



ВИНОГРАДІВСЬКА МІСЬКА РАДА ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ
Сорок восьма сесія восьмого скликання

РІШЕННЯ

14.10.2025

м.Виноградів

№ 4629

**Про внесення змін до Програми розвитку
малого та середнього підприємництва у
Виноградівській міській територіальній
громаді на 2025 – 2027 роки**

Відповідно до законів України „Про місцеве самоврядування в Україні”, „Про розвиток та державну підтримку малого та середнього підприємництва в Україні”, „Про державну допомогу суб’єктам господарювання”, ст. 91 Бюджетного кодексу України, розпорядження Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 821-р „Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з реалізації у 2024 – 2027 роках”, Регіональної стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років, Стратегії розвитку Виноградівської міської територіальної громади до 2027 року, затвердженої рішенням міської ради від 31.01.2024 №1975, з метою забезпечення фінансових ресурсів за рахунок коштів місцевого бюджету, необхідних для реалізації Програми розвитку малого та середнього підприємництва у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025 – 2027 роки, затвердженої рішенням міської ради від 01.09.2025 №4439 «Про Програму розвитку малого та середнього підприємництва у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025 – 2027 роки», міська рада **в и р і ш и л а**:

1.Внести зміни до Програми розвитку малого та середнього підприємництва у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025 – 2027 роки, виклавши її в новій редакції, що додається.

2.Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію з питань бюджету та соціально-економічного розвитку Виноградівської міської ради.

Міський голова

Степан БОЧКАЙ

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення 48-ї сесії
Виноградівської міської ради
восьмого скликання
14.10.2025 № 4629

ПРОГРАМА
розвитку малого та середнього підприємництва
у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025 – 2027 роки
(нова редакція)

Загальні положення

Сфера малого та середнього підприємництва – це важливий сектор розвитку економіки громади. Створення належних умов для всебічного розвитку малого та середнього підприємництва як складової економічного потенціалу Виноградівської міської територіальної громади та підвищення його ролі у вирішенні соціальних проблем громади, забезпечення дотримання принципів державної регуляторної політики, сприяння збільшенню загальної кількості суб'єктів малого підприємництва, зростання чисельності працюючих на малих підприємствах, закріплення системних підходів при здійсненні місцевих регулювань, які суттєво впливають на здійснення підприємницької діяльності – серед пріоритетних завдань діяльності громади.

Специфіка економіки громади в тому, що майже у всіх сферах діяльності переважають малі та середні підприємства, які, швидко пристосувавшись до нових ринкових умов, стали активними учасниками у реалізації пріоритетів у таких сферах діяльності як переробна промисловість, сільське господарство, готелі та ресторани, торгівля, транспорт, будівництво, туристично – рекреаційній сфері.

Значення малого і середнього бізнесу для економічного розвитку, підвищення добробуту населення, зміцнення стабільності та обороноздатності країни, а також виклики, що постають перед цим сектором через повномасштабну військову агресію, зумовлюють необхідність підтримки та стимулювання його розвитку через впровадження відповідної місцевої програми.

Виноградівська міська рада активно сприяє підприємцям, використовуючи різні інструменти, зокрема реалізацію комплексу стимулюючих проєктів і заходів. Ці ініціативи спрямовані на покращення бізнес-клімату, формування підприємницької спільноти та відновлення економічного зростання у повоєнний період.

На сьогодні мале і середнє підприємництво складає 99,9 % всіх підприємств громади. Загальна кількість господарюючих суб'єктів станом на 01.08.2025 у Виноградівській міській територіальній громаді становить 3311, із них 2797 – це фізичні особи-підприємці, 514 – юридичні особи.

Велика частина підприємців-початківців, відчувають дефіцит у стартовому капіталі, комерційних площах, виробничих та службових приміщеннях, земельних ділянках для облаштування бізнесу.

З метою забезпечення стабільного економічного розвитку в умовах воєнного стану спільним пріоритетом є підтримка підприємницьких ініціатив та створення нових можливостей для виробників.

