersaing dalam skala global. Salah satu persiapan yang perlu dilakukan adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia melalui jalur pendidikan mulai dari pendidikan dasar dan menengah hingga ke perguruan tinggi. Hal ini merupakan salah satu kunci untuk mampu mengikuti perkembangan Revolusi Industri 4.0.

Isu internasional lainnya yang masih menjadi tantangan di dunia internasional adalah capaian indek prestasi hasil *Programme for International Student Assessment (PISA) dan The Trends in International Mathematics and Science Study (TIMSS)*. Indonesia saat ini masih menduduki peringkat yang belum memuaskan dibandingkan dengan negara-negara lainnya.Oleh karena itu, system dan mutu pendidikan Indonesia harus lebih ditingkatkan lagi mulai dari pendidikan dasar sampai jenjang pendidikan tinggi sehingga nantinya akan mampu bersaing dengan Negara lain.

2. Perkembangan Isu Nasional

Isu nasional dalam dunia pendidikan saat ini yakni belum meratanya kesempatan akses pendidikan bagi seluruh rakyat Indonesia. Hal ini dikarenakan letak dan geografis wilayah Indonesia yang sangat luas serta berbentuk Negara kepulauan. Berdasarkan kondisi tersebut menjadi salah satu tantangan dalam memajukan perkembangan pendidikan. Kemudian dengan semakin berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi, kesenjangan di era digital juga makin menjadi tantangan, karena digitalisasi menyebabkan inovasi bergerak sangat cepat, dan membutuhkan beragam kompetensi, dan pengetahuan baru yang hampir tak terkejar oleh perguruan tinggi.

Selain itu, perkembangan radikalisme juga termasuk dalam salah satu isu nasional yang masih menjadi tantangan besar bangsa Indonesia. Radikalisme merupakan paham pemikiran sekelompok masyarakat yang menginginkan pembaharuan untuk hidup lebih baik namun dengan cara yang tidak benar karena dengan menghalalkan segala cara. Gerakan- gerakan yang muncul diantaranya terkait

persoalan agama, politik, budaya dan lainnya. Oleh karena itu, perguruan tinggi memiliki peran penting dalam pencegahan dan penanganan radikalisme terhadap para generasi milenial.

Isu akreditasi juga menjadi bagian yang masih hangat di bicarakan dalam pengembangan mutu pendidikan khususnya pendidikan tinggi. Akreditasi bertujuan dan bermanfaat bagi institusi perguruan tinggi untuk memberikan jaminan bahwa institusi perguruan tinggi yang terakreditasi telah memenuhi kriteria dan instrumen Akreditasi BAN-PT, Kriteria Lembaga Akreditasi Mandiri (LAM) sehingga mampu memberikan perlindungan bagi masyarakat dari penyelenggara perguruan tinggi yang tidak memenuhi standar.

B. Potensi dan Permasalahan

1. Potensi

Sejumlah potensi yang dapat mendukung keberhasilan untuk mewujudkan visi, misi, tujuan, dan sasaran Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang antara lain:

a. Kepercayaan dan animo masyarakat yang tinggi;
b. Memiliki sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan) yang berkualitas;
c. Memiliki manajemen yang terbuka dan inovatif;
d. Program studi dan institusi telah terakreditasi oleh BAN-PT;
e. Sarana dan prasarana yang mudah diakses dan mengalami peningkatan;
f. Memiliki kerja sama dengan berbagai lembaga/institusi, baik dalam maupun luar negeri
g. Penilaian yang baik dari alumni, mitra kerja sama, dan para pengguna lulusan;
h. Tersedianya beasiswa untuk mahasiswa dari pemerintah dan berbagai mitra kerja sama.

2. Permasalahan

Sejumlah permasalahan yang dapat menghambat untuk mewujudkan visi, misi, tujuan, dan sasaran Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang antara lain:

a. Rasio dosen dan tenaga kependidikan dengan mahasiswa masih harus ditingkatkan;
b. Sarana dan prasarana belum sepenuhnya lengkap dan memadai;
c. Sistem informasi masih belum terintegrasi;
d. Etos kerja yang tinggi dari sumber daya manusia belum merata;
e. Sumber utama anggaran masih berasal dari pemerintah dengan jumlah yang masih sangat terbatas;
f. Belum semua layanan mengikuti SOP;
g. Jumlah mahasiswa asing masih sangat sedikit;

h. Belum pernah memperoleh dana hibah penelitian dan pengabdian dari luar negeri;
i. Sebagian besar dosen masih berkualifikasi pendidikan magister (S2) dengan jabatan fungsional asisten ahli dan lektor;
j. Jumlah dosen yang belum bersertifikat pendidik masih cukup banyak.

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

A. Visi dan Misi Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang

Rumusan visi institusi yang tercantum di dalam Statuta Institusi adalah Menjadi lembaga pendidikan yang profesional dalam mentransformasikan ilmu dan adab dalam menunjang tercapainya tujuan pendidikan 2023-2027.

