

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ»**
другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
(Проект)

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради

_____ / Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ

(протокол № від «__» _____ 2025 р.)

Освітня програма вводиться в дію з «_____» _____ 2025 р.

_____ / Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ

(наказ № від «__» _____ 2025 р.)

Чернівці

2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО»	«УХВАЛЕНО»
<p>Робочою групою кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</p> <p>Керівник робочої групи _____ Ячнюк М.О.</p> <p>« __ » <u>квітня</u> р.</p>	<p>На засіданні кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</p> <p>Протокол № від « __ » <u>квітня</u> р.</p> <p>Завідувач кафедри _____ Руденко В.П.</p>
<p style="text-align: center;">«СХВАЛЕНО»</p> <p>Вченою радою географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</p> <p>Протокол № від « __ » <u>квітня</u> р. Голова вченої ради географічного факультету _____ Заячук М.Д.</p>	<p style="text-align: center;">«ПОГОДЖЕНО»</p> <p>Начальник навчального відділу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</p> <p>_____ Гарабajів Я.Д. « __ » _____ 2025 р.</p>
<p style="text-align: center;">«РЕКОМЕНДОВАНО»</p> <p>Комісією з питань освітньої діяльності Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</p> <p>Протокол №_ від « __ » _____ 2025р. Голова комісії університету _____ Мартинюк О.В.</p>	

ПЕРЕДМОВА

ОПП розробила робоча група у складі:

Прізвище, ім'я, по-батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання за якою кафедрою, (спеціальністю) присвоєно	Стаж наук ово-педагогічної/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (пункти відповідності Ліцензійним вимогам) (Основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з докторантами та аспірантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Ячнюк Марина Олександрівна	к. геогр. н., доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2003р., спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація магістр з менеджменту РН №23429495 від 30.06.2003 р.	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.01 – "Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів" ДК №063717 від 10 листопада 2010 р. Доцент кафедри економічної географії та екологічного	22 роки	Пп.. 1, 3, 4, 12, 14, 15, 19 Ліцензійних умов 1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection 1. Kostaschuk I.I., Bilous Yu.O., Yachnyuk M.O. Depression of administrative-territorial units of Chernivtsi oblast: social-geographical assessment. Journal of Education, Health and Sport. 2021;11(05): 303-318. eISSN 2391-8306. DOI http://dx.doi.org/10.12775/JEHS.2021.11.05.032 https://apcz.umk.pl/czasopisma/index.php/JEHS/article/view/JEHS.2021.11.05.032 https://zenodo.org/record/5363663 2. Чубрей О.С., Данілова О.М., Ємчук Т.В., Ячнюк М.О. Теорія і практика професійної підготовки майбутніх вчителів географії. Інваційна педагогіка. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій : Видавничий дім «Гельветика».	Стажування в Тернопільському національному педагогічному університеті імені В.Гнатюка, кафедра географії України та туризму Тема стажування: Застосування сучасних освітніх технологій у викладанні

			<p>менеджменту, атестат 12ДЦ №034855 від 28 березня 2013 р.</p>	<p>2021. № 34. Том 2. С. 136–140. http://www.innovpedagogy.od.ua/archives/2021/34/part_2/34-2_2021.pdf</p> <p>3. Яворська В.В., Чубрей О.С., Підгірна В.Н., Ємчук Т.В., Ячнюк М.О. Професійна підготовка майбутніх учителів географії в педагогічній теорії і практиці. Педагогіка формування творчої особистості у вищій і загальноосвітній школах. Запоріжжя, 2021. Вип. 75. Т. 3. С. 160-164. http://www.pedagogy-journal.kpu.zp.ua/index.php/archiv?id=141 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/2757</p> <p>4. Ячнюк М.Ю., Ячнюк М.О., Верцимага А.А., Байдюк М.Ю. ПІДХОДИ СЕГМЕНТАЦІЇ РИНКУ В ГАЛУЗІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ. Інноваційна педагогіка. Випуск 44. Том. 3. 2. 2022. 144-147. ISSN 2663-6085 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5461 DOI https://doi.org/10.32843/2663-6085/2022/44/3.32 Випуск 44 Том 3</p> <p>5. Иван Косташук, Марина Ячнюк, Ольга Палагнюк. Соціальний статус депутатів місцевих рад Чернівецької області України (суспільно-географічна оцінка). Multidisciplinárni mezinárodní vědecký magazín “Věda a perspektivy” je registrován v České republice. Státní registrační číslo u Ministerstva kultury ČR: E 24142. № 3(10) 2022.53-54 str.</p> <p>6. Мельник А.А., Ячнюк М.О. Застосування геоінформаційних технологій для спостереження за лісовим покривом. Науковий вісник Херсонського державного університету: збірник наукових праць. Серія: Географічні науки. 2022. Вип. 16. С. 32-39 https://gj.journal.kspu.edu/index.php/gj/issue/view/16</p> <p>7. Мельник А.А., Ячнюк М.О. Використання ГІС при дослідженні горизонтальних зміщень русла річки Сірет. Географія та туризм: науковий журнал. Ред. кол.: Запотоцький С.П. та ін. К.: Альфа-ППК, 2022. Вип. 67. С. 47-53. http://www.geolgt.com.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=453&Itemid=378&lang=uk</p> <p>8. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент туристичної індустрії Вінницької області Інфраструктура ринку. 2023. №75. С 44-50. https://doi.org/10.32782/infrastructure75-8</p>	<p>дисциплін, що забезпечують навчальний процес</p> <p>Довідка №111 від 30.04.2021 р.</p> <p>http://ecogeo.cv.ua/wp-content/uploads/2021/10/довідка-про-стажування-Тернопіль.pdf</p>
--	--	--	---	---	--

				<p>9. Наконечний К.П., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Аналіз і оцінка інноваційно-технологічної стратегії готельно-ресторанного комплексу "Rivoli City Club". Економіка та суспільство. 2024. No 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71</p> <p>10. Ячнюк М.О., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. Основні напрями покращення організаційної структури управління на туристичному підприємстві. Інфраструктура ринку. 2025. No 82. С. 217-222 URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/82-2025</p> <p>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)</p> <p>1. М.О. Ячнюк Географічні аспекти глобальних проблем людства: нав. посібник / М.О. Ячнюк, А.Г. Тюфтії. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 148 с.</p> <p>2. Географія: регіони та країни: тестові завдання / уклад.: П.О. Сухий, А.А. Мельник, М.О. Ячнюк, А.Г. Тюфтії – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. – 108 с.</p> <p>3. Менеджмент туристичної індустрії : практикум / уклад. : Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Ю. Федьковича, 2023. 384 с.</p> <p>3. Ячнюк М.О. Географія туристичних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії : практикум / уклад. : Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Ю. Федьковича, 2023. 72-93 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7708</p> <p>4. Ячнюк М.О. Туристично-рекреаційні ресурси та ефективність їхнього використання. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : Монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 48-75 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605</p>	
--	--	--	--	--	--