Програма розвитку малого та середнього підприємництва у Виноградівській територіальній громаді на 2025–2027 роки (далі – Програма) базується на принципах об'єктивності, відкритості, прозорості, доцільності, ефективності, орієнтації на інтереси

громади та партнерської взаємодії між владою і бізнесом. Вона є складовою частиною Стратегії розвитку Виноградівської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів на 2024-2027 роки з її реалізації. Паспорт Програми наведено у додатку 1.

1. Аналіз проблем та шляхи їх вирішення

Під час війни український бізнес зазнав значних втрат. Оцінити масштаби збитків та довгострокові наслідки складно, оскільки бойові дії тривають. Проте, навіть у воєнних умовах підприємства повинні працювати там, де це можливо, сплачувати податки та забезпечувати країну ресурсами для оборони. Зі свого боку влада має докладати максимум зусиль для підтримки підприємців.

Аналіз підприємницького середовища дозволяє визначити ключові цілі розвитку бізнесу в межах цієї Програми, спрямовані на подолання перешкод для його зростання. Серед основних оперативних цілей:

- покращення регіонального бізнес-клімату;
- сприяння виходу на нові ринки збуту товарів і послуг;
- зміцнення інституційної спроможності бізнесу та розвиток партнерства між бізнесом і владою;
- підтримка стартапів та інновацій у сфері МСП;
- розвиток бізнес-освіти та залучення ресурсного потенціалу.

З метою визначення факторів, що впливають на розвиток підприємництва, проведено SWOT-аналіз діяльності суб'єктів малого та середнього бізнесу, який дозволив окреслити їхні переваги, слабкі сторони, можливості та загрози.

Переваги ведення бізнесу у Виноградівській міській територіальній громаді:

- тривалий досвід співпраці з європейськими партнерами (Близькість до кордону з Угорщиною та Румунією (не більше 15-20км));
- відносна безпека регіону в умовах війни;
- низький рівень злочинності;
- відсутність комендантської години.

Основні виклики, що ускладнюють ведення бізнесу в умовах війни:

- вплив повномасштабної збройної агресії РФ, що спричиняє перебої у логістиці та енергопостачанні;
- дефіцит кваліфікованих кадрів;
- фінансові труднощі: високі кредитні ставки, жорсткі умови фінансування, загальний рівень економічних ризиків;
- інфляція, що призводить до зниження купівельної спроможності населення, подорожчання сировини, матеріалів та енергоресурсів;
- мобілізація робітників, що призводить до кадрового браку;
- складна конкуренція з нелегальним бізнесом;
- недостатній рівень комунікаційної, інформаційної та консультаційної підтримки для підприємців;
- нестача обігових коштів.

Також, варто враховувати відмінності у потребах діючих підприємств та підприємців-початківців. Для перших актуальним є зниження витрат і пошук нових ринків, тоді як стартапи потребують фінансової та консультаційної підтримки.

Пріоритетні завдання

Досягнення сприятливого бізнес-клімату можливе шляхом реалізації таких заходів:

- удосконалення правового регулювання та діджиталізація бізнес-процесів;
- розширення доступу підприємців до фінансування та підвищення інвестиційної привабливості громади;

- розвиток промислових зон, індустріальних парків та інноваційної інфраструктури;
- популяризація підприємницької діяльності та підтримка місцевих виробників;
- зміцнення конкурентного середовища та сприяння професійному розвитку кадрів;
- активізація співпраці між підприємцями та місцевою владою.

2. Мета Програми та основні завдання

Програма розвитку малого та середнього підприємництва у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025–2027 роки спрямована на створення сприятливих умов для ведення бізнесу.

Основні заходи будуть орієнтовані на:

- покращення бізнес-клімату;
- розширення доступу підприємців до фінансових ресурсів;
- стимулювання населення до підприємницької діяльності.

