

ЗВІТ

директора Варварівського ліцею Мартинівської сільської ради Полтавського району Полтавської області Щербини Л.В. про свою діяльність на посаді протягом 2023-2024 навчального року

Шановні присутні! Закінчився навчальний рік і тому ми зібралися сьогодні, щоб зробити певні підсумки роботи колективу ліцею, оцінити діяльність директора на посаді протягом 2023-2024 навчального року. Відповідно до наказу МОН України від 23 березня 2005 року №178 «Про затвердження примірного положення про порядок звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів перед педагогічним колективом та громадськістю» у травні-червні кожен керівник закладу освіти щороку звітує про свою діяльність на загальних зборах трудового колективу, батьківського комітету, ради закладу та громадськості.

У 2023-2024 навчальному році робота закладу була спрямована на виконання:

- Конституції України;
- Конвенції про права дитини;
- Законів України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про дошкільну освіту» ;
- Державного стандарту початкової загальної освіти,
- Державного стандарту базової загальної середньої освіти,
- Санітарного регламенту для закладів загальної середньої освіти,
- Наказу МОН України від 09.01.2019 №17 «Про затвердження Порядку проведення інституційного аудиту ЗЗСО»;
- Статуту Варварівського ліцею;
- інших законодавчих та нормативно-правових документів із питань виконання законодавства України в галузі «Освіта».

У 2023-2024 н.р. продовжено системну роботу щодо збереження й розвитку шкільної мережі. У ліцеї організовано освітній процес за денною та індивідуальною (сімейною) формою навчання: з II семестру- 1 учениця 10 класу, з 15.02.2024 -2 учні (3 та 10 клас) формами навчання, що забезпечує право кожної дитини на вільний доступ до освіти. У двох класах (3 та 4-му) організовано інклюзивне навчання для забезпечення вільного доступу до освіти для двох учнів з особливими освітніми потребами. Працювала 1 група подовженого дня, яку відвідувало 16 учнів 1-4-х класів.

Станом на 05.09.2023 року у закладі навчалось – 83 учні основного складу. Навчальний рік завершили 74 учні основного складу та троє учнів, які навчалися за сімейною формою навчання.

Укомплектовано 10 класів, з них:

- класи початкової освіти – 3 класи;
- класи базової середньої освіти – 5 класів;
- класи профільної освіти - 2 класи.

Середня наповнюваність класів – 8 учнів.

У зв'язку із військовою агресією, згідно рішень засновника, педагогічної ради навчання в 2023-2024 н.р. було організовано в очному режимі.

У дошкільному підрозділі станом на 01.09.2023 налічувалось 14 вихованців, на кінець звітного періоду – 14, з них 2 дітей – ВПО. Навчальний рік в дошкільному підрозділі розпочався 1 вересня, закінчився 31 травня, зараз триває літній оздоровчий період, під час якого освітня робота ведеться відповідно до інструктивно-методичних рекомендацій Міністерства освіти і науки України.

У період канікул з дітьми проводиться фізкультурно-оздоровча та художньо-естетична робота.

У дошкільному підрозділі встановлено 5-денний навчальний тиждень.

Укомплектована 1 різновікова група.

Розподіл занять на тиждень здійснюється відповідно до гранично допустимого навантаження.

Освітня діяльність в дошкільній групі ведеться за програмами «Дитина» та «Впевнений старт».

Згідно Стратегії розвитку закладу на 2021-2024 р.р. по напрямку **«Створення сучасного безпечного освітнього середовища»** у цьому навчальному році була продовжена робота над створенням у закладі комфортного, безпечного середовища:

Облаштована ресурсна кімната для потреб класів з інклюзивним навчанням.

За кошти спецрахунку проведено заміну сантехніки (бачків до унітазів) у внутрішніх санітарних вузлах для хлопчиків та дівчаток. На жаль, окрема кабіна для осіб з інвалідністю, облаштування якої планується вже три роки, відсутня у зв'язку з подіями в державі.

Забезпечується право на безоплатне підвезення до місця навчання учнів та педагогічних працівників шкільним автобусом, який розрахований на 24 посадочні місця. Крім підвезення учнів та працівників нашого ліцею, здійснювалось підвезення учнів та педагогічних працівників з с.Білухівка до Опорного закладу «Мартинівського ліцей».

