



Tree Forward: Guía del candidato para la solicitud de propuestas (RFP) de implementación del Philly Tree Plan

Esta guía está diseñada para ayudar a los candidatos a elaborar propuestas sólidas, viables y centradas en la comunidad para la RFP de Tree Forward y otras oportunidades de financiamiento. Ofrece orientación sobre el diseño de proyectos, los presupuestos, la dotación de personal, los requisitos de contribuciones de contrapartida, las colaboraciones y el desarrollo de propuestas.

1. [Bienvenida y visión general](#)
2. [Qué hace que una propuesta sea sólida](#)
 - a. [Proyectos centrados en la comunidad](#)
 - b. [Alianzas y colaboración](#)
 - c. [Capacidad organizativa e infraestructura](#)
 - d. [Proyectos viables](#)
 - e. [Sostenibilidad y custodia medioambiental](#)
 - f. [Equidad y accesibilidad](#)
 - g. [Presupuestos sólidos](#)
3. [Diseño de su proyecto](#)
 - a. [Desarrollo de un alcance realista](#)
 - b. [Consideraciones sobre los programas existentes](#)
 - c. [Consejos para la elaboración de propuestas](#)
4. [Requisitos de contribuciones de contrapartida](#)
5. [Patrocinio fiscal](#)
6. [Recomendaciones sobre los estipendios](#)
7. [Recursos para la plantación de árboles](#)

Bienvenida y visión general

A través de la solicitud de propuestas (RFP) de Tree Forward, Public Health Management Corporation (PHMC), en colaboración con sus socios del Philly Tree Plan, solicita propuestas de organizaciones comunitarias para proyectos que promuevan los objetivos del [Philly Tree Plan](#). Los candidatos seleccionados llevarán a cabo proyectos que apoyen la sostenibilidad a largo plazo de los bosques urbanos en las áreas de alta prioridad de Filadelfia.

Tree Forward reconoce que las propias comunidades son expertas a la hora de identificar las necesidades y oportunidades locales. Esta oportunidad de financiamiento está diseñada para apoyar una amplia gama de organizaciones, colaboraciones e iniciativas lideradas por residentes que trabajan para crear barrios más saludables y verdes.

No es necesario que los candidatos tengan experiencia en la redacción de solicitudes de subvención ni hayan recibido subvenciones anteriormente para presentar su solicitud. Esta guía tiene por objeto ayudar a las organizaciones y a los grupos comunitarios a elaborar propuestas sólidas y viables, así como a comprender mejor el proceso de solicitud. Esperamos que el contenido de esta guía sirva de recurso para los posibles candidatos de Tree Forward y que la información sea útil a la hora de elaborar solicitudes de subvención más allá de Tree Forward.

¿Qué tipos de proyectos se subvencionan?

Tree Forward fomenta proyectos que promuevan los objetivos del Philly Tree Plan y que estén centrados en la comunidad y sean viables y sostenibles. Los proyectos pueden ser nuevas iniciativas o ampliaciones de programas ya existentes. Los candidatos deben explicar claramente cómo el financiamiento de la subvención contribuirá a generar un impacto significativo, un beneficio para la comunidad o una mayor capacidad.

Los temas de los proyectos pueden incluir, entre otros:

- Iniciativas de plantación de árboles y custodia medioambiental
- Iniciativas de mantenimiento y cuidado de árboles
- Eventos y encuentros para acercar a los vecinos a los árboles y a los espacios verdes locales
- Programas de participación comunitaria y educación en materia de silvicultura urbana
- Desarrollo del personal o del liderazgo en el ámbito de la silvicultura urbana
- Proyectos de ecologización impulsados por los residentes
- Actividades de divulgación comunitaria y de desarrollo de capacidades en silvicultura urbana
- Alianzas en materia de silvicultura urbana e iniciativas colaborativas en los barrios

Prioridades de financiamiento

Las solicitudes competitivas deberán demostrar, en general:

- Participación y relaciones comunitarias sólidas y equitativas
- Objetivos del proyecto claros y realistas
- Un presupuesto y un calendario viables
- Planificación de la sostenibilidad bien meditada
- Impacto significativo en el barrio
- Capacidad organizativa clara para alcanzar los objetivos del proyecto

¿Necesita ayuda?