Також, Програма передбачає сприяння відновленню та розвитку малого і середнього бізнесу, впровадженню нових бізнес-моделей, підтримку підприємницьких ініціатив та мотивацію молоді до започаткування власної справи.

Досягнення цих цілей сприятиме реалізації стратегічної цілі 1. Збільшення економічної спроможності громади, та оперативної цілі 1.2. Стимулювання розвитку малого підприємництва, що базується на місцевому потенціалі, визначених Стратегією розвитку Виноградівської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів на 2024–2027 роки з її реалізації.

3. Шляхи вирішення проблем та фінансування

Розвиток малого і середнього бізнесу відбуватиметься через ефективну взаємодію органів влади, підприємницьких об'єднань та фінансових установ. Основні напрями підтримки включають:

- визначення розвитку підприємництва як ключового пріоритету місцевої влади;
- посилення партнерства між державою та бізнесом;
- пошук нових фінансових інструментів, включаючи залучення міжнародної допомоги;
- створення умов для активізації інвестиційно-інноваційної діяльності.

Важливим фактором успішного розвитку бізнесу є адаптація до змін та швидка реакція на економічні виклики, що потребує інформаційної та фінансової підтримки. Особливу увагу буде приділено підприємцям-початківцям, ветеранам, учасникам бойових дій та членам їхніх сімей, а також релокованому бізнесу, які часто стикаються з нестачею стартового капіталу, приміщень чи земельних ділянок.

Програма передбачає співфінансування фінансово-кредитної підтримки бізнесу за рахунок:

- часткового відшкодування відсоткових ставок за кредитами в межах Державної програми «Доступні кредити 5-7-9%» для підприємств переробної галузі та сільськогосподарських виробників;
- компенсації частини вартості альтернативних джерел енергопостачання за кошти місцевих бюджетів.

Співфінансування компенсації відсотків за користування кредитами та компенсації частини вартості альтернативних джерел енергопостачання за рахунок коштів бюджету територіальної громади здійснюється шляхом надання субвенції обласному бюджету для подальшого перерахування коштів Департаментом економічного та регіонального розвитку Закарпатської обласної державної адміністрації – обласної військової адміністрації на розрахунковий рахунок суб'єктів господарювання, яким погоджено компенсацію в розмірі 60% від суми погодженої компенсації.

4. Фінансове забезпечення Програми

Фінансування заходів Програми здійснюватиметься щорічно відповідно до бюджетних можливостей. Джерела фінансування включають місцевий бюджет, обласний бюджет, а також інші законні джерела. Програма реалізовуватиметься у три етапи протягом 2025–2027 років. План заходів Програми наведений у додатку 2 до Програми.

За потреби можливе коригування Програми з урахуванням змін внутрішньої та зовнішньої економічної ситуації.

5. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Виконання заходів Програми контролюватиме відділ економіки Виноградівської міської ради. Контроль здійснюватиметься через:

- аналіз статистичних та податкових даних;
- обговорення стану реалізації Програми на сесіях міської ради, засіданнях постійних комісій та в підприємницьких об'єднаннях.

ПАСПОРТ
Програми розвитку малого та середнього підприємництва
у Виноградівській міській територіальній громаді
на 2025 – 2027 роки

1.	Ініціатор розроблення Програми	Відділ економіки Виноградівської міської ради
2.	Підстава для розроблення Програми	Закони України „Про місцеве самоврядування в Україні”, „Про розвиток та державну підтримку малого та середнього підприємництва в Україні”, „Про державну допомогу суб’єктам господарювання”, ст. 91 Бюджетного кодексу України, розпорядження Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 821-р „Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з реалізації у 2024 – 2027 роках”, Регіональної стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років, Стратегії розвитку Виноградівської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів на 2024-2027 роки з її реалізації, затвердженої рішенням міської ради від 31.01.2024 №1975.
3.	Розробник Програми	Відділ економіки Виноградівської міської ради
4.	Співрозробники Програми	Відділ економіки Виноградівської міської ради, представники громадських об’єднань, які представляють інтереси суб’єктів малого і середнього бізнесу (за згодою)
5.	Відповідальний виконавець Програми	Відділ економіки міської ради. Відділ бухгалтерського обліку та звітності міської ради
6.	Учасники Програми	Структурні підрозділи міської ради, представники громадських об’єднань (за згодою)
7.	Термін реалізації Програми	2025 – 2027 роки
8.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми за рахунок коштів бюджету громади	2025 рік – 324,6 тис.грн. 2026 рік – 225,0 тис. грн; 2027 рік – 230,0 тис. гривень

