ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник управління освіти і науки
Звягельської міської ради

Тетяна ВАЩУК
27 грудня 2024 року

ПОГОДЖЕНО
Колегією управління освіти і науки
Звягельської міської ради
Рішення №3 від 26.12.2024 року

ПЛАН РОБОТИ

УПРАВЛІННЯ ОСВІТИ І НАУКИ ЗВЯГЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ НА 2025 РІК

ЗМІСТ

Вступ …….. 4
Розділ 1. Циклограма щомісячної діяльності управління освіти і науки міської ради ……..... 29
Розділ 2. Наради……..…….. 30
2.1. З керівниками закладів загальної середньої та позашкільної освіти……. 30
2.2. Із заступниками директорів з навчально-виховної роботи……. 31
2.3. Із заступниками директорів з виховної роботи……. 32
2.4. З керівниками закладів дошкільної освіти…… 34
Розділ 3. План проведення тренінгів управлінської діяльності для керівників закладів освіти……. 36
Розділ 4. Аналітико-інформаційна та управлінська діяльність..... 36
Розділ 5. Здійснення управлінського аналізу……..... 49
5.1. Вивчення стану виконання державних нормативно-правових актів…….. 49
5.2. Аналіз результативності діяльності закладів загальної середньої освіти……..…….. 49
5.3. Стан забезпечення прав здобувачів освіти на отримання якісних освітніх послуг……..... 49
Розділ 6. Засідання колегії управління освіти і науки…… 49
Розділ 7. Робота з керівниками та педагогічними кадрами…….. 50
Розділ 8. Заходи щодо виконання Законів України «Про охорону праці», «Про забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення», «Про пожежну безпеку», «Цивільного кодексу» ……. 51
Розділ 9. Фінансово-господарська діяльність ..……..... 53
Розділ 10. Навчання апарату управління……. 54
Додатки 55

ВСТУП

Освіта є основою розвитку будь-якого суспільства та важливим фактором, що визначає майбутнє нашої громади. Вона забезпечує не лише якісну підготовку молоді до сучасного життя, але й сприяє формуванню громадянської свідомості та розвитку інтелектуального потенціалу.

В умовах воєнного стану питання забезпечення доступу до якісної освіти набуває особливого значення. Незважаючи на складні та нестабільні обставини,

наша головна мета - забезпечити безперервність освітнього процесу, зберегти рівень освітніх послуг та створити умови для розвитку дітей і молоді навіть у найскладніших умовах війни. Військовий конфлікт не лише став випробуванням для кожного з нас, але й вимагає нових підходів до організації освітнього процесу, адже освіта є основою для майбутнього відновлення країни та розвитку її потенціалу.

Річний план управління освіти в умовах воєнного стану орієнтований на забезпечення безпеки учнів та педагогічного колективу, впровадження інноваційних форм навчання. Стабільність освітнього процесу та збереження освітнього потенціалу є запорукою того, що навіть у найтяжчі часи Україна не втратить своїх головних ресурсів - талановитих учнів та висококваліфікованих педагогів.

Пріоритетами 2024 року стали:

- будівництво укриттів в Гімназіях № 2, 6, 9;
- введення електронного документообігу;
- створення безбар'єрного простору;
- модернізація системи харчування;
- підтримка ментального здоров'я;
- розвиток національно-патріотичного виховання.

РОЗВИТОК СИСТЕМИ ОСВІТИ

Дошкільна освіта

Наразі в громаді працює 15 закладів дошкільної освіти (12 у міській місцевості, 3 у сільській). В громаді представлені заклади дошкільної освіти різних типів – загального розвитку, комбінованого та компенсуючого типу.

Функціонує Центр розвитку дитини «Дельфін» з дитячим басейном. Завдяки встановленню сонячних панелей, заклад має змогу заощаджувати енергоресурси та застосовувати в дії здоров'язбережувальні технології – плавання в басейні дітей круглий рік. Басейн відкрито у квітні 2024 року. Діти старших дошкільних груп інших ЗДО громади відповідно до графіка за погодження батьків мають змогу відвідати басейн.

В місті функціонує заклад дошкільної освіти № 16 «Веселка» компенсуючого типу, де створена профілактично-оздоровча база, облаштовано спелеокамеру. В закладі функціонує 4 спеціалізовані групи для дітей з функціональними (мовленнєвими) труднощами.

У 2024-2025 н.р. функціонує 77 груп (додалась 1 група короткотривалого перебування в с. Майстрів), мережа вихованців становить на сьогодні 1680, що на 24 дитини менше, ніж у минулому навчальному році.

Також у ЗДО громади функціонує 10 спеціалізованих груп (7 логопедичних груп в ЗДО №4 (1), 6 (2), 16 (4) та 3 корекційних групи (ЗПР) у ЗДО №6).

Спостерігається тенденція до збільшення дітей з особливими освітніми потребами. Так у минулому навчальному році функціонувало 14 інклюзивних груп для 43 дітей з особливими освітніми потребами, у 2024-2025 н.р. функціонує 19 інклюзивних груп для 62 дітей з особливими освітніми потребами.

В умовах воєнного стану пріоритетом є створення безпекових умов. Проведено ремонтні роботи в укритті ЗДО №13.

З метою забезпечення якісного харчування дітей у 2024 році встановлено пароконвектомати у ЗДО № 1, 2, 6, ЦРД, 14,16.

Станом на 01.12.2024 - 806 дітей пільгових категорій:

- 57 ВПО;
- 455 дітей, батьки яких є учасниками бойових дій;
- 19 дітей з інвалідністю;
- 4 дитини, позбавлені батьківського піклування;
- 1 дитина сирота;
- 58 дітей з малозабезпечених сімей;
- 152 дитини з багатодітних сімей;
- 46 дітей з ООП;
- 14 дітей, батьки яких загинули на війні.

Успішно працює місцевий осередок Асоціації працівників дошкільної освіти.

Активною є участь ЗДО в проєктній діяльності. 5 закладів дошкільної освіти громади (№1, 2, 4, 16, ЦРД) з 2019 року успішно беруть участь у проєкті фонду LEGO Foundation «Сприяння освіті» та активно впроваджують в освітній процес ігрові та діяльнісні методи навчання з використанням LEGO.

ЗДО (№ 2, 13, 16, ЦРД) з 2023 року беруть участь у різноманітних проєктах МОН спільно з UNICEF (в межах ініціативи «Спільно до навчання», «Забезпечення безперервності навчання та розвитку дітей дошкільного віку в умовах кризи в Україні»).

7 ЗДО (№1, 2, 4, 6, 8, 13, 16) беруть участь у проєкті «Думай на рівних: комплексна програма соціально-емоційного розвитку та психо-соціальної підтримки дітей дошкільного віку», який реалізується у Житомирській області з жовтня 2024 року ВФ «Крок за кроком» за підтримки міжнародної неприбуткової організації «Think equal» і спрямований на формування соціально-емоційних навичок у дітей дошкільного віку, посилення професійних навичок педагогів з питань соціально-емоційного розвитку та ментального здоров’я дітей дошкільного віку, розвитку навичок батьків підтримувати стресостійкість і соціально-емоційне благополуччя своїх дітей. Змістове наповнення проекту відповідає парціальній програмі з розвитку соціальних навичок та емоційного інтелекту для дітей від 5 до 7 років «Думай на рівних».

В ЗДО №16 реалізується проєкт Toy Therapy Room, який націлений на надання у безпечних та комфортних умовах підтримки дітям для проживання травм, пов’язаних з війною, покращенням психоемоційного стану. Терапія іграшкою - це підхід психологічної допомоги, у якому м'яка іграшка виступає як основний інструмент комунікації та вираження емоцій.

Повна загальна середня освіта

У 2024-2025 навчальному році освітній процес здійснюють 16 закладів загальної середньої освіти в очному форматі: 4 ліцеї, 10 гімназій та 2 філії

опорного закладу освіти. В 288 класах та 2 класах-компектах здобуває освіту 6938 учнів, серед яких в 1-4 класах – 2471 учень, 5-9 класах – 3768 учнів, 10-11 класах – 699 учнів. Середня наповнюваність становить 24 учні.

Заклади загальної середньої освіти впроваджують освітні програми не на основі типових, а саме: Інтелект України, Світ чекає крилатих, Освітня програма ЗЗСО, які працюють за системою розвивального навчання, Ліга крилатих.

У 2023-2024 навчальному році працювало 4 пункти проведення НМТ: Ліцеї №1,4,11 та Гімназія №7. Своєчасно та повною мірою забезпечено тимчасові екзаменаційні центри (ТЕЦ) залученими працівниками, підготовлено та створено належні умови для роботи ТЕЦ під час основної та додаткової сесії. Функціонувало 14 аудиторій з розрахунку на 183 робочих місць. Учні, які за результатами НМТ-2024 набрали 200 балів:

- Карпінська Оксана, учениця Ліцею №4 з англійської мови;
- Наумчук Олександра, учениця Гімназії №5 з української мови;
- Курдя Назар, учень Ліцею №11 з англійської мови;
- Коноваленко Дар'я, учениця Ліцею №11 з української мови.

У 2023-2024 навчальному році отримали свідоцтва про здобуття базової середньої освіти - 765 учнів, про здобуття повної загальної середньої освіти - 347 учнів. 43 учня стали медалістами та отримали 39 золотих та 4 срібних медалей.

Відповідно до розпорядження міського голови від 22.10.2024 №295(о) «Про затвердження списку стипендіатів міського голови на 2024-2025 навчальний рік» стипендіатами стали:

Левків Артур Васильович – учень 9 класу Ліцею №11 Звягельської міської ради. Нагороджений за досягнення у навчальній та науково-дослідницькій діяльності.

Тітов Владислав Олександрович – учень 10 класу Гімназії №3 Звягельської міської ради. Нагороджений за досягнення у навчальній та науково-дослідницькій діяльності.

Пишнюк Марк Олександрович – учень 11 класу Ліцею №4 Звягельської міської ради. Нагороджений за досягнення у навчальній та науково-дослідницькій діяльності.

Поліщук Святослав Володимирович – учень 10 класу Гімназія №7 Звягельської міської ради. Нагороджений за досягнення у навчальній та науково-дослідницькій діяльності.

Гук Ліна Василівна – вихованка Комунального закладу «Центр позашкільної освіти» Звягельської міської ради. Нагороджена за досягнення в громадській та позашкільній діяльності.

Диняк Анна Іванівна – учениця 11 класу Гімназія № 3 Звягельської міської ради. Нагороджена за досягнення в галузі культури та мистецтв.

Відбулись конкурси на заміщення вакантих посад директорів Гімназій №6, 8 та Ліцею №11.

Всеукраїнські учнівські предметні олімпіади

Відповідно до Програми розвитку освіти Звягельської міської територіальної громади на 2021-2025 роки відзначено творчо працюючих

педагогів та обдарованих дітей «Обдарованість - 2024». Вручено відзнаки та сертифікати на грошову винагороду талановитим учням (вихованцям) за результатами конкурсів, змагань, олімпіад, МАН, участі у інноваційних проєктах та педагогічним працівникам за результатами участі у конкурсах фахової майстерності, ініційованих Міністерством освіти і науки України за підсумками 2023-2024 навчального року. Нагороджено переможців творчих конкурсів, фестивалів та змагань, вихованців гуртків Центру позашкільної освіти.

Цього року 498 учнів долучилися до участі ІІ етапі змагань в олімпіадах з навчальних дисциплін, 73 з них стали учасниками обласного етапу, здобувши 41 призове місце. 18 учнів закладів освіти громади взяли участь у ІІ етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту наукових робіт учнів-членів Малої академії наук України. 9 з них здобули призові місця, 2 – взяли участь у ІІІ етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту наукових робіт учнів-членів Малої академії наук України.

Всі переможці та їх наставники отримали відзнаки та сертифікати на грошову винагороду на загальну суму 222 тис 500 грн.

Позашкільна освіта

У Звягельській міській територіальній громаді працює 2 заклади позашкільної освіти: комунальний заклад «Центр позашкільної освіти» (КЗ «ЦПО») та Дитячо-юнацький клуб фізичної підготовки (ДЮКФП), в яких функціонують 53 гуртки, які відвідують 2217 вихованців. Зокрема, відкрито 8 гуртків на базі шкіл сільської місцевості.

Мережа закладів освіти громади

Заклади освіти	2023-2024 н.р.	2024-2025 н.р.
	16 ЗЗСО	16 ЗЗСО очно
	15 ЗДО	15 ЗДО + 1 група короткотривалого перебування
	2 ЗПО	2 ЗПО

Інклюзивна освіта

З метою забезпечення права осіб з особливими освітніми потребами на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти згідно письмових звернень батьків/законних представників та наданих відповідних документів проведено 201 комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку, в тому числі 64 повторних, з них 2 дітей з числа внутрішньо переміщених осіб.

В ході індивідуального діагностичного обстеження активно використовувались всесвітньо визнані та адаптовані методики. Проведено 14 обстежень з використанням інструментів Wisc-IV, Casd. Тестування вербального

інтелекту і когнітивних здібностей з використанням шкали інтелекту Векслера пройшли 13 осіб. Опитувальник розладу аутистичного спектра застосовано 1 раз.

Порівняльний аналіз зростання кількості дітей з ООП на інклюзивному навчанні в закладах дошкільної освіти та загальної середньої освіти.