				<p>5. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092</p> <p>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування</p> <p>1. Географія туристичних ресурсів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4128</p> <p>2. Географічні аспекти глобальних проблем людства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4130</p> <p>3. Організаційні структури управління в туристичній діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5258</p> <p>4. Стратегії розвитку національного та регіонального туризму https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4579</p> <p>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій</p> <p>1. Підгірна В. Н., Ячнюк М. О., Чубрей О. С. Особливості функціонування ринку туристичних послуг України на сучасному етапі // Achievements and prospects of modern scientific research. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference. Editorial EDULCP. Buenos Aires, Argentina. 2021. Pp. 549-555. URL: https://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-praktiches-kaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvarya-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/. ISBN 978-987-859-237-4</p> <p>2. Ємчук Т.В., Ячнюк М.О. Соціальні мережі як інструмент просування продукту туристичних підприємств. Географія,</p>
--	--	--	--	--

				<p>картографія, географічна освіта: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції присвяченої 30-річчю відкриття кафедри Географії України та регіоналістики і 80-річчю утворення Чернівецької області (м.Чернівці, 7-9 травня 2020 р.) Чернівці: Місто.2020. – С.299-305. http://geo.chnu.edu.ua/res//geo/1/konfer/tezu%2007-09.05.2020.pdf</p> <p>3. Мельник А.А., Сабодаш В.І., Ячнюк М.О. Моніторинг русла річки Прут в межах м.Чернівці засобами геоінформаційних технологій. Географія, картографія, географічна освіта: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції присвяченої 30-річчю відкриття кафедри Географії України та регіоналістики і 80-річчю утворення Чернівецької області (м.Чернівці, 7-9 травня 2020 р.) Чернівці: Місто.2020. – С.245-248. http://geo.chnu.edu.ua/res//geo/1/konfer/tezu%2007-09.05.2020.pdf</p> <p>4. Ячнюк М.О., Вавренюк М.М. Вплив туризму на світову економіку. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2021 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2021. С. 629-632. https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/%D0%9D%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0-%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B8/%D0%A1onference/management-and-administration-in-conditions-of-hybrid-threats-to-national-security-07-12-2021.pdf</p> <p>5.Мельник А.А., Ячнюк М.О. Використання даних ДЗЗ та ГІС-технологій при спостереженні за руслами річок. VIII Міжнародна науково-практична конференція “TOPICAL ISSUES OF MODERN SCIENCE, SOCIETY AND EDUCATION” (м. Харків, 26-28 лютого 2022 р.). Харків: 2022. С. 346-350. https://sci-conf.com.ua/viii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-topical-issues-of-modern-science-society-and-education-26-28-fevralya-2022-goda-harkov-ukraina-arhiv/</p> <p>6.Мельник А.А., Сухий П.О., Ячнюк М.О. Використання ГІС при моніторингу лісового покриву. Географія та екологія: наука і освіта : зб. матеріалів ІХ Всеукр. наук.- практ. конф. (з міжнар. участю), м. Умань, 9-10 чер. 2022 р. Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Ін-т педагогіки НАПН України, Вінницький держ. пед. ун-т імені Михайла Коцюбинського [та ін.] ; [редкол: Браславська О. В. (відпов. ред.), Денисик Г. І. [та ін.]. Умань :</p>	
--	--	--	--	--	--

				<p>Візаві, 2022. С. 109-112. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/4891/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%202022%20%D0%93%D0%B5%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F%20%D1%82%D0%B0%20%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D1%96%D1%8F.pdf?sequence=1&isAllowed=y</p> <p>7. Ячнюк Марина. Стратегії розвитку туризму для громад. Природа і суспільство : виклики і поступ. Матеріали міжнародної наукової конференції присвяченої 80- річчю географічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича (м.Чернівці,11-13 жовтня 2024 р.)/Чернівці : Чернівец. нац. ун-т 2024р. С. 190-193. https://geo.chnu.edu.ua/media/a0qbnib/conferenc_material_80.pdf</p> <p>14) 1. Керівник студентського наукового гуртка “Менеджмент і сьогодення” кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, географічного факультету ЧНУ імені Юрія Федьковича</p> <p>15) 1. Член журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів БМАНУМ у 2020/2021 н.р. (Відділення наук про Землю - секції: географія та ландшафтознавство, геологія, геохімія, мінералогія, кліматологія, метеорологія, гідрологія) http://chernivtsi.man.gov.ua/news/Novini_akademii/NAKAZ_417_vid_22_grudnja_2020_rPro_provedennja_I_ta_II_etapiv_Vseukrainskogo_konkurszahistu_naukovodoslidnitskih_robit_uchnivchleniv/</p> <p>2. Член журі конкурсу-захистів наукових робіт слухачів БМАН у 2022/2023 н.р. doc_1672229188.docx</p> <p>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях</p>
--	--	--	--	--

					Член Українського географічного товариства (членський квиток №00935, від 02.2022 р.)	
Члени проєктної групи						
Руденко Валерій Петрович	Завідувач, професор кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, д.геогр.н. Заслужений працівник освіти України	Чернівецький орден Трудового Червоного Прапора державний університет, географія, географ-викладач Г-П №033849 від 22.06.1978р.	Доктор географічних наук за спеціальністю 11.00.02 - Економічна та соціальна географія ДН № 000029 від 02.10.1992р. Тема: «Природно-ресурсний потенціал і методи його економіко-географічного дослідження (на прикладі України)» Професор кафедри економічної географії, ПР №001298, від 21.12.1993	46 років	Пп.. 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 19 Ліцензійних умов Основні публікації : 1. Rudenko S., Pakhomov O., Rudenko V., Rudenko Sv. Assessment of Strength of Interaction between Nature-Resource Potential in Provincial Ecosystems of Ukraine. Pol.J.Environ.Stud. 2025.Vol.XX, No.X(XXXX). 1-9. DOI: 10.15244/pjoes/191607 (Scopus). 2. Руденко С.В., Руденко В.П., Пахомов О.Є. Різноманітність природно-ресурсного потенціалу Українських Карпат як критерії оцінки впорядкованості екосистем України. Природнича освіта та наука. 2024. Випуск 6. С.112-118. DOI https://doi.org/10.32782/NSER/2024-6.15 3. Руденко С., Руденко В., Пахомов О., Руденко Св. Біоми України : сукупний ресурсний потенціал. Вісник КрНУ імені Михайла Остроградського. Випуск 5/2024 (148). С.23-27. DOI : https://doi.org/10.32782/1995-0519.2024.5.3 . 4. Руденко С.В., Руденко В.П., Руденко С.С., Пахомов О.Є. Екосистеми Кримських гір та Українських Карпат : порівняльний аналіз. Екологічні науки : науково-практичний журнал / Головний редактор Боднар О.І. Київ : Видавничий дім «Гельветика». 2024. № 5(56). С.110-114. https://doi.org/10/32846/2306-9716/2024.eco.5-56.16 5. Руденко В.П., Руденко С.В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / (уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці) : Чернівецький національний університет імені Ю. Федьковича, 2023. С.93.-109. 6. Rudenko V., Bilous V. (2023). Assessment of the Population of Medium and Small Towns of Europe in the Last Quarter of the 19 th	Кафедра менеджменту і туризму Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ, довідка 724/01-04 від 23.10.2018 р. Факультет економіки, адміністрування та бізнесу Університету Штефана чел Маре (м. Сучава, Румунія, 19.04.-06.06.2023 р.). Erasmus+ у Щецинському університеті (м. Щецин, Польща,