Секретар міської ради

Сніжана ПОПОВИЧ

ПЛАН ЗАХОДІВ
Програми розвитку малого та середнього підприємництва
у Виноградівській міській територіальній громаді на 2025 – 2027 роки

№ з/п	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів програми	Строк виконання заходу	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (вартість), тис. гривень	Очікуваний результат
1	2	3	4	5	6	7	8
І. Упорядкування нормативного регулювання підприємницької діяльності							
1.1	Реалізація державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності, забезпечення прозорості процесу упорядкування нормативного регулювання підприємницької діяльності	1.1.1.Планування діяльності з підготовки проектів регуляторних актів та прийняття регуляторних актів у сфері господарської діяльності	Постійно	Відділ економіки спільно з структурними підрозділами міської ради, розробниками проектів регуляторних актів	Фінансування не потребує	—	Прозорість, врахування громадської думки, обов’язковий розгляд ініціатив, зауважень та пропозицій, наданих у встановленому законом порядку фізичними та юридичними особами, їх об’єднаннями, інформування громадськості про здійснення
		1.1.2.Здійснення відстеження результативності регуляторних актів, контролю за їх відповідністю принципам державної регуляторної політики. Підготовка пропозицій щодо змін і доповнень до	Постійно	Відділ економіки спільно з структурними підрозділами міської ради, розробниками проектів регуляторних актів	Фінансування не потребує	—	

		чинних нормативно-правових актів					регуляторної діяльності
		1.1.3.Проведення семінарів-практикумів, тематичних зустрічей за участі фахівців міської ради та суб'єктів підприємництва щодо реалізації норм законодавства з питань державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності	2025- 2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; юридичний	Бюджет громади	2025 рік - 5,0 2026 рік - 10,0 2027 рік – 10,0	Підвищення рівня знань суб'єктів підприємництва
		1.1.5.Постійне оновлення електронних реєстрів регуляторних актів та забезпечення доступу до них суб'єктів підприємництва, громадськості	Пості йно	Відділи міської ради: економіки; інформації та зв'язків з громадськістю	Фінансу- вання не потребує	–	Підвищення відкритості і прозорості дій влади
1.2	Вдосконалення законодавства, інших нормативно-правових актів щодо сприяння розвитку підприємництва, надання адміністративних послуг тощо	1.2.1.Проведення засідань за круглим столом, нарад, семінарів, конференцій, форумів за участі фахівців міської ради, керівників підприємств, громадських об'єднань підприємців, адміністраторів центрів надання адміністративних послуг (оренда обладнання, інформаційні матеріали тощо)	2025- 2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності	Бюджет громади Бюджет громади	2025 рік - 5,0 2026 рік - 10,0	Створення сприятливих умов для активізації підприємництва