Кількість інклюзивних груп в ЗДО

	2022-2023 н.р.	2023-2024 н.р.	2024-2025 н.р.
Кількість інклюзивних груп	14	14	19
Кількість асистентів вихователів	14	11	19
Кількість дітей	37	47	63

Кількість інклюзивних класів в ЗЗСО

	2022-2023 н.р.	2023-2024 н.р.	2024-2025 н.р.
Кількість інклюзивних класів	46	46	49
Кількість асистентів вчителів	46	46	49
Кількість дітей з ООП	74	77	81

Інформація про дітей з ООП на інклюзивному навчанні в ЗДО в 2024-2025 н.р. по рівнях підтримки

Заклад освіти	Кількість дітей	I рівень	II рівень	III рівень	IV рівень	V рівень
ЗДО №1	9	0	0	5	4	0
ЗДО № 2	5	0	0	2	3	0
ЗДО № 5	10	0	3	4	3	0
ЗДО № 8	5	0	0	1	4	0
ЦРД «Дельфін»	12	0	2	8	2	0
ЗДО №13	13	0	1	7	5	0
ЗДО №15	7	0	0	4	3	0
Великомолодьк. ЗДО	1	0	0	1	0	0
Пилиповицький ЗДО	1	0	0	0	1	0
Всього	**63**	**0**	**6**	**32**	**25**	**0**

Інформація про дітей з ООП на інклюзивному навчанні в ЗЗСО в 2024-2025 н.р. по рівнях підтримки

Заклад освіти	Кількість дітей	I рівень	II рівень	III рівень	IV рівень	V рівень
Гімназія № 2	7	0	1	4	2	0
Ліцей № 4	24	0	5	12	7	0
Гімназія № 5	9	0	0	4	5	0
Гімназія № 6	2	0	1	1	0	0
Гімназія № 7	20	0	2	7	11	0
Гімназія № 8	2	0	1	1	0	0
Гімназія № 10	6	0	1	3	2	0
Ліцей № 11	3	0	0	1	2	0
Великомолодьк. гімназія	2	0	0	0	2	0
Наталівська гімназія	1	0	0	1	0	0

Пилиповицький ліцей	5	0	0	2	3	0
Всього	81	0	11	36	34	0

Інформація про дітей з ООП на інклюзивному навчанні в ЗДО в 2024-2025 н.р. по типах труднощів

Заклад освіти	Фізичні	Функціо-нальні (мовлення)	Інтелек-туальні	Соціо-адаптаційні	Функціо-нальні (слух)
ЗДО №1	0	3	1	5	0
ЗДО № 2	0	2	0	3	0
ЗДО № 5	0	4	2	3	1
ЗДО № 8	0	0	1	4	0
ЦРД «Дельфін»	0	3	4	5	0
ЗДО №13	0	7	2	4	0
ЗДО №15	0	1	3	3	0
Великомолодьківський ЗДО	0	0	0	1	0
Пилиповицький ЗДО	0	0	0	0	1
Всього	**0**	**20**	**13**	**28**	**2**

Інформація про дітей з ООП на інклюзивному навчанні в ЗЗСО в 2024-2025 н.р. по типах труднощів

Заклад освіти	Фізичні	Функціо-нальні (мовлення)	Інтелектуальні	Соціокультурні	Функціональні (слух/зір)	Навчальні
Гімназія № 2	0	0	5	1	1 (слух)	0
Ліцей № 4	0	1	11	3	1 (слух)	8
Гімназія № 5	0	2	2	3	0	2
Гімназія № 6	0	0	0	0	0	2
Гімназія № 7	1	0	10	6	1 (зір)	2
Гімназія № 8	0	0	0	0	0	2
Гімназія № 10	1	0	5	0	0	0
Ліцей № 11	0	0	2	1	0	0
Великомол гімназія	0	0	2	0	0	0
Наталівська гімназія	0	1	0	0	0	0
Пилиповицький ліцей	1	0	4	0	0	0
Всього	3	4	41	14	2/1	16

Кількість корекційно-розвиткових годин в ЗДО в 2024-2025 н.р.

Заклад освіти	Кількість год за висновком/охоплено	Вчитель-реабілітолог	Вчитель-логопед	Вчитель-дефектолог	Практичний психолог
ЗДО №1	43/43	2/2	18/18	10/10	13/13
ЗДО № 2	26/25	1/0	9/9	6\6	10/10
ЗДО № 5	42/12	2/0	19/0	9/0	12/12
ЗДО № 8	28/19	1/0	10/10	8/0	9/9
ЦРД «Дельфін»	46/39	1/0	21/19	9/7	15/13
ЗДО №13	57/0	2/0	24/0	14/0	17/0

ЗДО №15	32/13	2/0	13/13	7/0	10/0
Великомололківський ЗДО	4/0	1/0	1/0	1/0	1/0
Пилиповицький ЗДО	8/0	1/0	5/0	0	2/0
Всього	**286/151**	**13/2**	**120/69**	**64/23**	**89/57**
Не охоплено КРЗ	**135**	**11**	**51**	**41**	**32**

Кількість корекційно-розвиткових годин в ЗЗСО в 2024-2025 н.р.

Заклад освіти	Кількість год за висновком/охоплено	Вчитель-реабілітолог	Вчитель-логопед	Вчитель-дефектолог	Практичний психолог
Гімназія № 2	26/24	0/0	9/9	7/7	10/8
Ліцей № 4	96/52	2/0	30/11	23/0	41/41
Гімназія № 5	43/15,5	1/0	16/0	10/0	16/15,5
Гімназія № 6	6/3	0/0	3/0	0/0	3/3
Гімназія № 7	96/68	7/0	26/14	27/18	36/36
Гімназія № 8	6/4	0/0	2/0	0/0	4/4
Гімназія № 10	25/11	3/0	6/0	5/0	11/11
Ліцей № 11	16/10	1/0	5/0	5/5	5/5
В.молодьк. гім.	11/5	1/0	1/0	4/0	5/5
Наталівська	4/2	0/0	2/0	0/0	2/2
Пилиповицький	24/15	3/0	6/0	4/4	11/11
Всього	**353/209,5**	**18/0**	**106/34**	**85/34**	**144/141,5**
Не охоплено КРЗ	**143,5**	**18**	**72**	**51**	**2,5**

На базі ІРЦ здійснювалась корекційно-розвиткова робота з 9 дітьми, з них 4 дітей раннього та дошкільного віку, які не відвідують заклади освіти та 5 дітей шкільного віку, які здобувають освіту у формі педагогічного патронажу. Загалом було проведено 993 індивідуальних корекційно-розвиткових заняття, які організовувались з урахуванням безпекової ситуації.

Проведено 1223 індивідуальних та групових консультацій для батьків, інших законних представників дітей з ООП з метою підвищення теоретичної і практичної обізнаності щодо вікових особливостей розвитку дитини, її потенційних можливостей до навчання. Фахівцями ІРЦ надано 71 консультацію для педагогічних працівників закладів освіти з питань розроблення індивідуальної освітньої траєкторії дитини, яка потребує додаткової підтримки та уваги, складання та реалізації індивідуальної програми розвитку, аспектів модифікації/адаптації освітньої програми, особливостей організації освітнього середовища. Консультативна діяльність здійснювалась за запитом, з дотриманням професійної етики та принципів конфіденційності. Батькам/законним представникам надавалась інформація про заклади освіти Звягельської територіальної громади, в яких можна продовжити здобуття освіти та можливість отримати психологічну, соціальну та іншу допомогу особам з особливими освітніми потребами, які переїхали на тимчасове місце проживання в межах України.

На постійній основі надаються рекомендації щодо проведення корекційно-розвиткових послуг та здійснюється методична допомога з питань

організації інклюзивного навчання. Відвідано 158 засідань команд психолого-педагогічного супроводу дитини з особливими освітніми потребами в закладах освіти.

Проведено цикл занять в «Інклюзивній школі». Окрім фахівців ІРЦ до роботи залучалися педагоги-практики, які впроваджують інклюзивне навчання в закладах освіти Звягельської територіальної громади. Спікерами стали практичні психологи, асистенти вихователів, асистенти вчителів. Тематика виступів націлена на розширення професійного досвіду і компетенцій педагогічних працівників у формуванні сучасного інклюзивного освітнього середовища громади. Заняття відбувались в очному та онлайн форматі.

Підсумком роботи Інклюзивної школи стали два посібники, створені інклюзивно-ресурсним центром у співпраці з управлінням освіти і науки.

«Асистент вихователя: роль, завдання та практичний досвід», з яким можна ознайомитись за посиланням та QR-кодом:



https://drive.google.com/file/d/14wlSAG9Gv_T-mR7IUA8JBFAYJxaTqiCB/view



«Асистент вчителя: роль, завдання та практичний досвід», з яким можна ознайомитись за посиланням та QR-кодом:

https://drive.google.com/file/d/1Rx_nSSC8sYnbhYB6JEZBOoLGENB-IVyg/view

На базі ІРЦ в очному режимі продовжила свою роботу ресурс-студія «Майстерня успіху»: практичне заняття «Гімнастика мозку. Нейрогімнастика. Поради батькам» та семінар-практикум «Їжа і мовлення».

У рамках відзначення Тижня толерантності та інклюзії з 11 по 15 листопада 2024 року до Міжнародного Дня толерантності в комунальній установі «Інклюзивно-ресурсний центр» Звягельської міської ради задля популяризації принципів терпимості, поваги до відмінностей проведено ряд заходів: створено інформаційний буклет «Толерантність - це риса цивілізованого суспільства»; проведено тематичні корекційно-розвиткові заняття для дітей з ООП, яким надаються послуги в центрі. На корекційно-розвиткових заняттях діти виготовили «Браслет толерантності» для своїх батьків.

Задля популяризації міцної, щасливої родини як основи успішного розвитку дітей з особливими освітніми потребами, установа провела свято для сімей, які виховують дітей з ООП, присвячене Міжнародному дню сім'ї «Разом ми сім'я щаслива».

Продовжується інформаційно-просвітницька діяльність через сайт, соціальну мережу Facebook та YouTube канал ІРЦ. Щоп'ятниці працівниками ІРЦ публікується інформація, яка націлена на батьків та педагогічних працівників.

Впровадження е-документообігу

У рамках реалізації ініціативи «Дебюрократизація управління освітою» швейцарсько-українського проєкту DECIDE «Децентралізація для розвитку демократичної освіти» та з метою підвищення рівня безпеки даних, переходу до автоматичної генерації державної статистичної звітності на базі персональних даних, забезпечення автоматизації процесів управління закладами освіти та створення центральної бази даних здійснено перехід закладів загальної середньої освіти громади на оновлену систему АІКОМ-2.

Безпековий компонент

Заклади загальної середньої освіти використовують 22 захисні споруди різного типу, заклади дошкільної освіти - 19 укриттів, заклади позашкільної освіти 3 укриття.

З 19 серпня 2024 року розпочалась практична частина реалізації проєкту «Служба освітньої безпеки». В 7 закладах загальної середньої освіти громади (Ліцеях №1, 11, Гімназіях №6, 7, 8, 9, 10) працюють офіцери освітньої безпеки.

На виконання листа Міністерства освіти і науки від 02.05.2024 року № 1/7674-24 «Щодо електронної бази даних «Паспорт безпеки закладу освіти» з метою переходу від ведення паспорта безпеки закладу освіти в паперовому вигляді до його ведення в електронному всі заклади загальної середньої освіти громади внесли відповідні дані до програмно-апаратного комплексу «Автоматизований інформаційний комплекс освітнього менеджменту». Паспорт безпеки закладу освіти є ключовим інструментом для попередження надзвичайних

ситуацій. Адже він містить інформацію, яка дозволяє виявити та оцінити потенційні ризики та загрози, розробити план дій на випадок їх виникнення та забезпечити ефективну взаємодію з правоохоронними органами.

Триває будівництво укриттів в Гімназіях №6, 9, міським бюджетом передбачено 44 млн 640 тис. грн. На облаштування ПРУ Гімназії №9 очікується надходження коштів країн-донорів в сумі 22 млн 638 тис. 400 грн. Для будівництва укриття Гімназії № 2 виділено 15 млн 576 тис. грн.

В с. Майстрів облаштовано найпростіше укриття для дітей ЗДО та ЗЗСО, що дало змогу садочку перейти на режим роботи в першій половині дня. З метою уникнення двозмінності, директором Гімназії №5 укладено договір про використання захисної споруди за адресою вул. Шевченка, 17.

З місцевого бюджету виділено 1 млн 469 тис. грн на створення систем відеоспостереження в закладах освіти з інтегруванням в систему відеонагляду та відеоаналітики. Наразі проведено закупівлю та доставку 109 відеокамер для 14 закладів загальної середньої освіти громади – 11 міських та 3 сільських (Пилиповицький ліцей, Великомолодьківську та Наталівську гімназії). Найближчим часом відбудеться встановлення обладнання та підключення до загальної системи відеоспостереження. Такий підхід забезпечить цілодобовий візуальний контроль за місцями входу і виходу, периметру території, місцями скупчення людей в закладах освіти громади.

Харчування

У 2024-2025 навчальному році в закладах загальної середньої освіти організовано такі способи харчування: самостійно – 2 ЗЗСО, аутсорсинг – 6 ЗЗСО, кейтеринг – 6 ЗЗСО.

Гарячим харчуванням охоплено 100% вихованців ЗДО. На сьогодні це 1680 дітей, з яких 806, тобто 48% - це вихованці пільгових категорій. Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 4 жовтня 2024 року № 1145 «Деякі питання надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на забезпечення харчуванням учнів початкових класів закладів загальної середньої освіти у 2024 році» з 04 листопада 2024 року в ЗЗСО гарячим харчуванням охоплено 2341 учень 1-4 класів, що становить 100%, 1490 учнів 5-11 класів пільгової категорії, що становить 33% від загальної кількості. Вцілому безкоштовним харчуванням в закладах загальної середньої освіти охоплено 3961 учень, тобто 57%. З державного бюджету на харчування учнів початкової ланки спрямовано 5 млн 397,9 тис. грн. На безкоштовне харчування в ЗДО місцевим бюджетом передбачено 9 млн 395,0 тис. грн, в ЗЗСО – 15 млн грн.

Підвезення

У 2024-2025 навчальному році з метою організації підвозу учнів з с.Маковиці шкільний автобус курсує за новим маршрутом «Маковиці – Олександрівка –Наталівка – Гімназії №2, 5, 9». Загальна кількість учнів, які підвозяться за новим маршрутом становить 57 осіб. З с. Майстрова Воля до с. Майстрів підвозиться 2 учня. Загалом у 2024-2025 навчальному році здійснюється

підвезення 135 учнів. Шкільний автобус за окремим графіком здійснює підвезення дітей дошкільного віку громади до басейну Центру розвитку дитини «Дельфін».

Безбар'єрність

Реагуючи на виклики сьогодення, освітяни Звягельської міської територіальної громади підтримують стратегічний курс держави у сфері безбар'єрності.

Затверджена Кабінетом Міністрів України Національна стратегія зі створення безбар'єрного простору в Україні передбачає ряд заходів, які умовно поділено на 2 етапи:

- 1-й базується на визначенні ключових проблем;
- 2-й орієнтований на формування рішень для їх розв'язання та/або мінімізації.

З метою реалізації 1-го етапу, управлінням освіти і науки було ініційовано, спільно з комунальною установою «Інклюзивно-ресурсний центр» Звягельської міської ради, розроблення універсального опитувальника для закладів освіти, який базується на діючих Державних будівельних нормах.

