



СИЛАБУС

«ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ»

Тип	<i>вибіркова</i>	
Рівень вищої освіти	<i>другий (магістерський)</i>	
Рік навчання	<i>денна форма</i>	<i>заочна форма</i>
	1	1
Семестр	<i>денна форма</i>	<i>заочна форма</i>
	1	1
Кількість кредитів	5	
Мова викладання	<i>українська</i>	

Викладачі	<i>к.е.н., доцент Карпенко Ю.В.</i>
Контактна інформація	<i>http://oneu.edu.ua/karpenko-yuliya-valentinivna/</i>

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Вивчимо	Програма навчальної дисципліни передбачає вивчення теоретичних основ впровадження технологій управління підприємством, зокрема концепцій стратегічного розвитку, таких як Вартісно-орієнтоване управління підприємством на основі показника економічної доданої вартості та Збалансована система показників. Визначається логіка розрахунку показника економічної доданої вартості та фактори, що впливають на його величину. Розглядається сутність технології бюджетування, у т.ч. вивчаються методи формування бюджету центру відповідальності та процесно-орієнтованого бюджету, способи формування зведеного бюджету підприємства. Наводиться характеристика технології ощадливого управління та бенчмаркінгу. Особлива увага приділяється аспектам технології управління запасами за умов залежного попиту, розглядається принцип побудови дерева структури продукту та методи визначення розміру партії в MRP – системах.
Навчимися	- Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах (ПРН1). - Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення (ПРН2).

	3. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах (ПРН5). 4. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність (ПРН6). 5. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) (ПРН13).		
Кількість годин за видами занять	<i>Види занять</i>	<i>Денна форма</i>	<i>Заочна форма</i>
	Лекції	12	8
	Практичні заняття	34	8
	Індивідуально-консультаційна робота	20	10
	Самостійна робота	84	124
	УСЬОГО:	150	150
Методи викладання	Проблемні лекції, індивідуальні та групові завдання, кейс-стаді, ділова гра		
Пререквізити	Базові знання з навчальних дисциплін: «Операційний менеджмент», «Внутрішнє бюджетування», «Стратегічне управління».		

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ТЕМА	ЗМІСТ
Тема 1. Сутність технології управління організацією	Загальна характеристика курсу: мета, задачі, проблематика. Значення курсу для підготовки менеджерів. Технологія управління як економічна категорія. Сутність та структура управлінської технології. Фактори ефективності управлінських технологій. Істотні ознаки управлінських технологій. Управлінський процес. Управлінська процедура. Управлінська операція. Типи управлінських технологій. Етапи проектування управлінської технології.
Тема 2. Концепція збалансованої системи показників як технологія реалізації стратегії підприємства	Передумови виникнення й головна мета BSC. Новизна концепції. Основні характеристики BSC. Переваги й недоліки концепції. Впровадження концепції збалансованої системи показників. П'ятикрокова модель розробки й впровадження BSC. Ознаки цілісності системи показників BSC. Процес структуризації BSC: основні етапи та їх зміст.

Тема 3. Технологія вартісно-орієнтованого управління підприємством на основі показника економічної доданої вартості	Передумови виникнення й головна мета економічної доданої вартості EVA. Сутність та новизна концепції. Методичні основи оцінки економічної доданої вартості. Основні показники концепції - економічна додана вартість EVA та ринкова додана вартість MVA Основні характеристики EVA. Переваги й недоліки концепції. Етапи впровадження концепції на підприємстві. Алгоритм розрахунку показника EVA. Фактори, що впливають на його величину Зв'язок значення показника EVA з поведінкою власників. Галузі застосування концепції управління на основі показника економічної доданої вартості ("чотири М для EVA ")
Тема 4. Технологія бюджетування по центрам відповідальності	Сутність понять "бюджет" та "бюджетування". Принципи та методи бюджетування. Місце бюджетування в системі планування діяльності підприємства. Концептуальна схема формування бюджетування: етапи та їх зміст. Центри відповідальності: поняття, види та принцип виокремлення. Логічна схема встановлення типів центрів відповідальності Основні бюджети підприємства. Способи формування зведеного бюджету підприємства: схеми консолідації.
Тема 5. Альтернативні технології бюджетування	Процесно-орієнтоване бюджетування. сутність, переваги та недоліки. Сфери застосування. Поняття робочого навантаження. Методика формування процесно-орієнтованого бюджету. Управління поза рамками бюджетів. сутність, переваги та недоліки. Сфери застосування. Угоди про постійне покращення.
Тема 6. Технологія ощадливого управління	Поняття та сфери застосування ощадливого управління. Принципи ощадливого управління. Інструменти ощадливого управління. Втрати у ощадливому управлінні. Досвід впровадження в індустріально розвинутих країнах. Причини обмеженого використання ощадливого управління на вітчизняних підприємствах
Тема 7. Технологія бенчмаркінгу	Поняття бенчмаркінгу. Цілі бенчмаркінгу. Етапи розвитку технології бенчмаркінгу. Класифікаційні підходи до технології бенчмаркінгу. Внутрішній бенчмаркінг: правила використання та етапи впровадження. Проблеми впровадження бенчмаркінгу на промисловому підприємстві
Тема 8. Технології управління запасами за умов залежного попиту	Цілі використання MRP – систем. Сутність, переваги та недоліки MRP – систем. Призначення та галузь застосування MRP – систем. Структура системи планування матеріальних потреб. Визначення потреб у продукції. Дерево структури продукту. Звіти MRP – систем. Визначення розміру партії в MRP – системах. Удосконалені MRP – системи.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

1. Кузнецова І.О., Карпенко Ю.В. Технології управління організацією: навч. посіб. Харків: «Діса плюс», 2023. 104 с.
2. Сучасні технології управління: монографія. / За заг. ред. д.е.н., проф. І.О. Кузнецової, к.е.н., доц. О.С. Балабаш. Одеса: ОНЕУ, 2023. 320 с.
3. Технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій: монографія / За заг. ред. І. О. Кузнецової, О. С. Балабаш. Харків: «Діса плюс», 2020. 228 с.
4. The Official Guide to the Kanban Method. Kanban University, 2021. 15 p.

https://kanban.university/wp-content/uploads/2021/11/The-Official-Kanban-Guide_A4.pdf

5. Малярець Л. М., Ачкасова О. В. Збалансована система показників як інструмент визначення стратегії підприємства в умовах кризи: монографія. Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. 304 с

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Загальна політика	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях та в Інтернеті. У разі пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів, не зараховуються.
Політика щодо академічної доброчесності	Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату й допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше ніж 20 %. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

ОЦІНЮВАННЯ

(форма контролю – залік)

Нарахування балів		
Види робіт	Бали	
	денна	заочна
<i>Обов'язкові</i>		
Активність на заняттях	20	20
Контрольні заходи	40	40
<i>Вибіркові</i>		
Індивідуальні завдання	40	40
Усього	100	100