Для кращої ефективності освітнього процесу для занять з фізичної культури проведено заміну баскетбольних щитів на сучасні із оргскла, встановлено захисні сітки на вікна, придбано 3 волейбольні м'ячі, 10 м'ячиків для метання, ракетки та м'ячики для настільного тенісу. За друге місце в конкурсі «Спортивна громада – здорова дитина» серед шкіл Мартинівської громади наша команда отримала в якості призу 3 м'ячі (футбольний, волейбольний, баскетбольний) та ракетки для настільного тенісу. Для дотримання санітарних вимог за бюджетні кошти придбавалися миючі та дезінфікуючі засоби.

Для якісної роботи харчоблоку за бюджетні кошти проведено ремонт електромережі, закуплено кухонне обладнання, посуд, за кошти спецрахунку

придбано електроплиту, кухонне обладнання, проведено ремонт мийок (заміна шлангів, змішувача).

Для дошкільного підрозділу за бюджетні кошти придбано пральну машину.

Протягом навчального року всі учні та вихованці дошкільної групи були охоплені безкоштовним гарячим харчуванням з розрахунку 95 грн на день- у дошкільній групі, 70 грн – у шкільному підрозділі.

З метою забезпечення організації відпочинку дітей влітку 2023 року було вжито ряд організаційних заходів щодо створення належних умов для повноцінного оздоровлення, відпочинку та зайнятості дітей у літній період.

Так, в період з 12.06-29.06 2023 року на базі Варварівського ліцею працював табір з денним перебуванням «Веселка», відпочинком в якому було охоплено 33 дітей, що становить 41% від загальної кількості учнів. Із них 1- дитина з інвалідністю, 1 - дитина з особливими освітніми потребами, 2 - дітей з багатодітних родин, 1-дитина батьків, що постраждали від аварії на ЧАЕС, 4- діти, що зареєстровані як внутрішньоопереміщені.

Оздоровлення дітей здійснювалось за рахунок коштів Мартинівської сільської ради, з розрахунку 60грн. дітодень. Організовано 2 разове харчування.

В цьому році оздоровлюються 30 дітей, з них – 1 дитина з особливими освітніми потребами, 1 дитина з інвалідністю, 2 – з числа ВПО, 1-дитина батьків, що постраждали від аварії на ЧАЕС, 2 дітей з багатодітних сімей. Оздоровча кампанія розпочалася 3 червня і триватиме до 20 червня. Харчування дітей, як і в минулому році здійснюється за кошти засновника.

Для утримання території закладу освіти в належному стані для скошування бур'янів відділом освіти, культури та спорту в достатній кількості виділялося пальне, а за кошти спецрахунку придбано мотокосу та проводився ремонт старої мотокоси.

За бюджетні кошти проведено часткову заміну старої огорожі. Силами працівників закладу проведено встановлення огорожі зі старих металевих та дерев'яних плах.

Для проведення зовнішніх ремонтних робіт (ремонт цоколя, каналізаційних люків, сходів), які здійснювалися силами працівників закладу, за кошти спецрахунку придбано цемент, пісок.

На другому поверсі з ініціативи трудового колективу створено мотиваційну рекреаційну зону.

Для учнів 5 -го класу НУШ силами працівників закладу за кошти спецрахунку проведено ремонт класної кімнати, а вчитель образотворчого мистецтва Калюжна Н.Г. пошила штори з власних матеріалів. Особливого естетичного вигляду цьому класу надали кімнатні квіти, вирощені класним керівником 5-го класу Білашовим Олегом Івановичем. До послуг учнів та вчителів 5-го класу-кольоровий телевізор, принтер та фліп-чарт.

Для розміщення велосипедів учасників освітнього процесу на території закладу силами працівників закладу та Халтуринського ГСКП (Варварівського старостату) облаштовано велостоянки.

Варварівський ліцей протягом звітнього періоду отримав гуманітарну допомогу від організації «UNISEF», а саме спортивний та шкільний набір для шкільного відділення, індивідуальний освітній набір, дезинфікуючі засоби.

