

ส่วนที่ 1 บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง**“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ(feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ล่ง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการ

ดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓)รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความสำคัญและที่มาของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 กำหนดให้ผู้บริหาร
ท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีอำนาจ
หน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการ ดำเนินงาน และรายงานผล พร้อม
เสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้
บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะ
กรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับ
แต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น
ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือน
เมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ซึ่งการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
พัฒนาอาจดำเนินการติดตามและประเมินผลเอง หรือผู้บริหารท้องถิ่น
อาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ หรือร่วม
ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาภายใต้ข้อกำหนด ขอบข่าย
และรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้ดำเนินการติดตามและประเมิน
ผล

จุดมุ่งหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาคือการ
ติดตามและประเมินผลว่ามีการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียง

ใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาฉบับต่อไปได้

การติดตาม (Monitoring) คือ การตรวจติดตามงานหรือการปฏิบัติงานเพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค

การประเมินผล (Evaluation) คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ (On-going Evaluation) หรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว (Ex- post Evaluation)

ดังนั้น การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนของการดำเนินงาน และนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามาทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดสรรทรัพยากรและมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และแนวทางการพัฒนาขององค์กรต่อไป

✂️ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- เพื่อทราบผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ อำเภोजุฬารักษ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช
- เพื่อทราบถึงความเหมาะสมในการใช้จ่ายงบประมาณตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ อำเภोजุฬารักษ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช

✂ **ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล**

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

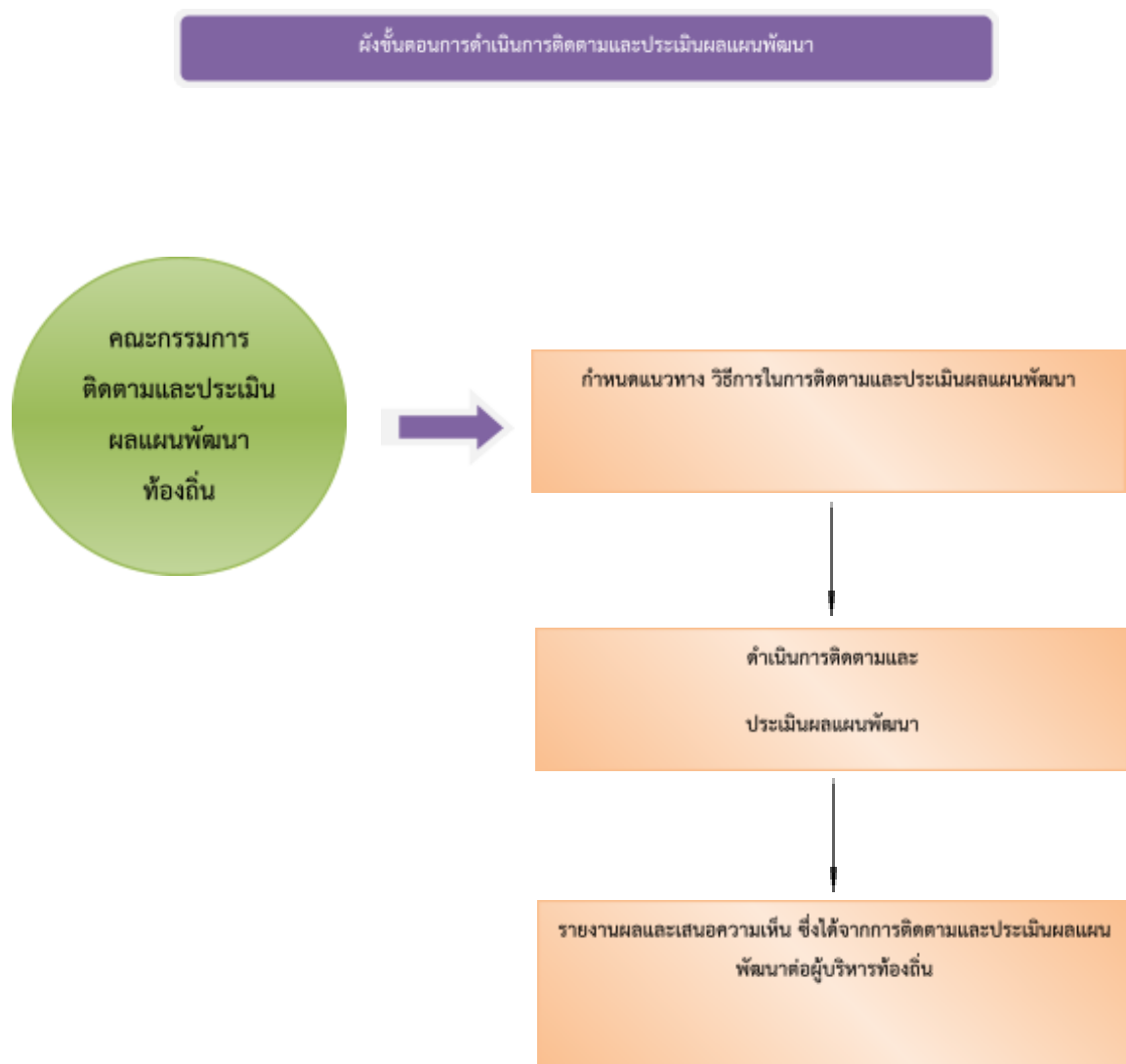
ขั้นตอนที่ ๔

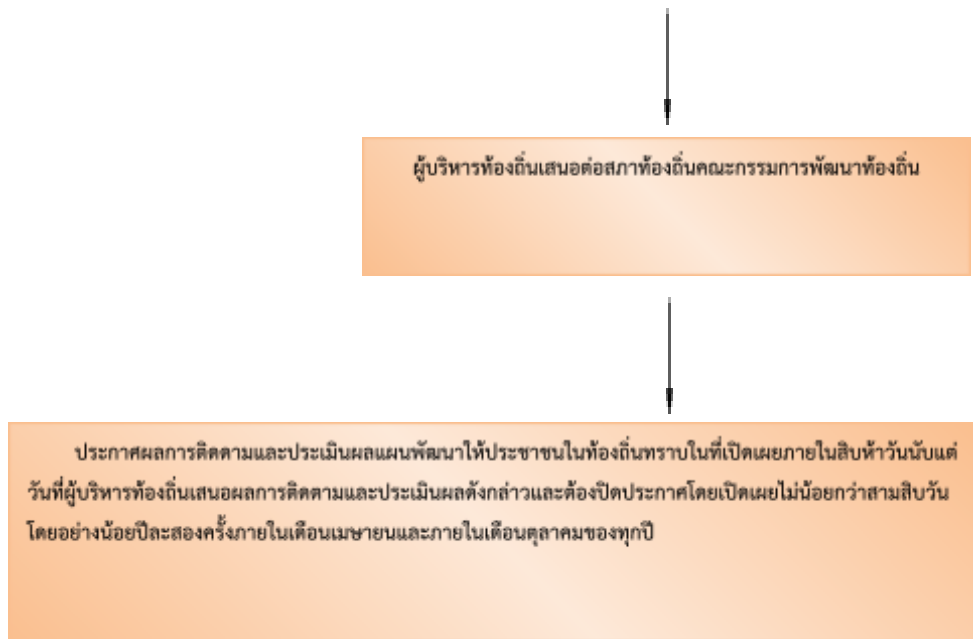
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุก

ปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๔ (๕)





✂ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

□ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนหนทางที่ใช้ในการสัญจรไปมาได้สะดวกปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรที่พอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยสะอาด ปลอดภัยจากพนัน อบายมุขและการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชย์กรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล
ควนหนองคว่ำ ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและ
ประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

□ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ
แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้
รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดข้างต้น)

(๓) ทั่วระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการ
ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะ
กรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น
ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น
ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุก
ปี โดยสามารถติดตามได้ ดังนี้

- เดือน ตุลาคม – มีนาคม (ติดตามและประเมินผล เดือนเมษายน)
- เดือน เมษายน – กันยายน (ติดตามและประเมินผล เดือนตุลาคม)

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ
รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิง
ปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผน
พัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ

ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่าย งบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

☐ วิธีการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำ ข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถาม ข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการ ดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบ โครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

☐ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

☐ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

☐ การติดตามและประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

☐ ได้ทราบข้อมูล ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในปีต่อไป

☐ ได้ทราบระดับความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

☐ สามารถนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาไปใช้ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาแผนงาน โครงการและจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา

□ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2559–2561)**

**ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2559 – 2561)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
------------------------	---------	---------	---------

	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	49	49,950,000	39	24,335,000	36	41,980,000
2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	52	5,636,000	48	5,521,000	48	5,521,000
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	10	1,090,000	10	1,090,000	10	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	18	3,985,000	13	1,845,000	13	1,845,000
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	17	6,732,320	13	1,282,320	13	1,282,320
รวม	146	67,393,320	123	34,073,320	120	51,718,320

☐ **การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่
การปฏิบัติ**

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2559 - 2561) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2559 ไว้ทั้งสิ้น 146 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73

□ **โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์**

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	28	26	92.86
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	17	2	11.76
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 2</u> การ จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	4	0	0.00
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 3</u> การ พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	49	28	57.14

2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและสังคม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การ พัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	20	7	35.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	27	11	40.74
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม	5	5	100.00
รวม	52	23	44.23

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการ พัฒนา	จำนวน โครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวน โครงการที่ นำไปสู่การ ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	8	0	0.00
	2	0	0.00

แนวทางพัฒนาที่ 1 ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้			
แนวทางพัฒนาที่ 2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย			
รวม	10	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	4	0	0.00
แนวทางพัฒนาที่ 1 สร้าง ความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม อาชีพ	14	2	14.29
แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย			
รวม	18	2	11.11
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง			
การปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร	9	2	22.22
แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริม สร้างวัฒนธรรม	8	3	37.50
ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน			
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์			
รวม	17	5	29.41
รวมทั้งสิ้น	146	58	39.73

**□ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับ
งบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ**

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปีในปี 2559 จำนวน 67,393,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 15,897,984.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.59

**ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	33,920,000	6,452,400	19.02
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	15,330,000	654,000	4.27
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	700,000	0.00	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	49,950,000	7,106,400	14.23

2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การ พัฒนาการศึกษา	3,509,000	2,946,611.20	83.97
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	1,265,000	508,969	40.23
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	862,000	5,145,984	596.98
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	5,636,000	8,601,564.20	152.62

**ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1,020,000	0.00	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษา ดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	70,000	0.00	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย			
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	1,500,000	0.00	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้าง ความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม อาชีพ	2,485,000	70,000	2.82
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย			
รวม	3,985,000	70,000	1.76
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง			

การปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร	682,320	31,230	4.58
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริม สร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน</u>	6,050,000	88,790	1.47
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์</u>			
รวม	6,732,320	120,020	1.78
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	67,393,320	15,897,984. 20	23.59

□ **ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา**

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯ ของปี 2559 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 146 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวน

งบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนาควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้ และที่สำคัญก่อนที่จะดำเนินโครงการไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างหรือการปรับปรุงถนน ทางระบายน้ำ หรือโครงการอะไรก็ตาม ควรมีการประชาสัมพันธ์ก่อนดำเนินโครงการ ไม่ใช่เอาป้ายประชาสัมพันธ์มาติดตอนดำเนินการเสร็จแล้ว ซึ่งอยากจะขอความกรุณาให้ติดก่อนดำเนินโครงการอย่างน้อย 1 วัน เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนหรือผู้สัญจรไปมาได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวด้วย และนอกจากนี้ควรมีการแต่งตั้งประชาคมในกระบวนการของพัสดุด้วย ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการเปิดซองสอบราคา หรือคณะกรรมการตรวจการจ้าง ทั้งนี้เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วงสามปีที่ผ่านมา

□ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2558–2560)**

**ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2558 – 2560)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	43	39,180,000	32	17,150,000	51	47,460,000
2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	57	5,796,000	52	5,571,000	52	5,571,000
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	13	1,220,000	8	1,240,000	6	1,120,000
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	19	4,025,000	14	1,885,000	14	1,885,000

5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	18	6,932,32 0	13	1,282,32 0	13	1,282,32 0
รวม	150	57,153,3 20	119	27,128,3 20	136	57,318,3 20

**□ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่
การปฏิบัติ**

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2558 - 2560) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2558 ไว้ทั้งสิ้น 150 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67

**□ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วน
ตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์**

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	26	21	80.77
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u>			
พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	13	1	7.60
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาเงินเพื่อการอุปโภคบริโภค	4	2	50.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	43	24	55.81
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา	21	10	47.62
คุณธรรม จริยธรรม			
ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	29	9	31.03
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพพลานามัย	7	7	100.00
ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน			

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	57	26	45.61

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	9	0	0.00
แนวทางพัฒนาที่ 1 ดูแลปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	4	0	0.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 ปรับปรุงทัศนียภาพจัดการขยะมูลฝอย			
รวม	13	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	4	1	25.00
แนวทางพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ	15	3	20.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ			

เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย			
รวม	19	4	21.05
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร	9	1	11.11
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	9	3	33.33
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์			
รวม	18	4	22.22
รวมทั้งสิ้น	150	58	38.67

□ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ามี่ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2558 จำนวน 57,153,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 11,575,919.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.25

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558 ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ามี่

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	30,100,000	2,597,835	8.63
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	8,380,000	70,000	0.84
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	700,000	487,279.80	69.61
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ พัฒนาระบบไฟฟ้าส่อง สว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	39,180,000	3,155,114.80	8.05

2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การ พัฒนาการศึกษา	3,529,000	2,859,875	81.04
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	1,385,000	510,040	36.83
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย	882,000	4,904,314	556.04
ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	5,796,000	8,274,229	142.76

**ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,030,000	0	0.00
	190,000	0	0.00
รวม	1,220,000	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้าง ความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม อาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย	1,500,000	10,000	0.67
	2,525,000	68,076	2.70
รวม	4,025,000	78,076	1.94
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง			

การปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริม สร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320	29,400	4.31
	6,250,000	39,100	0.63
รวม	6,932,320	68,500	0.99
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	57,153,320	11,575,919. 80	20.25

ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและ

ประเมินผลแผนฯของปี 2558 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 150 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนาควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วม

กันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะ
บรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมี
ประสิทธิภาพมากกว่านี้

□ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2559–2561)**

**ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2559 – 2561)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	49	49,950,000	39	24,335,000	36	41,980,000
2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	52	5,636,000	48	5,521,000	48	5,521,000
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	10	1,090,000	10	1,090,000	10	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	18	3,985,000	13	1,845,000	13	1,845,000
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง	17	6,732,320	13	1,282,320	13	1,282,320

การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร						
รวม	146	67,393,3 20	123	34,073,3 20	120	51,718,3 20

□ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่ การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2559 - 2561) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2559 ไว้ทั้งสิ้น 146 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73

□ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วน ตำบลควนหนองคว่ำที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการ พัฒนา	จำนวน โครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวน โครงการที่ นำไปสู่การ ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	28	26	92.86
	17	2	11.76

