



# Процес вироблення політики в Україні та ЄС

Кредити та кількість годин:

денна форма: 9 кредити ECTS; 270 годин: 30 лекційних, 58 практичних, 2 консультації, 180 самостійна робота; екзамен

## I. Опис навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна "Процес вироблення політики в Україні та ЄС" спрямована на одержання слухачами теоретичних знань, практичних умінь і навичок процесу вироблення суспільної політики як курсу дій (або утримання від дій - бездій), обраний органами влади для розв'язання певної суспільної проблеми або сукупності взаємно пов'язаних проблем.

## II. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою є підготовка ініціативних лідерів-управлінців, спроможних виробляти суспільну політику, вирішувати проблеми, формулювати цілі політики, розуміти цикл, середовище вироблення політики та її аналізу, ресурси й інструменти політики та оцінювання політики та її дослідження

**Завдання навчальної дисципліни** – розвинути та набути такі компетентності:

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК03. Здатність розробляти проекти та управляти ними, планувати та управляти часом.

ЗК05. Здатність виявляти, визначати та виробляти варіанти вирішення проблем, приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні інформаційні й комунікаційні технології.

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК08. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел, проведення досліджень.

ЗК09. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК10. Здатність виконувати професійну діяльність на основі етичних міркувань (мотивів), доброчесності, принципів служіння суспільству.

ЗК11. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово, у тому числі з представниками інших професійних груп різного рівня, протидіяти її дискримінації.

СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, зокрема в органах публічного управління та інших організаціях публічної сфери, налагоджувати співробітництво на всіх етапах вироблення політики, попереджати та розв'язувати конфлікти.

СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами,

налагоджувати ефективні комунікації з ними; організовувати та брати участь у проведенні консультацій з громадськістю під час вироблення політики.

СК07. Здатність самостійно розробляти, організовувати й супроводжувати розроблення, узгодження проєктів нормативно-правових актів, інших владних рішень; розробляти супровідні записки, доповіді, інші аналітичні документи; проводити їхню експертизу на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, аналізувати документи на відповідність міжнародним зобов'язанням України.

СК11. Здатність застосовувати основи педагогіки та психології в освітньому процесі в закладах вищої освіти, проводити навчання.

СК12. Здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проєкти на різних рівнях публічного управління та адміністрування, зокрема залучати й використовувати міжнародну технічну допомогу, розробляти пропозиції щодо її залучення.

СК13. Здатність виробляти політику, базовану на доказах і цінностях, зокрема ідентифікувати та аналізувати проблеми політики; ідентифікувати заінтересовані сторони та встановлювати їхні позиції; аналізувати складові зовнішнього середовища; визначати наявні обмеження; формулювати та оцінювати альтернативи політики; готувати рекомендації про політику, що ґрунтуються на доказах і цінностях.

СК14. Здатність здійснювати моніторинг та оцінювання політики, готувати інформацію для відповідного звітування, зокрема організовувати й реалізовувати моніторинг політики, стратегій, програм; оцінювати результативність і вплив політики; презентувати результати моніторингу та оцінювання політики, стратегій, програм, враховувати їх у роботі на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

### **III. Результати навчання**

Здобувачі освіти оволодіють такими програмними результатами:

РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

РН14. Розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних та зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.

РН16. Готувати і презентувати рекомендації (поради) про політику, що базується на обґрунтованому виборі найкращого з-поміж можливих варіантів вирішення самостійно ідентифікованої та проаналізованої проблеми політики, результатах аналізу заінтересованих сторін, складових зовнішнього середовища й виявлених обмежень, з урахуванням потреб національної безпеки і відповідно до міжнародних зобов'язань України.

РН17. Готувати і презентувати рекомендації з удосконалення діяльності органів влади на різних рівнях публічного управління та адміністрування, що базуються на результатах

оцінювання політики, стратегії, програми, їхньої результативності та впливу, з урахуванням потреб національної безпеки і відповідно до міжнародних зобов'язань України.

РН18. Готувати і презентувати рекомендації із забезпечення підтримки владному рішення, спрямованому на реалізацію доказової політики (комунікативний план), що базуються на самостійному встановленні та аналізі заінтересованих сторін, результатах консультування з ними й громадськістю, їхньому залученні до реалізації пропонованої політики, з урахуванням потреб національної безпеки і відповідно до міжнародних зобов'язань України.

#### **IV. Програма навчальної дисципліни (структура дисципліни)**

| <b>№</b>                                                            | <b>Тема дисципліни</b>                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Модуль 1 - Процес політики, базованої на доказах і цінностях</b> |                                                                                                      |
| 1.                                                                  | Суспільна політика і демократичне врядування. Цикл вироблення політики                               |
| 2.                                                                  | Аналіз політики. Середовище, цілі й замовник, аналіз стейкхолдерів інструменти й оцінювання політики |
| <b>Модуль 2 - Процедури аналізу політики</b>                        |                                                                                                      |
| 1.                                                                  | Суспільна політика та аналіз політики як сфера професійної діяльності                                |
| 2.                                                                  | Проблеми, придатні для аналізу політики                                                              |
| 3.                                                                  | Середовище політики та її ресурси                                                                    |
| 4.                                                                  | Учасники політики та її стейкхолдери.                                                                |
| 5.                                                                  | Варіанти політики та їхнє порівняння. Рекомендація як результат аналізу політики                     |
| 6.                                                                  | Прийняття владного рішення та реалізація політики                                                    |
| 7.                                                                  | Оцінювання та коригування політики                                                                   |
| <b>Модуль 3 - Моніторинг та оцінювання політики</b>                 |                                                                                                      |
| 1.                                                                  | Орієнтована на результат система моніторингу та оцінювання                                           |
| 2.                                                                  | Логічна модель та теорія змін                                                                        |
| 3.                                                                  | Прикладне застосування моніторингу та оцінювання                                                     |
| 4.                                                                  | Планування оцінювання                                                                                |
| 5.                                                                  | Проведення оцінювання                                                                                |
| 6.                                                                  | Формування вибірки                                                                                   |

7.

Моніторинг та оцінювання результатів соціально-економічного розвитку регіонів України