До початку нового навчального року в приміщенні закладу проведено частковий поточний ремонт. Для проведення щорічного ремонту відділом освіти, культури та спорту придбано та завезено фарбу.

Формуванню естетичних смаків учасників освітнього процесу та створенню позитивного настрою сприяє оформлення клумб на території ліцею, які квітнуть з ранньої весни до пізньої осені. Хочеться відзначити роботу педагога-організатора Михайлик Л.М. та заступника директора з виховної роботи Асєєвої Т.Ф. щодо оформлення зелених насаджень, залучення закладу до співпраці з фірмою «Флоріум», а прибиральників службових приміщень та двірника – за утримання клумб в охайному вигляді.

З метою *створення освітнього середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації* продовжується робота з попередження булінгу та насильства: розроблено та затверджено План заходів із протидії булінгу, проводився моніторинг виконання Плану заходів із протидії булінгу. Класними керівниками проводилися інформаційно-просвітницькі заходи для батьків щодо пропусків занять, профілактики насильства у дитячому колективі, кібербулінгу тощо.

В рамках *формування інклюзивного, розвивального та мотивуючого до навчання освітнього простору* організовано інклюзивне навчання для двох дітей з особливими освітніми потребами – в 3 та 4 класах: командою психолого-педагогічного супроводу розроблено індивідуальні програми розвитку дітей, проведено по чотири засідання команд психолого-педагогічного супроводу дітей з ООП, на яких розглядалися питання моніторингу навчальних досягнень дітей, визначалися рівні підтримки. Учителі складають завдання, надають консультації, проводять оцінювання результатів навчання учнів тощо та відстежують їх результативність.

Поряд із певними здобутками, залишається і ряд невирішених проблем, а саме:

- капітальний ремонт даху основного приміщення;
- добудова санвузла для осіб з особливими освітніми потребами у приміщенні закладу;
- встановлення павільона та грибка на пісочниці на території дошкільного відділення;
- приведення пандуса біля входу до закладу у відповідність до вимог;

- заміна вікон на енергозберігаючі;
- заміна витяжної системи на харчоблоці.

По напрямку «Зміст освітньої діяльності»:

Запроваджується відкрита, прозора і зрозуміла для здобувачів освіти система оцінювання, спрямована на оволодіння учнями ключовими компетентностями: у закладі використовуються критерії оцінювання, затверджені МОН; на початку вивчення кожної теми та при виконанні обов'язкових видів робіт вчителі інформують учнів про розроблені критерії оцінювання навчальних досягнень; на уроках вчителі практикують залучення учнів до участі у процесі оцінювання (взаємо- та самооцінювання, рефлексія). Критерії оцінювання результатів навчання оприлюднено в різних формах, а правила і процедури оцінювання висвітлено в змісті освітньої програми.

Учителі використовують освітні технології, спрямовані на оволодіння учнями не менше чотирма ключовими компетентностями та уміннями, спільними для всіх компетентностей, у тому числі, технології дистанційного навчання (у разі потреби).

Під час організації освітнього процесу педагоги крім традиційної класно-урочної активно впроваджують і інші форми навчання: змішане, перевернуте навчання, проєктну роботу, квести тощо. Учителі використовують ІКТ, які сприяють оволодінню учнями ключовими компетентностями, у тому числі, при створенні інформаційних ресурсів, комунікації з учасниками освітнього процесу.

Педагогічні працівники використовують форми роботи, спрямовані на формування партнерських взаємин зі здобувачами освіти.

Заступником директора з навчально-виховної роботи здійснюється внутрішній моніторинг навчальних досягнень учнів по семестрах. На початку навчального року вчителями проводяться діагностичні контрольні роботи з метою виявлення прогалин у знаннях здобувачів освіти та організації роботи по їх усуненню. Учителі дотримуються кількості контрольних видів перевірок відповідно до встановлених норм.

Основною формою моніторингу навчальних досягнень учнів за кожен рівень освіти є Державна підсумкова атестація, яка у цьому навчальному році у зв'язку з подіями в країні не проводилася, тому учні 4, 9 та 11 класів звільнені від ДПА.