Опитувальник складається з 55 запитань згрупованих у відповідні 11 розділів: загальна інформація про заклад; прилегла територія; сходи; пандус; входи/виходи; двері; коридори; навчальні та зальні приміщення; ресурсна, сенсорна кімната та медіатека; позначення, піктограми, візуальні орієнтири; санітарні приміщення.

В період з 09.01.2024 р. по 23.01.2024 р. шляхом онлайн-опитування вивчався поточний стан доступності закладів освіти, забезпечення рівних прав та можливостей, створення безперешкодного середовища для всіх учасників освітнього процесу (здобувачів освіти, педагогічних працівників, батьків).

Кількісний та якісний аналіз представлений у посібнику «Ступінь безбар'єрності закладів освіти Звягельської міської територіальної громади». Ознайомитись з матеріалами можна скориставшись QR кодом. Вивчення ключових питань доступності здійснювалось в закладах загальної середньої, дошкільної, позашкільної освіти та інклюзивно-ресурсному центрі.

Просвітницька діяльність

З метою інформування громадськості, партнерів щодо галузі освіти структуровано та оновлено сайт управління та створено презентаційний буклет «Освітній простір Звягельської міської територіальної громади».

16 лютого 2024 року на запит жителів громади, а особливо осіб з числа внутрішньо переміщених, запрацював чат-бот «Освіта Звягельської громади». Віртуальний асистент функціонує в додатку Telegram, який забезпечує швидкий обмін повідомленнями, автоматизує та спрощує комунікаційні процеси. Чат-бот дозволяє ознайомитись з переліком освітніх

закладів та установ громади, містить коротку інформацією про них та контактні дані. Структура онлайн-помічника передбачає 5 блоків, а саме інформація про:

- управління освіти і науки;
- заклади дошкільної та загальної середньої освіти;
- заклади позашкільної освіти;
- комунальну установу «Інклюзивно-ресурсний центр»;
- комунальну установу «Центр професійного розвитку педагогічних працівників».

Такий підхід дозволяє отримати широкий спектр інформації, швидко зорієнтуватися та отримати відповіді не прив'язуючись до часових рамок. Здатність миттєво відповідати на запити, підвищує якість та швидкість надання інформаційної послуги. Одночасна обробка великої кількості запитів – ще одна перевага програми штучного інтелекту. Робота розроблених чат-ботів будується на заздалегідь продуманих та підготовлених відповідях, які відповідають вимогам доступності, коректності та чіткості.

В серпні 2024 року вийшов 24 номер інформаційно-методичного часопису «Педагогічний вісник». Матеріали містять 28 статтей, які поділено на відповідні розділи: управлінський, методичний, інклюзивний та психологічний досвід, участь у проєктній діяльності, новації та досягнення року.

27 серпня 2024 року на базі ліцею №11 Звягельської міської ради відбувся серпневий освітянський форум «Освіта Звягельської громади: формуємо образ майбутнього». Захід відбувся за участі освітніх експертів серед яких:

- Людмила ТАБОЛІНА, вчителька української мови і літератури Київського ліцею «Educator», півфіналістка світової премії Global Teacher Prize 2023;
- Ніна ОМЕЛЬЯНЕНКО, експертка з питань освіти, голова Всеукраїнської громадської організації «Асоціація працівників дошкільної освіти», керівниця проєкту ЮНІСЕФ;
- Алла ГРЕБЕНЮК, експертка Координаційного центру розвитку сімейного виховання та догляду дітей, директорка комунальної установи «Інклюзивно-ресурсний центр» Коростишівської міської ради;
- Максим РУДИЧ, тренер НУШ, співавтор підручників «Біологія», «Природничі науки», автор уроків Всеукраїнської школи онлайн та освітнього телепроєкту «Відкритий урок» на ТРК «Київ», вчитель біології та географії;
- Інна ПАЛЬКО, старша регіональна координаторка проєкту «Вивчай та розрізняй: інфомедійна грамотність в освіті», IREX регіональна координаторка у Житомирській та Київській обл.;
- Лілія ВАВРИНІВ, директорка Тернопільської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №28 Тернопільської міської ради Тернопільської обл.;
- Андрій ОЗАРЧУК, старший викладач кафедри психології та інклюзивної освіти Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, науковий співробітник відділу технологій STEM та штучного інтелекту в освіті Інституту педагогіки НАПН України, вчитель географії Дистанційного ліцею "Меридіан", AI Expert.

В ході освітнього форуму керівники та педагоги громади відвідали 6 локацій за темами:

1) формування особистого вчительського бренду: майстерність, натхнення, доброчесність;
2) взаємодіємо заради дитини;
3) освіта для кожного: інновації інклюзивної освіти;
4) нові формати природничої освіти: компетентнісно-орієнтовані завдання та мистецтво оцінювання навчальних досягнень;
5) вивчай та розрізняй: інфомедійна грамотність в освіті;
6) освітній менеджмент;
7) освіта 4.0: можливості штучного інтелекту в епоху трансформації та глобальних викликів.

Форум став важливою платформою для обміну досвідом між педагогами. Конструктивні дискусії дозволили підвищити рівень професійних знань і знайти нові підходи до вирішення актуальних питань в освіті. Учасники мали змогу ознайомитись з інноваційними практиками та впровадити їх у свою діяльність.

В листопаді 2024 року створено YouTube-канал «Освіта Звягельської громади», який дозволить розширити просвітницьку кампанію. Канал має на меті висвітлювати актуальні освітні ініціативи та заходи, новини, успішний досвід громади, сприяючи підвищенню обізнаності та активності жителів громади у сфері освіти.

Проєктна діяльність

Задля підвищення спроможності бути підтриманим з боку донора, залучення додакових коштів, до державної цифрової екосистеми для підзвітного управління відновленням внесено 10 проєктів спрямованих на: облаштування багатофункціональних спортивних майданчиків із штучним покриттям у Гімназіях №2, 6; оновлення оснащення медичних кабінетів Гімназій №3, 6, 7, 9; облаштування кабінетів трудового навчання та технологій в гендерно-нейтральному стилі в Гімназіях №2, 3, 10; створення STEAM-лабораторій в Ліцеях №1, 11, Гімназіях №7, 10; встановлення сонячних панелей та утеплення фасаду Закладу дошкільної освіти №16 «Веселка» компенсуючого типу Звягельської міської ради; проведення капітального ремонту харчоблоку (з облаштуванням у відповідності до технологічної моделі «Базова кухня») Ліцею №1; створення багатофункціонального спортивного комплексу на території Гімназії №5 Звягельської міської ради; «Нове будівництво ПРУ на території Гімназії № 6 Звягельської міської ради; «Нове будівництво ПРУ на території Гімназії № 2 Звягельської міської ради; капітальний ремонт з впровадженням енергоефективних заходів Ліцею № 4 Звягельської міської ради.

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 13.08.2024 року № 763-р «Про розподіл обсягу субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на придбання обладнання, створення та модернізацію (проведення реконструкції та капітального ремонту) їдалень (харчоблоків) закладів загальної середньої освіти у 2024 році» Ліцей №1 імені Лесі Українки Звягельської міської

ради отримав фінансування в розмірі 13 589,7 тис. гривень. По завершенню капітального ремонту Ліцей №1 матиме повністю оновлений харчоблок, оснащені новітнім технологічним обладнанням відповідно до сучасних стандартів і вимог.

Подано 5 проєктних заявок до Міжнародної неурядової організації «Peace Winds Japan», а саме:

- проєкт «Створення стадіону на території Ліцею №1 імені Лесі Українки Звягельської міської ради»;
- проєкт «Спортивно-ігровий майданчик – засіб формування здорового майбутнього держави» на території Ліцею №4 Звягельської міської ради»;
- проєкт «Створення багатофункціонального спортивного комплексу на території Гімназії №5 Звягельської міської ради»;
- проєкт «Створення спортивного комплексу на території Стадіону «Морське» Дитячо-юнацький клуб фізичної підготовки Звягельської міської ради»;
- проєкт «Будівництво універсального спортивного майданчика для занять різними видами спорту (футбол, баскетбол, волейбол) у с.Пилиповичі Звягельської міської територіальної громади.

19 лютого 2024 року вперше у Звягельській громаді розпочалося впровадження проєкту «Шкільний громадський бюджет» для закладів загальної середньої освіти. З бюджету громади на реалізацію проектів було виділено 680 000 грн для 12 шкіл громади, які виявили бажання брати участь у проекті. 94 учні написали 53 проєкти, з них 15 відхилено конкурсною комісією і до голосування допущено 38 проєктів. Всі проекти були внесені до електронної системи Шкільний громадський бюджет (https://school-budget.e-dem.ua/projects).

Переможці шкільного громадського бюджету

ЗЗСО	Назва проєкту	Вартість
Ліцей № 1	«Зона відпочинку»	83263 грн, з них: 60000 грн – кошти міського бюджету, а 23263 грн- спонсорські кошти
Гімназія № 2	«Зона релаксу» «Спортивний інвентар»	33000 грн 24000 грн
Гімназія № 3	«Sky dreams»	60000 грн
Ліцей № 4	«Мобільний кінозал»	60000 грн
Гімназія № 5	«Мобільна книжково-ігрова етажерка для «зони без WF»(шкільне укриття)» «Літній скаутський табір»	20000 грн 40000 грн
Гімназія № 6	«Зона відпочинку»	53100 грн
Гімназія № 7	«Лаунж-зона «Dream town»	53766 грн
Гімназія № 8	«Майданчик мрії»	38999 грн
Гімназія № 9	«Портативна акустична система»	60000 грн
Гімназія № 10	«Грай, відпочивай та вдосконалюйся!»	55500 грн
Ліцей №11	«Клас робототехніки»	56000 грн
Пилиповицький ліцей	«Куточок відпочинку та спілкування»	40000 грн

Організаційно-методичні заходи, спрямовані на професійне зростання педагогічних працівників

Серпневі зустрічі: Підготовка до 2024-2025 навчального року.

З метою підготовки до 2024-2025 н.р. (серпень 2024 р.) проведено 20 тематичних зустрічей з професійними спільнотами.

Консультанти КУ «ЦПРПП» разом з лідерами професійних спільнот опрацювали з колегами найбільш актуальні питання, важливі для якісної організації освітнього процесу у поточному навчальному році. Під час зустрічей освітяни обмінювалися досвідом роботи з таких питань:

- вибір модельних програм в рамках освітньої галузі;
- проведення формувального оцінювання здобувачів освіти;
- робота в НУШ;
- вибір підручників;
- забезпечення підручниками та дидактичними матеріалами;
- цифрові інструменти в роботі вчителя;
- підвищення кваліфікації педагогічних працівників при КЗ «ЖОІППО» ЖОР;
- нормативно-правові аспекти реалізації інклюзивного навчання в умовах воєнного стану;
- психологічний супровід освітнього процесу в умовах війни;
- атестація педагогічних працівників.

Професійні спільноти учителів мистецтва, технологій, фізичної культури серпневі зустрічі традиційно проводять у формі майстер-класів: опрацьовують нові модулі, знайомляться із новими технологіями з метою покращення та урізноманітнення уроків мистецтва, фізичної культури, трудового навчання (технологій).

Варто зазначити, що в умовах воєнного стану серпневі зустрічі проводилися з врахуванням безпекової ситуації переважно в очному форматі.

Реалізація Концепції НУШ

Десять методичних практикумів «НУШ: розумію, умію, роблю» провели для освітян Звягельської міської територіальної громади у червні 2024 року сертифіковані тренерки: Огородник О.В., консультант ЦПРПП; Опанасюк Л.В., ЗДНВР Гімназії № 10; Шевчук Т.П., ЗДНВР Ліцею № 1; Бучинська Н.В., ЗДНВР Гімназії № 2; Мамчик А.В., ЗДНВР Ліцею № 4; Здунюк О.В., ЗДНВР Гімназії № 8; Оласюк Т.М., ЗДНВР Гімназії № 7; Ковальчук Н.С., ЗДНВР Ліцею № 11.

Майже три сотні вчителів різних предметів, які викладали у 5-6 класах Нової української школи, взяли участь у підвищенні кваліфікації на базі Ліцеїв № 4, 11, Гімназій № 2, 7, 9, 10 Звягельської міської ради.

На початку 2024-2025 н.р. тренінгові заняття і навчання були продовжені для педагогів, які працюють у 7-х класах НУШ. Команди сертифікованих тренерів збільшилася з 8-и до 10-и, адже пройшли навчання у КЗ «Житомирський ОІППО» ЖОР ще три заступникуи директорів з НВР: Цехмейструк А.В. (Гімназія № 9), Коробчук Ю.В. (Гімназія № 6) та Савченко А.А. (Гімназія № 5).

Психологічні задачі, рекомендації щодо навчання і виховання дітей покоління «альфа», формувальне оцінювання, застосування нейромереж в

освітньому процесі, рефлексії - ці практичні і теоретичні блоки були наповнені вдало підібраними груповими й індивідуальними видами робіт. Різноманітні принципи і методи, форми і засоби, технології і прийоми, інтенсиви та інтерактиви сприяли розвитку компетентностей сучасних педагогів НУШ.

Організатор підвищення кваліфікації педагогів - КЗ «Житомирський ОІППО» Житомирської обласної ради.

Осінній інтенсив

Педагоги громади брали участь:

- у тренінгах від ГО «ОСВІТОРІЯ» («Наздоженемо: курс про подолання освітніх втрат у природничій галузі»; «ДІЗНайся: про дистанційне та змішане навчання» (початкові класи);
- у X Всеукраїнському фестивалі педагогічних ідей імені Анатолія Фасолі «Мій особистісно зорієнтований урок» на базі Нетішинської гімназії «Ерудит» (м. Нетішин Хмельницької області);
- у тренінгу «Діяльнісний підхід у НУШ the LEGO Foundation» (адміністрації ЗЗСО).

Здійснення супервізії

На початку 2024-2025 н.р. організовано навчання заступників директорів з навчально-виховної роботи та консультантів центру професійного розвитку педагогічних працівників з професійної підтримки та допомоги педагогічним працівникам (здійснення супервізії) у сфері загальної середньої освіти за кошти субвенції з державного бюджету згідно постанови КМУ від 05.07.2024 №796 у КЗ «Житомирський ОІППО» ЖОР.

