

王演洲 別解

這篇主要是談君臣之道《旬子談的深入》，在共20篇的論語中是罕見的。魯昭公是一國之國君，陳司敗是他的臣子，巫馬期則是孔門72賢之一，長期追隨孔子，對孔子有一定程度的了解和默契。身為臣子的知道自己的君王觸犯『同姓不通婚』的原則，不敢直接違逆反駁，於是明知故問享有盛名的孔子是否也有保庇袒護的意思。

孔子不是省油的燈，不願直白給魯昭公難堪，很技巧地以幾個字迴避。而有點白目的陳司敗不死心又找來孔子的弟子巫馬期轉述一番，很快地，消息傳到孔子耳邊，為了息事寧人轉移出言不遜的陳司敗免於落入欺君之罪罪不輕，於是孔子乾脆見風轉舵、因材施教，迂迴一番。

中國人一向記恨深長，就算是君子報仇，三年不嫌晚，況且伴君如伴虎，處在君王側尤應謹言慎行，避免有任何不當言行觸怒長上。我的職場經驗告訴我：千錯萬錯都不會是老闆的錯，就算老闆有錯，也是自己聽錯，否則為什麼他是老闆而我卻為他所利用呢？這無關鄉愿或佞臣，而是絕對要避諱『功高震主』。

因此不管是公開場合乃至在老闆辦公室，千萬別再數落冷言你的長上，就算僥倖沒被開鋤，大概也會被打落冷宮。『明哲保身』，古今皆然，引以為戒。