У 2023 – 2024 н.р. учні ліцею приймали участь у предметних конкурсах та олімпіадах і мають певні досягнення:

Клас	Предмет	ПІБ учня/учениці	К-сть балів	Місце	Учитель
------	---------	---------------------	----------------	-------	---------

10	Біологія	Донченко Катерина Олександрівна		II	Асеева Т.Ф.
9	Біологія	Ляшук Анастасія Максимівна		III	Асеева Т.Ф.
10	Українська мова	Макаренко Поліна Володимирівна	33	II	Буряк О.В.
11	Українська мова	Білашов Руслан Олегович	42	II	Буряк О.В. Білашов О.І.
10	Хімія	Макаренко Поліна Володимирівна	10	III	Хименко Н.Ю.

За підсумками навчального року нагороджені Похвальними листами 3 учні базової школи. Учень 11 класу нагороджений Похвальною грамотою за особливі досягнення у вивченні фізичної культури.

На жаль, учнів, які претендують на Свідоцтва про здобуття базової середньої освіти з відзнакою, Золоті та Срібні медалі, немає.

Аналізуючи **напрямок «Педагогічна діяльність»**, слід зазначити, що в закладі створені умови для постійного підвищення професійної майстерності та рівня методичної підготовки педагогічних кадрів: педагогічні працівники проходять підвищення кваліфікації при Полтавській академії неперервної освіти згідно затвердженого графіку як в очній, так і в дистанційній формі. У зв'язку з воєнним станом замість очної форми проводилося підвищення кваліфікації дистанційно в синхронному режимі. У 2023-2024 н.р. курси підвищення кваліфікації при ПАНО пройшли Щербина Л.В., директор (очно в дистанційній формі), вчитель математики (дистанційно), Асеева Т.Ф., заступник директора з виховної роботи (очно в дистанційній формі), Кобилка А.О., вчитель початкових класів (очно в дистанційній формі), Буцьківський О.І., вчитель правознавства (очно в дистанційній формі), вчитель історії (дистанційно), Калюжна Н.Г., вчитель образотворчого мистецтва (дистанційно), Хименко Н.Ю., вчитель фізики (дистанційно). Педагогічні працівники також підвищують кваліфікацію на різних освітніх платформах та ресурсах онлайн. В грудні 2023 року на засіданні педагогічної ради затверджено річний план підвищення кваліфікації педагогічних працівників на 2024 рік, Орієнтовний план підвищення кваліфікації педагогічних працівників на 2024 рік, у разі

потреби заслуховувалося питання «Про зарахування результатів підвищення кваліфікації педагогічних працівників за 2023 рік».

В цьому навчальному році розпочата робота в Єдиній атестаційній системі, де педагогічні працівники самостійно облікували свої результати підвищення кваліфікації, що полегшило роботу адміністрації закладу та дало змогу автоматично сформувати атестаційні листи в ході атестаційної системи.

В 2023-2024 н.р. атестаційною комісією I рівня проведено атестацію згідно нового Положення про атестацію педагогічних працівників, в ході якої Савельєву О.П., вчителю математики підтверджено вищу кваліфікаційну категорію та присвоєно педагогічне звання «вчитель-методист», Філонєць К.Л., вчителю початкових класів присвоєно вищу кваліфікаційну категорію та присвоєно педагогічне звання «старший учитель». Вивчення діяльності педагогічних працівників здійснювалося за критеріями, розробленими творчою групою секретарів атестаційних комісій I та II рівнів Мартинівської, Карлівської та Ланнівської громад при КУ ЦПРПП. Педагогічні працівники, які атестувалися, презентували свій досвід шляхом самопрезентації власного досвіду як у ліцеї, так і на засіданнях професійних спільнот вчителів Мартинівської, Карлівської та Ланнівської громад, проведенням уроків, майстер-класів, відеоуроків, анкетування.

Директор ліцею Щербина Л.В., як вчитель математики, згідно нового Положення про атестацію педагогічних працівників, атестувалася комісією II рівня.