У Звягельській громаді є 5 сертифікованих супервізори (Огородник О.В., консультант ЦПРПП; Опанасюк Л.В., ЗДНВР Гімназії № 10, Бучинська Н.В., ЗДНВР Гімназії № 2; Здунюк О.В., ЗДНВР Ліцею № 4; Ковальчук Н.С., ЗДНВР Ліцею № 11, які провели відповідне навчання (супервізію) молодих педагогів у закладах освіти.

Поширення та впровадження в освітній процес кращого педагогічного досвіду

У січні 2024 року у форматі відеоконференції відбувся І етап (міський) Конкурсу «добрих практик» освітян Звягельської міської територіальної громади «Сучасна освіта-2024». Це щорічний освітянський захід, який об’єднує креативних і творчих педагогів з метою презентації і ознайомлення громадськості з «добрими практиками» та інноваційними розробками освітян, педагогічних колективів закладів і установ освіти громади.

У 2023-2024 н.р. на І етап конкурсу «добрих практик» освітянами закладів освіти громади подано 87 робіт: 68 робіт від закладів загальної середньої освіти, 17 робіт від закладів дошкільної освіти, 1 робота – КУ «Інклюзивно-ресурсний центр», 1 робота – КЗ «Центр позашкільної освіти». Організована робота 18

локацій, які очолювали голови професійних спільнот, досвідчені учителі, педагогічні працівники ЦПРПП та УОН.

Значну кількість робіт презентували учителі початкових класів, учителі української мови та літератури, вихователі ЗДО. Серед видів творчих доробок переважають «практичні посібники», «практичні порадники». Збільшилася кількість робіт у номінації «персональний веб-сайт педагога».

У цьому навчальному році виявили активність професійні фахові спільноти учителів англійської мови та математики. Актуальні та змістовні матеріали були представлені у локації «Асистенти вчителів та інклюзивне навчання».

Згідно Положення про Конкурс та критеріїв оцінювання творчих доробок та відповідно до протоколу засідання науково-методичної ради КУ «ЦПРПП» від 10.01.2024 року №1 до участі в обласному етапі конкурсу «добрих практик» освітян Житомирщини «Сучасна освіта – 2024» рекомендовано 52 роботи: 39 робіт від закладів загальної середньої освіти, 1 робота – КУ «Інклюзивно-ресурсний центр», 12 робіт від закладів дошкільної освіти.

Загалом 34 роботи відзначено дипломами КЗ «Житомирський ОІППО» ЖОР. Із них:

- 7 дипломів І ступеня,
- 7 дипломів ІІ ступеня,
- 20 дипломів ІІІ ступеня.

Конкурси фахової майстерності

Всеукраїнський конкурс «Учитель року-2024» (далі - Конкурс) проводився у 4-х номінаціях «Українська мова та література», «Географія», «Образотворче мистецтво», «Фізика». Працівники Центру здійснювали інформативну, консультативну та координуючу функції відповідно до інформаційних матеріалів МОН України, КЗ «Житомирський ОІППО» ЖОР, Положення та умов Конкурсу, запитів педагогів.

Серед педагогів Звягельської міської територіальної громади заявки на участь у Конкурсі подали:

«Українська мова та література» - 1 учитель (Гімназія № 9);

«Образотворче мистецтво» - 1 учитель (Гімназія № 10);

«Фізика» - 1 учитель (Ліцей № 1).

У номінації «Географія» – учасників не було.

У грудні 2023 року у дистанційному форматі проведено зональний етап І туру всеукраїнського конкурсу «Учитель року-2024». Педагоги громади, які зареєструвалися, проходили педагогічні випробування у безпечному місці, відповідно до вимог воєнного стану. Під час проведення випробувань («Тестування», «Майстерка», «Методичний практикум») в онлайн-форматі здійснювалося відеоспостереження за кожним учасником та відеозапис роботи організаторами зонального етапу конкурсу (КЗ «Житомирський ОІППО» ЖОР). За результатами відбіркових конкурсних випровувань переможцями зонального етапу стали Яковенко В.С., учителька української мови та літератури Гімназії № 9

та Лавренюк О.П., учителька образотворчого мистецтва Гімназії № 10. Ці вчителі були рекомендовані до участі у фінальному етапі І (обласного) туру конкурсу «Учитель року-2024» *(але з поважних причин у фіналі участі не брали)*.

Підвищення кваліфікації педагогічних працівників

Відповідно до договору про надання освітніх послуг на умовах регіонального замовлення на 2024 рік для Зягельської міської територіальної громади слухачами курсів підвищення кваліфікації при Комунальному закладі «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради у 2024 році є 445 осіб, що становить 65 % педагогічних працівників. Із них:

- педагогічні працівники закладів загальної середньої освіти – 380 (30 год.);
- педагогічні працівники інклюзивно-ресурсного центру (*вперше*) – 5 (30 год.);
- педагогічні працівники закладів дошкільної освіти – 62 (120 год.);
- педагогічні працівники закладів позашкільної освіти – 3 (120 год.).

Станом на 01 грудня 2024 року курси підвищення кваліфікації пройшли всі вищезазначені категорії педагогів.

Атестація педагогічних працівників

У 2023-2024 навчальному році комісією ІІ рівня, до складу якої входять також консультанти Центру, в традиційному (очному) форматі проатестовано 76 педагогічних працівників закладів та установ освіти Звягельської міської територіальної громади.

Варто зазначити, що центром професійного розвитку педагогічних працівників при підтримці управління освіти і науки, керівників закладів освіти у співпраці з педагогами, головами професійних спільнот була проведена значна підготовча робота для успішної атестації:

- організована тематична серпнева зустріч із ЗДНВР ЗЗСО «Атестуємо за новим Положенням»;
- педагогічні працівники презентували власний досвід роботи в міжатестаційний період на засіданнях професійних фахових спільнот;
- були активними щодо участі у І-ІІ етапах Конкурсу «добрі практики»;
- результативно працювали з обдарованими дітьми (олімпіади, МАН);
- проведено понад 150 консультувань з питань атестації педагогічних працівників, проходження курсів підвищення кваліфікації, підготовки необхідних документів комісіями І- ІІ рівнів;
- секретарем атестаційної комісії Шведюк Л.В. вчасно були опрацьовані та підготовлені всі необхідні документи для успішної роботи комісії ІІ рівня.

У цілому, освітяни, які атестувалися у 2023-2024 н.р., мали необхідну кількість год. підвищення кваліфікації відповідно до постанови КМУ № 800 на 2024 рік.

У 2024 році атестаційна комісія ІІ рівня управління освіти і науки Звягельської міської ради діяла відповідно до нового Положення про атестацію

педагогічних працівників, затвердженого наказом МОН № 805 від 09.09.2022р. і атестувала керівників закладів освіти громади та педагогічних працівників тих закладів, в яких працює менше 15 педагогів.

За підсумками роботи атестаційної комісії ІІ рівня атестацію успішно пройшли 23 педагогічні працівники (троє з них за двома посадами) закладів та установ освіти Звягельської міської територіальної громади.

На підставі протоколів засідання атестаційної комісії ІІ рівня управління освіти і науки Звягельської міської ради за результатами атестації:

- відповідають займаній посаді – 26 педагогів;
- підтверджено кваліфікаційну категорію «спеціаліст вищої категорії» - 4 педагогам;
- підтверджено кваліфікаційну категорію «спеціаліст першої категорії» - 1 педагогу;
- присвоєно кваліфікаційну категорію «спеціаліст другої категорії» - 4 педагогам;
- підтверджено педагогічне звання «старший учитель» - 2 педагогам;
- присвоєно педагогічне звання «учитель-методист» - 1 педагогу;
- підтверджено педагогічне звання «вихователь-методист» - 1 педагогу;
- встановлено тарифний розряд - 3 педагогам.

Атестаційна комісія ІІ рівня управління освіти і науки Звягельської міської ради відзначила високий рівень професійної компетентності педагогів громади з урахуванням їх посадових обов'язків і вимог професійних стандартів.

Сертифікація

Вкотре сертифікацію проходять учителі початкових класів. Сертифікація чітко визначає конкретних осіб, які саме в цей момент довели свою спроможність якісно навчати учнів.

У **2023** році успішно повторно пройшли сертифікацію два вчителі початкових класів Ліцею №11: Микитенко Людмила Сергіївна, Величко Лілія Анатоліївна.

Вперше – одна вчителька української мови та літератури Гімназії № 9– Яковенко Валентина Сергіївна.

У **2024** році успішно пройшли сертифікацію три вчителя:

- одна вчителька початкових класів Ліцею №11 – Бабич Алла Михайлівна;
- одна вчителька історії Ліцею № 11 – Гуцул Тетяна Петрівна;
- дві вчительки української мови та літератури – Букша Тетяна Миколаївна (Ліцей № 1 імені Лесі українки) та Рожок Ірина Леонідівна (Гімназія № 2).

З початку впровадження сертифікації педагогічних працівників у Звягельській міській територіальній громаді сертифікацію успішно пройшли 15 учителів початкових класів; 3 вчителя української мови та 1 вчитель історії. Всього – 19 педагогів.

Профільне навчання

З метою вивчення досвіду впровадження старшої профільної школи 27 лютого 2024 року було здійснено робочий візит до Славутської міської територіальної громади, яка одна з перших долучилась до процесу реформування освіти.

На виконання законодавства України щодо реформування старшої школи та реалізації права на здобуття профільної середньої освіти, розпорядженням міського голови від 14.03.2024 року № 65 (о) створено робочу групу з питань функціонування профільного ліцею до складу якої було залучено освітніх експертів: Олега Фасолю, керівника компоненту підтримки освіти на місцевому та регіональному рівні шведсько-українського проєкту «Підтримка децентралізації в Україні»; Віктора Лісовського, експерта з питань освіти Канадського проєкту «Супровід реформ в Україні»; Злату Безкоровайну, заступницю начальника управління загальної середньої, дошкільної, інклюзивної, позашкільної освіти та ресурсного забезпечення – начальник відділу загальної середньої, дошкільної, інклюзивної, позашкільної освіти та ресурсного забезпечення Департаменту освіти і науки Житомирської обласної військової адміністрації.

Відповідно до рішення міської ради від 25.04.2024 року № 1172 «Про внесення змін до Плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади на 2022-2027 роки» Ліцей №1 імені Лесі Українки Звягельської міської ради з 2024-2025 навчального року призупинив набір до 1-х класів, а Гімназії № 2, 5, 6 не відкрили 10-ті класи. Такий підхід дозволив розпочати процес поетапної реалізації реформи Нової української школи на профільному рівні.

Рішенням міської ради від 25.04.2024 року № 1173 затверджено План заходів створення профільного ліцею в Звягельській міській територіальній громаді, який включає наступні розділи:

- організаційний компонент;
- матеріально-технічна база;
- освітні програми;
- кадровий потенціал;
- здобувачів освіти;
- інформаційна кампанія.

07 листопада 2024 року на розширеній колегії управління освіти і науки схвалено візію та план заходів створення профільного ліцею академічного спрямування Звягельської міської територіальної громади.

Національно-патріотичне виховання

Задля формування у здобувачів освіти національної та громадянської ідентичності, громадянської стійкості та оборонної свідомості, здатності виявляти свою національну та громадянську ідентичність у повсякденному житті і в умовах негативних зовнішніх впливів та готовності до захисту незалежності і територіальної цілісності України, конституційних засад державного ладу, національних інтересів та суспільно-державних (національних) цінностей України

рішенням виконавчого комітету міської ради від 13.11.2024 року № 1317 регламентовано створення осередку для викладання начального предмета «Захист України» на базі Ліцеї №1 імені Лесі Українки Звягельської міської ради. 699 учнів 10, 11 класів громади з січня 2025 року вивчатимуть оновлений предмет з використанням сучасного обладнання.

На облаштування осередку з викладання навчального предмета «Захист України» на базі Ліцеї № 1 з державного бюджету виділено 1 млн 849,2 тис. грн, з місцевого бюджету - 205,5 тис. грн. Учні вивчатимуть основи національної безпеки, формуватимуть навички управління дронами, надання домедичної допомоги використовуючи сучасне обладнання (інтерактивний лазерний стрілецький тренажер, манекени тренувальні, дефібрилятори тощо).

Тимчасовий освітній центр

На базі комунального закладу «Центр позашкільної освіти» міської ради за підтримки Благодійної організації «Благодійний фонд «Люмос Україна» з 01 березня 2024 року функціонує центр «Світло надії», який надає освітні послуги для дітей:

– надолуження освітніх втрат з англійської мови, історії України, української мови та математики.

– підготовка до НМТ з історії України та української мови.

– програми для подолання освітніх бар'єрів та підготовка до ДПА з української мови.

– заняття для наймолодших під назвою «STEM-start».

– майстер-класи «Творчість без меж» та арт-кінотеатр.

– спеціалізовані курси фото- та відеозйомки для майбутніх блогерів.

– психологічна підтримка, яка є надзвичайно важливою в теперішніх умовах.

Цільова аудиторія: діти, які мають особливі освітні потреби, діти з інвалідністю, діти, які проживають в громаді, в тому числі діти з сімей внутрішньо переміщених осіб.

Підручники

У бібліотеках ЗЗСО наявні фонд підручників та фонд художньої літератури. Цьогоріч фонд підручників забезпечує потребу учнів 1-11 класів, за виключенням 7 класу НУШ. Щодо 5-6 класів НУШ підручники надходили впродовж року.

Отримання підручників для 5,6,7 класів ЗЗСО в м. Житомир – покладалося на ЦПРПП.

У підсумку:

2023 рік - доставлено **13 204** підручника на суму **1 533 001 грн. 00 коп**. (5,6 класи).

2024 рік - доставлено **25 820** підручників на суму **3 063 351 грн. 42 коп.** (5,6,7 класи, учні з ООП).

Ментальне здоров'я

В закладах освіти громади працює 40 працівників психологічної служби, з них: 13 практичних психологів ЗЗСО; 14 практичних психологів ЗДО; 10 - соціальних педагогів ЗЗСО; 1 - соціальний педагог ЗДО; 1 практичний психолог ЦПО; 1 практичний психолог КУ «ЦПРПП».

Задля збереження/відновлення ментального здоров’я в 2023-2024 навчальному році проведено;

- тренінгові заняття для керівників ЗЗСО та ЗДО;
- заняття для педагогічних спільнот фізиків, учителів початкових класів, учителів хімії, біології та основ здоров’я.

В практику роботи фахівців психологічної служби ввійшли засідання інтервізійних груп для вирішення поточних професійних проблем.