Misi Institut Agama Islam Darud Dakwah Wal Irsyad Sidenreng Rappang :

1. Mengakomodasi perubahan pendidikan yang dinamis
2. membekali tenaga edukasi dan administrasi penggunaan ICT
3. menanamkan kepada dosen dan mahasiswa arti cinta ilmu, pantang menyerah yang dilandasi adab- adab islami
4. menanamkan nilai nasionalisme dan tanggung jawab kepada dosen dan mahasiswa dalam memajukan bangsa tanpa mengesampingkan cinta kepada agama islam

B. Tujuan dan Strategi

Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai salah satu PT mendukung pelaksanaan tiga dari enam tujuan Kementerian Agama, yaitu:

1. Penguatan kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat beragama;
2. Peningkatan lulusan pendidikan yang produktif dan memiliki daya saing komparatif;
3. Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsif.

Tujuan dan Strategi Insritut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang

TUJUAN INSRITUT AGAMA ISLAM DDI SIDENRENG RAPPANG		STRATEGI INSRITUT AGAMA ISLAM DDI SIDENRENG RAPPANG
Memberikan akses Pendidikan Tinggi Keislaman kepada masyarakat dengan tata kelola yang baik; Menyiapkan human resources yang terdidik; dan Menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas		Membangun kampus yang murah, berkualitas dan nyaman untuk pembelajaran Menguatkan keunggulan dan kualitas akademik di bidang pengajaran dan penelitian Meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian pada masyarakat dan dakwah Melaksanakan kerjasama dengan lembaga terkait yang menunjang kompetensi lulusan

C. Sasaran Strategis/Sasaran Program /Sasaran Kegiatan

Sasaran Program dan kegiatan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang yang sesuai dengan tugas pokok dan fungsi adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Kebijakan Strategis dan Sasaran Program

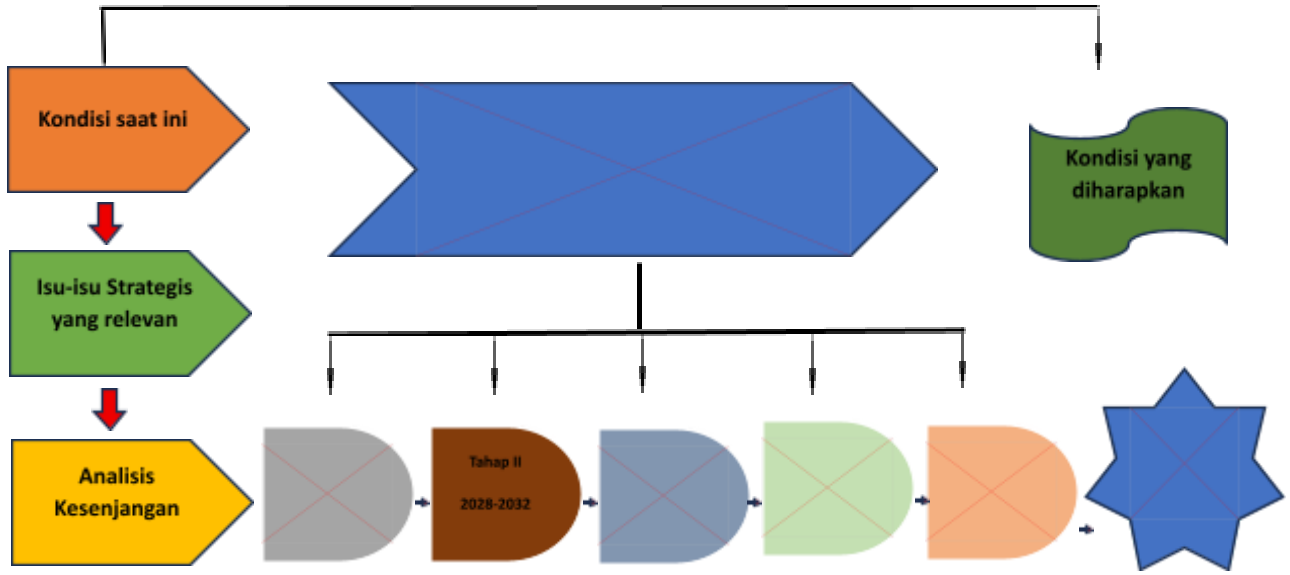
KODE	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM /SASARAN KEGIATAN *(Impact, Outcome, Output/Indicator)*
SS.1	Peningkatan layanan pada bidang akademik dan non akademik
SP.1.1	Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pembelajaran
SP.1.2	Meningkatnya kualitas penyelenggaraan layanan
SP.1.3	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas
SS.2	Peningkatan Sistem Panjaminan Mutu Perguruan Tinggi
SP.2.1	Terbangunnya Sistem Manajemen mutu ISO 9001:2015 dan ISO 21001:2018
SP.2.2	Meningkatnya perolehan peringkat akreditasi BAN PT dan atau LAM
SP.2.3	Persiapan akreditasi internasional Prodi terpilih
SS.3	Penguatan dna pengembangan sistem Tata Pamong dan Tata Kelola
SP.3.1	Penguatan dan peningkatan sistem tatakelola keuangan Badan Layanan Umum (BLU)
SP.3.2	Meningkatnya pembiayaan penyelenggaraan pendidikan tinggi
SP.3.3	Meningkatnya kualitas tata kelola Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang yang kredibel, transparan dan akuntabel.
SS.4	Pengembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi
SP.4.1	Pengadaan SDM IT
SP.4.2	Pengadaan infrastruktur IT Pembuatan/ Pengadaan aplikasi
SS.5	Peningkatan mutu dan produktifitas penelitian, PkM dan publikasi ilmiah dosen
SP.5.1	Meningkatnya kualitas penelitian dan publikasi ilmiah.
SP.5.2	Peningkatan tata kelola dan relevansi penelitian dan PkM
SP.5.3	Meningkatnya jumlah HaKi dan Paten
SS.6	Peningkatan Kuantitas dan Kualitas SDM
SP.6.1	Meningkatnya jumlah dosen program studi secara kuantitas, kualifikasi akademik, dan kualifikasi jabatan fungsional
SP.6.2	Meningkatnya profesionalitas dosen
SP.6.3	Meningkatnya kapasitas dan kualifikasi tenaga kependidikan
SS.7	Bertambahnya Prodi dan Fakultas dalam rumpun ilmu Sains dan Teknik
SP.7.1	Berdirinya Fakultas rumpun ilmu Sains dan Teknik
SP.7.2	Bertambahnya Prodi dalam rumpun ilmu Sains dan Teknik
SS.8	Prodi dan Fakultas dalam rumpun ilmu Sosial dan Humaniora
SP.8.1	Berdirinya Fakultas dalam rumpun ilmu Sosial dan Humaniora
SP.8.2	Bertambahnya Prodi lainnya
SS.9	Meningkatnya kualitas moderasi beragama
SP.9.1	Penguatan moderasi beragama melalui penerapan tridarma perguruan tinggi