Методична робота з кадрами здійснювалася шляхом проведення педагогічних рад, засідань творчої групи вчителів, які викладають в 5-6 класі, творчої групи вчителів початкових класів, відкритих уроків вчителів, що атестуються. Учителі закладу Савельєв О.П., Філонєць К.Л., Білашов О.І. ділилися родзинками свого досвіду з учителями Мартинівської громади під час конференції з обміну досвідом. Шкаруба Т.І., Хименко Н.Ю., Савельєв О.П. пройшли навчання ДСЯО на базі опорного закладу «Мартинівський ліцей» з питання подолання освітніх втрат та роботи на платформі «Всеукраїнська школа онлайн». Вчитель математики Савельєв О.П. пройшов навчання тренерів у рамках масштабного проєкту «Наздоженемо: курс про подолання освітніх втрат» за ініціатив Громадської спілки «Освіторія», Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) у партнерстві з Міністерством освіти і науки України (МОН) та проводив тренінгові заняття у складі групи викладачів ПАНО для вчителів математики Полтавської області за темою: «Математичний горизонт: Вчора, Сьогодні, Завтра».

Стосовно напрямку «Модернізація управлінського процесу», то у своїй діяльності адміністрація закладу керується Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти у Варварівському НВК, затвердженим рішенням педагогічної ради від 31.08.2021,

до розробки якого залучалися вчителі-експерти Державної служби якості освіти, керівники творчих груп.

У закладі ведеться систематичне планування, моніторинг та аналіз освітньої діяльності.

Річний план роботи Варварівського ліцею на 2023-2024 навчальний рік складено на основі Стратегії розвитку закладу на 2021-2024 роки. Річний план роботи в цілому виконано, за винятком деяких заходів у зв'язку з воєнним станом.

Інформаційний супровід освітнього процесу здійснюється на сайті Варварівського ліцею. Тут можна ознайомитися з документацією та регламентом роботи закладу, фінансовою діяльністю, роботою по вибору підручників, зарахуванням до 1-го класу, новинами закладу тощо.

Вся робота закладу освіти спрямована на формування сприятливого психологічного клімату та атмосфери довіри між учасниками освітнього процесу.

У 2023-2024 році здійснено комплексне самооцінювання освітніх та управлінських процесів відповідно до механізмів реалізації внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Самооцінювання за усіма 4 напрямками («Освітнє середовище закладу освіти», «Система оцінювання здобувачів освіти», «Педагогічна діяльність педагогічних працівників», «Управлінські процеси закладу освіти» здійснювалося на платформі EvaluEd, з результатами якого ознайомить заступник директора з навчально-виховної роботи.

Аналізуючи **напрямок «Матеріально-технічна складова»** слід відмітити, що фінансово-господарська діяльність ліцею здійснювалася на основі коштів Державного та місцевого бюджетів, що надходять у розмірі, передбаченому нормативами фінансування закладу для забезпечення належних умов його життєдіяльності.

Відділом освіти, культури та спорту за звітний період з 16.06.2023 по 12.06.2024 **було придбано:**

- пральна машина - 17 058 грн.
- посуд - 8 679.00 грн.
- фарба – 25 999 грн.80 к.
- авто вимикач.коробка БОКС, кабель – 4 670 грн.
- пально-мастильні матеріали – 43 042грн.
- миючі засоби - 4 289 грн.50к.
- дезінфікуючий засіб «Санітаб» - 1 036грн.80к.
- вапно гашене – 340 грн.
- бензин для скошування трави – 960 грн.
- ліхтарі підсвітки номера – 280 грн.

- спорттовари – 8 150 грн.
-друкована продукція (особові справи, журнали вхідної, вихідної кореспонденції, грамоти тощо) – 1 537 грн.00коп

-арматура для виготовлення вело стоянки – 4 900грн.

ВСЬОГО на суму 120 942грн 10 коп

проведено оплату послуг:

-аварійний ремонт покрівлі – 73 986 грн.

- поточний ремонт огорожі території ліцею – 211 760 грн.81к.

- поточний ремонт системи опалення - 99 804 грн.

-технічне обслуговування та поточний ремонт автобуса, діагностика автобуса – 32 222 грн. 39к.

- поточний ремонт віконних блоків (заміна склопакетів) – 16 284 грн.

- «СОЛВЕР» інтернет – 7 680 грн.

- профогляди – 1 991 грн. 82к.