Se anima a los candidatos a asistir al seminario web informativo y al horario de atención al público durante todo el período de solicitud. [Visite nuestra página web](#) para obtener más información. Las preguntas relativas a la RFP pueden enviarse a phillytreeplan@phmc.org.

¿Qué caracteriza un proyecto sólido?

Las propuestas sólidas explican claramente tanto la necesidad del proyecto como la forma en que el candidato lo llevará a cabo con éxito. En esta sección, se describen las características comunes de las solicitudes competitivas y se ofrecen orientaciones para ayudar a los candidatos a reforzar sus propuestas.

Proyectos centrados en la comunidad

Las propuestas sólidas demuestran una conexión significativa con las comunidades a las que pretenden servir. Los candidatos deben explicar claramente:

- Por qué es necesario este proyecto
- Quién se beneficiará
- Cómo han participado o participarán los miembros de la comunidad
- Cómo responde el proyecto a las prioridades o retos del barrio

La participación comunitaria puede adoptar muchas formas, entre las que se incluyen, entre otras:

- Colaboraciones con organizaciones locales
- Reuniones o eventos comunitarios
- Encuestas a los residentes
- Oportunidades de liderazgo para los jóvenes
- Iniciativas de divulgación multilingües
- Participación remunerada de la comunidad o ayudas económicas

Los proyectos suelen ser más competitivos cuando los miembros de la comunidad desempeñan un papel activo en la dirección, el diseño y la ejecución del proyecto, en lugar de limitarse a actuar como participantes o beneficiarios.

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Nuestra organización llevará a cabo eventos de plantación de árboles".	"Colaboraremos con los responsables de las manzanas para que nos ayuden a involucrar a los vecinos en la organización de dos jornadas comunitarias de plantación y en las actividades de mantenimiento continuado".

Alianzas y colaboración

Las colaboraciones refuerzan las propuestas al ampliar el alcance en la comunidad, aumentar la capacidad o aportar conocimientos especializados adicionales. Las colaboraciones respaldan mejor su propuesta cuando están claramente definidas y vinculadas a los objetivos del proyecto. Los candidatos deben incluir una carta de apoyo. Los candidatos deben explicar claramente:

- El papel de cada socio
- Las relaciones o colaboraciones existentes
- Cómo se repartirán las responsabilidades
- Cualquier contribución financiera o en especie por parte de los socios

Ejemplos de colaboraciones valiosas:

- Asociaciones de vecinos
- Escuelas o programas juveniles
- Organizaciones religiosas
- Corporaciones de desarrollo comunitario (CDC)
- Organizaciones medioambientales
- Empresas locales
- Líderes vecinales o responsables de las manzanas
- Grupos de amigos de los parques

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Nuestra organización se encargará de forma independiente de todos los aspectos del proyecto, incluidas las actividades de divulgación, ejecución y custodia medioambiental".	"Nuestro proyecto se basa en las relaciones existentes con grupos vecinales, escuelas y líderes residentes para coordinar la divulgación y apoyar la custodia medioambiental a largo plazo".

Capacidad organizativa e infraestructura

Una propuesta sólida no solo describe un proyecto convincente, sino que también demuestra que el candidato cuenta con la capacidad y la infraestructura necesarias para llevar a cabo el trabajo con éxito.

Los evaluadores de Tree Forward valoran tanto el proyecto propuesto como la capacidad de la organización para llevarlo a cabo. Se recomienda a los candidatos explicar claramente quiénes son, qué hacen y por qué están bien posicionados para liderar el trabajo propuesto. Es posible que los

evaluadores no estén familiarizados con su organización. No dé por sentado que conocen sus logros, su capacidad, sus colaboraciones o su papel en la comunidad. Utilice su solicitud para explicar claramente por qué su organización está bien posicionada para llevar a cabo con éxito el proyecto propuesto y lograr un impacto significativo en la comunidad.