На базі КУ «ЦПРПП» функціонує Школа професійного зростання працівників психологічної служби в рамках якої проводилися заняття для практичних психологів та соціальних педагогів для збереження/відновлення ментального здоров’я.

Практичні психологи ЗЗСО міської територіальної громади долучилися до проекту підтримки дітей методом Хібукі-терапії. Всього таких іграшок в ЗЗСО та ЗДО громади вже надійшло понад 200.

В період з 11 по 22 березня 2024 року започатковано та поведено перший етап єдиного глобального заходу «Марафон сили», який націлений на збереження/відновлення ментального здоров'я педагогів та батьків під хештегом «Щасливий дорослий щаслива дитина».

З 14 по 18 жовтня 2024 року в садочках та школах громади пройшов другий етап проєкту під гаслом «Щасливе дитинство». Мета заходу: створення безпечного психологічного середовища для дошкільнят та молодших школярів. Протягом тижня в освітніх закладах проходили групові заняття на розвиток емоційної стійкості, навичок спілкування та самоконтролю, формування вміння знижувати рівень тривожності за допомогою дихальних вправ. Діти вчилися розуміти свої емоції, знаходити способи справлятися зі стресом та створювати гармонійні відносини в садочку, школі та вдома.

Працівникам психологічної служби надано близько 270 консультацій з питань професійної діяльності. Проведено 4 ZOOM-наради з поточних питань функціонування психологічної служби.

Оздоровлення

В літній період працювали ІІ зміни таборів.

В І зміну з 03 по 14 червня 2024 року функціонувало 15 таборів та 2 філії. Відпочинком було охоплено 791 дитину віком від 7 до 16 років. Основні напрямки роботи таборів: мовний; національно-патріотичний; скаутський; спортивний; пізнавальний та змішаний.

ІІ зміна проходила в період з 17 по 28 червня 2024 року. Табори організованого відпочинку з короткотривалим перебуванням функціонували на базі закладів позашкільної освіти, що дало змогу додатково охопити 300 дітей.

ФІНАНСУВАННЯ ГАЛУЗІ ОСВІТИ

Консолідований бюджет галузі освіти в 2024 році становить 478 млн 862,9 тис. грн, в тому числі кошти міського бюджету 307 млн 73,8 тис. грн. Всіх субвенцій виділено в сумі 171 млн 789,1 тис. грн, з них освітня субвенція – 141 млн 931,8 тис. грн; субвенція на надання підтримки дітям з особливими освітніми потребами 528,8 тис. грн; освітня субвенція інклюзивно-ресурсного центру – 1 млн 983,9 тис. грн. На забезпечення виплати грошової винагороди відповідно до статті 57 Закону України «Про освіту» педагогічним працівникам передбачено 6 млн 576 тис. грн.

Проведено поточні ремонти на загальну суму 2 млн 721,7 тис. грн, в тому числі ремонт підлоги спортивного залу Ліцею № 11 - 248 тис. грн, ремонт карнизів фасаду ЗДО № 15 - 70 тис. грн, ремонт системи теплопостачання Гімназії № 3 – 190 тис. грн, ремонт підлоги 1-го поверху Гімназії № 5 – 250 тис. грн, ремонт санітарних кімнат Ліцею № 1, Гімназій №6, 7, 9, 10 – 1 млн 568,7 тис. грн, ремонт стелі Гімназії № 9 – 195 тис. грн, прокладання трубопроводу на опалення комунальної установи «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» - 200 тис. грн.

Одним із пріоритетних завдань галузі стало проведення заходів з енергоефективності: завершено ремонт дахів з утепленням в Ліцеї №4 (кошти бюджету територіальної громади - 2 млн 709,8 тис. грн, грантові кошти - 3 млн 762,9 тис. грн) та Гімназії №7 (кошти бюджету територіальної громади - 7 млн 63,0 тис. грн). На капітальний ремонт будівлі ЦРД «Дельфін» по встановленню вентиляції з тепловим насосом виділено 300,00 тис. грн. Передбачено 4 млн 675,4 тис. грн на завершення робіт з добудови спортивної зали Наталівської гімназії.

Створення безпечних та комфортних умов перебування у закладах освіти

Безпекові умови - це одне із пріоритетних завдань сучасної освітньої політики, оскільки створення безпечного середовища для учнів та педагогічних працівників є основою ефективного розвитку садочків та шкіл. Враховуючи сучасні виклики, безпека охоплює не лише фізичні аспекти, а й психологічну, соціальну, інформаційну та кібербезпеку.

Варто констатувати, що у всіх закладах освіти Звягельської міської територіальної громади відпрацьовані Плани дій у разі виникнення надзвичайних ситуацій, розроблено інструкції та інші безпекові документи у відповідності до нормативно-правової бази. Створено групи реагування з попередження та евакуації учасників освітнього процесу в разі нападу чи ризику нападу. Наказами визначені особи відповідальні за дотримання безпеки учасників освітнього процесу для кожного класу та на кожному поверсі, відповідальні особи за укриття, за пожежну, електробезпеку. Щорічно розробляються плани-заходи щодо

створення безпечного освітнього середовища, формування в дітей та учнівської молоді ціннісних життєвих навичок.

Розроблено Алгоритми дій в разі виникнення надзвичайних ситуацій:

- із забезпечення життєдіяльності учасників освітнього процесу та надання послуг населенню у разі виникнення аварійних ситуацій з тривалим відключенням електроенергії;
- у разі надзвичайних ситуацій соціального характеру: залякування населення та органів влади, захоплення будівлі, телефонний тероризм;
- під час проведення евакуації за сигналом оповіщення «Повітряна тривога»;
- при виникненні надзвичайних ситуацій соціального характеру (терористичних актів) у закладі освіти у разі загрози замінування закладу;
- при виникненні надзвичайної ситуації, пов'язаної із зникненням дитини із закладу освіти;
- правила поводження у шкільному автобусі під час повітряної тривоги;
- при використанні генератора електричної енергії.

Алгоритми доведені до відома усіх учасників освітнього процесу та розміщені на доступних інформаційних стендах.

Наявна нормативно-правова база, призначені відповідальні особи за роботу з генератором, проводяться періодичні випробування його роботи, які фіксуються у відповідних журналах та/або актах.

В ліцеях та гімназіях громади адміністрацією, педагогічними працівниками, класними керівниками, практичними психологами, офіцерами безпеки, представниками ювенальної превенції Національної поліції України систематично здійснюється робота по попередженню та протидії негативним безпековим явищам.

Закладами освіти щорічно розробляються «Комплексні заходи по досягненню встановлених нормативів безпеки, гігієни праці і виробничого середовища, підвищенню існуючого рівня праці, попередженню випадків виробничого травматизму, професійного захворювання, аварій і пожеж».

В 2024 році здійснювались протипожежні заходи, зокрема організовано та проведено:

- навчання посадових осіб з загальних питань охорони праці на суму 22 тис. 300 грн;
- навчання посадових осіб з пожежної безпеки на суму 2 тис. 500 грн;
- навчання посадових осіб з цивільного захисту на суму 31 тис. 200 грн;
- навчання посадових осіб з електробезпеки на суму 23 тис. 400 грн;
- обслуговування систем пожежної сигналізації 255 тис. 600 грн;
- технічне обслуговування та перезарядка вогнегасників на суму 120 тис. 900 грн;
- перевірка, випробування пожежних гідрантів, внутрішніх пожежних кранів та їх обладнання пожежними рукавами на суму 31 тис. 100 грн;

- електровимірювальні роботи на суму 102 тис. 800 грн.

Пліч-о-пліч

«Пліч-о-пліч всеукраїнські шкільні ліги» - це змагання серед учнів України під гаслом «РАЗОМ ПЕРЕМОЖЕМО». Мета: збільшити кількість школярів, які займаються спортом на постійній основі і ведуть здоровий спосіб життя.

У сезоні 2023/2024 учні брали участь у 5 етапах: шкільний, територіальний, районний, обласний та всеукраїнський. Змагання проводились з п'яти видів спорту: баскетбол, волейбол, фут зал, спортивне орієнтування та черлідинг.

У 2 етапі (територіальний) брали участь 41 команда із всіх закладів загальної середньої освіти громади.

У 3 етапі (районному) брали участь 8 команд – Гімназії №3, 6, 10, Великомолодьківська та Ліцей №11.

У 4 етапі (обласний) – 4 команди - черлідинг (Ліцей №11), баскетбол юнаки (Ліцей №11), фут зал (Гімназія №10), спортивне орієнтування (Гімназія №6).

У 5 етапі (всеукраїнський) брала участь команда Ліцею №11 у черлідингу.

Підтримка ЗСУ

У 2024 році закладами загальної середньої освіти було зібрано близько 2,5 млн грн на потреби військових у рамках проведення акцій, благодійних ярмарок, лотерей. На ці кошти було закуплено: дрони, рації, генератори, старлінки, зарядні станції, засоби особистої гігієни, солодощі та інше. Кошти передавалися на закупівлю та ремонт автомобілів, БФ «Дрони Звягеля». Надається допомога випускникам, батькам-військовослужбовцям діти, яких навчаються у закладах освіти. Також виготовляються окопні свічки, плетуться сітки, малюють малюнки, пишуть листи та виготовляють обереги.

Вектори і орієнтири розвитку на 2025 рік

Керуючись чинними нормативно-правовими документами щодо організації освітнього процесу в закладах освіти та враховуючи аналіз роботи за минулий рік, пріоритетними цілями на 2025 рік визначено:



Розділ 1. Циклограма щомісячної діяльності управління освіти і науки міської ради

№ з/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання
1.	Оперативні наради	Ващук Т.В.	Щопонеділка
2.	Засідання колегії управління освіти і науки	Ващук Т. В. Гонік С.Ю.	Лютий, квітень, червень, серпень, жовтень, грудень (останній четвер місяця)
3.	Наради керівників закладів загальної середньої освіти	Ващук Т.В.	Третій четвер місяця
4.	Виїзди до закладів освіти	Ващук Т.В.	Згідно з планом управління освіти і науки
5.	Засідання комісії зі звернення громадян	Ващук Т.В. Жданюк Р.С.	У разі потреби
6.	Семінари	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	За окремим графіком
7.	Консультаційні послуги	Бондарчук С.А.	За окремим графіком

8.	Засідання атестаційної комісії	Ващук Т.В. Бондарчук С.А.	За окремим графіком
9.	Наради заступників директорів з навчально-виховної роботи	Гонік С.Ю.	Щомісячно друга середа
10.	Наради заступників директорів з виховної роботи	Балаушко Т.М.	Щомісячно третій вівторок
11.	Наради директорів закладів дошкільної освіти	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.	Четвертий четвер місяця

Розділ 2. Наради

2.1. З керівниками закладів загальної середньої та позашкільної освіти

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
СІЧЕНЬ				
1.	Про заходи з економного і раціонального використання бюджетних коштів та зміцнення фінансово-бюджетної дисципліни у 2025 році	16.01.	Михальчук Г.С. Косяк А.М.	Довідка, протокольні доручення
2.	Про виконання вимог чинного законодавства з питань організації харчування учнів та вихованців закладів освіти	16.01	Луценко О.Л.	Довідка, протокольні доручення
БЕРЕЗЕНЬ				

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
1.	Нормативно-правове забезпечення управління закладів освіти (юридичний всеобуч)	20.03.	Ващук Т.В.	Рекомендації
КВІТЕНЬ				
1.	Формування мережі учнів 10-х класів відповідно до Плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади на 2022-2027 роки	17.04	Ващук Т.В.	Рекомендації
ТРАВЕНЬ				
1.	Про хід підготовки до НМТ-2025	15.05	Гонік С.Ю.	Довідка, протокольні доручення
2.	Про стан підготовки закладів освіти до відпочинку дітей влітку	15.05	Балаушко Т.М.	Довідка, протокольні доручення
ЧЕРВЕНЬ				
1.	Аналіз результативності діяльності закладів загальної середньої освіти	19.06	Ващук Т.В.	Рекомендації
СЕРПЕНЬ				
1.	Про формування профілів у 2025-2026 навчальному році	21.08	Ващук Т.В.	Рекомендації
ВЕРЕСЕНЬ				
1.	Про організований початок освітньої діяльності в закладах освіти. Заслухати питання:	18.09	Ващук Т.В.	Рекомендації
	- облік дітей і підлітків шкільного віку відповідно до закріплених за закладами освіти територіях обслуговування (постанова Кабінету Міністрів України № 684 від 13.09.2017 р. «Про затвердження Порядку ведення обліку дітей шкільного віку та учнів»);	18.09	Балаушко Т.М.	Рекомендації

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
	- про забезпечення учнів ЗЗСО підручниками;	18.09	Бондарчук С.А.	Рекомендації
	- охоплення учнів гарячим харчуванням, робота буфетів та їдалень;	18.09	Ващук Т.В. Луценко О.Л.	Рекомендації
	- про організацію роботи з профілактики правопорушень	18.09	Балаушко Т.М.	Рекомендації
	- про стан готовності електрогосподарств та опалювальних мереж в закладах освіти до осінньо-зимового періоду;	18.09	Князєва Н.Ю. Павленко Ю.В.	Рекомендації
	- про організацію роботи гуртків ЗПО.	18.09	Балаушко Т.М.	Рекомендації
ЛИСТОПАД				
1.	Про план економічного і соціального розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2026 рік	20.11	Ващук Т.В. Косяк А.М.	Підготовка плану

2.2. Із заступниками директорів з навчально-виховної роботи

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
БЕРЕЗЕНЬ				
1.	Про підсумки Всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів	12.03	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	Довідка, протокольні доручення
2.	Організація роботи з проведення атестації педагогічних кадрів	12.03	Бондарчук С.А.	Довідка, протокольні доручення
3.	Про порядок закінчення 2024-2025 н.р.	12.03	Гонік С.Ю.	Рекомендації
4.	Про порядок виготовлення, видачі та обліку документів про початкову освіту, затверджений наказом МОН України від 02.07.2021 року №767	12.03	Гонік С.Ю.	Рекомендації
ТРАВЕНЬ				

