

СХВАЛЕНО
Рішення вченої ради Глухівського
національного педагогічного університету
імені Олександра Довженка
Протокол № 7 від 31 січня 2024 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ в.о. ректора Глухівського
національного педагогічного університету
імені Олександра Довженка
від 01 лютого 2024 р., № 50

ПРОГРАМА
діяльності Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра
Довженка на 2024 рік

Університет повинен забезпечити досягнення таких цільових показників діяльності:

№ з/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості ЗВО)	Строк досягнення	Механізми перевірки досягнення	Відповідальні
Показники загального значення				
1.	Розроблення та затвердження стратегії цифровізації.	I півріччя 2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи
2.	Запровадження комплексної системи автоматизації управління ЗВО, включаючи систему електронного документообігу.	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи загального відділу. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи
3.	Дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу шляхом превентивної діяльності.	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчального відділу, відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної роботи та проєктної діяльності), комісії з питань етики та академічної доброчесності. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи, проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ, керівник навчального відділу, завідувач аспірантури та докторантури, керівник навчально-методичного відділу, голова

				комісії з питань етики та академічної доброчесності.
4.	Розроблення та супровід англomовної версії офіційного web-сайту університету.	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної роботи та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, керівник навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної роботи та проєктної діяльності).
5.	Запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів.	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, контрактів заступників керівника ЗВО, керівників структурних підрозділів. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, керівник відділу кадрів
Формування контингенту та супровід освітнього процесу				
6.	Збільшення чисельності вітчизняних здобувачів освіти, які вступили у 2024 році на навчання: – за кошти державного бюджету: всього 421 особа, зростання на 2% (у 2023 р. – 413 осіб); – за кошти фізичних та/або юридичних осіб: всього 597 осіб, зростання на 2% (у 2023 р. – 586 осіб).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, приймальної комісії університету, відбіркових комісій факультетів, ННІ. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, декани факультетів, директори ННІ, завідувачі кафедр, відповідальний секретар приймальної комісії
7.	Збільшення чисельності іноземців та осіб без громадянства, у тому числі громадян країн-членів ОЕСР, які вступили на навчання у 2024 році. Всього 30 осіб, зростання на 20 % (у 2023 р. – 25 осіб).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, декани факультетів, директори ННІ, відповідальний секретар приймальної комісії, завідувач підготовчого відділення
8.	Збільшення питомої ваги осіб, зарахованих на магістерські	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи	Перший проректор,

	програми (за всіма формами навчання та джерелами фінансування) з числа випускників інших закладів вищої освіти, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра – на 1% .		факультетів, ННІ, кафедр, навчального відділу, приймальної комісії університету. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	декани факультетів, директори ННІ, відповідальний секретар приймальної комісії
9.	Забезпечення подальшого повномасштабного розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у всіх її складниках.	2024 р.	Моніторинг щосеместрово, звітування щорічне; передбачено постійний розвиток. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректори, декани факультетів, директори ННІ, керівник навчального відділу, завідувач аспірантури та докторантури
10.	Удосконалення електронної системи управління навчанням (Learning Management System), зокрема: 1. упровадження модуля «ПС-Журнал успішності WEB» Автоматизованої системи управління освітнім процесом «ПОЛІТЕК-Софт»; 2. удосконалення функціоналу Електронних кабінетів викладачів та студентів Автоматизованої системи управління освітнім процесом «ПОЛІТЕК-Софт»; 3. удосконалення модуля підтримки вибору дисциплін Автоматизованої системи управління освітнім процесом «ПОЛІТЕК-Софт».	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи загального відділу, навчального відділу університету. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, керівник навчального відділу
11.	Збільшення кількості годин навчальних занять, викладання яких здійснюється англійською мовою (не менше 30 аудиторних годин на кожному факультеті/ ННІ).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, виконання планів роботи факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ, завідувачі кафедр
12.	Розроблення пакету навчально-методичного забезпечення навчальних курсів	Червень 2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО,	Перший проректор, проректор з