Se recomienda a los candidatos describir algunos o todos los siguientes aspectos:

- Su misión y la trayectoria de la organización
- Las comunidades a las que sirven
- Los programas, proyectos o logros relevantes
- Las relaciones existentes con los residentes, socios o partes interesadas
- El personal, los voluntarios, los consultores o los responsables que apoyarán el proyecto
- Sistemas e infraestructura de la organización que respaldarán la puesta en marcha
- Fuentes de financiamiento, colaboraciones o recursos existentes que contribuyan a la estabilidad de la organización

No es necesario que las organizaciones solicitantes sean grandes para demostrar su capacidad. Tampoco es necesario que tengan experiencia previa en proyectos de plantación de árboles o de silvicultura urbana para ser competitivas. Somos conscientes de que muchas de las organizaciones que se presenten a esta oportunidad pueden estar gestionadas en gran medida por voluntarios; ¡esto no supone ningún problema, y no les resta competitividad! Los evaluadores solo buscan pruebas de que sean capaces de completar el alcance del trabajo. Las organizaciones pueden demostrar su capacidad a través de sólidas relaciones con la comunidad, la implementación exitosa de otros programas comunitarios, colaboraciones relevantes y un plan realista para llevar a cabo el trabajo propuesto.

La infraestructura organizativa se refiere a los sistemas, las personas y los recursos que ayudan a una organización a gestionar y ejecutar proyectos con éxito. Algunos ejemplos pueden ser:

- Capacidad y experiencia del personal y los voluntarios
- Sistemas de gestión financiera
- Procesos de gestión de voluntarios
- Alianzas comunitarias
- Programas y servicios existentes
- Capacidad de comunicación y divulgación
- Sistemas de recopilación de datos o de presentación de informes

Menos competitivo	Más competitivo
"Nuestra organización cuenta con amplia experiencia en justicia medioambiental".	"Nuestra organización cuenta con una sólida trayectoria al servicio de los residentes a través de programas comunitarios, actividades de divulgación y el establecimiento de colaboraciones. Contamos con relaciones consolidadas, personal con experiencia y el

	apoyo de la comunidad, lo que nos permite llevar a cabo y mantener con éxito el trabajo propuesto".
--	---

Proyectos viables

Una propuesta sólida presenta un proyecto que puede completarse de forma realista dentro del plazo de la subvención de doce meses utilizando el presupuesto solicitado y la capacidad de personal y voluntarios disponible. Un proyecto más pequeño y bien planificado suele ser más competitivo que un proyecto de gran envergadura sin un plan de ejecución claro.

Tree Forward reconoce que las organizaciones y los grupos comunitarios tienen distintos niveles de capacidad. Nos comprometemos a apoyar a las organizaciones más pequeñas y a ayudarles a desarrollar su capacidad.

Las propuestas sólidas suelen incluir:

- Resultados concretos y alcanzables
- Funciones claras del personal o de los voluntarios
- Una explicación de la infraestructura organizativa existente
- Objetivos realistas de plantación o participación
- Plazos bien meditados
- Presupuestos detallados vinculados a las actividades del proyecto

Problemas habituales en las propuestas más débiles:

- Alcance del proyecto excesivamente ambicioso
- Planes poco claros de dotación de personal o de voluntarios
- Resultados poco realistas
- Duplicación de programas ya existentes
- Descripciones presupuestarias vagas o costos por partida poco realistas
- Actividades que no se ajustan al cronograma propuesto o a la solicitud de financiamiento

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Plantaremos más de 100 árboles, involucraremos a cientos de residentes y pondremos en marcha varios programas nuevos	"Plantaremos aproximadamente 25 árboles, una cifra acorde con nuestra dotación de personal y nuestros recursos de mantenimiento. Tras una fase de planificación y divulgación, involucraremos a los residentes a través de tres eventos

durante el período de la subvención".	comunitarios diseñados para fomentar la custodia medioambiental a largo plazo y la participación de la comunidad".
---------------------------------------	--