BAB III

MILLESTONE I (2023-2027) DAN ARAH KEBIJAKAN

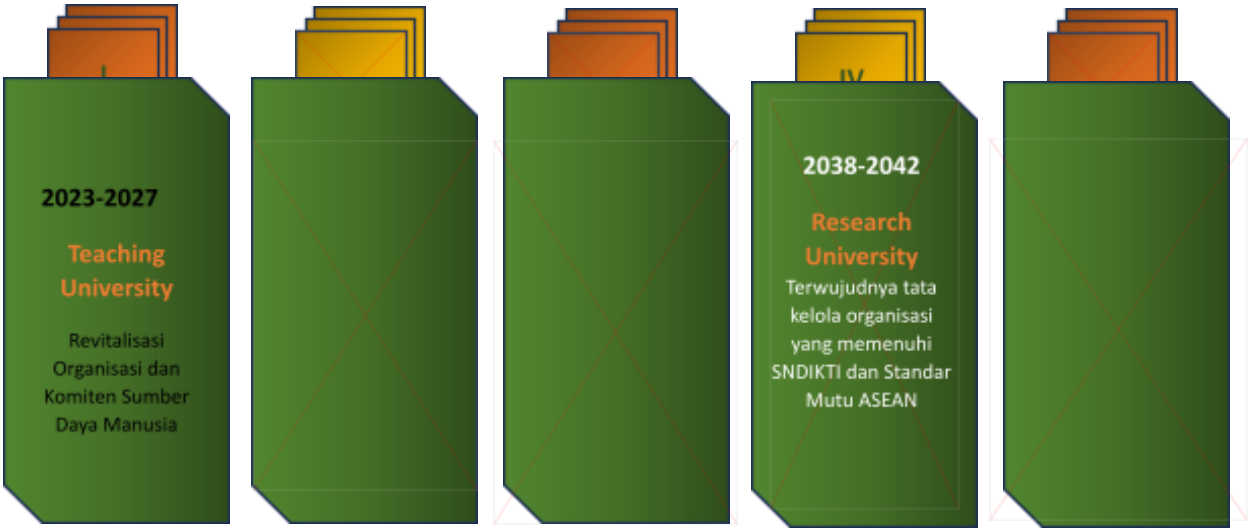
A. Millestone I INSTITUT AGAMA ISLAM DDI SIDENRENG RAPPANG Tahun 2023-2027

Penyusunan arah pengembangan *(Road Map)* Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2023-2048 dilakukan dengan mempertimbangkan hasil analisis faktor lingkungan internal dan analisis faktor lingkungan ekternal dan isu-isu strategis yang relevan untuk dipetakan kesenjangan dalam rangka untuk memposisikan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang dalam upaya mengantisipasi ancaman dan tantangan dalam rangka mencapai Visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan. Adapun gambaran dan desain road-map Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 25 tahun kedepan sebagai berikut:



Gambar 1. Tahapan Mencapai VMT 2047

Berdasarkan *Road Map* Pengembangan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Tahun 2048 ditetapkan periodisasi capaian strategis yang dibagi menjadi lima tahap, yaitu Tahap I 2023-2027, Tahap II 2028-2032, dan Tahap III 2033-2037, Tahap IV 2038-2042, dan Tahap V 2043-2047 dengan desain capaian masing-masing, yang dijabarkan dalam bentuk rencana strategis.