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
1.	Аналіз вакансій педагогічних працівників	14.05	Гонік С.Ю.	Довідка
2.	Організація заходів щодо роботи ТЕЦ для проведення НМТ-2025 на базі ЗЗСО	14.05	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	Рекомендації
3.	Про порядок утворення та умови функціонування спеціальних класів у закладах загальної середньої освіти	14.05	Гонік С.Ю. Ридецька В.М.	Рекомендації
СЕРПЕНЬ				
1.	Про план консультативної роботи з педкадрами на 2025-2026 н.р.	13.08	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	Рекомендації
2.	Про чинну нормативно-правову базу	13.08	Гонік С.Ю.	Рекомендації
3.	Про роботу в електронній системі управління освітою АЙКОМ-2	13.08	Гонік С.Ю.	Рекомендації
ЛИСТОПАД				
1.	Про проведення І етапу Всеукраїнського конкурсу «Учитель року»	12.11	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	Протокольні доручення
2.	Про організацію проведення Всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів	12.11	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.	Методичні рекомендації, протокольні доручення

2.3. Із заступниками директорів з виховної роботи

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
СІЧЕНЬ				
1.	Про організацію міського етапу Всеукраїнської гри «Сокіл» (Джура»)	21.01	Балаушко Т.М.	Наказ, протокольні доручення
2.	Про проведення загальноміських заходів у ІІ семестрі 2024-2025 н.р.	21.01	Балаушко Т.М.	Рекомендації, протокольні доручення
3.	Про інформаційно-просвітницькі заходи щодо впровадження	21.01	Балаушко Т.М.	Рекомендації

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
	Шкільного громадського бюджету у 2025 році			
ЛЮТИЙ				
1.	Про моніторинг виконання плану заходів щодо протидії булінгу (цькуванню) в закладах освіти	18.02	Балаушко Т.М.	Рекомендації
2.	Підсумки проведення ІІ етапу та участь у ІІІ етапі змагань «Пліч-о-пліч 2024-2025»	18.02	Балаушко Т.М.	Рекомендації
БЕРЕЗЕНЬ				
1.	Про висвітлення на офіційних сайтах ЗЗСО в мережі Інтернет, у засобах масової інформації кращого досвіду ЗЗСО	18.03	Балаушко Т.М.	Рекомендації, протокольні доручення
2.	Про ознайомлення з новими нормативними документами	18.03	Балаушко Т.М.	Рекомендації, протокольні доручення
КВІТЕНЬ				
1.	Про роботу шкільних рад профілактики правопорушень	15.04	Балаушко Т.М.	Рекомендації, протокольні доручення
2.	Про підготовку до проведення І (міського) етапу Всеукраїнської військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура»)	15.04	Балаушко Т.М.	Рекомендації, протокольні доручення
ТРАВЕНЬ				
1.	Організація роботи в таборах відпочинку	20.05	Балаушко Т.М.	Рекомендації
2.	Аналіз роботи за 2024-2025 н.р.	20.05	Балаушко Т.М.	Наказ, протокольні доручення
3.	Про нові форми та підходи у плануванні виховної роботи на 2025-2026 н.р.	20.05	Балаушко Т.М.	Рекомендації
4.	Про відзначення Міжнародного дня захисту дітей	20.05	Балаушко Т.М.	Рекомендації
ВЕРЕСЕНЬ				

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
1.	Про організацію виховної роботи взакладах загальної середньої у 2025-2026 навчальному році	16.09	Балаушко Т.М.	Рекомендації
2.	Про ведення обліку учнів у закладах загальної середньої освіти	16.09	Балаушко Т.М.	Рекомендації
ЛИСТОПАД				
1.	Робота з профілактики булінгу у ЗЗСО	18.11	Балаушко Т.М.	Довідка, протокольні доручення
2.	Волонтерська робота, учнівське самоврядування в школах	18.11	Балаушко Т.М.	Рекомендації
ГРУДЕНЬ				
1.	Проведення новорічно-різдвяних заходів	16.12	Балаушко Т.М.	Рекомендації
2.	Про хід виконання проектів конкурсу «Шкільний громадський бюджет»	16.12	Балаушко Т.М.	Довідка, протокольні доручення

2.4. З керівниками закладів дошкільної освіти

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
СІЧЕНЬ				
1.	Про введення в дію Закону України «Про дошкільну освіту»	09.01	Ващук Т.В. Сиротюк І.В. Косяк А.М.	Інформація, протокольні доручення
2.	Про функціонування закладів дошкільної освіти у 2025 році, модернізацію матеріально-технічної бази	23.01	Ващук Т.В.	Інформація, протокольні доручення
3.	Про діяльність ЗДО за 2024 рік	23.01	Сиротюк І.В.	Звіт, протокольні доручення
4.	Про відвідування вихованцями ЗДО	23.01	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.	Інформація, протокольні доручення
5.	Про стан харчування дітей в ЗДО	23.01	Луценко О.Л.	Інформація протокольні доручення
6.	Про облік дітей дошкільного віку	23.01	Сиротюк І.В.	Інформація протокольні

№ з/п	Зміст роботи	Дата проведення	Відповідальні	Управлінське рішення
				доручення
БЕРЕЗЕНЬ				
1.	Про атестацію педпрацівників	27.03	Сиротюк І.В.	Інформація, протокольні доручення
2	Про участь ЗДО в проєктній діяльності	27.03	Сиротюк І.В.	Інформація протокольні доручення
ТРАВЕНЬ				
1.	Про завершення 2024-2025 навчального року та формування мережі на новий навчальний рік	22.05	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.	Інформація, протокольні доручення
2.	Про перехід ЗДО на новий режим роботи в літній період 2025 року	22.05	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.	Підготовка рішення виконавчого комітету
3.	Про підготовку звітів керівників ЗДО про роботу у 2024-2025 н.р.	22.05	Ващук Т.В.	Рекомендації
4.	Про оздоровлення дітей влітку 2025 року	22.05	Сиротюк І.В.	Рекомендації
СЕРПЕНЬ				
1.	Про формування мережі груп та контингенту дітей в ЗДО на 2025-2026 н.р.	28.08	Ващук Т.В.	Рекомендації
2.	Про підготовку ЗДО до 2025-2026 н.р.	28.08	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.	Протокольні доручення
ГРУДЕНЬ				
1.	Про план економічного і соціального розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2026 рік	25.12	Ващук Т.В. Косяк А.М.	План, протокольні доручення
2.	Про дотримання вимог з техніки безпеки та профілактики дитячого травматизму	25.12	Сиротюк І.В.	Протокольні доручення

Розділ 3. План проведення тренінгів управлінської діяльності для керівників закладів освіти

№	Зміст роботи	Дата	Відповідальні	Управлінське

з/п		проведення		рішення
1.	Шлях до здорового способу життя	травень	Ващук Т.В. Омельчук В.А.	План проведення

Розділ 4. Аналітико-інформаційна та управлінська діяльність

Січень

№п/п	Зміст роботи	Термін виконання	Відповідальний
1.	Тематичні апаратні наради: - про стан ведення Реєстру обліку дітей шкільного віку та учнів; - про стан фінансування освітніх програм; - про роботу із зверненнями громадян	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С.
2.	Затвердження графіка чергових відпусток працівників управління освіти і науки	До 05.01	Сиротюк І.В.
3.	Підготовка проєктів наказів: - про стан дитячого та виробничого травматизму в закладах освіти; - про виконання заходів з ЦЗ у 2024 році та завдання на 2025 рік; - про курсову підготовку педкадрів у 2025 році; - про підсумки міського етапу Всеукраїнських олімпіад з навчальних предметів	Упродовж місяця	Ковальчук Н.А. Бондарчук С.А. Бондарчук С.А.
4.	Аналіз стану травматизму учасників освітнього процесу	До 05.01	Ковальчук Н.А. Сиротюк І.В.
5.	Аналіз стану охорони праці та пожежної безпеки за 2024 рік	До 17.01	Ковальчук Н.А.
6.	Контроль за епідеміологічною ситуацією в закладах освіти громади	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
7.	Підготовка плану роботи на лютий	До 24.01	Гонік С.Ю.
8.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А.
9.	Консультування громадян з питань проведення НМТ-2025	Упродовж місяця	Гонік С.Ю.

10.	Консультування учасників ІІ етапу Всеукраїнського конкурсу «Учитель року-2025»	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
11.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
12.	Забезпечити участь команд громади в ІІІ етапі Всеукраїнських учнівських олімпіад	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.
13.	Забезпечити участь в ІІІ етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН України	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.
14.	Підготовка звіту 1-ПЗ	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.
15.	Підготовка зведеного звіту про діяльність закладів дошкільної освіти за 2025 рік (85-к)	Упродовж місяця	Сиротюк І.В.
16.	Презентація результатів опитування батьків, діти яких знаходяться за кордоном	Січень	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
17.	Проведення опитування щодо перспектив організації профільного навчання	Січень	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. керівники ЗЗСО

Лютий

1.	Тематичні апаратні наради: - про стан енергозбереження в закладах освіти; - про попередню мережу класів та груп закладів освіти	Щотижня	Ващук Т.В.
2.	Підготовка попередньої мережі ЗЗСО на 2025-2026 н.р.	Упродовж місяця	Гонік С.Ю.
3.	Аналіз стану харчування здобувачів освіти	Упродовж місяця	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Луценко О.Л. члени комісії
4.	Підготовка проєкту наказу про формування мережі здобувачів освіти і класів на 2025-2026 н.р.	Упродовж місяця	Гонік С.Ю.
5.	Підготовка плану роботи на березень	До 21.02	Гонік С.Ю.
6.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.

			Жданюк Р.С. Бондарчук С.А.
7.	Контроль за епідеміологічною ситуацією в закладах освіти	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
8.	Консультування громадян з питань проведення НМТ-2025	Упродовж місяця	Гонік С.Ю.
9.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
10.	Збір прогнозних показників відпочинку дітей влітку 2025 року	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.
11.	Організація участі команди громади в ІІІ етапі Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН України	За окремим планом	Бондарчук С.А.

Березень

1.	Тематичні апаратні наради: - про хід атестації педагогічних працівників; - про організацію роботи з охорони праці та пожежної безпеки	Упродовж місяця	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Бондарчук С.А. Ковальчук Н.А.
2.	Робота з атестаційними матеріалами, підготовка до засідання міської атестаційної комісії	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
3.	Підготовка проєктів наказів: - про зарахування дітей до 1-х класів; - про формування мережі класів та учнівського контингенту; - про порядок закінчення 2024-2025 навчального року; - про проведення місячника з ЦЗ та Дня ЦЗ; - про гру «Сокіл» («Джура»); - про організацію літнього відпочинку школярів у 2025 році	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Ковальчук Н.А.
4.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А

5.	Участь у весняному місячнику з благоустрою та санітарного прибирання	Упродовж місяця	Працівники УОН
6.	Підготовка плану роботи на квітень	До 28.03	Гонік С.Ю.
7.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
8.	Замовлення документів про початкову освіту в Єдиній державній електронній базі з питань освіти (ЄДЕБО)	До 29.03	Гонік С.Ю.

Квітень

1.	Тематичні апаратні наради: - про нагородження педагогічних працівників за підсумками атестації; - про підсумки атестації педкадрів	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
2.	Підготовка проєктів наказів: - про проведення Тижня безпеки в ЗДО; - про організацію і проведення НМТ; - про проведення тижня з охорони праці; - про підготовку до нового навчального року; - про підсумки атестації педагогічних працівників	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
3.	Підготовка плану роботи на травень	До 25.04	Гонік С.Ю.
4.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
5.	Організувати проведення показового Дня ЦЗ	22.04	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
6.	Проведення засідання атестаційної комісії ІІ рівня	За окремим планом	Ващук Т.В.
7.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
8.	Презентація візії і концепції профільного навчання депутатам громади	Упродовж місяця	Ващук Т.В.

Травень

1.	Тематичні апаратні наради: - про охоплення учнів позашкільною освітою; - про підготовку дітей старших груп ЗДО до навчання у школі	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М.
2.	Організація літнього відпочинку дітей	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.
3.	Підготовка проєктів наказів: - про організацію літнього відпочинку дітей; - про підготовку закладів освіти до нового навчального року; - про роботу ЗДО в літній період; - щодо забезпечення роботи тимчасових екзаменаційних центрів	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
4.	Підготовка плану роботи на червень	До 23.05	Гонік С.Ю.
5.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
6.	Проведення співбесід з керівниками ЗДО	За окремим планом	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.
7.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
8.	Підготовка рекомендацій та складання графіка звітів керівників закладів освіти за підсумками навчального року	До 31.05.	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
9.	Організувати роботу комісії з перевірки готовності пришкільних таборів відпочинку з денним перебуванням до роботи влітку 2025 року	До 23.05	БалаушкоТ.М.
10.	Підготувати сценарій проведення офіційної зустрічі міського голови з обдарованою учнівською молоддю ЗЗСО	До 30.05	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.
11.	Підготувати проєкт рішення виконавчого комітету міської ради про роботу ЗДО в літній період	Упродовж місяця	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.

Червень

1.	Тематичні апаратні наради:	Щотижня	Ващук Т.В.

	- про підготовку до НМТ у ЗЗСО; - про організацію роботи із проведення поточних і капітальних ремонтів закладів освіти		Гонік С.Ю. Князєва Н.А.
2.	Участь у звітах керівників закладів освіти	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
3.	Підготовка аналітичних матеріалів до серпневої конференції педагогічних працівників	До 27.06	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
4.	Підготовка проєктів наказів: - про проведення серпневої конференції педпрацівників; - про підсумки науково-методичної роботи за 2024-2025 навчальний рік; - про надання щорічних відпусток керівникам закладів освіти	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Бондарчук С.А.
5.	Підготувати звіти: - про організацію відпочинку дітей та підлітків	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.
6.	Підготовка плану роботи управління освіти і науки на липень	До 27.06	Гонік С.Ю.
7.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
8.	Контроль за організацією літнього відпочинку в закладах освіти громади	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.
9.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
10.	Проведення співбесід з керівниками ЗЗСО	За окремим планом	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
11.	Контроль за організацією роботи тимчасових екзаменаційних центрів	За окремим графіком	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.

Липень

1.	Вивчення стану проведення поточних та капітальних ремонтів, підготовка інформації про стан використання бюджетних та залучення	Упродовж місяця	Ващук Т.В.