Sostenibilidad y custodia medioambiental

Tree Forward da prioridad a los proyectos que demuestren un beneficio a largo plazo para la comunidad y una planificación cuidadosa de la custodia medioambiental. En el caso de los proyectos de plantación, el cuidado durante el establecimiento y la planificación del mantenimiento a largo plazo son especialmente importantes. Las solicitudes centradas principalmente en la plantación sin una estrategia clara de mantenimiento serán menos competitivas. Los proyectos que no sean de plantación deben considerar y detallar cómo el proyecto contribuirá a concientizar a la comunidad, a fortalecer los vínculos con los árboles y los espacios verdes, o a inspirar una participación continua en el avance del Philly Tree Plan más allá del período de la subvención.

Los candidatos deben tener en cuenta:

- Quién se encargará del mantenimiento de los árboles tras ser plantados
- El acceso a una fuente de agua para los árboles recién plantados
- Cómo pueden influir los eventos en la opinión de la gente sobre sus espacios verdes locales
- Cómo se gestionarán las responsabilidades de custodia medioambiental
- Si los residentes o los socios participan en el cuidado a largo plazo
- Cómo el proyecto y sus repercusiones pueden prolongarse más allá del período de la subvención

La sostenibilidad puede incluir:

- Compromisos de custodia medioambiental por parte de los residentes
- Colaboraciones con escuelas u organizaciones locales
- Mantenimiento a cargo de voluntarios
- Programas educativos continuos o desarrollo de la fuerza laboral
- Participación comunitaria a largo plazo
- Iniciativas de desarrollo de capacidades

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Se plantarán árboles en el barrio".	"El personal del proyecto y los vecinos voluntarios que hayan recibido formación se encargarán de las tareas de riego y mantenimiento durante las dos temporadas de crecimiento siguientes a la plantación inicial de los árboles".

Equidad y accesibilidad

Tree Forward fomenta los proyectos que reducen las barreras a la participación y promueven el acceso equitativo a los recursos y programas medioambientales. Las propuestas competitivas suelen demostrar esfuerzos deliberados por incluir a residentes que puedan enfrentarse a barreras para participar en espacios de programas medioambientales. Se anima a los solicitantes a tener en cuenta:

- Accesibilidad lingüística
- Oportunidades de participación remunerada
- Acercamiento a comunidades históricamente desfavorecidas
- Estrategias de participación inclusivas
- Opciones de participación flexibles

Ejemplos de prácticas equitativas:

- Ayudas económicas
- Programas nocturnos o de fin de semana
- Colaboraciones con organizaciones comunitarias de confianza

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Se invitará a los residentes a participar en las actividades del proyecto".	"Colaboraremos con organizaciones comunitarias de confianza para que nos ayuden a conectar con residentes que hasta ahora no se habían involucrado en esta labor. Diseñaremos oportunidades de participación que se adapten a diferentes horarios, responsabilidades y niveles de participación".

Presupuestos sólidos

Los candidatos deben asegurarse de que todos los gastos propuestos respalden las actividades del proyecto y de que los importes presupuestarios sean razonables y estén claramente justificados.

Los presupuestos competitivos suelen:

- Incluir partidas detalladas
- Explicar cómo se han calculado los costos en la descripción del presupuesto
- Reflejar costos realistas en materia de personal, subcontratistas, material para el programa y gastos generales del proyecto
- Incluir gastos de mantenimiento y custodia medioambiental, cuando proceda
- Ajustarse a la envergadura del proyecto propuesto y a la capacidad de la organización

- Demostrar una planificación y una asignación de recursos bien meditadas

Se anima a los candidatos a solicitar importes de financiamiento que se ajusten tanto al alcance del trabajo propuesto como a la capacidad de su organización para gestionar y ejecutar el proyecto con éxito.