2. Road Map Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang 2023-2047

Tahap 1 Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai *Teaching University* (2023-2027)

Tahap pertama ini merupakan rencana pengembangan untuk rentang lima tahun, 2023-2027. Pada tahap ini Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sudah memenuhi standar *teaching university*. Kondisi inibtercermin pada berbagai komponen pembelajaran, mulai dari sofeware (kurikulum, ketrampilan, dan budaya akademik) sampai pada hardware (sarana dan prasarana pendidikan tinggi). Citra Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai tempat *delivering and tranforming of knowledge* berstandar diharapkan dapat terbangun di kalangan stakeholder. Sebagai langkah awal, perhatian pengelolaan penataan organisasi dan sumber daya manusia (SDM) sehingga diperoleh organisasi yang sehat didukung oleh SDM yang berkualitas.

Untuk itu, secara konsisten Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang melakukan pembenahan dan pemantapan bidang-bidang akademik seperti menerapkan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan dengan benar, mengevaluasi dan mengembangkan kurikulum berbasis tata nilai utama dan bidang unggulan kompetitif, termasuk mengembangkan kurikulum lintas disiplin sesuai dengan kebutuhan, meningkatkan standar pembelajaran dan laboratorium pendidikan, melakukan pertukaran mahasiswa, dan meningkatkan kegiatan kokurikuler dan ekstrakurikuler, menginisiasi rumah akademik, meningkatkan upaya perolehan dan efisiensi penggunaan dana, meningkatkan sarana dan prasarana sistem informasi, meningkatkan pelayanan paperless, membuat peta jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat terutama di bidang unggulan,mendirikan dan mengembangkan pusat studi dan program studi unggulan yang dikelola secara lintas disiplin terkait dengan bidang unggulan yang ada di Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang.

Upaya peningkatan mutu akademik, khususnya mutu dosen tenaga edukatif dan mutu alumni, terus dilanjutkan. Para dosen dalam jumlah yang besar didorong dan

diberikan kesempatan untuk melanjutkan studi, baik untuk tingkat Magister S2 maupun Doktor S3 dalam berbagai disiplin ilmu, baik di dalam maupun di luar negeri. Demikian pula peningkatan sumber daya manusia bagi tenaga administratif dilakukan untuk meningkatkan kualitas manajemen dan pelayanan administrasi akademik. Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang semakin berkonsentrasi untuk meningkatkan orientasi akademiknya dan mengokohkan eksistensinya sebagai lembaga pendidikan tinggi Islam. Jumlah tenaga dosen yang bergelar Doktor dan Guru Besar meningkat disertai dengan peningkatan dalam jumlah koleksi perpustakaan, sistem layanan yang prima, menjadi 5 (lima) besar Perguruan Tinggi Islam di tingkat nasional dalam sitasi tulisan dosen dari jurnal, serta siap menjadi barometer global di bidang unggulan yang kompetitif.

B. Arah Kebijakan

Arah kebijakan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang diuraikan dengan mempertimbangkan sasaran program. Strategi yang telah dirumuskan untuk memastikan pencapaian dari sasaran program tersebut juga disesuaikan dengan tugas, fungsi, dan wewenang yang diberikan kepada Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang dengan memperhatikan daerah 3T, pengarusutamaan gender, dan ramah disabilitas. Arah kebijakan dan strategi Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang dirumuskan sebagai berikut:

1. Penguatan sistem pendidikan yang berperspektif moderat

   Arah kebijakan dalam menguatkan sistem pendidikan yang berperspektif moderat adalah internalisasi nilai-nilai agama yang moderat pada mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

   a. Pembinaan dosen dan tenaga kependidikan dalam menginternalisasi moderasi beragama;
   b. Penyiapan kurikulum/bahan ajar dalam pendidikan agama;
   c. Implementasi sosialisasi literasi keagamaan dalam bentuk yang mudah diakses;
   d. penguatan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah diseluruh program studi;
   e. peningkatan kualitas perilaku toleransi dan etika Mahasiswa, Dosen dan tenaga kependidikan;
   f. penguatan peran Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang dalam mengembangkan moderasi beragama dalam skala yang lebih luas;
   g. Pembentukan Rumah Moderasi Beragama sebagai pusat pembelajaran moderasi beragama.

2. Peningkatan kualitas pendidik dan tenaga kependidikan

   Arah kebijakan dalam meningkatkan kualitas pendidik dan tenaga kependidikan adalah meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan tenaga kependidikan. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

   a. Peningkatan jumlah dosen dan tenaga kependidikan;

b. Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan;
c. Peningkatan kesejahteraan pendidik dan tenaga kependidikan berbasis kinerja.