				<p>Century in the Works by Professor Alexander Georg Supan. Prace Komisji Geografii Przemyslu Polskiego Towarzystwa Geograficznego (Studies of the Industrial Geography Commission of the Polish Geographical Society). 37(3). 73-84. Doi : https://doi.org/10/24917/20801653.373.4 (WoS).</p> <p>7. Rydenko S., Rydenko V. Nature-resource potential of natural regions of Ukraine in present-day figures. Екологічні науки, 2023. №6 (51) S.84-89. DOI https://doi.org/10.32846/2306-9716/2023.eco.6-51.13.</p> <p>8. Rudenko Valerii P., Zayachuk Myroslav D., Rudenko Stepan V. Geographical developmental specificities of aggregative resource potential of farm economies of Ukraine throughout 2011-2017/ Geographia cassoviensis. XVI. 2022. № 1 S.5-19. DOI : https // doi.org 10.33542/ GC 2022-I-01 (Scopus).</p> <p>9. Руденко В.П., Куцак Ю.В., Хникіна М. В. Випускники-менеджери географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича: чверть століття освітньо-наукової співпраці. Науковий вісник Чернівецького університету : Географія. Випуск 838, 2022. С.47-60.</p> <p>10. Руденко В.П., Грек К.В., Ємчук Т.В. Регіонально-економічні проблеми розвитку сільського господарства і промислу Північно-Західної України в дослідженнях доктора Мирони Кордуби. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. Випуск IV (84). 2021. С 34 - 49.</p> <p>11. Руденко В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії / Руденко В.П., Руденко С.В. // Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-х частинах / Руденко В.П., Вацеба В.Я., Підгірна В.Н. та ін. - Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019 - 504 с.</p> <p>12. Руденко В. Нова книга із серії "Вибраних праць" Олега Шаблія. Український географічний журнал.2020.</p>	<p>червень 12.06 -16.06.2023 р.) .</p> <p>Erasmus+ в Університеті Павла Йозефа Шафарика у Кошицях, Словаччина (29.01.2024-2.02.2024 р.).</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>No 3(111). С. 64 -69 (Scopus).</p> <p>13. Rudenko, S.S. Leheta, U.V., Rudenko, V.P., Kostyshyn,S.S. and Bialyk, V.D., Overall, D. melanogaster Cohort Viability as A Pollution Indicator of the Atmospheric Air of Urban Landscapes. Pollution, 6(2): 307 -323, Spring 2020. DOI:10.22059. poll.2020.291558.703. Print ISSN: 2383 -45 IX Online ISSN:2383 -4501/ Web Page:https: jpoll.ut.ac.ir. (Scopus).</p> <p>14. Руденко В.П., Грек К.В. Професор Мирон Кордуба: українська географічна спадщина : монографія. Чернівці: Чернівецький національний університет. 2023. 480 с.</p> <p>Член Експертної ради з питань атестації наукових кадрів з геологічних і географічних наук МОН України (з грудня 2022 р.).</p> <p>Голова спеціалізованої вченої ради (К 76.051.04) географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (2008-2021 р.р.)</p> <p>Є членом редколегії наукових журналів та збірників:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Науковий вісник Чернівецький національний університет. Серія «Географія» 2.Geographia Cassoviensis (Словаччина) (Scopus) 3. Часопис соціально -економічної географії (Харків) 4. Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка: Географія 4. Член редколегії Українського географічного журналу (2-й кuartиль Скопус). <p>Бере участь у міжнародних та всеукраїнських наукових і науково-практичних конференціях. Керівник наукової школи. Підготував 3-х докторів, 13 кандидатів, 1 доктора філософії. Керує роботою аспірантів.</p>	
--	--	--	--	--	--

<p>Данілова Ольга Миколаївна</p>	<p>К.с-г. наук, доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту</p>	<p>Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1993 р. Географ. Викладач КЖ №900372 від 02.08.1993р.</p>	<p>Кандидат сільськогосподарських наук за спеціальністю 06.03.03 – «Лісознавство і лісівництво» ДК № 004224, від 08.09.1999р., Тема дисертації: «Особливості формування яворових лісостанів в умовах Прикарпаття» . Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, ДЦ №008801 від 23.10.2003 р.</p>	<p>32 роки</p>	<p>Пп. 1, 3, 4, 8, 9, 11, 12, 15, 19 Ліцензійних умов П.1 1. Олійник В., Данілова О. Організація туризму: сільський зелений туризм світовий досвід та перспективи розвитку в Україні. Економіка та суспільство. 2025. Вип. 72. URL : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5666 2. Цепенда М.М., Данілова О.М., Заблотовська Н.В. Застосування ГІС-технологій для оцінювання лісорекреаційних площ урбанізованих територій. Науковий вісник Чернівецького університету:Географія. 2024. №849. ISSN 2311-3383 (print) ISSN 2519-4577 (online) https://geochnu.top/index.php/journal/issue/view/12 3. Заблотовська Н.В., Данілова О.М., Білоус Ю.П., Осташек П. Д. Формування екомережі локального рівня на прикладі проєктування екомережі Вижницького району Чернівецької області. Український журнал природничих наук. 2023. № 6. С. 113-124. URL : https://doi.org/10.32782/naturaljournal.6.2023.12 4. Данілова О.М. Менеджмент лісових туристично-рекреаційних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. С.120-151. 2 Данілова О.М., Ємчук Т.В. Заповідна справа та організація туристично-рекреаційної діяльності на територіях природно-заповідного фонду: навч. посібник . Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 328 с. 3. Данілова О.М. Управління маркетинговою діяльністю підприємств туристичної сфери. Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-ох частинах/ В. П. Руденко, В.Я.Вацеба, В.Н.Підгірна та ін. Чернівці, 2019. С.122-185. 4. Данілова О.М. Регулювання й управління розвитком туристичних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії:</p>	<p>Данілова Ольга Миколаївна</p>
---	--	--	--	----------------	---	---