Se recomienda a los candidatos de Tree Forward a presupuestar el tiempo de personal necesario para ejecutar con éxito el proyecto. Aunque los costos de programación deben ser el eje central de los presupuestos, Tree Forward reconoce que incluir asignaciones razonables de tiempo de personal ayuda a garantizar que los proyectos sean viables y cuenten con el apoyo adecuado durante todo el período de la subvención.

Se recomienda a los candidatos elaborar los presupuestos de los proyectos teniendo en cuenta la flexibilidad. En algunos casos, se les puede pedir que reduzcan los presupuestos en función del financiamiento disponible y del número de subvenciones concedidas. A la hora de elaborar un presupuesto, los candidatos deben tener en cuenta:

- Qué componentes del proyecto son más esenciales para el éxito del mismo
- Cómo se podría ajustar el alcance del proyecto si se redujera el financiamiento
- Si determinadas actividades podrían escalonarse o adaptarse a lo largo del tiempo
- Cuáles costos son fijos y cuáles son flexibles
- Qué se puede completar razonablemente durante el período del proyecto

Se recomienda a los candidatos que eviten:

- Gastos varios vagos
- Costos que no estén claramente vinculados a las actividades del proyecto
- Tarifas de personal o contratistas que se desvíen de los precios actuales del mercado
- Solicitar financiamiento para actividades que superen la capacidad de la organización

Consejos para elaborar un presupuesto

- Elabore el presupuesto en paralelo al desarrollo del plan del proyecto. A veces, resulta útil empezar por el presupuesto y luego ajustar el alcance para saber de cuánto dinero se dispone para cada elemento del proyecto propuesto.
- Asegúrese de que todas las partidas presupuestarias estén relacionadas con actividades específicas del proyecto.
- Utilice estimaciones de precios realistas y tarifas de mercado.
- Incluya recursos suficientes para la divulgación, la coordinación y el mantenimiento.
- Revise cuidadosamente los cálculos para garantizar su coherencia.
- Valore si el proyecto podría seguir teniendo éxito aunque algunos costos cambiaran de forma inesperada.

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Nuestro presupuesto se destina a la adquisición de equipamiento general y a los gastos de personal".	"Nuestro presupuesto se destina a la compra de estacas y jarras de riego de liberación lenta. Las asignaciones de personal garantizan la capacidad de coordinación y administración".

Cálculos de personal:

Este año, los presupuestos de Tree Forward exigen que el tiempo del personal se declare como el **número de horas trabajadas en el proyecto** y la **tarifa total facturable por hora** en lugar de como un porcentaje de FTC. Una de nuestras fuentes de financiamiento exige este formato.

La **tarifa facturable** debe reflejar el costo total del tiempo del empleado, incluido el salario y cualquier prestación complementaria aplicable (como las cotizaciones sociales, el seguro médico, las aportaciones a planes de pensiones y otras prestaciones pagadas por el empleador).

Para facilitar este proceso, la [plantilla del presupuesto](#) incluye una **calculadora de tarifas por hora** que puede ayudar a convertir las asignaciones de FTE en horas estimadas del proyecto y tarifas facturables. Los candidatos pueden utilizar esta herramienta para calcular los costos de personal y, a continuación, transferir la **tarifa facturable total** resultante y el **número de horas del proyecto** a la sección de dotación de personal del presupuesto.

Asegúrese de explicar los cálculos de dotación de personal y las responsabilidades del personal en la descripción del presupuesto de modo que los evaluadores puedan comprender cómo los costos de personal respaldan las actividades del proyecto propuestas.