3. Peningkatan kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan

   Arah kebijakan dalam meningkatkan kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan adalah meningkatkan peringkat akreditasi program studi dan perguruan tinggi. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

   a. Peningkatan kualitas layanan lembaga, program studi, dan UPT;
   b. Peningkatan budaya mutu melalui sistem penjaminan mutu internal yang berkualitas dan berkesinambungan;
   c. Penguatan fasilitasi dalam meningkatkan status akreditasi program studi;
   d. Peningkatan peran mahasiswa dalam kompetensi nasional dan internasional;

4. Peningkatan kualitas yang bereputasi internasional

   Arah kebijakan dalam meningkatkan kualitas yang bereputasi internasional adalah meningkatkan produktivitas lulusan dan kelembagaan yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

   a. Peningkatan jumlah mahasiswa asing;
   b. Peningkatan perolehan hibah penelitian dan pengabdian yang bersumber dari luar negeri;
   c. Peningkatan kerja sama di bidang tri dharma perguruan tinggi dengan berbagai perguruan tinggi terbaik di negara lain.

5. Peningkatan pemanfaatan hasil penelitian

   Arah kebijakan dalam meningkatkan pemanfaatan hasil penelitian adalah meningkatnya kualitas dan kuantitas publikasi hasil penelitian dosen. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

   a. Peningkatan jumlah artikel ilmiah yang terpublikasi internasional/terindeks global;
   b. Peningkatan kualitas dan pemanfaatan produk penelitian (termasuk sitasi, hak cipta, hak paten, prototipe, produk perundangan, desain, dll).

6. Peningkatan kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja

   Arah kebijakan dalam meningkatkan kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja adalah meningkatnya relevansi kerja lulusan dan percepatan masa tunggu lulusan. Strategi yang akan dilakukan yaitu:

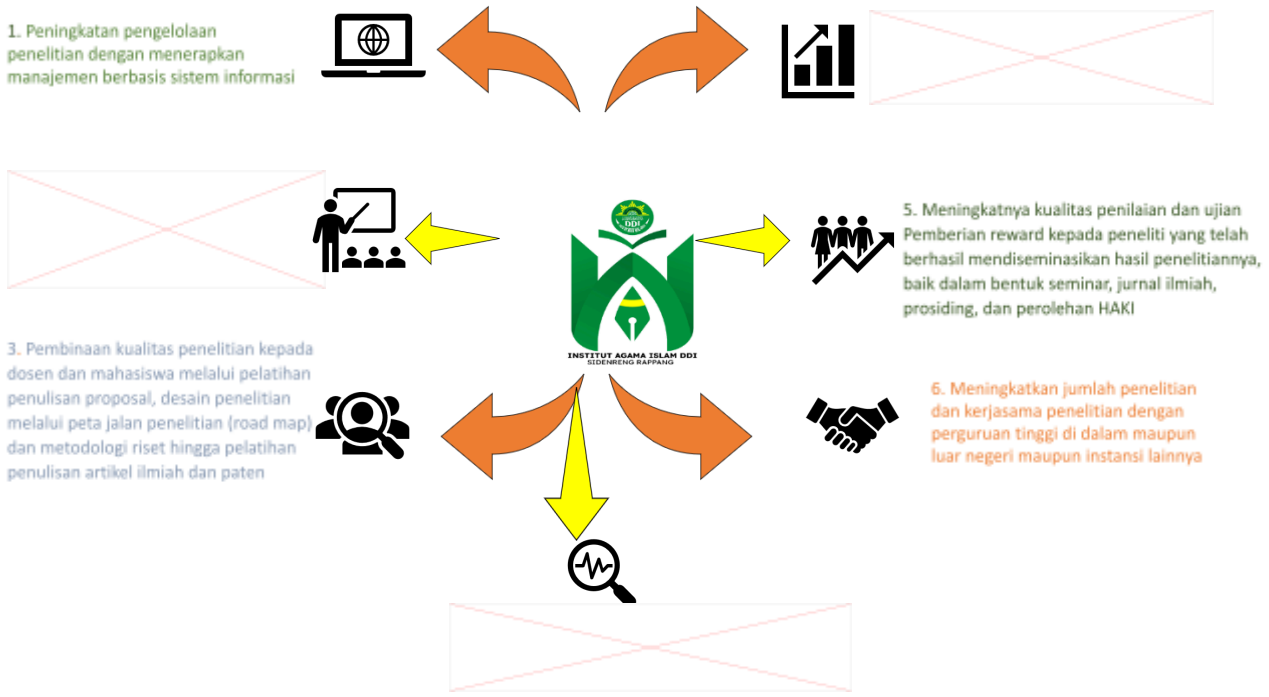
   a. Penyiapan kurikulum merdeka belajar yang sesuai dengan tuntutan abad 21 serta kebutuhan dunia industri/dunia usaha/dunia kerja;
   b. Pembentukan pusat karier untuk menjembatani lulusan dengan industri/dunia usaha/dunia kerja.

