PROGEPE PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE	Universidade Federal Fluminense EGGP Escola de Governança em Gestão Pública

PLANO DE CURSO DE CAPACITAÇÃO 2026

CURSO: Gestão de Riscos e Gestão da Integridade no Setor Público- 2026

Realização: UFF	**Linha:** Gerencial
Modalidade: Remoto (On-line)	**Carga Horária:** 34h, sendo 24h (encontros síncronos) + 10h (atividades assíncronas).
Período do curso: 19/10 a 06/11/2026	**Atividades programadas para os participantes:** De 19/10 a 21/10: Acessar a sala de aula na plataforma Classroom e ler o material previamente disponibilizado. Tempo estimado: 3 horas. 22/10 a 06/11: Participar dos seis encontros síncronos e/ou assistir às aulas gravadas que serão disponibilizadas na sala do curso. Tempo estimado: 4 horas para cada encontro, totalizando 24 horas ao final do curso. 22/10 a 05/11: Realizar as atividades propostas ao final de cada encontro síncrono (atividades assíncronas). Tempo estimado: 1,5 hora para cada atividade, sendo a última de 1h, totalizando 7 horas ao final do curso. **Dias e horários dos encontros síncronos:** 22/10, 23/10, 29/10, 30/10, 05/11 e 06/11, sempre das 8h às 12h
Local: Plataforma Classroom e google meet	
Público alvo: Servidores da UFF interessados em desenvolver conhecimentos e competências relacionados à gestão de riscos e à integridade, com especial atenção aos servidores que exercem funções de gestão e liderança, como coordenadores e chefes de divisão, ou que atuam diretamente nessas áreas.	
Pré-requisitos: Ter um computador com acesso à internet e possuir e-mail institucional @id.uff.br.	

Instrutor(a)

Tiago de Alencar Viana- UFCA

Objetivo geral

Propiciar conhecimentos específicos e aplicados sobre Gestão de Riscos, Controles Internos, Transparência e Gestão da Integridade, permitindo aos servidores da UFF uma atuação institucional mais qualificada e o aprimoramento da interface com órgãos de controle e demais áreas da Administração Pública.

Objetivos específicos

- Compreender o conceito e aplicação do planejamento estratégico, sua relação com a gestão de riscos e com os níveis tático e operacional, incluindo a definição dos objetivos organizacionais e sua relação com processos e cenários internos e externos para tomada de decisão;
- Compreender a necessidade da elaboração de uma política e plano de gestão de riscos e sua relação com a integridade da instituição;
- Desenvolver o mapeamento de riscos com base nos objetivos e processos;
- Identificar riscos, causas e consequências para cada cenário, relacionando-os aos objetivos definidos e aos processos;
- Compreender o conceito de apetite a riscos e sua definição para tomada de decisão;
- Analisar e avaliar os riscos, construir a matriz de probabilidade e impacto, priorizar eventos de risco pelos níveis de criticidade e estabelecer necessidades e formas de tratamento de acordo com o apetite a riscos;
- Definir a forma de tratamento dos eventos de riscos;
- Levantar possíveis ações preventivas e contingenciais para tratamento dos riscos;
- Compreender um programa de integridade e Gestão de Riscos à Integridade;
- Identificar possíveis barreiras e oportunidades para o amadurecimento e fortalecimento da cultura da Gestão de Riscos na UFF.

Conteúdo programático do curso

- Breve revisão do conceito de planejamento estratégico e sua relação com os níveis tático e operacional;- Conceitos de objetivo, risco, gestão de riscos e utilização prática do conceito de risco no processo decisório;
- Importância da análise de cenários, mapeamento de riscos com base nos objetivos e processos, análise de riscos e construção de matriz de riscos;
- Passos para elaboração de um plano de gestão de riscos;
- Métodos e técnicas de identificação, análise e avaliação de risco;
- Estudo de caso sobre o mapeamento de riscos e processos da UFF;
- Discussão e análise de barreiras e oportunidades para o amadurecimento e fortalecimento da cultura da Gestão de Riscos na UFF.
- Conceitos e práticas de integridade e gestão de riscos à integridade.
- Programa e Plano de integridade e sua importância para administração pública e para a UFF;
- Estrutura do programa de integridade da UFF: áreas institucionais envolvidas diretamente na gestão da integridade e seus papéis e responsabilidades;
- Plano de Integridade: gestão de Riscos à Integridade, tipos de riscos de integridade, identificação, avaliação e proposição de medidas de tratamento.

Metodologia

O curso será realizado de forma remota pela plataforma Classroom e adotará metodologias ativas de aprendizagem, como sala de aula invertida e aprendizagem baseada em projetos. Os encontros síncronos contarão com aulas expositivas e atividades práticas para discussão dos conceitos relacionados à Gestão de Riscos e Integridade. Também serão utilizados textos e vídeos que abordarão exemplos práticos para aplicação no trabalho. As atividades práticas serão realizadas por meio de ferramentas de gerenciamento e estudos de caso para aplicação das técnicas, com maior segurança, nas unidades e setores da universidade.

Recursos

Plataforma de ensino à distância (Classroom e Meet);
Atividades postadas e compartilhadas na plataforma;
Atividades síncronas individuais e em equipe pelo Mentimeter;
Ferramenta para prática de gerenciamento de riscos;
Processos mapeados dos setores dos participantes;
Slides;
Textos e estudos de caso postados na plataforma.

Avaliação

A avaliação se dará através da participação nos estudos de caso, discussões em sala virtual, apresentação de seminários e envio de trabalhos pela plataforma.

Certificação

Obterá a certificação no curso quem tiver 75% ou mais de presença nas reuniões síncronas (comparecer a cinco ou mais reuniões online) e entregar as atividades propostas durante o curso.