Diseño de su proyecto

Los proyectos sólidos comienzan con una comprensión clara de lo que el proyecto pretende lograr y de cómo se llevará a cabo. Los candidatos deben ser capaces de definir claramente:

- Las actividades principales del proyecto
- Los resultados o impactos esperados
- Las comunidades o los barrios a los que sirven
- El calendario de ejecución
- La capacidad disponible para ejecutar el proyecto

Ejemplos de preguntas a tener en cuenta

- ¿Qué necesidad o necesidades de la comunidad aborda este proyecto?
- ¿Qué objetivos del Philly Tree Plan se ajustan mejor al proyecto?
- ¿Cómo participaron los residentes o los miembros de la comunidad en la identificación de esta necesidad?
- ¿Cómo se medirá el éxito al final del período de la subvención?
- ¿De qué recursos se dispone ya o se necesitarán para llevar a cabo el proyecto?
- ¿Es realista el alcance del proyecto teniendo en cuenta el calendario, la dotación de personal y el presupuesto?
- ¿Cómo se mantendrán los beneficios del proyecto a largo plazo?

Consideraciones sobre los programas existentes

Tree Forward acoge tanto nuevas iniciativas como ampliaciones de programas existentes. Se anima a los candidatos a que reflexionen sobre cómo encaja su proyecto propuesto en el panorama más amplio de las iniciativas comunitarias y los programas medioambientales existentes en Filadelfia. Los proyectos sólidos tienen en cuenta cómo pueden complementar, reforzar o cubrir las carencias de las iniciativas existentes, en lugar de duplicar los servicios ya disponibles.

Cuando sea pertinente, se recomienda a los candidatos coordinar o asociarse con otras organizaciones, grupos comunitarios o partes interesadas para maximizar el impacto en la comunidad y aprovechar los recursos y las relaciones existentes en el barrio. Tree Forward anima a las organizaciones a presentar una solicitud conjunta.

Iniciativas a tener en cuenta	Descripción	Información de contacto
Programa de estipendios Tree Tender de PHS	PHS ha puesto en marcha el programa de estipendios Tree Tender para personas que cumplan los requisitos en las áreas elegibles para las subvenciones de Tree Forward.	trees@pennhort.org

	Los pagos se abonan en invierno y en verano. Las tarifas son de 300 dólares para un líder y de 100 dólares para un participante de Tree Tender, hasta un máximo de 600 dólares al año. Puede consultar los requisitos de elegibilidad, las condiciones, el calendario de pagos y las tarifas aquí: Descripción general del programa de estipendios Tree Tender de PHS	
Programa de lotes baldíos de PHS	PHS colabora con los vecinos y los grupos comunitarios locales para identificar los barrios y las parcelas de terreno que están abandonados y deteriorados, y que son objeto de vertidos ilegales persistentes. Con la autorización de la ciudad de Filadelfia, se concede a PHS acceso a estos lotes vacíos para limpiarlos y reverdecerlos. Dado que PHS no es propietaria de los terrenos, algunos lotes se transforman en negocios, viviendas, propiedades comerciales o espacios verdes permanentes. Cada emplazamiento se mantiene dos veces al mes durante todo el año mediante contratos con propietarios de pequeñas empresas.	Para ponerse en contacto, rellene este formulario de consulta: https://phsonline.org/contact-phs-transforming-vacant-land O envíe un correo electrónico a landcare@pennhort.org.
Árboles de calle	El Departamento de Parques y Recreación (PPR) de Filadelfia planta árboles en la vía pública, denominados "árboles de calle", a petición del propietario del inmueble. Si los inspectores del PPR aprueban un emplazamiento, los contratistas plantan árboles cada primavera y otoño. Pennsylvania Horticultural Society lleva a cabo programas de plantación de árboles a raíz desnuda en las vías públicas a	Para plantar árboles en la ciudad o solicitar un permiso de plantación, envíe un correo electrónico a StreetTree.Info@Phila.gov. Para ponerse en contacto con su grupo local de Tree Tender o para plantar un árbol a través de PHS, envíe un correo electrónico a trees@pennhort.org.