C. Sasaran Program dan Sasaran Kegiatan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang

Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai organisasi di bawah Direktorat Pendidikan Islam Kementerian Agama, dalam menyusun Rencana Strategis

Periode 2023-2027 mengacu pada Rencana Strategis Direktorat Pendidikan Islam. Arah Kebijakan Strategis Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai berikut:

Arah kebijakan strategis tersebut diatas, telah disepakati oleh Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang terincikan dalam beberapa sasaran program dan sasaran kegiatan. Rincian kebijakan strategis Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang sebagai berikut:



Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang Gambar 3.1 Sasaran Program Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang

Seperti tersebut diatas, Direktorat Jenderal Pendidikan Islam menetapkan 8 (Sasaran Strategis) dengan merujuk pada tujuan yang telah ditetapkan oleh Kementerian Agama sebagaimana yang diuraikan dalam BAB II. Dari 8 sasaran strategis hasil rujukan Dirjen Pendis pada Kementerian Agama tersebut diturunkan pada satuan kerja Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang menjadi 8 (sasaran program).

Setiap Sasaran program Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang tercerminkan dalam Sasaran Kegiatan, dimana pada setiap sasaran tersebut ditetapkan indikator dan dilakukan metode pengukuran untuk mengetahui tingkat capaian keberhasilannya sebagaimana tabel berikut:

Tabel 1. Sasaran Program, Sasaran Kegiatan, dan Pengukuran

NO	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM /SASARAN KEGIATAN *(Impact, Outcome, Output/Indicator)*	PENGUKURAN
1.	Peningkatan pengelolaan penelitian dengan menerapkan manajemen berbasis sistem informasi	● Tersedianya dan berfungsinya Sistem Informasi Penelitian (SIP). ● Jumlah fitur sistem yang dimanfaatkan (pendaftaran proposal, monitoring, pelaporan). ● Persentase data penelitian yang terinput dalam sistem. ● Kecepatan layanan administrasi penelitian setelah penggunaan sistem. ● Tingkat kepuasan pengguna (dosen/mahasiswa) terhadap sistem informasi penelitian.
2.	Mendorong para peneliti memanfaatkan sumber-sumber pendanaan penelitian yang tersedia di dalam maupun luar negeri	● Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke pendanaan internal. ● Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke pendanaan eksternal. ● Jumlah skema pendanaan yang berhasil diperoleh dosen. ● Total dana penelitian yang diterima dari berbagai sumber. ● Persentase peningkatan peneliti yang mendapatkan pendanaan dibanding tahun sebelumnya.
3.	Pembinaan kualitas penelitian kepada dosen dan mahasiswa melalui pelatihan penulisan proposal, desain penelitian melalui peta jalan penelitian (*road map*) dan metodologi riset	● Jumlah kegiatan workshop/pelatihan proposal penelitian yang diselenggarakan. ● Jumlah peserta pelatihan (dosen/mahasiswa).

NO	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM /SASARAN KEGIATAN *(Impact, Outcome, Output/Indicator)*	PENGUKURAN
	hingga pelatihan penulisan artikel ilmiah dan paten	● Persentase peserta yang menyusun proposal setelah mengikuti pelatihan. ● Jumlah kegiatan pendampingan penulisan artikel ilmiah atau paten. ● Tingkat peningkatan kualitas proposal (berdasarkan evaluasi reviewer institusi).
4.	Peningkatan jumlah, kualitas penelitian dan publikasi ilmiah hasil penelitian di tingkat nasional dan internasional	● Jumlah penelitian yang diselesaikan setiap tahun. ● Jumlah publikasi nasional terakreditasi (Sinta).\ ● Jumlah publikasi internasional bereputasi (Scopus/Web of Science). ● Jumlah prosiding internasional. ● Jumlah HAKI yang dihasilkan dari penelitian. ● Tingkat sitasi publikasi dosen. ● Persentase peningkatan publikasi dari tahun sebelumnya.
5.	Meningkatnya kualitas penilaian dan ujian Pemberian reward kepada peneliti yang telah berhasil mendiseminasikan hasil penelitiannya, baik dalam bentuk seminar, jurnal ilmiah, prosiding, dan perolehan HAKI	● Jumlah peneliti yang menerima reward atas publikasi/HAKI. ● Jenis dan kategori diseminasi (seminar nasional, internasional, prosiding). ● Jumlah HAKI yang berhasil didaftarkan dan disetujui. ● Jumlah kegiatan seminar hasil penelitian yang diselenggarakan.

NO	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM /SASARAN KEGIATAN *(Impact, Outcome, Output/Indicator)*	PENGUKURAN
		• Persentase peningkatan kualitas hasil penelitian berdasarkan penilaian reviewer. • Ketepatan waktu pelaksanaan penilaian dan ujian proposal/hasil penelitian.
6.	Meningkatkan jumlah penelitian dan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi di dalam maupun luar negeri maupun instansi lainnya	• Jumlah MoU/MoA/IA yang aktif pada bidang penelitian. • Jumlah penelitian kolaboratif dengan PT/instansi lain. • Jumlah publikasi bersama (co-authorship). • Jumlah program joint-research yang terlaksana. • Jumlah dosen yang terlibat dalam riset kolaboratif. • Peningkatan institusi mitra setiap tahun.
7.	Meningkatkan partisipasi dosen dan mahasiswa dalam kegiatan penelitian	• Jumlah dosen yang menjadi ketua dan anggota penelitian. • Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen. • Jumlah penelitian mahasiswa yang didanai institusi. • Persentase dosen aktif penelitian dibanding total dosen. • Persentase mahasiswa yang terlibat penelitian dalam kurun satu tahun akademik. • Jumlah luaran penelitian (artikel, laporan, prosiding) yang melibatkan mahasiswa.

