

## **BÁO CÁO PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Kính thưa Đại hội,

Ban Tổng Giám đốc báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty như sau:

### **I. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG**

#### **1. Tình hình kinh tế thế giới - Việt Nam**

Trong bối cảnh dịch Covid-19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là trong quý III/2021 nhiều địa phương kinh tế trọng điểm phải thực hiện giãn cách xã hội kéo dài, GDP năm 2021 ước tính tăng 2,58% so với cùng kỳ năm trước là một thành công lớn của nước ta trong việc phòng chống dịch bệnh, duy trì sản xuất kinh doanh.

Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,9%, đóng góp 13,97% vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế. Với những kết quả đạt được như vậy, các ngành trong khu vực Nông, Lâm nghiệp và Thủy sản đã góp phần không nhỏ trong phát triển kinh tế.

#### **2. Kế hoạch hoạt động năm 2022**

Năm 2022, khi bước sang trạng thái bình thường mới, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng dần khôi phục, ổn định trở lại. Ban Lãnh đạo Công ty sẽ tiếp tục triển khai giải pháp điều hành phù hợp nhằm hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra.

Một trong các chiến lược phát triển của Công ty trong năm 2022 là:

+ Tìm kiếm các đối tác phù hợp để hợp tác phát triển chiến lược trong các ngành nghề mà Công ty tham gia. Đồng thời tích cực tìm kiếm thị trường đầu ra, đảm bảo nguồn thu cho hoạt động sản xuất kinh doanh ngắn hạn, dài hạn.

+ Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh trong lĩnh vực phẩm và thực phẩm chức năng, thúc đẩy hoạt động của hệ thống kênh phân phối liên kết để dần dần chiếm lĩnh thị trường.

### **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2021**

| STT | Chỉ tiêu                     | Kế hoạch thực hiện |
|-----|------------------------------|--------------------|
| 1   | Doanh thu (Tỷ đồng)          | 340                |
| 2   | Lợi nhuận sau thuế (Tỷ đồng) | 17                 |

### III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

#### 1. Công tác tổ chức

- Tiếp tục tăng cường bổ sung đội ngũ nhân sự giỏi chuyên môn, đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty. Hoàn thiện quy trình hoạt động của các phòng ban;

- Tăng cường hoạt động giám sát công việc, tổ chức công việc theo mô hình 3 mức độ, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp để công nhân viên phát huy hết năng lực, đoàn kết, tin cậy, tăng cường đội ngũ quản lý có năng lực đáp ứng cho sự phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.

#### 2. Công tác chỉ đạo điều hành sản xuất

- Tiếp tục đầu tư xây dựng hệ thống máy móc dây chuyền sản xuất hiện đại, nâng cao năng suất hoạt động và giảm thiểu chi phí tối đa;

- Gắn liền sản xuất với quy hoạch vùng nguyên liệu bền vững, giúp Công ty luôn chủ động được nguồn nguyên liệu đầu vào, ổn định sản xuất, đảm bảo chất lượng sản phẩm;

- Hoàn thiện công tác lập kế hoạch, phương thức triển khai kế hoạch thống nhất từ Ban điều hành đến các phòng ban Công ty. Giao định mức với từng khâu hoạt động. Phân cấp cho các phòng ban tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất kinh doanh nhằm phát huy tối đa tính năng động, sáng tạo của các phòng ban.

#### 3. Công tác đầu tư phát triển

- Tìm kiếm, hợp tác, liên kết với các đối tác tiềm năng nhằm mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trên đây là báo cáo phương hướng nhiệm vụ hoạt động năm 2022 của Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- HĐQT, BKTNB;
- Tổng Giám đốc;
- Cổ đông;
- Lưu HCNS & Pháp chế.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

*[Đã ký]*

**NGUYỄN THỊ TUYẾT NHUNG**

**Ghi chú:** Tài liệu này có thể được sửa đổi, bổ sung thích hợp và trình ĐHCĐ xem xét, quyết định tại Đại hội