						2027 рік - 10,0	
	Всього по розділу:					2025 рік – 10,0 тис. грн 2026 рік – 20,0 тис.грн. 2027 рік – 20,0 тис. грн.	
II. Фінансово-кредитна та інвестиційна підтримка							
2.1	Створення сприятливого підприємницького середовища за допомогою фінансових інструментів. Фінансова підтримка суб'єктам підприємництва за рахунок місцевих бюджетних коштів	2.1.1. Компенсація відсоткових ставок за кредитами, отриманими суб'єктами малого та середнього підприємництва переробної промисловості, які здійснюють виробництво кінцевої продукції, та/або сільгоспвиробникам (у рамках Державної програми 5-7-9)	2025 -2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; фінансовий	Бюджет громади	2025 – 119,6	Створення сприятливих умов для активізації розвитку малого та середнього підприємництва, здешевлення кредитних ресурсів для реалізації інвестиційних та інноваційних проектів шляхом запровадження ефективного механізму фінансової підтримки суб'єктів підприємницької
						2026 рік- 40,0	
						2027 рік - 40,0	
		2.1.2. Компенсація суб'єктам господарської діяльності частини вартості придбаних альтернативних джерел енергозабезпечення	2025 -2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; фінансовий	Бюджет громади	2025 - 50,0	
						2026 рік- 100,0	
						2027 рік – 100,0	

							діяльності за рахунок коштів місцевого та обласного бюджетів
2.2	Запровадження співпраці з банківськими установами	2.2.1. Поширення інформації щодо кредитних програм для малого та середнього бізнесу через публікації в засобах масової інформації, організацію семінарів, навчань, круглих столів та обговорень тощо	2025-2027 роки	Відділ економіки спільно з банківськими установами громади (за згодою)	Фінансування не потребує	—	Спрощення доступу суб'єктів підприємництва до кредитних ресурсів
2.3	Забезпечення суб'єктів малого та середнього підприємництва вільними земельними ділянками та приміщеннями, обладнанням, що не використовуються	2.3.1. Постійне оновлення бази даних про наявність вільних земельних ділянок, виробничих площ, що не використовуються, об'єктів незавершеного будівництва, незадіяного обладнання та забезпечення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до вказаної інформації	2025-2027 роки	Відділ економіки, Відділ комунального майна територіальної громади, Сектор оренди та обліку земель комунальної власності, Відділ охорони та використання земель	Фінансування не потребує	—	Надання цільової допомоги суб'єктам підприємництва місцевими органами влади щодо активізації розвитку підприємництва на території громади
2.4	Сприяння безробітним в організації підприємницької діяльності, та наявному малому і середньому бізнесу в	2.4.1. Інформаційна та методична підтримка залучення в участі в державній програмі «Єробота»	2025 - 2027 роки	Відділ економіки міської ради, Виноградівська філія Закарпатського обласного центру зайнятості (за згодою), відділення	Державний бюджет	—	Створення робочих місць за рахунок залучення безробітних до підприємницької діяльності та

	розширенні та модернізації роботи			АТ «Ощадбанк» м. Виноградів.			розширення існуючого бізнесу
	Всього по розділу:					2025 рік - 169,6 тис. грн. 2026 рік – 140,0 тис.грн. 2027 рік – 140,0 тис.грн.	
III. Ресурсне, інформаційне, кадрове забезпечення							
3.1	Ресурсне забезпечення суб’єктів підприємницької діяльності	3.1.1.Залучення суб’єктів підприємницької діяльності до участі у тендерах для постачання (надання) продукції, товарів, робіт, послуг бюджетним установам громади	20125 – 2027 роки	Відділ публічних закупівель	Фінансування не потребує	–	Забезпечення рівних умов доступу суб’єктів підприємництва до фінансових і матеріальних ресурсів
3.2	Популяризація системи онлайн –закупівель ProZorro серед суб’єктів господарської діяльності та бюджетних установ	3.2.1.Організаційне та методичне сприяння замовникам та учасникам процедур згідно Закону України ”Про публічні закупівлі” через проведення семінарів, круглих столів, друку методичних матеріалів, соціальної реклами тощо	2017-2018 роки	Відділи міської ради: бухгалтерського обліку та звітності; публічних закупівель	Бюджет громади	2025 рік - 5,0	
						2026 рік - 10,0	
						2027 рік - 10,0	
3.3	Пошук потенційних партнерів в Україні та за кордоном, залучення інвестицій для суб’єктів підприємницької діяльності громади	3.3.1.Залучення суб’єктів підприємницької діяльності до участі у днях міжнародних контактів, днях добросусідства та у міжнародних конференціях, бізнес-тренінгах, виїзних	2025 - 2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; фінансовий	Бюджет громади	2025 рік - 20,0	Спрощення механізму ділових стосунків між суб’єктами підприємництва