				<p>https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71</p> <p>6. Цепенда М., Данілова О., Заблотовська Н. Застосування ГІС-технологій для оцінювання лісорекреаційних площ урбанізованих територій. Науковий вісник Чернівецького університету: Географія, (849). 2024. С.154-163. DOI: https://doi.org/10.31861/geo.2024.849.154-163 URL: https://geochnu.top/index.php/journal/article/view/223/210</p> <p>П.3</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цепенда М.М. Суверенні держави світу : суспільно-географічний довідник. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2019. 226 с. 2. Підгірна В.Н., Руденко В.П., Вацеба В.Я. та ін. Менеджмент туристичної індустрії : підручник у 3-х частинах. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2019. 504 с. 3. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. – Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 384 с. 4. Цепенда М.М., Бурка В.Й. Інформаційні системи, комунікації і технології у туристичній індустрії : навч. посіб. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 176 с. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/m2v11bn0/is.pdf <p>П.4</p> <p>Електронне навчання Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Регіональна економічна та соціальна географія (5 семестр) - https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=172 2. Регіональна економічна та соціальна географія (6 семестр) - https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=364 	
--	--	--	--	---	--

					<p>3. Природні ресурси та кадастри - https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3375</p> <p>4. Організація туристичної діяльності - https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=608</p> <p>П.8</p> <p>З 22.09.2018 до 21.09.2019 р. виконував обов'язки члена редакційної колегії журналу "Journal of Geographical Research" (ISSN 2630-5070). Сертифікат №: JGR-EBM-012</p> <p>https://ojs.bilpublishing.com/index.php/jgr/about/editorialTeamBio/1823</p> <p>п.14</p> <p>У 2016-2021 рр. виконував обов'язки керівника студентського наукового гуртка кафедри економічної географії та екологічного менеджменту "Економіко-географ"</p> <p>https://ecogeo.cv.ua/студентський-науковий-гурток/</p> <p>П 19.</p> <p>Член Українського географічного товариства</p>	
Терлецька Юлія Олегівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2003, напрям підготовки: Економіка і підприємництво	Кандидат економічних наук: ДК № 047017 від 02.07.2008 року 08.00. 04 – економіка та управління підприємствами (за видами діяльності) «Формування	16 років	<p>Пп.. 1, 3, 4, 11, 12, 19 Ліцензійних умов</p> <p>ПІ.</p> <p>1.Терлецька Ю.О., Балан А.А., Кузьмук Н.Я. Інноваційні технології як елемент антикризового управління підприємствами олійно-жирового комплексу в умовах економічної нестабільності. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 2(66). 2019. С.647-650. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/2/136.pdf</p> <p>2.Терлецька Ю.О., Каравчук К.В., Миколишин Ю.С. Чинники забезпечення ефективності механізму управління сучасним підприємством. Інфраструктура ринку. Вип. № 27. 2019. С.228-232. http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/27_2019_ukr/37.pdf</p>	Чернівецький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту, міжнародної

		<p>Диплом магістра, РН № 25468037 Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: Економіка підприємства Кваліфікація магістр з економіки РН №25468037 від 25.06.2004р.</p>	<p>та впровадження ефективної системи антикризового менеджменту на підприємствах» Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 027358 16 ПІ)</p>	<p>3.Терлецька Ю.О., Блауш Л.С., Терентяк Д.П. Формування концепції розвитку підприємства на засадах ситуаційного управління. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(77). 2020. С.265-269. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/1/58.pdf</p> <p>4.Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf</p> <p>5.Терлецька Ю.О., Кравчук А.Ю. Управління якістю продукції у системі забезпечення конкурентоспроможності підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №1 (101). С.242-245. https://molodyvchenyi.ua/index.php/journal/article/view/3173/3140 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4160</p> <p>6.Терлецька Ю.О. Клієнто-орієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №7 (107). С.101-104. https://molodyvchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291</p> <p>7.Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44. http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338</p> <p>8. Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2023. №1 (113). С.175-178. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690</p> <p>9. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7361</p> <p>10. Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 11 (25). 2023. С.178-185. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/174 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379</p> <p>11. Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. Випуск № 54 (2023).</p>	<p>економіки та туризму (Довідка про підвищення кваліфікації, 192/01-04 від 12.04.2021 р., Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ; обсяг Підвищення кваліфікації – 180 годин; тема підвищення кваліфікації: «Удосконалення інноваційної діяльності підприємств та систем управління якістю в умовах невизначеності зовнішнього середовища»).</p>
--	--	---	--	--	--

				<p>https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383 12. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 2. 2024. С.115-119. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910 13. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041</p> <p style="text-align: center;">ПЗ.</p> <p>1. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Ефективність функціонування механізму управління розвитком пенсійної системи у Чернівецькій області. <i>Економічний та управлінський потенціал соціалізації економіки</i>: монографія [за заг. ред. проф. Галушки З.І.] Чернівці: ЧНУ, 2020. С.375-389. (408 с.) (22,32 друк.арк.)</p> <p>2. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144с. (8,37 друк.арк.) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1094</p> <p>3. <i>Менеджмент: збірник тестових завдань</i>. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівецьк. нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136</p> <p>4. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів</i> / Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запухляк В.М., Терлецька Ю.О. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021. 437 с. (24,1 друк.арк.) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213</p> <p>5. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i> / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці: 2022. 684 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882</p> <p style="text-align: center;">П4.</p> <p>1. Міждисциплінарна курсова робота з професійно орієнтованих дисциплін: методичні вказівки до виконання, оформлення та</p>	
--	--	--	--	--	--

				<p>оцінювання курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / укладачі: Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 31 с. http://econom.chnu.edu.ua/navchalno-metodychne-zabezpechennya https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4690</p> <p>2. Управління якістю: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 42 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4036</p> <p>3. Управління інноваціями: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 43 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4059</p> <p>4. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки / уклад.: Ю.О.Терлецька, Г.М.Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349</p> <p>5. Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька, В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493</p> <p>6.Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Чернівці, 2024. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8789</p> <p>7. <i>Електронні курси на сайті «Електронне навчання ЧНУ»:</i> - <i>Менеджмент:</i> https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1812 - <i>Теорія організації:</i> https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1811. - <i>Управління інноваціями:</i> https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1810. - <i>Управління якістю:</i> https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1809.</p> <p style="text-align: center;">П11.</p> <p>1.Наукове консультування ТОВ «Універсам» з питань розробки стратегії організаційного розвитку підприємства, довідка № 8-2019 від 20.10.2019 р.</p> <p>2.Наукове консультування КС «Наші люди» з питань організаційних аспектів розвитку організації, довідка № 01-10-19 від 01 жовтня 2019 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux</p> <p style="text-align: center;">П12.</p> <p>1.Терлецька Ю.О. Специфіка ухвалення управлінських рішень у процесі розвитку суб'єкта господарювання. <i>Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці:</i> матеріали VI</p>	
--	--	--	--	---	--