BAB IV
RENCANA OPERASIONAL TAHUN 2024

KODE	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM/SASARAN KEGIATAN (Impact, Outcome, Output/Indicator)	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR SASARAN KEGIATAN	SATUAN	TARGET 2023	RENCANA WAKTU PELAKSANAAN												PENDANAAN	PIC
						I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1.	Peningkatan pengelolaan penelitian dengan menerapkan manajemen berbasis sistem informasi	• Program Penguatan Sistem Informasi Penelitian • Pengembangan dan pemeliharaan Sistem Informasi Penelitian • Pelatihan penggunaan sistem bagi dosen/mahasiswa • Digitalisasi layanan administrasi penelitian	• Tersedianya dan berfungsinya Sistem Informasi Penelitian (SIP). • Jumlah fitur sistem yang dimanfaatkan (pendaftaran proposal, monitoring, pelaporan). • Persentase data penelitian yang terinput dalam sistem. • Kecepatan layanan administrasi penelitian setelah penggunaan sistem. • Tingkat kepuasan pengguna (dosen/mahasiswa) terhadap sistem informasi penelitian. • Tersusunnya kurikulum PS yang memenuhi dan melampaui SN dikti	Keg	2 PS													110	Kaprodi
				Jml	2 PS													200	Kaprodi
				Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	Dst..	
2.	Mendorong para peneliti memanfaatkan sumber-sumber pendanaan penelitian yang tersedia di dalam maupun luar negeri	• Program Pengembangan Akses Pendanaan Penelitian • Sosialisasi skema pendanaan internal dan eksternal • Pendampingan penyusunan proposal hibah • Penjajakan sumber pendanaan eksternal baru	• Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke pendanaan internal. • Jumlah proposal penelitian yang diajukan ke pendanaan eksternal. • Jumlah skema pendanaan yang berhasil diperoleh dosen. • Total dana penelitian yang diterima dari berbagai sumber. • Persentase peningkatan peneliti yang mendapatkan pendanaan dibanding tahun sebelumnya.	%	80													331,184	

KODE	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM/SASARAN KEGIATAN (Impact, Outcome, Output/Indicator)	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR SASARAN KEGIATAN	SATUAN	TARGET 2023	RENCANA WAKTU PELAKSANAAN												PENDANAAN	PIC
						I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
3.	Pembinaan kualitas penelitian kepada dosen dan mahasiswa melalui pelatihan penulisan proposal, desain penelitian melalui peta jalan penelitian (*road map*) dan metodologi riset hingga pelatihan penulisan artikel ilmiah dan paten	• Program Peningkatan Kapasitas Peneliti • Workshop penulisan proposal penelitian • Pelatihan metodologi riset dan desain penelitian • Peta jalan penelitian (roadmap) • Workshop penulisan artikel ilmiah dan paten • Klinik proposal/klinik artikel	• Jumlah kegiatan workshop/pelatihan proposal penelitian yang diselenggarakan. • Jumlah peserta pelatihan (dosen/mahasiswa). • Persentase peserta yang menyusun proposal setelah mengikuti pelatihan. • Jumlah kegiatan pendampingan penulisan artikel ilmiah atau paten. • Tingkat peningkatan kualitas proposal (berdasarkan evaluasi reviewer institusi).	%	70													112,745	
4.	Meningkatnya kualitas skripsi/ tugas akhir mahasiswa	• Program Pengembangan Penelitian dan Publikasi Ilmiah • Pendanaan penelitian internal • Pendampingan publikasi nasional terakreditasi (Sinta) dan internasional • Pendampingan prosiding dan konferensi ilmiah • Fasilitasi pendaftaran dan penyelesaian HAKI	• Jumlah penelitian yang diselesaikan setiap tahun. • Jumlah publikasi nasional terakreditasi (Sinta).\ • Jumlah publikasi internasional bereputasi (Scopus/Web of Science). • Jumlah prosiding internasional. • Jumlah HAKI yang dihasilkan dari penelitian. • Tingkat sitasi publikasi dosen. • Persentase peningkatan publikasi dari tahun sebelumnya.	%	80													2,217,490	
5.	Meningkatnya kualitas penilaian dan ujian	• Program Penghargaan dan Evaluasi Kinerja Penelitian • Penilaian proposal dan hasil penelitian secara berkala • Pelaksanaan ujian proposal/hasil penelitian	• Jumlah peneliti yang menerima reward atas publikasi/HAKI. • Jenis dan kategori diseminasi (seminar	%	70													392,870	