REFERÊNCIAS

COSO.Gerenciamento de Riscos na Empresa – Estrutura Integrada: Sumário Executivo e Estrutura e Gerenciamento de Riscos na Empresa – Integrated Framework: Application Techniques, 2 vol. set,2013.

LOTTA, G. Teorias e Análises sobre Implementação de Políticas Públicas no Brasil. Enap Escola Nacional de Administração Pública, 2019.

MARQUES, M. C. C. Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa ao Sector Público. RAC, v. 11, n. 2, Abr./Jun. 2007: 11-26.

NUNES, N. T. S.; MOTA, S. C.; CABRAL, A. C. A.; SANTOS, S. M. A produção científica brasileira sobre gestão de riscos no setor público: uma análise bibliométrica. DOI: https://doi.org/10.21874/rsp.v71i4.4292 | E- ISSN: 2357-8017 [Artigo recebido em 31 de janeiro de 2020 e aceito em 19 de março de 2020.]

OLIVEIRA, J. C. M. Gestão de riscos como ferramenta para promoção da integridade pública: estudo com comissões de ética do Poder Executivo federal, 2018.

PEREIRA, J. M. 2010.A governança corporativa aplicada no setor público brasileiro. APGS, Viçosa, v.2, n.1, pp. 109-134, jan./mar. 2010 J.

TCU.Referencial Básico De Governança: Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Brasília, 2013.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. ABNT NBR ISO 31000:2018: gestão de riscos - diretrizes. 2. ed. Rio de Janeiro: ABNT, 2018. Disponível em: https://dintegcgcin.saude.gov.br/attachments/download/23/2018%20-%20Diretrizes%20-%20Gest%C3%A3o%20de%20Riscos_ABNT%20NBR%20 ISO%2031000.pdf. Acesso em: 15 jan. 2026.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. ABNT NBR ISO/IEC 31010:2012: gestão de riscos - técnicas para o processo de avaliação de riscos. Rio de Janeiro: ABNT, 2012. Disponível em: https://wp.ufpel.edu.br/labserg/files/2022/04/abnt_nbr_iso_31010_2012_-_gestao_de_riscos_-_tecnicas_para_o_ processo_de_avaliacao_de_riscos. pdf. Acesso em: 15 jan. 2026.

BRASIL. Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC). Edital nº 34/ANAC/2022. Brasília, DF: ANAC, 2022. Disponível em: https://www.anac.gov.br/assuntos/legislacao/legislacao-1/boletim-de-pessoal/2022/bpsv-17-no-52-26-a-30-12-2022/edital-no-34-anac-2022/visualizar_ato_normativo. Acesso em: 14 jul. 2026.

BRASIL. Controladoria Geral da União. Guia Prático de Gestão de Riscos para a Integridade. Brasília, DF: Controladoria Geral da União, 2018. Disponível em: https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/integridade/arquivos/manual-gestao-de-riscos.pdf. Acesso em: 12 mar. 2026.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Manual de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos da Gestão. Brasília, DF: Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, 2017. Disponível em: https://repositorio.secont.es.gov.br/bitstream/123456789/136/1/Manual_de_ GIRC_Versao_2.pdf. Acesso em: 09 mar. 2026.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão; Controladoria-Geral da União. Instrução Normativa Conjunta nº 1, de 10 de maio de 2016. Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal. Brasília, DF, 2016. Disponível em: https://www.gov.

br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/Gestao-de-Riscos/biblioteca/Normativos/instrucaonormativa-conjunta-no-1-de-10-de-maio-de-2016-imprensa-nacional.pdf/view. Acesso em: 13 fev. 2026.

LAGE JR, M. Mapeamento de processos de gestão empresarial. 1 ed. Curitiba: Intersaberes, 2016.

MINAS GERAIS. Controladoria-Geral do Estado. Guia metodológico de gestão integrada de riscos. Belo Horizonte: Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais, 2024. Disponível em: https://trilhasdosaber. meioambiente.mg.gov.br/mtrilhas/pluginfile.php/55763/mod_resource/content/5/Guia%20 Metodologico%20de%20Gestao%20de%20Riscos%20-%20CGEMG%202024_compressed.pdf. Acesso em: 15 jun. 2026.

RENNÓ, R. Administração Geral para concursos. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.

SOUZA, J. A. de, SOUZA, J. T. de. A ferramenta bow-tie no gerenciamento de riscos em projetos. Revista E-Tech: Tecnologias Para Competitividade Industrial, Florianópolis, v. 14, n. 1, p. 121-138, 2021. Disponível em: https://etech.sc.senai.br/edicao01/article/view/1071. Acesso em: 18 maio 2026.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI. Conselho Universitário. Resolução Consuni n.º 296, de 27 de novembro de 2025. Aprova a Política de Gestão de Riscos da Universidade Federal do Cariri – UFCA. Juazeiro do Norte: UFCA, 2025. Disponível em: https://documentos. ufca.edu.br/wp-folder/wp-content/ uploads/2025/12/Resolu%C3%A7%C3%A3o_n%C2%BA_296_2025_revis%C3%A3o_pol%C3%ADtica _ gest%C3%A3o_riscos1.pdf. Acesso em: 12 fev. 2026.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI. Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2030. Juazeiro do Norte: UFCA, 2025. Disponível em: https://documentos.ufca.edu.br/wp-folder/wp-content/ uploads/2026/06/plano-de-desenvolvimento-institucional-2030.pdf. Acesso em: 29 jun. 2026.

VIEIRA, James Batista; BARRETO, Rodrigo Tavares de Souza. Governança, gestão de riscos e integridade. Brasília: Enap, 2019.