	англійською мовою та введення їх в освітній процес у 2024-2025 н.р. Всього 5 курсів, зростання на 25% (у 2023 році – 4 курси).		виконання планів роботи факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
13.	Збільшення питомої ваги здобувачів вищої освіти, які брали участь у внутрішній академічній мобільності. Частка здобувачів вищої освіти, які зреалізували право на внутрішню академічну мобільність – не менше 2% від загальної кількості здобувачів вищої освіти (станом на 1 лютого 2024 р.). Всього 40 осіб, зростання на 135 % (у 2023 р. – 17 осіб).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчального відділу. Підтвердження інформації про здобуті, зараховані кредити ЄКТС під час навчання, сертифікати проходження стажування. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, декани факультетів, директори ННІ
14.	Збільшення кількості випускників ЗВО за денною формою здобуття освіти, яким в попередньому календарному році було виплачено одноразову адресну грошову допомогу відповідно до постанови КМУ від 26 вересня 2006 року №1361 «Про надання одноразової грошової допомоги деяким категоріям випускників вищих навчальних закладів» (щодо спеціальностей (спеціалізацій) галузі знань 01 Освіта/Педагогіка за денною формою навчання). Всього – 27 осіб, зростання на 50 % (у 2023 р. – 18 осіб).	2023-2024 н.р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи навчального відділу, факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, декани факультетів, директори ННІ, керівник навчального відділу
15.	Акредитація освітніх програм (відповідно до терміну дії сертифікатів).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, відомостей із самооцінювання ОП. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, гаранті ОП, декани факультетів, директори інститутів
16.	Збільшення кількості науково-педагогічних працівників, які не менше 6 місяців працюють за основним місцем роботи в ЗВО і мають призові місця на Олімпійських, Параолімпійських,	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, виконання плану роботи факультету дошкільної освіти.	Перший проректор, декан факультету дошкільної освіти

	Дефлімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, Чемпіонатах Світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубків Світу та Європи з видів спорту, визнаних Міністерством молоді та спорту України, у загальній кількості науково-педагогічних працівників, які працюють у ЗВО за основним місцем роботи (НПП, які забезпечують освітній процес за предметною спеціальністю 014.11 Середня освіта (Фізична культура)). Всього 1 НПП, зростання на 100 % (у 2023 р. – 0).		<i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	
17.	Посилення привабливості університету для вступників за кількістю поданих заяв абітурієнтами. Всього кількість поданих заяв за ОС «Бакалавр» 912, зростання на 5 % (у 2023 р. – 869); за ОС «Магістр» 502, зростання на 5 % (у 2023 р. – 479).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи приймальної комісії університету, факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, відповідальний секретар приймальної комісії, декани факультетів, директори інститутів, завідувачі кафедр
18.	Посилення привабливості університету для вступників за середнім конкурсним балом. Середній конкурсний бал вступників за ОС «Бакалавр» 154,28; зростання на 2 % (у 2023р. – 151,26).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи приймальної комісії університету, факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, відповідальний секретар приймальної комісії, декани факультетів, директори інститутів, завідувачі кафедр
Міжнародна діяльність				
19.	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік. Усього 25 студентів (по 5 осіб від кожного факультету/ ННІ) – зростання на 25 % (у 2023 – 1 особа).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проектної діяльності). Підтвердження інформації про здобуті, зараховані кредити ЄКТС під час навчання, сертифікати проходження стажування. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ

			підсумками діяльності університету в 2024 році.	
20.	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності. Всього 15 НПП (по 3 викладачі від фак-ту/ННІ), зростання на 15 % (у 2023 – 1 особа).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проектної діяльності). Документальне підтвердження участі у програмах міжнародної академічної мобільності, (сертифікати проходження стажування тощо). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
21.	Збільшення кількості публікацій у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus. Всього 72 шт., зростання на 70% (у 2023 році – 42 шт.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проектної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
22.	Збільшення кількості публікацій у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus на одного штатного наукового та науково-педагогічного працівника. Всього 0,55, зростання на 70% (у 2023 році – 0,32).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проектної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
23.	Зростання індексу Гірша університету за БД Scopus та/або WoS, h-індексу Google Scholar. Показники: WoS=7; Scopus=7, зростання показника в кожній базі на 1 одиницю, (у 2023 році WoS=6; Scopus=6), h-індекс Google Scholar=61, зростання на 5 одиниць (у 2023 році=56).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проектної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ

			підсумками діяльності університету в 2024 році.	
24.	Збільшення кількості публікацій у зарубіжних періодичних виданнях країн ОЕСР. Всього 30 шт. (6 шт. з кожного факультету/ННІ), зростання на 50% (у 2023 році – 20 шт.).	2024 р	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
25.	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за проєктами міжнародного співробітництва. Всього 220 000 грн., зростання на 10,5% (у 2023 році – 199000,00 грн.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
26.	Збільшення питомої ваги штатних науково-педагогічних працівників (НПП), які мають не менше 5-ти публікацій у періодичних виданнях, що індексуються БД Scopus та/або WoS. Всього 30 осіб – 23 %, зростання на 3% (у 2023 році всього 26 осіб – 20 %).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
27.	Збільшення питомої ваги штатних науково-педагогічних працівників (НПП), які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2. Всього 53 особи – 41%, зростання на 4% (у 2023 році всього 48 осіб – 37%).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного відділу (забезпечення міжнародної та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
28.	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних працівників (НПП), які є членами редакційних колегій,		Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, навчально-методичного	Проректор з наукової роботи та міжнародних

	рецензентами наукових видань, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science. Всього 2 особи, зростання на 100 % (у 2023 році – 1 особа).		відділу (забезпечення міжнародної та проєктної діяльності). <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	зв'язків, декани факультетів, директори ННІ
Наукова робота (вітчизняний рівень)				
29.	Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорії «Б». Всього 226 шт., зростання на 21% (у 2023 році – 187 шт.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, директори ННІ, завідувач аспірантури та докторантури
30.	Збільшення обсягу коштів на виконання досліджень і розробок, які за результатами конкурсного відбору фінансуються із загального фонду бюджету. Всього 800 тис. грн. (у 2023 році – 0 грн.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, голова наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів та молодих учених, декани факультетів, директори ННІ
31.	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за господарськими договорами. Всього 320 тис. грн, збільшення на 27,3% (у 2023 році – 250 тис. 950 грн.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, директори ННІ
32.	Збільшення кількості захищених дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії (кандидата наук), у тому числі аспірантами Університету. Всього 6 осіб, зростання на 200 % (у 2023 році – 2 особи).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, гаранті ОНП, керівники аспірантів, завідувач аспірантури та докторантури

33.	Захист дисертацій на здобуття ступеня доктора наук, у тому числі випускниками докторантури Університету. Всього 1 особа (у 2023 році – 1 захист).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр, відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, консультанти докторантів, завідувач аспірантури та докторантури
34.	Збільшення питомої ваги штатних науково-педагогічних працівників із вченими званнями. Всього професорів 20 осіб (15,5 %), зростання на 1,6 % (у 2023 році – 18 осіб (13,9 %)); доцентів 66 осіб (51,1 %), зростання на 3,9 % (у 2023 році – 61 особа (47,2 %)).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи факультетів, ННІ, кафедр. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, директори ННІ
35.	Збільшення кількості наукових фахових видань (категорія Б), засновником (співзасновником) яких є Глухівський НПУ ім. О. Довженка. Всього 2, зростання на 100% (у 2023 році – 1 видання).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи
36.	Збільшення кількості отриманих патентів ученими університету. Всього 1, зростання на 100% (у 2023 році – 0 патентів).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи, планів роботи факультетів, ННІ. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, директори ННІ
37.	Збільшення кількості переможців Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей. Всього 7, зростання на 28,5% (у 2023 році – 5 студентів).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів ЗВО, плану роботи відділу аспірантури, докторантури та наукової роботи, планів роботи факультетів, ННІ. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, директори ННІ, завідувачі кафедр

Фінансово-господарська діяльність				
38.	Частка адміністративно-управлінського персоналу в загальній чисельності штатних посад зведеного штатного розпису закладу вищої освіти відповідає визначеним цільовим показникам станом на 31.12.2024	15.02.2024	Щорічний штатний розклад університету. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Начальник планово-фінансового відділу
39.	Облаштування захисних споруд подвійного призначення (обсяг витрат не менше 300 тис. грн.).	2024 р.	Аналіз офіційної звітності ЗВО, планів роботи ПФВ, АГЧ. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, начальник планово-фінансового відділу, головний бухгалтер
40.	Обсяг витрат на ремонт (ремонтні роботи) будівель (окремих навчальних корпусів та гуртожитків) становить не менше 500 тис. грн.	2024 р.	Аналіз офіційної фінансової звітності університету, планів роботи ПФВ, АГЧ, бухгалтерії. <i>Критерії оцінювання:</i> визначені цільові показники досягнуто за підсумками діяльності університету в 2024 році.	Перший проректор, начальник планово-фінансового відділу, головний бухгалтер