				<p>Міжнародної науково-методичної конференції. м.Чернівці, 18-19 квітня 2019 р. Чернівці: ЧНУ, 2019. С.152-153. 1-2 168 до друку нові.pdf</p> <p>2.Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис його сталого розвитку. <i>Сталий розвиток соціально-економічних систем в умовах глобалізаційних процесів</i>: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (30 березня 2020 р. м.Київ). К., 2020. С.40-43. (30 березня Збірник.pdf)</p> <p>3.Терлецька Ю.О. Становлення інноваційної інфраструктури: світовий досвід та національна специфіка. <i>Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути</i>: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. м. Дніпро, 4-5 лютого 2021р. Т.2 С.324-326. http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/02/WD-2021-Part-2.pdf</p> <p>4.Терлецька Ю.О., Головка Н.А. Сучасна парадигма антикризового менеджменту в умовах цифрової економіки. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXV-ої Міжнародної науково-практичної конференції (7 жовтня 2022 р. м.Рига (Латвія)), 2022. С.456-460. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4850</p> <p>5. Терлецька Ю.О., Гембіцька А.І. Пріоритетні напрями процесу цифровізації українського бізнесу. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXIX-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2023 р. м.Теплице (Чехія)), 2023. С.401-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6551</p> <p>6. Терлецька Ю.О., Дячук І.О. Забезпечення конкурентних переваг підприємства шляхом підвищення рівня якості продукції. <i>Світ наукових досліджень</i>: матеріали міжнародної мультидисциплінарної наукової конференції. Випуск 16. (16-17 лютого 2023 р. м.Переворськ, Польща)), 2023. С.69-71. http://www.economy-confer.com.ua/full-article/4186/ https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6671</p> <p>7. Терлецька Ю.О., Кушнір О.В. Управління діловою активністю у контексті забезпечення стабільності розвитку підприємства. <i>SCIENCE, EDUCATION, INNOVATION: TOPICAL ISSUES AND MODERN ASPECTS</i>: матеріали VIII -ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-18 лютого 2023 р. м.Таллін (Естонія)), 2023. С.78-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6648</p> <p>8. Терлецька Ю.О., Лозовський Л.А. Концепція ощадливого виробництва: цільові орієнтири та практичний досвід імплементації. <i>Science of XXI century: development, main theories and achievements: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V</i></p>	
--	--	--	--	---	--

					<p>International Scientific and Theoretical Conference, January 26, 2024. Helsinki, Republic of Finland: International Center of Scientific Research. С.97-100. https://doi.org/10.36074/scientia-26.01.2024 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8911</p> <p>9. Терлецька Ю.О., Нікітюк В.Я. Шляхи підвищення надійності інформаційного забезпечення державної установи в умовах цифрової трансформації. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали ХІІ-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2024 р. м.Анкара (Туреччина)), 2024. С.382-388. https://doi.org/10.52058/41 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8968</p> <p style="text-align: center;">П.19.</p> <p>Член ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://clarity-project.info/edr/40995691/persons</p>	
Паламарюк Марія Юрїївна	К. геогр.н., асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2002р. Спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація магістра з менеджменту, РН № 21243328 від 29.06. 2002р.	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.02 - економічна та соціальна географія. ДК № 029167 від 30.06.2015р. Тема дисертації: «Суспільно-географічний аналіз рекреаційно-туристичних ресурсів Буковинських Карпат». Асистент кафедри економічної географії та	17 років	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> п.1, 3, 4, 12, 14, 15, 19</p> <p>П. 1</p> <p>1. Бурка В. Й., Підгірна В. Н., Паламарюк М. Ю. Застосування автоматизованих інформаційних технологій в туристичному бізнесі. Економіка та суспільство. 2022. №43. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5525 https://economyandsociety.in.ua./index.php/journal/article/view/1733 ISSN (Online): 2524-0072 DOI: 10.32782/25-0072/2022-43-45</p> <p>2. Єремія Г.І., Паламарюк М.Ю. (2021) Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю GROFA, Буковель). Журнал Інфраструктура ринку http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5382 https://doi.org/10.32843/infrastructure62-13 https://portal.issn.org/resource/ISSN/2519-2868</p> <p>3. Підгірна, В. Н., Паламарюк, М. Ю., & Бойчук, Н. А. (2021). Менеджмент конкурентних переваг ринку туристичних послуг України. Економічний простір, (174), 43-49. DOI https://doi.org/10.32782/2224-6282/174-8. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=29809</p> <p>4. Бурка В.Й., Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Економічна ефективність ІТ-проектів в інформаційному менеджменті та методи її оцінки. Інфраструктура ринку. 2023. № 71. С. 271-276 URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/71-2023</p>	Паламарюк Марія Юрїївна

			<p>екологічного менеджменту.</p>	<p>http://www.market-infr.od.ua/journals/2023/71_2023/49.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7874</p> <p>5. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент туристичної індустрії Вінницької області Інфраструктура ринку. 2023. №75. С 44-50. https://doi.org/10.32782/infrastructure75-8</p> <p>6. Наконечний К.П., Єремія Г.І., Паламарюк М.І. Системний аудит HR-менеджменту (на прикладі суб'єктів ресторанного бізнесу України). Сталий розвиток економіки. 2025. №1(52), 352-358. URL: https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1190</p> <p>П.3.</p> <p>1. Паламарюк М.Ю. Менеджмент сільського туризму. Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-ох частинах/ В. П. Руденко, В.Я.Вацеба, В.Н.Підгірна та ін. Чернівці, 2019.</p> <p>2. Паламарюк М.Ю., Єремія Г.І. Екологічний менеджмент як запорука успішного бізнесу //Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с.</p> <p>3. Менеджмент туристичної індустрії : практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці: ЧНУ імені Ю. Федьковича, 2023. 384с.</p> <p>4. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092</p> <p>П. 4.</p> <p>Moodle-курс «Адміністративний менеджмент» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4186 Moodle-курс «Комунікаційний менеджмент» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4501 Moodle-курс «Організація екскурсійної діяльності» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4584 Менеджмент туристичних дестинацій https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8022 Навчальні екскурсії з географії https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7186</p>	
--	--	--	----------------------------------	--	--