แนวทางพัฒนาที่ 1 พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	4	0	0.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 การ จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค			
แนวทางพัฒนาที่ 3 การ พัฒนาระบบไฟฟ้าส่อง สว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	49	28	57.14
2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและสังคม			
แนวทางพัฒนาที่ 1 การ พัฒนาการศึกษา	20	7	35.00
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	27	11	40.74
แนวทางพัฒนาที่ 2 การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	5	5	100.00
แนวทางพัฒนาที่ 3 การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	52	23	44.23

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	0	0.00
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 1</u> ดูแลปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	2	0	0.00
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพจัดการขยะมูลฝอย			
รวม	10	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	4	0	0.00
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ	14	2	14.29
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย			
รวม	18	2	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร	9	2	22.22
<u>แนวทางการพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม	8	3	37.50

ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์			
รวม	17	5	29.41
รวมทั้งสิ้น	146	58	39.73

□ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับ งบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2559 จำนวน 67,393,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 15,897,984.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.59

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559 ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	33,920,000	6,452,400	19.02
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	15,330,000	654,000	4.27
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	700,000	0.00	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ พัฒนาระบบไฟฟ้าส่อง สว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	49,950,000	7,106,400	14.23

2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและสังคม แนวทางพัฒนาที่ 1 การ พัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น แนวทางพัฒนาที่ 2 การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน แนวทางพัฒนาที่ 3 การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม	3,509,000	2,946,611.20	83.97
	1,265,000	508,969	40.23
	862,000	5,145,984	596.98
รวม	5,636,000	8,601,564.20	152.62

**ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน งบประมาณ ตามแผน พัฒนา 3 ปี	จำนวน งบประมาณ ที่นำไปสู่ การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,020,000	0.00	0.00
	70,000	0.00	0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้าง ความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม อาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย	1,500,000	0.00	0.00
	2,485,000	70,000	2.82
รวม	3,985,000	70,000	1.76
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง			

การปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริม สร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320	31,230	4.58
	6,050,000	88,790	1.47
รวม	6,732,320	120,020	1.78
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	67,393,320	15,897,984. 20	23.59

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯ ของปี 2559 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 146 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73 ซึ่งถือว่าน้อยมากทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึง

จำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนาควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้ หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้ และที่สำคัญก่อนที่จะดำเนินโครงการไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้าง หรือการปรับปรุงถนน ทางระบายน้ำ หรือโครงการอะไรก็ตาม ควรมีการประชาสัมพันธ์ก่อนดำเนินโครงการ ไม่ใช่เอาป้ายประชาสัมพันธ์มาติดตอนดำเนินการเสร็จแล้ว ซึ่งอยากจะขอความกรุณาให้ติดก่อนดำเนินโครงการอย่างน้อย 1 วัน เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนหรือผู้สัญจรไปมาได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวด้วย และนอกจากนี้ควรมีการแต่งตั้งประชาคมในกระบวนการของพัสดุด้วย ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการเปิดซองสอบราคาหรือคณะกรรมการตรวจการจ้าง ทั้งนี้เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลสภาพทั่วไป

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

ปัจจัยภายนอกขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งประกอบด้วย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 และฉบับที่ 11 นโยบายรัฐบาล นโยบายการพัฒนาจังหวัด นครศรีธรรมราช นโยบายอำเภอ ภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย การเมือง วัฒนธรรม เทคโนโลยี และโลกาภิวัตน์ กรณีส่งผลกระทบด้านบวก แสดงว่าเป็นโอกาสขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในการดำเนินการด้านต่างๆ ให้บรรลุจุดหมายของการพัฒนา ในทางกลับกัน กรณีส่งผลกระทบเชิงลบ จึงเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานหรือจุดหมายของการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำต้องการบรรลุผลสำเร็จที่ตั้งไว้ด้วยเช่นกัน

ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายของ คณะผู้บริหารโครงสร้างองค์กร บุคลากร ทรัพยากรในองค์กร ศักยภาพของประชาชนในพื้นที่ ศักยภาพของ ชุมชน และของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งบประมาณหรือสถานะทางการเงินขององค์การบริหาร ส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ และวัฒนธรรมภายในขององค์การบริหารส่วน ตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะบ่งบอกถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ในการนำไปสู่ผลสำเร็จตาม เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก โอกาส (Oppornity)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 74 กำหนดว่า รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน โดยกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง ส่งเสริมให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น และ ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศในท้องถิ่น ให้ทั่วถึงและ เท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดย คำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในจังหวัดนั้น

ในด้านการปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้กำหนด ไว้ในหมวด 14 รวม 10 มาตรา ตั้งแต่มาตรา 281-290 สรุปว่า รัฐจะต้องให้ความสำคัญแก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ตามหลักการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไข ปัญหาในพื้นที่ การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทำเท่าที่จำเป็นและมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ที่ชัดเจนสอดคล้องและเหมาะสมกับรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และในการกำกับดูแล ให้มี มาตรฐานกลางเพื่อเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเลือกไปปฏิบัติได้เอง โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และความแตกต่างในระดับของการพัฒนา และประสิทธิภาพในการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน แต่ละรูปแบบ โดยไม่กระทบต่อความสามารถในการตัดสินใจดำเนินงานตามความต้องการขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น รวมทั้งจัดให้มีกลไกการตรวจสอบการดำเนินงานโดยประชาชนเป็นหลัก

2. จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นจังหวัดที่มีความหลากหลายทั้งทางด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม สังคม อีกทั้งมีชนบทธรรมนิยมประเพณีที่สืบทอดกันมาอย่างช้านาน ความแตกต่างของ ลักษณะดังที่กล่าวมาแล้ว เหมาะแก่การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางด้านธรรมชาติและ วัฒนธรรม

3. จังหวัดนครศรีธรรมราชมีความพร้อมในการพัฒนาด้านการคมนาคม และการขนส่ง ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก มีอาณาเขตที่ติดต่อกับหลายจังหวัดทั้งภาคใต้ตอนบน และภาคใต้ตอนล่าง มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนาในหลายๆด้าน ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศในอนาคต

4. ศักยภาพของบุคคลในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช มีประชากรที่ค่อนข้างมีคุณภาพทั้งทางด้านการศึกษา และกระบวนการการเรียนรู้ การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง มีความสนใจในกิจการงาน บ้านงานเมือง มีต้นทุนทางสังคมที่สูงเมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในภาคใต้ด้วยกัน

5. ความเข้มแข็งและความเป็นเอกลักษณ์ทางด้านการเมือง ที่เป็นที่สนใจของประชาชนทุกระดับ ทำให้การพัฒนาในด้านต่าง ๆ สามารถพัฒนาให้ควบคู่ไปกับการพัฒนาทางด้านการเมืองตามไปด้วย

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก อุปสรรค (Threat)

1. สถานการณ์ทางด้านการเมืองที่มีความไม่แน่นอน มีโอกาสเกิดการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

2. กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

3. สถานะทางด้านเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มในทิศทางการเกิดภาวะเงินเฟ้อสูง ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สินค้าที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตมีราคาที่สูงขึ้น ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงขึ้น ทำให้เกิดอัตราการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประชาชนมีอัตราการเติบโตที่ลดลง ซึ่งไม่เอื้อต่อการพัฒนาด้านการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการประกอบอาชีพของประชาชน

4. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาในด้านต่างๆ มีไม่เพียงพอ สืบเนื่องมาจากภาวะการเมือง และภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการวางแผนทางในการพัฒนาท้องถิ่น และถ่ายโอนภารกิจงาน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพของท้องถิ่น ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ

5. ขาดการประสานงานตามหลักการทำงานแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เกื้อกูลกัน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
- พื้นที่ไม่กว้างมากทำให้บริหารจัดการง่าย สื่อสารได้รวดเร็วทั่วถึง - ระบบสังคมระบบเครือญาติที่ผูกพันกันเหนียวแน่น - ผู้บริหารท้องถิ่นสมาชิกสภาท้องถิ่นรู้ปัญหาในพื้นที่ดี	- ลักษณะภูมิประเทศเป็นที่รับน้ำทำให้น้ำท่วมได้ง่ายโดยเฉพาะพื้นที่หมู่ 2 - ประชาชนสนใจมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง หลังจากเลือกตั้งแล้วขาดการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง - การแบ่งพรรคแบ่งพวกจากการเลือกตั้งและหลังเลือกตั้ง

โอกาส	ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด
- มีรายได้เป็นของตนเองสามารถนำงบประมาณมาแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้รวดเร็ว - มีกลุ่มอาชีพต่างๆ ที่สามารถส่งเสริมให้เป็นที่ยิ่งของชุมชนได้ - มีทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ หนองหาร หนองหารเตย สระศาลาน้ำ สามารถพัฒนามาใช้ได้	- อัตรากำลังบุคลากรไม่เพียงพอกับการกิจ - งบประมาณมีน้อยไม่สามารถทำโครงการใหญ่ๆ ได้ - หน่วยงานราชการต่างๆ ขอรับเงินอุดหนุนมากเกินไป - ระเบียบการปฏิบัติมีมากจนบางครั้งบุคลากรสับสน

การประเมินยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

 กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งเน้นสาธารณูปโภคพื้นฐาน สืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี อนุรักษ์วิถีแห่งภูมิปัญญา บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เตรียมพร้อมด้านการศึกษา ป้องกันภัยพิบัติ เสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ (Mission)

1. จัดให้มี ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค
2. ส่งเสริมการจัดการศึกษา กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา
3. ส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพพลานามัย ดูแลช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชน

4. ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

5. ค้ำครอง ดูแล บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6. พัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้ ส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

7. พัฒนาระบบการเมืองการปกครองและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
2. ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
3. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาได้รับการสืบทอด
4. ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี
5. ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
6. ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการดูแลช่วยเหลือ
7. ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม
8. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
9. มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 1.1 พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ
 - 1.2 พัฒนา จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
 - 1.3 พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม
 - 2.1 พัฒนาการศึกษา คุณธรรม วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 2.2 ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อน
 - 2.3 ส่งเสริมสวัสดิการสังคม

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.1 ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำ ป่าไม้

3.2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

4.1 สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ

4.2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพเกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร

5.1 เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

5.2 พัฒนาศักยภาพ อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์

 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ยังมีปัจจัยและสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน ที่จะต้องปรับปรุงและแก้ไข โดยแยกตามประเด็นการพัฒนา คือ

1.) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากเกินงบประมาณขององค์กรที่จะตอบสนองความต้องการทั้งหมดได้
- ปัญหาความต้องการถนนที่ได้มาตรฐานซึ่งยังมีไม่ถึงทุกพื้นที่ และถนนบางสายชำรุดเนื่องจากสภาพการใช้งานที่ยาวนาน และไม่มีความเหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศและสภาพอากาศ
- ปัญหาเรื่องครุระบายน้ำเนื่องจากสภาพพื้นที่ก่อให้เกิดการกีดขวางถนนทำให้ถนนชำรุดในช่วงฤดูฝน

- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เนื่องจากสภาพบ้านเรือนที่อยู่อาศัยกระจายและมีปัญหาเรื่องของถนนที่เป็นทางเข้าออก ตลอดจนงบประมาณของทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำมีไม่เพียงพอ รวมถึงเรื่องของไฟส่องสว่างในพื้นที่ชุมชนด้วย
- ปัญหาการดำเนินงานด้านการสาธารณสุขโรค ด้านบริการน้ำประปา ซึ่งยังไม่สามารถดำเนินการได้ ร้อยเปอร์เซ็นต์ แม้จะเป็นความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ เนื่องมาจากข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่เพียงพอ แม้ขณะนี้ทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำจะพยายามดำเนินงานด้านการประปาให้ได้มากที่สุดก็ตาม เพราะได้ตระหนักถึงปัญหาการขาดแคลนน้ำทั้งเพื่อการอุปโภคและบริโภคในช่วงฤดูแล้งมาอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสภาพพื้นที่ ทำให้ขาดแหล่งน้ำ
- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการด้านโทรคมนาคมยังไม่เพียงพอกับความต้องการ ขาดคู่มือในการให้บริการ ซึ่งทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำไม่สามารถดำเนินการเองได้

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- จัดลำดับความสำคัญและความต้องการของประชาชน/ชุมชน โดยเน้นการสนองตอบความต้องการของประชาชนเป็นสำคัญ ยึดหลักของการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ตลอดจนความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละพื้นที่เป็นหลัก
- สำหรับโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ จะพิจารณาดำเนินการโดยประสานความร่วมมือและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบ เช่น ขอรับการสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นต้น

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- สำหรับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำนั้น ถือว่ายังมีความจำเป็นต่อการพัฒนาเป็นอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของถนน ระบบประปา ไฟฟ้า การโทรคมนาคม คาดว่าในอนาคตจะมีถนนที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ มีระบบประปาที่ให้บริการต่อชุมชนอย่างทั่วถึง ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการ ระบบไฟฟ้าและการโทรคมนาคมกระจายได้อย่างทั่วถึงเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทั้งตำบลควนหนองคว่ำ

2.) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการเกษตร ซึ่งส่วนหนึ่งมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอยู่อย่างมีคุณภาพ
- ประชาชนส่วนใหญ่ โดยเฉพาะเยาวชนยังขาดความรู้ และทักษะด้านการประกอบอาชีพ
- ประชาชนยังให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้น้อย

- การรวมกลุ่มอาชีพของชุมชนไม่มีความเข้มแข็ง ขาดความร่วมมือ ความสามัคคีและขาดการประสานความร่วมมือหรือการประสานงานในระบบเครือข่าย ทำให้การบริหารงานของกลุ่มไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
- ประชาชนขาดแคลนเงินทุน และอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ และขาดการส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ที่มาของรายได้หลักยังต้องอาศัยพึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศที่เป็นไปตามธรรมชาติ ขาดการเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลง เช่น กรณีฝนตกชุกระยะเวลานานจะมีภาวการณ์ขาดสภาพคล่องทางการเงินของคนในชุมชนโดยส่วนใหญ่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนผู้มีรายได้น้อย ไม่มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ กลุ่มผู้ว่างงาน เยาวชน และกลุ่มอาชีพต่างๆในพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- ประชาชนหันมาให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพ ยึดหลักการดำเนินการตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด มีการพัฒนาด้านฝีมือแรงงาน มีการรวมกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความพร้อมต่อการปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้