	позабюджетних коштів для проведення ремонтів		
2.	Аналіз організації роботи пришкільних таборах з денним перебуванням	До 05.07	Балаушко Т.М.
3.	Аналіз оцінки діяльності керівників за підсумками щорічних звітів перед педагогічними колективами	До 08.07	Гонік С.Ю.
4.	Підготовка звітів: - про надходження підручників та перерозподіл їх між ЗЗСО; - про підсумки курсової перепідготовки за І півріччя; - про підготовку до нового навчального року	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
5.	Підготовка плану роботи на серпень	До 25.07	Гонік С.Ю.
6.	Підготовка інформаційно-методичного часопису «Педагогічний вісник»	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
7.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
8.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
9.	Контроль за організацією роботи тимчасових екзаменаційних центрів	За окремим графіком	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.

Серпень

1.	Тематичні апаратні наради: - про підготовку до серпневої конференції педагогічних працівників; - про проведення об'їздів закладів освіти з метою огляду їх готовності до нового навчального року	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
2.	Забезпечення ЗЗСО підручниками	До 29.08	Бондарчук С.А.
3.	Комплектування та аналіз мережі закладів освіти	До 25.08	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.
4.	Підготовка проєкту наказу про перевірку готовності закладів освіти громади	До 01.08	Гонік С.Ю.

5.	Підготувати звіти: - про готовність закладів освіти до нового навчального року; - про підсумки відпочинку дітей влітку 2025 року	До 26.08	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
6.	Підготовка плану роботи управління освіти і науки на вересень	До 29.08	Гонік С.Ю.
7.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
8.	Перевірка готовності закладів освіти до нового навчального року. Оформлення актів готовності ЗЗСО, ЗДО, ЗПО	04.08-15.08	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
9.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Працівники УОН
10.	Провести серпневі консультаційні засідання педпрацівників	За окремим планом	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М. Бондарчук С.А.
11.	Провести серпневу конференцію педагогічних працівників громади	26.08	Ващук Т.В.
12.	Організація засідань фахових професійних спільнот	За окремим планом	Бондарчук С.А.

Вересень

1.	Тематичні апаратні наради: - про затвердження тарифікаційних списків на 2025-2026 н.р.; - про формування мережі закладів освіти на 2025-2026 н.р.; - про стан навчально-методичного забезпечення ЗДО на початок навчального року; - про стан навчально-методичного забезпечення ЗЗСО (НУШ) та ЗПО на початок навчального року; - про забезпечення ЗЗСО підручниками - звіти про охоплення учнівської молоді гуртковою роботою	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.

2.	Організація роботи закладів освіти з питань забезпечення харчування дітей (НАССР)	Упродовж місяця	Ващук Т.В.
3.	Моніторинг організованого початку освітньої діяльності: - перевірити наповнюваність груп, гуртків, секцій в ЦПО, ДЮКФП; - перевірити режим роботи ЗЗСО, розклад уроків і позакласних занять, стан виконання ведення Реєстру обліку учнів ЗЗСО, організацію індивідуального навчання; - перевірити охоплення учнів гарячим харчуванням; - перевірити забезпечення підручниками	До 20.09	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Луценко О.Л.
4.	Підготовка проєкту рішення виконавчого комітету «Про мережу освітніх закладів на 2025-2026 н.р.»	До 05.09	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко І.В.
5.	Підготовка проєктів наказів: - про організацію роботи з пожежної безпеки; - про проведення І та ІІ етапів Всеукраїнських олімпіад з базових предметів; -про роботу закладів освіти в осінньо-зимовий період; - про проведення тарифікації педагогічних працівників; - про організацію інклюзивного навчання в ЗДО	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Ковальчук Н.А. Бондарчук С.А.
6.	Підготувати звіти: - про організацію харчування; - про стан виконання ведення Реєстру обліку дітей шкільного віку та учнів; - про травматизм дітей та безпеку життєдіяльності; - про кількісний облік дітей дошкільного віку	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М. Луценко О.Л. Ковальчук Н.А.
7.	Підготовка плану роботи на жовтень	До 26.09	Гонік С.Ю.
8.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.

			Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
9.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Спеціалісти УОН
10.	Підготувати матеріали на нагородження працівників закладів освіти з нагоди професійного свята – Дня працівників освіти	До 19.09	Сиротюк І.В.
11.	Підготувати та подати на затвердження штатні розписи закладів освіти	До 05.09	Косяк А.М.
12.	Створити атестаційну комісію управління освіти і науки	До 20.09	Шведюк Л.В.
13.	Скласти паспорти готовності будівель і споруд закладів освіти до опалювального періоду 2025-2026 н.р.	До 20.09	Князєва Н.Ю.
14.	Підготовка актів готовності теплового господарства закладів освіти, згідно з додатком №4 Правил підготовки теплових господарств до опалювального періоду	До 20.09	Князєва Н.Ю.
15.	Засідання експертної групи щодо призначення стипендій міського голови	До 30.09	Ващук Т.В.

Жовтень

1.	Тематичні апаратні наради: - про стан харчування дітей; - про проведення рейду «Урок» щодо стану охоплення дітей шкільного віку навчанням; - про стан навчально-методичного забезпечення ЗЗСО на початок навчального року; - про роботу зі зверненнями громадян; - про організацію роботи з охорони праці та пожежної безпеки у закладах освіти Звягельської міської територіальної громади	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Жданюк Р.С.
2.	Розробка плану економічного і соціального розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2026 рік	Упродовж місяця	Ващук Т.В. Косяк А.М.
3.	Підготовка проєктів наказів:	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.

	- про підготовку проєкту річного плану роботи управління освіти і науки на 2026 рік; - про атестацію педкадрів у 2025-2026 н.р.; - про початок опалювального сезону; - про проведення конкурсу «Учитель року»; - про проведення міського етапу конкурсу педагогічних ідей «Добрі практики»; - про проведення міського етапу Міжнародного конкурсу знавців української мови ім. П.Яцика; - про виплату стипендій міського голови		Князєва Н.Ю.
4.	Підготувати звіти: - про стан охорони праці узакладах освіти; - про підготовку до опалювального сезону; - про хід виконання розпоряджень міського голови, рішень виконавчого комітету міської ради - 83-РВК	Упродовж місяця	Ващук Т.В. Сиротюк І.В. Ковальчук Н.А. Князєва Н.Ю.
5.	Підготовка плану роботи на листопад	До 24.10	Гонік С.Ю.
6.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
7.	Розгляд заяв, скарг, звернень громадян	За потребою	Спеціалісти УОН
8.	Провести консультаційну роботу щодо участі педагогічних працівників у конкурсі «Учитель року»	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
9.	Провести збір інформації про готовність до роботи в осінньо-зимовий період закладів освіти громади	До 10.10	Князєва Н.Ю.

10.	Скласти списки педпрацівників, які підлягають черговій атестації в поточному навчальному році, строки проведення їх атестації та графік проведення засідань атестаційної комісії	До 20.10	Бондарчук С.А Шведюк Л.В.
11.	Координація проведення І етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А. керівники ЗЗСО
12.	Здійснювати контроль за температурним режимом в ЗДО, ЗЗСО	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
13.	Проміжний звіт про реалізацію проєктів Шкільного громадського бюджету	Упродовж місяця	Балаушко Т.М.

Листопад

1.	Тематичні апаратні наради: - про стан роботи з питань наступності навчання; - про стан забезпечення підручниками учнів; - про стан відвідування дітьми ЗДО	Щотижня	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
2.	Замовлення підручників на новий навчальний рік	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
3.	Підготувати звіти: - про стан дитячого та учнівського травматизму; - про стан охоплення учнів гуртковою роботою	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Ковальчук Н.А.
4.	Підготовка плану роботи на грудень	До 28.11	Гонік С.Ю.
5.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А
6.	Координація проведення ІІ етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
7.	Координація проведення конкурсу «Учитель року»	Упродовж місяця	Бондарчук С.А
8.	Тиждень толерантності та інклюзії	10.11-14.11	Гонік С.Ю. Ридецька В.М.

Грудень

1.	Тематичні апаратні наради:	Щотижня	Ващук Т.В.

	- про аналіз участі учнів у Всеукраїнських олімпіадах з навчальних предметів; - про підготовку ЗЗСО, ЗДО, ЗПО до новорічних та різдвяних свят		Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
2.	Забезпечити проведення ІІ етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад	До 26.12	Бондарчук С.А.
4.	Формування заявки на участь в обласних олімпіадах	Упродовж місяця	Бондарчук С.А.
5.	Підготовка проєктів наказів: - про охорону життя і здоров'я дітей та учнів під час проведення новорічних свят; - про підсумки роботи з ЦЗ та завдання на 2026 рік; - про стан безпеки життєдіяльності в закладах освіти за 2025 рік; - про звернення громадян; - про організацію харчування дітей у закладах дошкільної та загальної середньої освіти на 2026 рік	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А. Жданюк Р.С.
6.	Підготувати звіти: - про виконання плану роботи за 2025 рік; - про виконання розпоряджень міського голови, рішень виконавчого комітету міської ради; - про виконання регіональних програм та цільових проектів - про облік військовозобов'язаних працівників та бронювання	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. працівники УОН
7.	Затвердження річного плану роботи управління освіти і науки на 2026 рік	До 25.12	Гонік С.Ю.
8.	Скласти уточнені списки педпрацівників, які підлягають атестації	До 20.12	Шведюк Л.В.
9.	Скласти списки педагогічних працівників, які підлягають позачерговій атестації	До 10.12	Шведюк Л.В.
10.	Підготовка плану роботи на січень	До 26.12	Гонік С.Ю.

11.	Поповнення сайту міської ради, управління освіти і науки інформаційним контентом	Упродовж місяця	Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В. Жданюк Р.С. Бондарчук С.А.
12.	Узагальнення стану роботи зі зверненнями громадян	Упродовж місяця	Жданюк Р.С.
13.	Узагальнення стану роботи з контрольними документами органів виконавчої влади, розпорядженнями, дорученнями міського голови	Упродовж місяця	Жданюк Р.С.
14.	Підготовка проєкту рішення про надання пільг по харчуванню	Упродовж місяця	Гонік С.Ю.

Розділ 5. Здійснення управлінського аналізу

5.1. Вивчення стану виконання державних нормативно-правових актів

1.	Стан виконання Концепції національно-патріотичного виховання в закладах освіти громади	Березень	Балаушко Т.М.
2.	Стан виконання Закону України «Про звернення громадян» у закладах освіти	Грудень	Жданюк Р.С.

5.2. Аналіз результативності діяльності закладів загальної середньої освіти

№	Тематичний контроль	Термін	Виконавці
1.	Аналіз результативності діяльності закладів загальної середньої освіти відповідно до затверджених критеріїв	Червень	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.

5.3. Стан забезпечення прав здобувачів освіти на отримання якісних освітніх послуг

1.	Контроль за формуванням мережі класів (груп)	Вересень	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.
2.	Аналіз результативності участі у конкурсах МАН та предметних олімпіадах	Грудень	Бондарчук С.А.

Розділ 6. Засідання колегії управління освіти і науки

Дата	Зміст роботи	Відповідальні за підготовку	Доповідачі	Формат проведення
Лютий	1.Про виконання закладами освіти статті 30 Прозорість та інформаційна відкритість закладу освіти Закону України «Про освіту»	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В. Балаушко Т.М.	Розширена
	2. Комплекс заходів установ та закладів освіти громади по профілактиці та	Балаушко Т.М.	Балаушко Т.М.	

	запобіганню вчинення самогубств неповнолітніми			
Квітень	1.Про реалізацію Плану реінтеграції дітей з-за кордону до освітнього процесу в Звягельській міській територіальній громаді	Ващук Т.В.	Ващук Т.В.	Розширена
	2.Про затвердження списку на стимулювання талановитих учнів (вихованців) та педагогічних працівників	Ващук Т.В.	Ващук Т.В.	
Червень	1.Про роботу осередку з викладання навчального предмета «Захист України»	Рошка Ю.А.	Рошка Ю.А.	Розширена
	2. Про стан ведення обліку дітей шкільного віку та учнів	Балаушко Т.М.	Балаушко Т.М.	
Серпень	1.Про стан підготовки закладів освіти громади до нового 2024-2025 навчального року та до роботи в осінньо-зимовий період.	Робоча група	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.	Розширена
Жовтень	1. Про виконання Програми розвитку освіти Звягельської міської територіальної громади на 2021-2025 роки	Ващук Т.В.	Ващук Т.В.	Розширена
	2. Про стан виконання комплексних заходів на 2025 рік по досягненню встановлених нормативів безпеки, гігієни праці і виробничого середовища, підвищенню існуючого рівня праці, попередженню випадків виробничого травматизму, професійного захворювання, аварій і пожеж	Ковальчук Н.А.	Ковальчук Н.А.	
Грудень	1.Про виконання плану роботи за 2025 рік і про основні завдання роботи УОН на 2026 рік	Ващук Т.В.	Ващук Т.В.	Члени колегії
	2. Про виконання рішень колегії УОН за 2025 рік	Гонік С.Ю.	Гонік С.Ю.	
	3. Про стан роботи з контрольними документами центральних органів виконавчої влади, розпорядженнями та дорученнями міського голови	Жданюк Р.С.	Жданюк Р.С.	
	4. Про стан роботи із зверненнями громадян в УОН у 2025 році	Жданюк Р.С.	Жданюк Р.С.	

Розділ 7. Робота з керівниками та педагогічними кадрами

1.	Забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних та керівних кадрів освітньої галузі	Упродовж року	Бондарчук С.А.
2.	Організація та проведення атестації педагогічних та керівних кадрів	Жовтень-квітень	Бондарчук С.А.
3.	Конференція педагогічних працівників	Серпень	Гонік С.Ю.
4.	Організація участі педагогічних кадрів у роботі рад керівних кадрів, творчих групах, у	Упродовж року	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.

	семінарах-практикумах, майстер-класах тощо (за планом ЦПРПП)		
5.	Конкурси фахової майстерності та конкурс педагогічних ідей «Добрі практики»	Грудень-січень	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.
6.	Конференції та акції (згідно з планом ЦПРПП)	Упродовж року	Гонік С.Ю. Бондарчук С.А.
7.	Формування списків кадрового резерву педагогічних працівників, які бажають працювати в профільному ліцеї	Упродовж року	Сиротюк І.В.