				<p>Організація туристичного бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7182</p> <p>П 12.</p> <p>1. Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Сталий розвиток туризму: актуальні тенденції та управлінські виклики // Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 203-206 https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-f:1817312137915245899&th=193863c2ca71a54b&view=att&disp=inline&realattid=19382a672f62d7a86721&zw</p> <p>2. Паламарюк М.Ю., Баволяк О. Екологічні екскурсії як важливий напрямок сталого розвитку туризму в Україні. Україна у світових міжнародно-регіональних політичних та економічних процесах: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (13 грудня 2024 року, м. Харків, Україна) / редкол.: А. Ю. Парфіненко, С. І. Лиман, М. Ю. Онацький та інш. [Електронний ресурс] = Ukraine in the world international-regional political and economic processes: Materials of the All-Ukrainian Scientific and Practical Conference (December 13, 2024, Kharkiv, Ukraine) materials / editors: A. Yu. Parfinenko, S. I. Lyman, M. Yu. Onatskyi et al. [Electronic resource]. – Харків : Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 124-127 https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/19915</p> <p>3. Данілова О.М., Паламарюк М.Ю., Цимбал Є.С. Реалізація заходів антикризового управління туристичною галуззю в період пандемії COVID-19 // Рекреаційно-туристичне природокористування в Україні: сучасний стан і перспективи : збірник матеріалів 2-ї Міжнар.наук.-практ. Інтернет-конф., присвяченої 145-річчю геогр. освіти в Чернівецькому нац. ун.-ті ім.Ю.Федьковича (28-29 жовтня 2021 р.). Чернівці: Чернівецьк. нац. ун.-т. ім. Ю.Федьковича, 2021. С.23-28. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=EilHHVQAAAAJ&citation_for_view=EilHHVQAAAAJ:9yKSN-GCB0IC</p> <p>4. Круль Г.Я., Паламарюк М.Ю. Вплив снігового покриву і лавин</p>
--	--	--	--	---

				<p>на розвиток гірськолижного туризму в Буковинських Карпатах // Географія, картографія, географічна освіта: історія, методологія, практика: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 30-річчю відкриття кафедри географії України та регіоналістики і 80-річчю утворення Чернівецької області (м. Чернівці, 7-9 травня 2020 р.). Чернівці: Чернівец. нац. ун.-т. ім. Ю.Федьковича, 2020. С. 313-317. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=EilHHVQAAAAJ&citation_for_view=EilHHVQAAAAJ:2osOgNQ5qMEC</p> <p>5. Паламарюк М.Ю. Історико-культурні чинники розвитку сільського туризму в Буковинських Карпатах // Перспективи розвитку зеленого туризму в Карпатському туристичному регіоні: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Івано-Франківськ, 14 червня 2023 року). Івано-Франківськ. Редакційно-видавничий відділ ЗВО «Університет Короля Данила». 2023. С 24-27. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=EilHHVQAAAAJ&citation_for_view=EilHHVQAAAAJ:roLk4NBRz8UC</p> <p>П 14. І місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузі науки «Менеджмент організацій» – Запорожан Ігор</p> <p>П.15. Робота у складі журі Всеукраїнського конкурсу науково-дослідницьких робіт учнів-членів малої академії наук, членів наукових товариств та об'єднань (2023р.) https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-f:1814419033379799261&th=192e1c7f664f80dd&view=att&disp=inline&realattid=f_m2x2iz1b0 Робота у складі журі третього етапу обласної учнівської олімпіади з географії (2024р.) https://docs.google.com/document/d/13p0-c0fqyJBZz4n1MPXbIAAjtkF0yJAH/edit?usp=sharing&ouid=114942825620500478703&rtpof=true&sd=true Робота у складі журі всеукраїнського конкурсу-захисту НДР учнів-членів МАН (2024р) https://chernivtsi.man.gov.ua/docs/doc_1701868857.pdf</p> <p>П. 19. Член громадської організації «Асоціація працівників</p>
--	--	--	--	--

					туристичного супроводу Буковини» Член Українського географічного товариства (членський квиток №00930, від 02.2022 р.) Член громадської спілки “Всеукраїнська асоціація гідів”	
Члени проєктної групи від стейкхолдерів						
Грицьку Юлія Петрівна	Керівниця групи підтримки реформи професійної освіти при Міністерстві освіти і науки України	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, спеціальність "менеджмент організацій", Кваліфікація магістр з економіки (РН №32614624 від 30.06.2007)	Кандидат економічних наук. 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка Тема дисертації «Соціально-економічні особливості та основні напрями розвитку сільського туризму в регіоні», 2011 рік (ДК 000444 від 10.11.2011 р)	12 років	1. Грицьку В., Грицьку-Андрієш Ю., Сопіт О. Становлення та розвиток дитячо-юнацького туризму в Чернівецькій області // Вісник Львівського університету. Серія міжнародні відносини. 2014. Випуск 34. С. 41-48. 2. Veronica Hritcu, Iulia Hritcu-Andries Eficacitatea functionarii domeniului pomicol in regiunea Cernauti // Livret des resumes:organize par le departement de geographie de l'uaic.XXXVI eme edition (21-23 octobre 2016 universite Alexandru Ioan Cuza de iasi, Romania, 2016. - P.44. 3. Hrytsku Veronika, Hrytsku-Andries Julia, Lapushniak Miroslava Problemele presiunii antropice a Parcului National Hotin // Livret des resumes:organize par le departement de geographie de l'uaic.XXXVI eme edition (3-5 junie, Romania, Iasi, 2016. - P.63.	Collective Leadership Institute, Berlin, Germany 2019, Сертифікат про проходження курсу The Art of Stakeholder Collaboration
Засць Марія Василівна	Здобувачка освіти 1-го курсу ОПП	Чернівецький національний університет імені Юрія				

	«Менеджмент туристичної індустрії» другого (магістерського) рівня вищої освіти.	Федьковича, спеціальність 073 Менеджмент Кваліфікація: Бакалавр. Менеджмент. Менеджмент туристичної індустрії. (№ В24 159721 від 30.06.2024)				
--	---	--	--	--	--	--

1. Профіль освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії» спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Географічний факультет Кафедра економічної географії та екологічного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – Менеджмент Освітня кваліфікація: магістр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії).
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент туристичної індустрії»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1,4 роки
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньої програми, виданий Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, № 9776, термін дії сертифіката до 1 липня 2030 року
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень вищої освіти / магістр, QF-EHEA – другий цикл, EQF level 7
Передумови	Прийом у магістратуру здійснюється на основі здобутого ступеня вищої освіти Бакалавр, Магістр або освітньо-кваліфікаційного рівня Спеціаліст
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	1 липня 2030 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://ecogeo.chnu.edu.ua/navchannia/mahistratura/op-menedzhment-turystychnoi-industrii/
2 – Мета освітньої програми	
Програма спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних аналізувати та ідентифікувати складні спеціалізовані задачі й практичні проблеми в сфері менеджменту туристичної індустрії, приймати науково-обґрунтовані, ефективні та інноваційні управлінські рішення, забезпечуючи сталий довготривалий розвиток організацій в умовах невизначеності конкурентного середовища.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент туристичної індустрії» <i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;