		семінарах, а також організація та проведення бізнес-форумів, виставок, інвестиційних заходів тощо (оренда транспорту, обладнання, відрядження)				2026 рік - 20,0	
						2027 рік - 20,0	
3.4	Інформаційне забезпечення	3.4.1. Виготовлення, придбання збірників, видань, довідників про інвестиційну привабливість громади, інвестиційний паспорт громади, тощо	2025-2027 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; фінансовий	Бюджет громади	2025 рік - 100,0	Популяризація інформації про інвестиційну привабливість громади
						2026 рік - 10,0	
						2027 рік - 10,0	
		3.4.2. Створення та забезпечення постійного оновлення бази інвестиційних пропозицій та проектів підприємств малого та середнього бізнесу та розповсюдження інформації про інвестиційну діяльність	2025-2027 роки	Відділ економіки	Фінансування не потребує	—	
		3.4.3. Проведення ярмарків (міні-ярмарків) вакансій,	2025-2027 роки	Відділ економіки, Виноградівська філія Закарпатського	Фінансування не потребує	—	Залучення молоді до

		днів відкритих дверей для випускників шкіл, молоді		обласного центру зайнятості (за згодою); відділ освіти, молоді та спорту			підприємницької діяльності
3.5	Сприяння участі суб'єктів малого підприємництва у забезпеченні розвитку сільського туризму	3.5.1. Створення умов для надання послуг належної якості суб'єктами малого підприємництва у сфері сільського туризму	2025-2027 роки	Відділ культури та туризму	Фінансування не потребує	—	Залучення сільського населення до підприємницької діяльності
3.6	Сприяння розвитку сільськогосподарської обслуговуючої кооперації	3.6.1. Підтримка існуючих та утворення нових сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів	2025-2027 роки	Відділ економіки міської ради	Фінансування не потребує	—	
3.7	Відзначення професійного свята – Дня працівників торгівлі та Дня підприємця	3.7.1. Проведення святкових заходів із працівниками торгівлі, ресторанного господарства, підприємцями та нагородження грамотами, пам'ятними подарунками. Висвітлення через засоби масової інформації питань про розвиток торгівлі, ресторанного господарства, розвитку підприємництва в громаді, привітання з нагоди святкування Дня працівників торгівлі та Дня	2025-2026 роки	Відділи міської ради: економіки; бухгалтерського обліку та звітності; фінансовий	Бюджет громади	2025 рік - 20,0 2026 рік - 25,0 2027 рік - 30,0	Проведення зустрічей, засідань за круглим столом із підприємцями, керівниками громадських об'єднань підприємців. Нагородження кращих підприємців громади тощо

		підприємця (оренда приміщення, обладнання, виготовлення грамот, цінних подарунків, квітів тощо)					
3.9	Організація просвітницької роботи із залученням успішних підприємців та підприємств серед учнів і випускників загальноосвітніх навчальних закладів	3.9.1.Проведення навчальних семінарів, конференцій, лекцій, зустрічей із залученням успішних підприємців та фахівців підприємств для учнів і випускників загальноосвітніх навчальних закладів	2025-2027 роки	Відділ економіки, відділ освіти, молоді та спорту міської ради, громадські об'єднання підприємців, суб'єкти підприємницької діяльності (за згодою),	Власні кошти виконавців	—	Залучення молоді до підприємницької діяльності
	Всього по розділу:					2025 рік – 145,0 тис. грн. 2026 рік – 65,0 тис. грн. 2027 рік - 70,0 тис.грн.	
	ВСЬОГО з місцевого бюджету:					2025 рік – 324,6 тис. грн. 2026 рік – 225,0 тис. грн. 2027 рік - 230,0 тис.грн.	

Секретар міської ради

Сніжана ПОПОВИЧ