3.) การพัฒนาคนและสังคม

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- การให้ความสำคัญต่อการศึกษาหาความรู้ของคนทุกระดับยังมีน้อยกว่าที่ควรจะเป็น โรงเรียนขาดแคลนงบประมาณ อุปกรณ์ทางการศึกษา ขาดบุคลากรที่มีความรู้โดยตรงด้านการศึกษา
- ประชาชนขาดความสนใจและการให้ความสำคัญต่อศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเฉพาะเยาวชนที่รับเอาวัฒนธรรมตะวันตกมาใช้ในชีวิตประจำวันมากขึ้น
- ประชาชน เด็ก และเยาวชนยังขาดความรู้ในการปฏิบัติตนให้ถูกสุขลักษณะ ขาดการส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาอย่างจริงจัง และสถานพยาบาลในพื้นที่ยังมีน้อยเพียง 1 แห่ง บุคลากรไม่เพียงพอหรือเหมาะสมกับจำนวนประชาชนในพื้นที่
- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งที่มีแหล่งน้ำทางธรรมชาติในพื้นที่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนทุกกลุ่ม ทุกชุมชนมุ่งให้มีการตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาคน สังคม ทั้งจากการให้การศึกษา การฝึกอบรม และการสร้างจิตสำนึกสาธารณะและสุขอนามัย
- ปรับปรุงพื้นที่ทางธรรมชาติที่มีผลต่อระบบนิเวศวิทยาของพื้นที่ตำบลควนหนองคว้า ให้มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะกับการเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ หรือเป็นสถานศึกษานอกห้องเรียนด้านธรรมชาติให้กับโรงเรียนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว้า

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- เด็ก เยาวชน และประชาชนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว้า และใกล้เคียงได้รับการบริการด้านการศึกษามากกว่าภาคบังคับ มีบริการด้านสาธารณสุขที่ทั่วถึงมีประสิทธิภาพ มีสุขอนามัย ให้มีความสำคัญกับการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย เป็นชุมชนที่ปราศจากสิ่งเสพติดและอบายมุขทุกประเภท กลับมาให้ความสำคัญและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น เห็นคุณค่าของการดำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย มีความภาคภูมิใจในความเป็นท้องถิ่นของตนเอง เกิดความรักสามัคคีของคนในชุมชน เกิดความร่วมมือในระบบเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง

4.) การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาการขาดความพร้อมของบุคลากร และอุปกรณ์เครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อภาระหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน
- ปัญหาการขาดบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งที่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งบุคลากรยังต้องมีการพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ให้มีความรู้ความสามารถและความเข้าใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของสังคม และการปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ ข้อสั่งการต่างๆ ในการปฏิบัติงาน ที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ
- ปัญหาประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ อำนาจและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล และการเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย ส่วนหนึ่งสาเหตุมาจากประชานิยม กลุ่มองค์กรในชุมชนยังขาดความเข้มแข็ง
- ปัญหาข้อจำกัดของอาคารสถานที่เพื่อใช้ในการให้บริการประชาชนทั้งการมาติดต่อราชการหรือเป็นแหล่งถ่ายทอดการเรียนรู้ร่วมกันยังไม่มีความพร้อม
- ปัญหาในการขาดความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของประชาชน ชุมชนที่จะต้อง มี หรือถือปฏิบัติร่วมกันของคนในชุมชน เกี่ยวกับการปกครองหรือบทบาทหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

- ประชาชนทุกระดับในตำบล กลุ่มองค์กรต่างๆ ผู้นำชุมชนท้องถิ่น บุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่ และองค์กรเอกชนในพื้นที่
- บุคลากรของหน่วยงานผู้ปฏิบัติในองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ามีสถานที่ปฏิบัติงานที่เหมาะสมในการให้บริการต่อประชาชนในพื้นที่ทุกด้าน มีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพในการให้บริการ ประชาชนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างดี รู้และเข้าใจในเรื่องของสิทธิและหน้าที่ของตนเองและของชุมชน รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาในอนาคต ชุมชนมีการเตรียมพร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ชุมชนเกิดการรวมกลุ่ม มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน และเกิดการสร้างชุมชนเข้มแข็งต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

✂ วิเคราะห์เชิงปริมาณ

☐ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ. 2560 - 2562)**

**ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2560 – 2562)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า**

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	26	17,156,000	23	17,810,000	17	17,810,000
2) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	32	4,632,000	30	4,122,000	29	3,922,000
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	6	1,090,000	7	1,290,000	6	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	9	750,000	9	1,030,000	9	1,530,000
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	8	852,880	8	852,880	9	5,852,880
รวม	81	24,480,880	77	25,104,880	70	30,204,880

□ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่ การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ.2560 - 2562) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี
 รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ประจำปี พ.ศ. 2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62

□ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	19	12	63.16
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u>			
พัฒนาเส้นทางคมนาคมทางระบายน้ำ	5	2	40.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ			
จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	2	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ			
พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	26	14	53.85
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การ			
พัฒนาการศึกษา	15	8	53.33

คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	13	9	69.23
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การ ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	4	4	100.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	32	21	65.63

**ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว**

ยุทธศาสตร์/แนวทางการ พัฒนา	จำนวน โครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวน โครงการที่ นำไปสู่การ ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	4	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษา ดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	2	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย			

รวม	6	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	3	1	33.33
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้าง ความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม อาชีพ	6	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย			
รวม	9	1	11.11
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร	4	1	25.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริม สร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	4	4	100.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคาร สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์			
รวม	8	5	62.50
รวมทั้งสิ้น	81	41	50.62

💧 สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2560

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1. พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	1. โครงการซ่อมแซมถนนสายแยกถนนพาดรถไฟ – ถนน คสล.วัดดอนทราย ม.2	492,800	จ่ายขาดเงินสะสม
		2. โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมซ่อมแซมไหล่ทาง ม.3	60,000	จ่ายขาดเงินสะสม
		3. โครงการซ่อมแซมถนน ภายในหมู่ที่ 1 (จำนวน 2 สาย) * สาย รพช. หน้าวัดสมควร – วังไส * สาย รพช. – ไสท่อน	283,000	จ่ายขาดเงินสะสม
		4. โครงการซ่อมแซมถนน ภายในหมู่ที่ 2 (จำนวน 3 สาย) * สายหนองราโพธิ์ – เขตตำบลบ้านตุล * สายบ้านนายถาวร – เนินเมาราย * สายฝายเก็บน้ำเหลียวตาสีฝั่งตะวันตก	467,000	จ่ายขาดเงินสะสม
		5. โครงการซ่อมแซมถนน ภายในหมู่ที่ 2 (จำนวน 2 สาย) * สายเลียบทางรถไฟ (บ้านนายสง) – สี่แยกพาดรางรถไฟ * สายแยก คสล. บ้านควนน้อย – สามแยกบ้านนายสุริยันต์	468,000	จ่ายขาดเงินสะสม

		6. โครงการซ่อมแซมถนน ภายในหมู่ที่ 3 (จำนวน 4 สาย) * สายจากบ้านนายมิตร – บ้านนายอำนาจ * สาย รพช. – ป่อหว้า * สายบ้านนายเสถียร – บ้านนางเนื่อง * สายสามแยกท่อบล็อก – บ้านนายสุวิทย์	468,000	จ่ายขาดเงินสะสม
--	--	---	---------	-----------------

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1. พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	7. โครงการซ่อมแซมถนน ภายในหมู่ที่ 4 (จำนวน 3 สาย) *สาย รพช. โรงเรียนวัดสมควร * สายเหมืองน้ำบ้านบ่อทราย – หนองหาน * สายไสท่อนหนองราโพธิ์ – กลางทุ่งนา	308,000	จ่ายขาดเงินสะสม
		8. โครงการซ่อมแซมถนนสายแยกบ้านนายกิม – เขตถนนหนองโพรง เข้า ม.2	162,500	จ่ายขาดเงินสะสม
		9. โครงการขุดลอกพร้อมวางท่อระบายน้ำสายแยกถนน คสล.บ้านนางหนอง – เขตควนชุม ม.3	71,000	งบกลาง
		10. โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.สาย รพช. – บ้านมะขาม ม.4	18,000	จ่ายขาดเงินสะสม
		11. โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.4	216,000	งบประมาณรายจ่าย