	<p>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</p> <p>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p>Методи, методика та технології:</p> <p>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</p> <p>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</p> <p>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</p> <p>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Орієнтація освітньої програми	<p>Освітньо-професійна прикладна</p> <p>Програма спрямована на оволодіння компетентностями, які дозволяють випускникам ефективно виконувати менеджерські функції в умовах нестабільності конкурентного середовища та пропонує комплексний підхід до здійснення управлінської діяльності в сфері туризму через навчання та практичну підготовку на регіональних підприємствах туристичного бізнесу.</p>
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	<p>Спеціальна освіта з менеджменту за спеціальністю 073 Менеджмент</p> <p>Підготовка кваліфікованих фахівців сфери менеджменту, здатних до прийняття самостійних, ініціативних, ефективних та інноваційних управлінських рішень в діяльності туристичних організацій в умовах нестабільності, ризику зовнішнього середовища та екологічних змін.</p> <p><i>Ключові слова:</i> менеджмент, управління, адміністрування, туризм.</p>
Особливості програми	<p>Діяльність в сфері менеджменту, що ґрунтується на використанні сучасних методів і форм організації туристичного процесу, спрямована на забезпечення сталого розвитку регіону.</p> <p>Перевагою програми є практико-орієнтовані знання, що ґрунтуються на досягненнях сучасної управлінської науки. Практична спрямованість програми забезпечена угодами зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні гостьових лекцій, практичних занять з різних навчальних дисциплін, керівництва виробничою (переддипломною) практикою студентів, оцінювання якості знань випускників при захисті кваліфікаційних робіт тощо.</p>
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Орієнтовними сферами професійної діяльності є адміністративно-господарська та інформаційно-аналітична робота у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та</p>

	<p>організаційно-правових форм за одним із кодів видів економічної діяльності за КВЕД-2010 та за національним класифікатором України «Класифікатор професій» (КП) ДК 003:2010.</p> <p>Магістр з менеджменту може обіймати посади за професійними назвами робіт «Керівники малих підприємств-готелів та закладів ресторанного господарства без апарату управління» (код КП 1315), «Менеджери (управителі) з організації діяльності туристичних агентств та бюро подорожей» (код КП 1448.1), «Менеджери (управителі) в готелях та інших місцях розміщення» (код КП 1455), та інші посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності.</p>
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Проблемно-орієнтоване та студенто-центричне навчання, самонавчання з використанням дистанційних технологій. Використання традиційних та інтерактивних методів з метою формування загальних та професійних компетентностей.</p> <p>Лекції, семінарсько-практичні заняття, самостійна робота, консультації із викладачами, тренінги, проходження виробничої та переддипломної практик, підготовка індивідуальних проектних завдань, проведення досліджень і написання курсової та кваліфікаційної робіт.</p>
Оцінювання	<p>Навчальні досягнення оцінюються за системою ЄКТС та національною шкалою.</p> <p>Основні види контролю: поточний, модульний, семестровий, публічний захист кваліфікаційної роботи.</p> <p>Форми контролю: усний, письмовий, тестовий, презентації, звіти з практик, захист курсової роботи, публічний захист кваліфікаційної роботи.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
Загальні Компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p> <p><i>Додаткові загальні компетентності</i></p> <p>ЗК 8.* Прагнення до збереження навколишнього середовища та сталого розвитку туризму.</p>
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (ФК)	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p>

	<p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p><i>Додаткові спеціальні (фахові) компетентності</i></p> <p>СК 11* Здатність забезпечити надійний і безпечний менеджмент підприємствами туристичного бізнесу.</p> <p>СК 12* Здатність управляти ризиками в туризмі, розробляти та сприяти упровадженню механізмів регулювання туристично-рекреаційної діяльності на засадах сталого туризму.</p>
--	--

7 – Програмні результати навчання

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). <p><i>Додаткові програмні результати навчання</i></p> <p>14.* Приймати ефективні рішення в управлінні діяльністю підприємств туристичного бізнесу, виходячи з аналізу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища на засадах сталого розвитку</p>
--	--

	15* Уміти розробляти та реалізувати стратегії розвитку туристично-рекреаційного потенціалу суб'єктів туристичної діяльності з урахуванням регіональних особливостей
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми залучається професорсько-викладацький склад Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, насамперед штатні працівники, з науковими ступенями та/або вченими званнями за спеціальністю, що відповідає навчальній дисципліні та кадровим вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності на другому (магістерському) рівні вищої освіти. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на 5 років проходять стажування, в т.ч. у закордонних закладах вищої освіти.
Матеріально-технічне забезпечення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток. 6. Точки бездротового доступу до безпечної мережі Інтернет. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, необхідне матеріально-технічне забезпечення для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний сайт Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича, сайт географічного факультету, сайт кафедри економічної географії та екологічного менеджменту; платформа дистанційного навчання: https://moodle.chnu.edu.ua ; необмежений доступ до мережі Інтернет; друковані (фонди бібліотеки ЧНУ, бібліотеки кафедри) та Інтернет-джерела (в т.ч. репозиторій) інформації; навчальні і робочі плани; навчальні та робочі програми дисциплін, силабуси; навчально-методичні комплекси дисциплін із лекційним матеріалом, завданнями до виконання практичних/лабораторних робіт; дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін; програми практик; методичні вказівки щодо виконання курсової та кваліфікаційної робіт.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	Угоди про міжнародну академічну мобільність (Еразмус+К1) на основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та ЗВО країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах.
10- Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти	
У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича створена та функціонує система забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів: <ol style="list-style-type: none"> 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти; 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм; 	