ВСЬОГО на суму 443 729 грн 02 коп

ЗАГАЛЬНА СУМА СТАНОВИТЬ 564 671 грн 12 коп

Джерелами позабюджетного фінансування закладу є кошти спецрахунку, які є результатом спільної діяльності ліцею із місцевим фермерським господарством «Дарія» (Договір про вирощування сільськогосподарських культур від 03 січня 2023 року). (Земельна ділянка, загальною площею 38,25 га, надана закладу в строкове платне користування Карлівською районною державною адміністрацією на період до 28.12.2024 року). Спецрахунок Варварівського ліцею сформований із надходжень від фермерського господарства «Дарія» згідно Договору в сумі 191 236 грн. 50 коп. з розрахунку 5000 грн. за 1га земельної ділянки, на якій здійснюється вирощування сільськогосподарської продукції. Із цієї суми щомісячний податок за земельну ділянку у розмірі 3% складає - 3 400 грн. 95 коп. - у період з червня по грудень 2023 року і 3 545грн.50 коп у період із січня по травень 2024 року.

За звітний період (з 16.06.2023 по 12.06.2024) використано коштів:

Земельний податок – 41 534грн.15коп

На придбання товарів та здійснення послуг – 165 227грн.29 коп.

- плита електрична чотириконтфорочна – 30 700грн.

-БФУ Сапон + 2 картриджі – 13 999грн.

-Сітка огороджувальна (71,82 м²) з тросом, анкерами – 16 929грн.29 коп.

- Щити баскетбольні з кріпленнями на стіну (2шт.) – 30 964грн.

- машина кутова шліфувальна – 1 634 грн.

- жалюзі (2 шт.) – 7 933грн.50коп.

- стрем'янка алюмінієва – 3 615 грн.

- шпалери – 6 600грн.

- ваги кухонні – 225грн.
- мотокоса – 6 113 грн.
- папір офісний (15 пачок) – 2 389грн.50коп.
- канцтовари – 1 989 грн.
- цемент (550 кг) – 3 316 грн.
- пісок (3 т) – 1500 грн.
- шпаклівка (4 мішки по 25 кг) – 1 030 грн.
- фарба (2,8 кг) – 11банок – 4 000грн.
- лампи LED – 34 шт. – 2 474 грн.
- картридж лазерний Canon – 1 450 грн.
- регенерація картриджів для лазерного принтера (2 шт.) -1 500грн.
- поточний ремонт, ТО ноутбука та встановлення ПЗ (7 шт) – 9 450 грн.
- заправка картриджа лазерного принтера (6 шт.) – 1 200грн.
- **обслуговування мотокоси:**
- катушка – автомат – 260 грн.
- жилка для тримера – 340 грн.
- олива з дозатором – 360 грн.
- шланги для води –(8 шт.) – 814 грн.
- змішувач для мийки – 455 грн.
- бачок для унітазу пластмасовий (3 шт.) – 2 580 грн.
- лопата для снігу (2шт.) – 400грн.
- відра, скломийки, совки, - 3 832 грн.
- сучкоріз, секатор, лопати, віники – 1 897 грн.
- ножі кухонні – 596 грн.
- шайби, гайки , цвяхи, само різи, дюбеля, шурупи - 1 949 грн.
- болт метричний, гайки, шайби (для встановлення металевого паркану) – 1 505 грн.

- замки, секрети, петлі дверні – 1 228 грн.

Всього із врахуванням коштів за сплату земельного податку використано – 206 761 грн.44 коп.

Залишок коштів станом на 12.06.2024 становить 173 599 грн.97 коп.

Звіт про надходження та використання коштів спецрахунку оприлюднюється на сайті ліцею.

В кінці свого звіту хочу зазначити, що хоча діяльність трудового колективу Варварівського ліцею протягом звітного періоду здійснювалася в умовах воєнного стану, не дивлячись на труднощі, які постали, кожен працівник з гідністю виконував свою роботу: чи то педагогічний працівник, чи працівник обслуговуючого персоналу.

Поряд з виконанням посадових обов'язків кожен в міру свої сил та можливостей долучався та продовжує долучатися до допомоги ЗСУ, як у формі

донатів, так і у вигляді виготовлення смаколиків, плетіння сіток, благодійних акцій тощо. Дякую кожному з вас, шановні колеги, за вашу працю, за вашу підтримку.