Розділ 8. Заходи щодо виконання Законів України «Про охорону праці», «Про забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення», «Про пожежну безпеку», «Цивільного кодексу»

1.	Розробка комплексних заходів щодо поліпшення протипожежного стану в закладах освіти громади	Січень	Ковальчук Н.А.
2.	Звіт про стан травматизму у закладах освіти громади	Двічі на рік	Ковальчук Н.А.
3.	Звірка із закладами охорони здоров’я по дитячому травматизму	Щоквартально	Ковальчук Н.А.
4.	Звіт про стан травматизму на виробництві за 2024 рік за формою 7-НТВ	Січень	Ковальчук Н.А.
5.	Звіт про нещасні випадки з вихованцями під час освітнього процесу за 2024 рік	Січень	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
6.	Звіт про стан травматизму серед вихованців закладів освіти громади за 2024 рік, І півріччя 2025 року	Січень, липень	Ковальчук Н.А. Сиротюк І.В.
7.	Звіт про стан побутового травматизму серед працівників закладів освіти громади за 2024 р.	Січень	Ковальчук Н.А.
8.	Звіт в Департамент освіти і науки ЖОВА про пожежі за 2024 р.	Січень	Ковальчук Н.А.
9.	Звіт в Департамент освіти і науки ОВА про витрати на покращення протипожежного стану закладів освіти за 2024 р.	Січень	Ковальчук Н.А.
10.	Звіт про дорожньо-транспортні пригоди з вини водіїв підвідомчого транспорту за 2024 р.	Січень	Ковальчук Н.А.
11.	Звіт про виконання Комплексного плану голові комісії ТЕБ та НС ПМР	Січень	Ковальчук Н.А.

12.	Довідка про виконання адміністраціями ЗЗСО Положення про організацію роботи з ОП	Січень	Ковальчук Н.А.
13.	Перевірка документації з питань БЖ та ПЖ (наказів, розпоряджень тощо)	Січень	Ковальчук Н.А.
14.	Планування роботи з ЦЗ	Січень	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
15.	Координація проведення інструктажів з охорони праці, пожежної безпеки, виробничої санітарії з працівниками закладів освіти згідно з вимогами чинного законодавства	Упродовж року	Ковальчук Н.А.
16.	Розслідування та облік нещасних випадків під час освітнього процесу та невиробничого характеру	За потребою	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
17.	Підготовка річного звіту за формою НВ	До 15 лютого	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
18.	Місячник безпеки життєдіяльності в закладах освіти	Жовтень	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
19.	Тиждень безпеки дорожнього руху	Вересень, квітень	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
20.	День цивільного захисту в ЗЗСО	Квітень	Гонік С.Ю. Ковальчук Н.А.
21.	Тиждень безпеки у ЗДО	Травень	Сиротюк І.В.
22.	Всесвітній день охорони праці у закладах освіти	27 квітня	Ковальчук Н.А.
23.	Консультативна нарада з питань БЖ у пришкільних таборах	Травень	Балаушко Т.М. Ковальчук Н.А.
24.	Контроль за дотриманням чинного законодавства з питань охорони праці, медичного обслуговування та харчування учнів у пришкільних таборах	Травень-червень	Луценко О.Л. Ковальчук Н.А.
25.	Вивчення стану травматизму дітей під час освітнього процесу та в побуті	Упродовж року	Ковальчук Н.А.
26.	Аналіз стану проходження медичного огляду педагогічними працівниками	Серпень	Гонік С.Ю.
27.	Контроль планування заходів з дітьми з питань попередження невиробничого травматизму: БЖ; безпечного поводження на воді та на льоду; профілактика отруєнь хімічними речовинами, грибами, токсичними та алкогольними речовинами	Серпень	Ковальчук Н.А.

28.	Підготовка методичних рекомендацій щодо оформлення в закладах освіти куточків з охорони праці, БЖ та пожежної безпеки	Вересень	Ковальчук Н.А.
29.	Забезпечення закладів освіти первинними засобами пожежогасіння, створення банку даних наявних засобів	Вересень	Ковальчук Н.А.
30.	Підготовка та оформлення документації щодо готовності закладів освіти до нового 2025-2026 навчального року	Серпень	Гонік С.Ю. Сиротюк І.В.
31.	Оновлення нормативної бази з питань охорони праці	Упродовж року	Ковальчук Н.А.
32.	Контроль за станом роботи з охорони праці, техніки безпеки та виробничої санітарії під час освітнього процесу у ЗЗСО, ЗДО та ЗПО	Упродовж року	Ковальчук Н.А.
33.	Контроль за додержанням вимог чинного законодавства з питань охорони праці та БЖД під час підготовки закладів освіти до нового навчального року (перегляд інструкцій, складання актів-дозволів на заняття в кабінетах, актів готовності закладів)	Серпень	Ковальчук Н.А.

Розділ 9. Фінансово-господарська діяльність

1.	Складання кошторисів видатків закладами освіти	Січень	Косяк А.М.
2.	Складання та затвердження лімітів на споживання комунальних послуг	Січень	Косяк А.М.
3.	Підготовка річного звіту «Про виконання кошторисів видатків закладами освіти за 2024 рік»	Січень	Косяк А.М.
4.	Проведення тендерів на закупівлю товарів та послуг за бюджетні кошти	За окремим планом	Ващук Т.В.
5.	Проведення інвентаризації матеріальних цінностей в закладах освіти	Січень-лютий	Михальчук Г.С.
6.	Перевірка табелів для нарахування заробітної плати, виплата зарплати педагогам та працівникам підвідомчих організацій	Щомісяця	Михальчук Г.С.
7.	Складання статистичних звітів	Упродовж року	Михальчук Г.С.
8.	Контроль за проведенням поточних і капітальних ремонтів закладів освіти.	Червень-серпень	Князєва Н.Ю.

	Аналіз стану залучення позабюджетних коштів		
9.	Формування штатних розписів по закладах освіти	Вересень	Косяк А.М.
10.	Прийом та аналіз тарифікації на 2025-2026 н.р.	Вересень	Михальчук Г.С.
11.	Підготовка проєкту бюджету на 2026 рік	Листопад-грудень	Косяк А.М.
12.	Аналіз виконання кошторисів видатків закладами освіти за квартал та підготовка звітів	До 10 числа наступного за кварталом місяця	Косяк А.М.
13.	Інвентаризація основних засобів, малоцінних та тих, що швидко зношуються	Жовтень-листопад	Михальчук Г.С.
14.	Підготовка плану економічного і соціального розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2026 рік	Жовтень	Ващук Т.В. Косяк А.М
15.	Звірка залишків продуктів харчування в ЗДО та ЗЗСО	Щомісяця	Михальчук Г.С.
16.	Складання балансу та перевірка меморіальних ордерів	Щомісяця	Михальчук Г.С.
17.	Подання звіту по спеціальному фонду	Щомісяця	Михальчук Г.С.
18.	Аналіз заборгованості із сплати орендарями орендної плати	Щомісяця	Михальчук Г.С.
19.	Контроль за збереженням матеріальних цінностей в закладах освіти	Щомісяця	Михальчук Г.С.
20.	Нарахування заробітної плати та її виплата	Щомісяця	Михальчук Г.С.
21.	Здійснення моніторингу цін на продукти харчування	Щомісяця	Луценко О.Л.
22.	Подання заявок постачальникам на сировину	За потребою	Луценко О.Л.
23.	Забезпечення та контроль виконання норм харчування в закладах освіти	Щомісяця	Луценко О.Л.
24.	Проведення перевірок роботи їдалень ЗДО та ЗЗСО	За окремим графіком	Луценко О.Л.
25.	Аналіз стану батьківської плати за харчування старшокласників у ЗЗСО	Щомісяця	Михальчук Г.С.
26.	Підготовка документації з конкурсних торгів на придбання продуктів харчування	За окремим планом	Луценко О.Л.

Розділ 10. Навчання апарату управління освіти і науки

СІЧЕНЬ

1.Про внесені зміни до законодавчих, розпорядчих та інших нормативно-правових документів, які постійно використовуються у роботі управління.

КВІТЕНЬ

1. Впровадження інформаційних технологій у роботу посадової особи місцевого самоврядування

2. Організація діловодства та порядок роботи зі зверненнями громадян в органах державної влади згідно із Законом України «Про звернення громадян».

ЧЕРВЕНЬ

1. Причини та умови, що призводять до порушення антикорупційного законодавства та заходи їх усунення згідно із Законом України «Про засади запобігання та протидії корупції».

Заступник начальника Світлана ГОНІК

ДОДАТКИ

Додаток 1

Підготовка проєктів розпоряджень міського голови, рішень виконавчого комітету та сесії Звягельської міської ради

Проєкти розпоряджень міського голови

№ з/п	*Назва проєкту розпорядження*	*Відповідальні*
	ЛИПЕНЬ	
1.	Про перевірку готовності закладів освіти Звягельської міської територіальної громади до 2025-2026 навчального року	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
	ЖОВТЕНЬ	
2.	Про затвердження списку стипендіатів міського голови на 2025-2026 навчальний рік	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.

Проєкти рішень виконавчого комітету міської ради

№ з/п	*Назва проєкту рішення*	*Відповідальні*
	ТРАВЕНЬ	
1.	Про перехід закладів дошкільної освіти на новий режим роботи в літній період 2025 року	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.

2.	Про закріплення за закладами дошкільної освіти громади території обслуговування	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.
ВЕРЕСЕНЬ		
1.	Про затвердження мережі та кількісних показників закладів загальної середньої, дошкільної, позашкільної освіти Звягельської міської територіальної громади на 2025-2026 навчальний рік	Ващук Т.В. Гонік С.Ю. Балаушко Т.М. Сиротюк І.В.

Проєкти рішень сесії міської ради

№ з/п	***Назва проєкту рішення***	***Відповідальні***
ЧЕРВЕНЬ		
1.	Про затвердження Статутів закладів дошкільної освіти у новій редакції	Ващук Т.В. Сиротюк І.В.
ГРУДЕНЬ		
2.	Про пільги зі сплати за харчування дітей у закладах дошкільної та загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади на 2026 рік	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
3.	Про затвердження Програми розвитку освіти Звягельської міської територіальної громади на 2026-2030 роки	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
4.	Про затвердження Програми про відшкодування витрат з перевезення учнів та педагогічних працівників закладів освіти Звягельської міської територіальної громади на 2026-2030 роки	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.

_____

Підготовка розпоряджень про виділення коштів (за потреби)

Додаток 2

Підготовка положень управління освіти і науки Звягельської міської ради

№з/п	Назва	Відповідальні
1.	Положення щодо аналізу результативності діяльності закладів загальної середньої освіти	Ващук Т.В. Гонік С.Ю.
2.	Положення про Раду лідерів учнівського самоврядування Звягельської міської територіальної громади	Ващук Т.В. Балаушко Т.М.

Додаток 3

Інформаційно-роз'яснювальна кампанія

№з/п	Тема	Термін	Відповідальні
Програма «Будьте в темі»			
1.	Захист України» по-новому: як зміниться викладання предмета?»	Січень	Ващук Т.В. Рошка Ю.А.
2.	Робота над створенням профільного ліцею у громаді	Березень	Ващук Т.В.
Програма «Комінікуємо з громадою»			
1.	Особливості проведення НМТ 2025	Квітень	Гонік С.Ю.
2.	Результати участі команд закладів загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади у змаганнях «Пліч-о-пліч 2024-2025»	Травень	Балаушко Т.М.
3.	Про впровадження Закону України «Про дошкільну освіту»	Червень	Ващук Т.В.
4.	Про перехід закладів дошкільної освіти на новий режим роботи в літній період 2025 року	Травень	Сиротюк І.В.

Додаток 4

Перелік програм управління освіти і науки Звягельської міської ради

1. Програма розвитку освіти Звягельської міської територіальної громади на 2021-2025 роки.
2. Програма про відшкодування витрат з перевезення учнів та педагогічних працівників закладів освіти Звягельської міської територіальної громади на 2022-2025 роки.
3. Програма «Безпечне та якісне харчування дітей у закладах освіти Звягельської міської територіальної громади на 2024-2027 роки».

Перелік партнерських програм, які включають освітній блок

1. Програма економічного і соціального розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2025 рік.
2. Програма створення безбар'єрного простору в Звягельській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки.
3. Програма реалізації заходів на виконання «Конвенції про права дитини».
4. Програма сприяння розвитку волонтерства Звягельської міської територіальної громади на 2023-2027 роки.

Перелік партнерських планів, які включають освітній блок

1. Муніципальний енергетичний план Звягельської міської територіальної громади на 2025-2030 роки.

2. Перспективний план розвитку послуг щодо забезпечення законних прав та інтересів дітей в Звягельській міській об`єднаній територіальній громаді на 2019-2026 роки.

Положення

№ з/п	Назва документа	Нормативний документ
1.	Положення про управління освіти і науки Звягельської міської ради	Рішення сесії міської ради
2.	Положення про стипендію міського голови для обдарованих здобувачів освіти Звягельської міської територіальної громади	Рішення сесії міської ради
3.	Положення про асоціацію керівників закладів і установ освіти Звягельської міської територіальної громади	Наказ управління освіти і науки
4.	Положення про міський конкурс авторів віршованої поезії та прози «Звягель – наше місто» серед учнів та студентської молоді	Рішення сесії міської ради
5.	Положення про науково-методичну раду комунальної установи «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» Звягельської міської ради	Наказ управління освіти і науки
6.	Положення про конкурс на посаду керівників закладів та установ освіти комунальної форми власності Звягельської міської територіальної громади	Рішення сесії міської ради
7.	Положення про стимулювання талановитих учнів (вихованців) за результатами конкурсів, змагань, олімпіад, МАН, участі у інноваційних проєктах та педагогічних працівників за результатами участі у конкурсах фахової майстерності, інноваційних проєктах	Рішення сесії міської ради
8.	Положення «Школа «Обдарована дитина» (організація очно-заочної підготовки учнів закладів загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади до участі в олімпіадах обласного та Всеукраїнського рівнів)	Рішення сесії міської ради
9.	Положення про колегію управління освіти і науки Звягельської міської ради	Розпорядження міського голови
10.	Про затвердження Порядку організації харчування здобувачів освіти закладів дошкільної та загальної середньої освіти Звягельської міської територіальної громади	Рішення виконавчого комітету міської ради

11.	Положення про шкільний громадський бюджет Звягельської міської територіальної громади	Рішення сесії міської ради
12.	Положення про заохочувальні відзнаки управління освіти і науки Звягельської міської ради	Наказ управління освіти і науки
13.	Положення про порядок використання шкільних автобусів	Рішення сесії міської ради

Стратегія розвитку Звягельської міської територіальної громади на 2024-2030 роки містить стратегічну ціль «ЯКІСНА ОСВІТА».