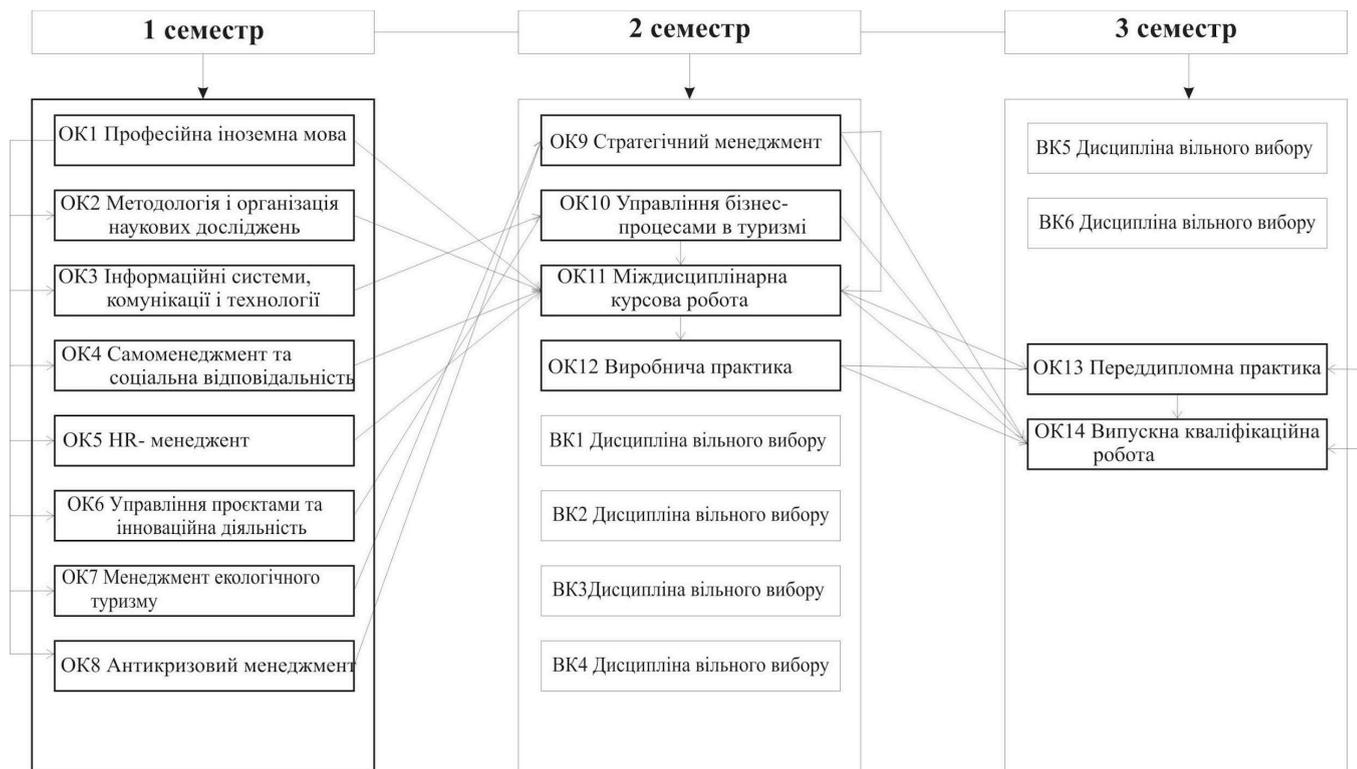
- 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти регулярно оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, в.т.ч. географічного факультету;
- 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- 7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- 8) забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;
- 9) інших процедур і заходів.

Система забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) за поданням закладу вищої освіти оцінюється Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти або акредитованими ним незалежними установами оцінювання та забезпечення якості вищої освіти на предмет її відповідності вимогам до системи забезпечення якості вищої освіти, що затверджуються Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, та міжнародним стандартам і рекомендаціям щодо забезпечення якості вищої освіти.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Код н/д	КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількіст ь кредитів	Форма підсумково го контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
1. Цикл загальної підготовки			
OK1	Професійна іноземна мова	4	залік
OK2	Методологія і організація наукових досліджень	3	залік
2. Цикл професійної підготовки			
OK3	Інформаційні системи, комунікації і технології	4	іспит
OK4	Самоменеджмент та соціальна відповідальність	4	іспит
OK5	HR-менеджмент	4	іспит
OK6	Управління проектами та інноваційна діяльність	4	іспит
OK7	Менеджмент екологічного туризму	3	іспит
OK8	Антикризовий менеджмент	3	залік
OK 9	Стратегічний менеджмент	3	іспит
OK 10	Управління бізнес-процесами в туризмі	3	іспит
OK 11	Міждисциплінарна курсова робота	3	іспит
OK12	Виробнича практика	6,0	іспит
OK13	Переддипломна практика	12,0	захист
OK14	Випускна кваліфікаційна робота	10	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66,0/73,4%	
Вибіркові компоненти ОП*			
ВК1	Дисципліна вільного вибору 1	4,0	залік
ВК.2	Дисципліна вільного вибору 2	4,0	залік
ВК.3	Дисципліна вільного вибору 3	4,0	залік
ВК.4	Дисципліна вільного вибору 4	4,0	Залік
ВК.5	Дисципліна вільного вибору 5	4,0	Залік
ВК.6	Дисципліна вільного вибору 6	4,0	Залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		24,0/26,6 %	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	
*Примітка. Здобувачам вищої освіти пропонується обрати навчальні дисципліни із Каталогу вибірових навчальних дисциплін з циклу професійної підготовки спеціальності 073 «Менеджмент», що містить перелік освітніх компонент, які дозволяють отримати поглиблену підготовку за освітньою програмою й закріплюють набуті фахові компетентності (див. додаток 1).			

3. Структурно-логічна схема ОП



4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Що стосується вимог до кваліфікаційної магістерської роботи, то вона не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, робота мусить бути оригінальною (специфіка перевірки на плагіат регламентується положенням «Про виявлення та запобігання академічному плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-prozapobihannia-plahiatu_2024.pdf), робота повинна містити елементи наукових досліджень, мати практичну спрямованість, виконуватися самостійно та містити елементи творчого підходу.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії закладу вищої освіти.

Атестація випускників освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної (магістерської) роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня вищої освіти другого - магістерського, спеціальності 073 «Менеджмент», галузь знань 07 «Управління та адміністрування», освітня програма – «Менеджмент туристичної індустрії». Освітня кваліфікація: магістр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії).

5. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14
ЗК1		+				+		+			+	+	+	+
ЗК2	+		+		+							+		
ЗК3			+		+					+	+	+	+	+
ЗК4					+		+					+		
ЗК5	+		+	+			+				+	+	+	+
ЗК6		+				+		+		+	+	+	+	+
ЗК7		+									+	+	+	+
ЗК 8*							+				+			+
СК1		+			+		+	+			+	+	+	+
СК2					+			+	+	+	+	+	+	+
СК3				+	+						+	+	+	+
СК4										+	+	+	+	+
СК5	+		+		+	+				+		+	+	+
СК6				+	+							+		
СК7						+					+	+	+	+
СК8				+	+					+		+		
СК9		+	+				+	+		+	+	+	+	+
СК10					+					+	+	+		
СК11*					+	+	+				+	+	+	+
СК12*						+			+	+	+	+	+	+
	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14

6. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14
ПРН1		+					+	+			+		+	+
ПРН2					+			+	+		+	+	+	+
ПРН3						+					+		+	+
ПРН4						+	+					+	+	+
ПРН5									+	+	+		+	+
ПРН6		+			+		+	+			+		+	+
ПРН7	+		+		+							+		
ПРН8			+							+	+	+	+	+
ПРН9	+		+									+		
ПРН10				+	+							+		
ПРН11				+	+							+	+	
ПРН12				+	+					+		+		
ПРН13			+							+		+	+	+
ПРН14 *					+	+	+				+	+	+	+
ПРН15 *						+			+	+	+	+	+	+
	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14