		12. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายสามแยก บ้านนายปรีชา-เขต ม.1 ต.สาม ตำบล ม.4	293,500	งบประมาณ รายจ่าย
		13. โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. จากหน้าวัดสมควร-เขต ทต.เขาชุม ทอง ม.4	50,000	งบประมาณ รายจ่าย
		14. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กแยกบ้านนาย ชำนาญ-บ้านนางอาภรณ์ ม.2	688,500	งบประมาณ รายจ่าย
		15. โครงการปรับปรุงถนนสายสาม แยก คสล. ไข่อูทิศ ม.2	139,000	งบประมาณ รายจ่าย
		16. โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายแยกถนน รพช.-บ่อหว้า ม.3	565,000	งบประมาณ รายจ่าย
		17. โครงการบุกเบิกและปรับปรุง ถนนสายสามแยกสวนอาจารย์ ถาวร-ที่ดินนางกุศล เสงส์สุข ม.4	87,000	เบิกตัดปีทั้ง จำนวน (งบประมาณ รายจ่าย)

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มา ของ งบประมาณ
1) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	1. พัฒนาเส้นทาง คมนาคม ทางระบายน้ำ	18. โครงการซ่อมแซมถนนภายใน หมู่ที่ 2 (จำนวน 4 สาย) *ซ่อมแซมถนนสายสามแยกบ้าน นายปลื้ม *ซ่อมแซมถนนสายสะพาน คสล.- เลียบบคลองเหล็ยกตาลี *ซ่อมแซมถนนสายสะพานเพิง-เขต ตำบลบ้านตุล *ซ่อมแซมถนนสายแยกถนน คสล. บ้านนางสมใจ-ถนนพาดรางรถไฟ	466,000	จ่ายขาดเงิน สะสม

		19. โครงการซ่อมแซมถนนภายในหมู่ที่ 3 (จำนวน 4 สาย) *ซ่อมแซมถนนสาย รพช.-ทุ่งหลาย *ซ่อมแซมถนนสายกลางทุ่งนา-เขตควนชุม *ซ่อมแซมถนนสายบ้านนางซ้อน-หน้าบ้านนายประยูร (สายหมอน) *ซ่อมแซมถนนสายจากหน้าบ้านนายชื่น-ทุ่งไผ่ใหญ่	335,000	จ่ายขาดเงินสะสม
	2. การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	1. โครงการก่อสร้างระบบประปาบาดาล ม.1	497,000	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 59
		2. โครงการก่อสร้างระบบประปาบาดาล ม.2	487,500	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 59
		3. โครงการเจาะบ่อบาดาลพร้อมติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ม.3	190,000	งบประมาณรายจ่าย
		4. โครงการติดตั้งระบบถังกรองพร้อมเชื่อมต่อระบบประปา ม.3	82,000	งบประมาณรายจ่าย
	3. การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	ไม่มีโครงการ	-	-

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	1. การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	1. โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนในเขตพื้นที่ทั้ง 3 โรง	1,300,000	เงินอุดหนุน

		2. โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตพื้นที่ทั้ง 3 โรงเรียน และ ศพด.อบต.ควนหนองควัว	706,939.20	เบิกตัดปี 371,321.60 (งบประมาณรายจ่าย)
		3. โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - สนับสนุนอาหารกลางวัน	102,000	เบิกตัดปี 9,180 (งบประมาณรายจ่าย)
		4. โครงการอุดหนุนโรงเรียนในการจัดหาบุคลากรทำหน้าที่ช่วยสอน	72,000	เงินอุดหนุน
		5. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศของนักเรียนในระดับประถมศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่ทั้ง 3 โรงเรียน	216,000	เงินอุดหนุน
		6. โครงการสนับสนุนการศึกษาในทุกระดับ - การจัดกิจกรรมเสริมทักษะภาษาอังกฤษในสถานศึกษา	32,000	งบประมาณ รายจ่าย
		7. โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น - ประเพณีสงกรานต์ (วันกตัญญู) - วันท้องถิ่นไทย - กิจกรรมเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ - โครงการฝึกอบรมจิตอาสา ประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ - โครงการปลูกดาวเรืองเพื่อเทิด พระเกียรติ - กิจกรรมร่วมพัฒนาถนนเนื่องในวันแม่แห่งชาติ	153,828 78,340 1,300 45,988 7,200 10,000 11,000	งบประมาณ รายจ่าย

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มาของ งบประมาณ
2. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	1. การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	8. โครงการอุดหนุนการจัดงานรัฐ พิธี วันสำคัญต่าง ๆ ของอำเภอ จุฬาภรณ์ - ประเพณีวันมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้น ธาตุ ปี 60	41,000	เงินอุดหนุน
		- ประเพณีวันสารทเดือนสิบ	7,000	
		- กิจกรรมวันเฉลิมพระเกียรติ ศ. ดร.เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์	20,000	
		- กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	8,000	
	2. การส่งเสริมสุขภาพ พลานามัย ความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	1. โครงการรับเสด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์วลัยลักษณ์ฯ ทรง เสด็จเยี่ยมราษฎรและทรงพระราช ทานถุงยังชีพแก่ผู้ที่ประสบอุทกภัย	6,000	
		2. โครงการจัดซื้อข้าวสารอาหาร แห้งเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหา อุทกภัยฯ	150,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
		3. โครงการช่วยเหลือและแก้ไข ปัญหาอุทกภัยน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลาก - ช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเสียหาย จากวาตภัย	270,308	จ่ายขาดเงิน สะสม
		4. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ - ช่วงเทศกาลปีใหม่ ปี 60 - ช่วงเทศกาลสงกรานต์ ปี 60	290,796 286,696	งบกลาง
		5. โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	33,600	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
		6. จัดซื้อวัสดุกีฬาให้ศูนย์กีฬา ประจำตำบล	16,800 16,800	
			25,040	งบประมาณ รายจ่าย
			36,194	งบประมาณ รายจ่าย

		7. สนับสนุนการปฏิบัติงานของ อปพร. - ค่าจัดซื้อวัสดุแต่งกายของสมาชิก อปพร.	40,000	งบประมาณ รายจ่าย
ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มาของ งบประมาณ
2. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	2. การส่งเสริมสุขภาพ พลานามัย ความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน	8. อุดหนุนการแข่งขันกีฬานักเรียน ในเขตพื้นที่ทั้ง 3 โรงเรียน	50,000	เงินอุดหนุน
		9. อุดหนุนสาธารณสุขอำเภอตาม โครงการมหกรรมควบคุมโรค เข้มแข็งแบบยั่งยืน	50,000	เงินอุดหนุน
	3. การส่งเสริมสวัสดิการ ชุมชน	1. เงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	3,998,700	งบกลาง
		2. เงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	932,800	งบกลาง
		3. เงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	54,000	งบกลาง
		4. เงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ด้อยโอกาส	42,000	งบกลาง
		5. สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลควนหนองควัว	130,000	งบกลาง
		6. สมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพ	60,000	งบกลาง
3. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1. ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาแหล่งน้ำ ป่าไม้	ไม่มีโครงการ	-	-
	2. ปรับปรุง ทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	ไม่มีโครงการ	-	-
4. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	1. สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	1. สนับสนุนศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีประจำตำบล	20,000	งบประมาณ รายจ่าย
	2. ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานใน ชุมชน ลดรายจ่าย	ไม่มีโครงการ	-	-

5. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	1. เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	1. อุดหนุน อบต. สามตำบลตาม โครงการจัดตั้งศูนย์รวมข้อมูล ข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างของ อบต.	32,880	เงินอุดหนุน
	2. พัฒนาศูนย์กลาง อาคารสถานที่ เครื่องมือ อุปกรณ์	1. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 1 เครื่อง (สำนักปลัด)	15,500	งบประมาณ รายจ่าย
		2. จัดซื้อโต๊ะทำงาน จำนวน 1 ตัว (สำนักปลัด)	4,600	งบประมาณ รายจ่าย

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	แนวทางการพัฒนา	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มาของ งบประมาณ
5. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	2. พัฒนาศูนย์กลาง อาคารสถานที่ เครื่องมือ อุปกรณ์	3. จัดซื้อเก้าอี้ทำงาน จำนวน 3 ตัว (สำนักปลัด)	6,900	งบประมาณ รายจ่าย
		4. จัดโต๊ะทำงาน จำนวน 10 ตัว (กิจการสภาฯ)	45,000	งบประมาณ รายจ่าย
		5. จัดซื้อเก้าอี้ทำงาน จำนวน 12 ตัว (กิจการสภาฯ)	18,300	งบประมาณ รายจ่าย
		6. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อม เครื่องสำรองไฟ จำนวน 1 ชุด (กองคลัง)	18,500	งบประมาณ รายจ่าย
		7. จัดซื้อโต๊ะทำงาน จำนวน 1 ตัว (กองคลัง)	4,600	งบประมาณ รายจ่าย
		8. จัดซื้อเก้าอี้ทำงาน จำนวน 1 ตัว (กองคลัง)	2,300	งบประมาณ รายจ่าย
		9. จัดซื้อโต๊ะทำงาน จำนวน 1 ตัว (กองช่าง)	4,600	งบประมาณ รายจ่าย
		10. จัดซื้อเก้าอี้ทำงาน จำนวน 1 ตัว (กองช่าง)	2,300	งบประมาณ รายจ่าย
		11. โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากร คณะผู้บริหาร	169,590	งบประมาณ รายจ่าย

		12. โครงการปรับปรุงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า - ติดตั้งหม้อแปลง สนง.อบต.	140,000	งบประมาณ รายจ่าย
		13. โครงการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	72,572.59	งบประมาณ รายจ่าย

□ ผลการวัดคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564)

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว เพื่อประเมินวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 สามารถสรุปผลการวัดคุณภาพแผนฯ ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	8.44
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	25	20.01
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	55.21
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(8.50)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(8.50)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(8.88)

3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(4.19)
3.5 พันธกิจ	(5)	(4.44)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ	(5)	(4.19)
3.7 ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	(5)	(4.25)
3.8 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา)	(5)	(4.38)
3.9 ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	(5)	(3.94)
3.10 ผลผลิต/โครงการ	(5)	(3.94)
รวม	100	83.66

□ ผลการวัดคุณภาพแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2564)

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว เพื่อประเมินผลวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2564) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 สามารถสรุปผลการวัดคุณภาพแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.13
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	7.88
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	7.88
4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8.31
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	51.95
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(4.31)

5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(4.00)
5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	(5)	(3.75)
5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	(3.94)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (3 ปี)	(3)	(2.75)
5.6 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(4)	(3.44)
5.7 มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(4.13)
5.8 มีงบประมาณที่ผ่านมา 3 ปี ย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	(3)	(2.50)
5.9 โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา 3 ปี ทุกโครงการ	(5)	(4.25)
5.10 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	(4.25)
5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	(4)	(3.63)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(4.19)
5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(4.00)
5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับแบบ ยท. 03 และแบบ ยท. 04	(3)	(2.81)
รวม	100	84.15

ประเด็น การ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
------------------------------------	----------------------------	-----------------------	-------------------------

1. สรุป สถานกา รณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์ด้วยระบบ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพการพัฒนาท้องถิ่นและองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นที่เป็นองค์หลักในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ประเด็นที่ต้องมีการวิเคราะห์ ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง), W-Weakness (จุดอ่อน), O-Opportunity (โอกาส), และ T-Threat (อุปสรรค) หลักการสำคัญก็คือการวิเคราะห์ โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ 2 ด้านคือสภาพการณ์ ภายในและสภาพการณ์ภายนอก เพื่อให้รู้จักตนเอง และรู้จักสภาพแวดล้อมในการบริหารและบริการ กิจการสาธารณะ	10	8.13
2. การ ประเมินผล การนำแผน พัฒนาสามปี ไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลัก ประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้ กำหนดไว้	10	7.88
3. การ ประเมินผล การนำแผน พัฒนาสามปี ไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือ ไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มี สภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับ งบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วย งานอื่น	10	7.88

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	วิเคราะห์แนวทางการพัฒนาว่ามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติ ต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis และหลักการบูรณาการ (integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	10	8.31
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจนมุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	51.95 (4.31)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear Objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	(4.00)
5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความ	การเขียนวัตถุประสงค์ควรต้องคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความ	(5)	(3.75)

เหมาะสมกับ โครงการ	สำเร็จ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงาน อย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมาก ที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็น เหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้		
5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณ ได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็น ทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่ม เป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจน ว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นใน ช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่ม เป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ กลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	(3.94)

ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.5 เป้าหมาย (ผล ผลิตของ โครงการ) มีความ สอดคล้อง ต่อเนื่องกับ ระยะเวลา (3 ปี)	การกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น ดำเนินการต่อเนื่องสามปี เพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งเชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ค่า ใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time)	(3)	(2.75)

5.6 งบประมาณ มีความ สอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผล ผลิตของ โครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ 1) ความประหยัด (Economy) 2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) 3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) 4) ความยุติธรรม (Equity) และ 5) ความโปร่งใส (Transparency)	(4)	(3.44)
5.7 มีการ ประมาณการ ราคาถูกต้อง ตามหลัก วิธีการ งบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)	(4.13)
5.8 มี งบประมาณที่ ผ่านมา 3 ปี ย้อนหลังตาม ความเป็นจริง	ต้องแสดงงบประมาณเพื่อการพัฒนา 3 ปีย้อนหลังตามหลักความเป็นจริง กรณีมี 2 ปี ก็ให้แสดง 2 ปี กรณีมี 1 ปี ก็ให้แสดง 1 ปี โครงการดังกล่าวเป็นโครงการเดียวกันกับโครงการที่ตั้งขึ้นเพื่อการพัฒนาในอนาคตที่กำหนดระยะเวลาไว้ 3 ปี	(3)	(2.50)
5.9 โครงการแต่ละ โครงการครอบคลุม ระยะเวลา 3 ปี ทุก โครงการ	โครงการพัฒนาที่ได้จัดไว้มีระยะเวลาและครอบคลุมทั้ง 3 ปี ทุกโครงการ	(5)	(4.25)
5.10 มีการ กำหนดตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ชัดเจน ประสิทธิภาพ (efficiency) ได้	(5)	(4.25)

วัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ			
5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	ตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดที่เกิดจากวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ กำหนดการวัดอันเป็นเครื่องมือว่าโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ อาจเป็นร้อยละ จำนวน เป็นต้น	(4)	(3.63)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับที่เกิดขึ้นจากวัตถุประสงค์ที่ตอบผลว่าดำเนินการได้ตามโครงการ ผลเกิดขึ้นตามชื่อของโครงการที่ได้ตั้งไว้	(5)	(4.19)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์	(5)	(4.00)
5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับแบบยท.03 และแบบยท.04	หน่วยงานรับผิดชอบหลักในแบบยท. 03 แบบ ยท. 04 และแบบ ผ. 01 จะต้องถูกต้อง ตรงกันทุกยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	(2.81)
รวมคะแนน		100	84.15