KODE	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM/SASARAN KEGIATAN (Impact, Outcome, Output/Indicator)	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR SASARAN KEGIATAN	SATUAN	TARGET 2023	RENCANA WAKTU PELAKSANAAN												PENDANAAN	PIC
						I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
		• Pemberian reward untuk peneliti yang melakukan diseminasi • Fasilitasi pendaftaran HAKI dan publikasi berprestasi	nasional, internasional, prosiding). • Jumlah HAKI yang berhasil didaftarkan dan disetujui. • Jumlah kegiatan seminar hasil penelitian yang diselenggarakan. • Persentase peningkatan kualitas hasil penelitian berdasarkan penilaian reviewer. • Ketepatan waktu pelaksanaan penilaian dan ujian proposal/hasil penelitian.																
6.	Lulusan memiliki kompetensi khusus universitas	• Program Penelitian Kolaboratif dan Kemitraan • Inisiasi MoU/MoA bidang penelitian • Penyelenggaraan penelitian kolaboratif • Publikasi bersama (co-author) • Pertukaran peneliti/dosen tamu	• Jumlah MoU/MoA/IA yang aktif pada bidang penelitian. • Jumlah penelitian kolaboratif dengan PT/instansi lain. • Jumlah publikasi bersama (co-authorship). • Jumlah program joint-research yang terlaksana. • Jumlah dosen yang terlibat dalam riset kolaboratif. • Peningkatan institusi mitra setiap tahun.	%	60													45,600	
7.	Berkembangnya budaya akademik dalam aktivitas civitas akademika kampus	• Program Pemberdayaan Peneliti Pemula dan Mahasiswa • Hibah Penelitian Dosen Pemula • Hibah Penelitian Mahasiswa	• Jumlah dosen yang menjadi ketua dan anggota penelitian. • Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen.	Keg	20													32,500	

KODE	SASARAN STRATEGIS/SASARAN PROGRAM/SASARAN KEGIATAN (Impact, Outcome, Output/Indicator)	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR SASARAN KEGIATAN	SATUAN	TARGET 2023	RENCANA WAKTU PELAKSANAAN												PENDANAAN	PIC
						I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
		• Penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa • Seminar dan klinik penelitian untuk mahasiswa	• Jumlah penelitian mahasiswa yang didanai institusi. • Persentase dosen aktif penelitian dibanding total dosen. • Persentase mahasiswa yang terlibat penelitian dalam kurun satu tahun akademik. • Jumlah luaran penelitian (artikel, laporan, prosiding) yang melibatkan mahasiswa.																

RENCANA PENGANGGARAN

Kode	Sasaran Program/Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja	Satuan	Target 2023	Program dan Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Pendanaan (Milyar)	D I C
					(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)		
SP. …	**Sebaran Pagu RM lainnya**																	
SK ….	**Gaji**																	
IKSK…..	Belanja Gaji	%	90	Program dan Kegiatan….														
SK ….	**Beasiswa**																	
IKSK…..	Bidikmisi	%	90	Program dan Kegiatan….														
IKSK…..	PIP	%	90	Program dan Kegiatan….														

IKSK…..	Prestasi	%	90	Program dan Kegiatan….													
SK..	**BOPTN**																
IKSK…..	Penelitian dan Pengabdian	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	peralatan kemahasiswaan	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Swwakelola	%	90	Program dan Kegiatan….													
SK ….	**Operasional dan Pemeliharaan**	%	90	Program dan Kegiatan….													
SP. …	**Sebaran Pagu PNBP**																
SK ….	Belanja Modal			Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Peralatan dan Mesin	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Gedung dan Bangunan	%	90	Program dan Kegiatan….													
SK ….	Belanja Barang																
IKSK…..	Operasional Perkantoran	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Pembinaan Kemahasiswaan	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Penerbitan dan publikasi	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Tata Kelola Kelembagaan	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Yudisium/ Wisuda	%	90	Program dan Kegiatan….													
IKSK…..	Penyelenggaraan Dikjar	%	90	Program dan Kegiatan….													
SP. …	**Sebaran Pagu SBSN**																
SK ….	SBSN	%	90	Program dan Kegiatan….													

BAB V
PENUTUP

Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang tahun 2023 ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang tahun 2023-2027 yang merupakan upaya untuk mewujudkan Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang menjadi ……. Target strategis tahap 1 Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang tahun 2023-2027 **……..**

Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang tahun 2023 ini menjadi acuan pengembangan program yang lebih spesifik sesuai dengan karakter dan keunggulannya, juga dapat secara bersama-sama dan bersinergi mencapai visi dan misi Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang. Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang ini telah dilengkapi dengan indikator kinerja sebagai dasar untuk mengevaluasi keberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan.

Keberhasilan dalam pelaksanaan Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang ini sangat tergantung pada pemahaman, kesadaran, keterlibatan dan upaya sungguh-sungguh dari segenap unsur dalam lingkungan Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang, serta dukungan pemerintah dan masyarakat. Keberhasilan pelaksanaan Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang ini juga menjadi harapan nyata bagi pembangunan pendidikan dan pembangunan masa depan generasi bangsa. Bagi segenap sivitas akademika Rencana Operasional Institut Agama Islam DDI Sidenreng Rappang hanya tersedia satu jalan lurus untuk mencapai cita-cita luhur yang digariskan dalam Renop ini, yaitu bekerja keras dan sungguh- sungguh seraya berdoa kepada Allah SWT.