✂ วิเคราะห์เชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 100 คน เป็นเพศชาย จำนวน 25 คน และเพศหญิง จำนวน 75 คน โดยสำรวจความพึงพอใจแยกเป็นประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- * ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- * ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม

- * ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ
--------------------	------------------

	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การพัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ การจัดหาไฟฟ้าเพื่อการอุปโภคบริโภค การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบการสื่อสาร เป็นต้น	1 (1%)	26 (26%)	55 (55%)	17 (17%)	1 (1%)
2.ด้านการพัฒนาคนและสังคม เช่น การพัฒนาทางการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การส่งเสริมสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน การส่งเสริมสวัสดิการสังคม เป็นต้น	3 (3%)	28 (28%)	57 (57%)	11 (11%)	1 (1%)
3.ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ การปรับปรุงทัศนียภาพ การจัดการขยะมูลฝอย เป็นต้น	3 (3%)	19 (19%)	52 (52%)	23 (23%)	3 (3%)
4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น การสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ การส่งเสริม พัฒนาอาชีพเกษตรกรรม การสร้างงานในชุมชน การลดรายจ่าย เป็นต้น	0 (0%)	19 (19%)	51 (51%)	24 (24%)	6 (6%)

5.ด้านการพัฒนาการเมืองการปกครอง เช่น การเสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น	0 (0%)	24 (24%))	54 (54%))	20 (20%))	2 (2%))
---	-----------	------------------	------------------	------------------	----------------

★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	6 (6%))	28 (28%))	48 (48%))	16 (16%))	2 (2%))
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ	5 (5%))	26 (26%))	48 (48%))	17 (17%))	4 (4%))
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน	6	22	49	21	2

โครงการ/กิจกรรม	(6%)	(22%)	(49%)	(21%)	(2%)
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ	6 (6%)	21 (21%)	46 (46%)	23 (23%)	4 (4%)
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	3 (3%)	19 (19%)	47 (47%)	25 (25%)	6 (6%)
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6 (6%)	19 (19%)	64 (64%)	9 (9%)	2 (2%)
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไข ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	4 (4%)	23 (23%)	57 (57%)	13 (13%)	3 (3%)
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	5 (5%)	24 (24%)	46 (46%)	20 (20%)	5 (5%)

✂ สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

* การเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

เมื่อทำการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาสามปีของ องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2560 - 2562) ซึ่งได้ กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ.2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการ แต่นำไปสู่การปฏิบัติจริง (รอบเดือนตุลาคม 2559 – กันยายน 2560) มีจำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับ ปานกลาง

* การวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564)

การวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) จะสังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ **83.66 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่า เล่มแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุมและเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับชาติ จนถึงระดับชุมชนหรือหมู่บ้าน

* การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) จะ สังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ **84.15 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่าเล่มแผนพัฒนา สามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุม มีการสรุปสถานการณ์ ของการพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติทั้งใน

เชิงคุณภาพและปริมาณ มีการกำหนดโครงการที่ชัดเจน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดค่าได้จริง เป็นต้น ซึ่งโดยรวมแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามท้องที่การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 100 คน เป็นเพศชายจำนวน 25 คน และเพศหญิง จำนวน 75 คน ต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 55

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคนและสังคม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 57

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 52 คน คิดเป็นร้อยละ 52

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 51

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 54

★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม

ตามท้องที่การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 100 คน เป็นเพศชายจำนวน 25 คน และเพศหญิง จำนวน 75 คน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสามารถสรุปเป็นรายชื่อได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 48

2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 48
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 49
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 46
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 47
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 64
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 57
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 46

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผล

การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

★ การเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

เมื่อทำการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาสามปีของ องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2560 - 2562) ซึ่งได้ กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ.2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการ แต่นำไปสู่การปฏิบัติจริง (รอบเดือนตุลาคม 2559 – กันยายน 2560) มีจำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับ ปานกลาง

* การวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564)

การวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) จะสังเกตเห็นได้จากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน **ได้ 83.66 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่า เล่มแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุมและเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับชาติ จนถึงระดับชุมชนหรือหมู่บ้าน

* การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562)

การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) จะ สังเกตเห็นได้จากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน **ได้ 84.15 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่าเล่มแผนพัฒนา สามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุม มีการสรุปสถานการณ์ ของการพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติทั้งใน เชิงคุณภาพและปริมาณ มีการกำหนดโครงการที่ชัดเจน สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ กำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดค่าได้จริง เป็นต้น ซึ่งโดยรวม แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

* ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ **ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 100 คน เป็นเพศชายจำนวน 25 คน และเพศหญิง จำนวน 75 คน** ต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 55

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคนและสังคม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 57

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 52 คน **คิดเป็นร้อยละ 52**

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 51

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 54

* ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ **ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 100 คน เป็นเพศชายจำนวน 25 คน และเพศหญิง จำนวน 75 คน** ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสามารถสรุปเป็นรายชื่อได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 48

2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 48

3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 49

4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 46
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 47
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 64
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 57
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 46

ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากผลการติดตามและประเมินผล ซึ่งแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 2 รูปแบบคือการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ

สำหรับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณ ก็แบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 5 หัวข้อย่อย ได้แก่

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) หมายความว่า เป็นการเปรียบเทียบโครงการระหว่างโครงการที่ดำเนินการจริงใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ว่าดำเนินการก็โครงการ คิดเป็นร้อยละเท่าไร ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ซึ่ง จากการวิเคราะห์สามารถสรุปได้ว่าดำเนินการไปแล้ว (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560) จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62 **ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้**

2. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการวัดคุณภาพของ แผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) เป็นการวิเคราะห์ ทางเอกสาร หมายความว่า เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดของ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ว่ามีข้อมูล ครบถ้วนสมบูรณ์หรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏคือได้คะแนน **ได้ 83.66 คะแนน** จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน **ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ใน เกณฑ์ดี**

3. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการวัดคุณภาพของ แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) หัวข้อนี้ก็เป็น การวิเคราะห์ ทางเอกสารเช่นกัน เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดต่าง ๆ ของ แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ว่ามีข้อมูล รายละเอียด เนื้อหา สาระครบถ้วน ถูกต้องหรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏ คือได้คะแนน **84.15 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี**

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจาก แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ การพัฒนา **ซึ่งประชาชนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกยุทธศาสตร์**

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจาก แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่าในภาพรวม **ซึ่งประชาชนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ**

✂ ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะ กรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการ ติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) **ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ควรรักษามาตรฐานนี้ไว้อย่าให้ต่ำมากกว่านี้ และควรดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาให้มากกว่านี้อีก**

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) **ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป**

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) **ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป**

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา **จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ยังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น**

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม **จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ**

เท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

- **ควรลดอัตราการจ้างแรงงานในตำแหน่งที่ไม่จำเป็นลงบ้าง เพื่อประหยัดงบประมาณของส่วนราชการ**
- **ให้บุคลากรในองค์กรทุกฝ่ายกระตือรือร้นในการทำงานให้มากกว่านี้**
- **ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้มากกว่านี้**
- **ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ด้านไฟฟ้าสาธารณะ) ให้มากกว่านี้**