	través de grupos comunitarios denominados "Tree Tenders". Estos grupos plantan árboles en sus barrios cada primavera (abril) y otoño (noviembre). Los Tree Tenders se encargan de la formación, el cuidado y el mantenimiento durante los primeros años de vida de los árboles.	
Árboles en jardines	TreePhilly distribuye cada primavera y otoño cientos de árboles en maceta de forma gratuita —entre los que se incluyen árboles frutales, de floración y de sombra— a los residentes de toda Filadelfia. TreePhilly organiza eventos de distribución "en toda la ciudad" con árboles disponibles para todos los residentes, así como eventos comunitarios en los que compartimos recursos con barrios o códigos postales específicos. Estos árboles deben plantarse en Filadelfia, en el suelo (no en una maceta o jardinera) y en propiedad privada.	info@treephilly.org
Seguimiento de la supervivencia de los árboles y recopilación de datos	PHS cuenta con un programa de seguimiento de verano denominado "Tree Checkers". Los grupos de Tree Tender evalúan los árboles plantados el año anterior. Por ejemplo, para el verano de 2026, evalúan los plantados en otoño de 2025 y primavera de 2026. Se les proporcionan hojas de cálculo para la recopilación de datos, una hoja de referencia, cintas métricas rígidas y flexibles, chalecos de alta visibilidad y material educativo para entregar a los destinatarios de los árboles.	trees@pennhort.org

	A continuación, estos datos se recopilan en un informe en el que se comparan los datos de un año a otro. Puede obtener más información sobre el programa aquí: https://phsonline.org/for-gardeners/gardeners-blog/meet-phs-tree-checkers	
--	---	--

Desarrollo de un alcance realista

Un elemento clave de una propuesta sólida es un alcance del proyecto que sea realista, alcanzable y acorde con la capacidad, el cronograma y el presupuesto del candidato.

Los proyectos propuestos por los candidatos deben poder completarse con éxito dentro del período de la subvención, dejando tiempo suficiente para la planificación, la divulgación, la coordinación y la ejecución. A la hora de definir el alcance del proyecto, los solicitantes deben tener en cuenta:

- Capacidad organizativa y de personal
- Relaciones con la comunidad y necesidades de participación
- Limitaciones estacionales o logísticas
- Tiempo necesario para la coordinación y las autorizaciones
- Responsabilidades de mantenimiento o custodia medioambiental a largo plazo
- Financiamiento disponible y recursos de contrapartida

Cuestiones a tener en cuenta

- ¿Es razonable pensar que las actividades propuestas puedan completarse durante el período de la subvención?
- ¿Cuánto tiempo llevará planificar y poner en marcha el proyecto?
- ¿Cuenta la organización con el personal o los voluntarios necesarios para gestionar el proyecto?
- ¿Se ha destinado tiempo suficiente al desarrollo de colaboraciones, la participación de la comunidad y el establecimiento de relaciones?
- ¿Se han planificado claramente las responsabilidades de mantenimiento durante el período del proyecto y después de este?
- ¿Son los objetivos del proyecto específicos, medibles y alcanzables?

Los proyectos pueden enfrentarse a dificultades de ejecución cuando:

- Proponen objetivos poco realistas de plantación o participación
- Incluyen demasiadas actividades inconexas
- Dependen en gran medida de voluntarios sin capacidad de coordinación

- Subestiman el tiempo necesario para la divulgación, la planificación y la obtención de autorizaciones
- Carecen de un plan claro de mantenimiento o sostenibilidad

Ejemplo:

Menos competitivo	Más competitivo
"Reclutaremos a los participantes del programa, pondremos en marcha una nueva promoción y comenzaremos las actividades el 1 de febrero".	"Los dos primeros meses se centrarán en la planificación, la selección, la divulgación y la inscripción de participantes; y el programa comenzará en marzo".

Consejos para la elaboración de propuestas

Mientras prepara su solicitud:

- Elabore un cronograma para preparar su solicitud.
- Asuma que ninguno de los evaluadores tiene conocimientos previos sobre su organización.
 - "Escriba tanto para los expertos como para los principiantes".
- Sea específico y claro, y cuantifique siempre que sea posible.
- Sea realista en cuanto a su proyecto, los resultados esperados y el cronograma.
- Tenga en cuenta sus recursos y puntos fuertes actuales.
- Explique cómo se tomaron las decisiones.
- Explore las iniciativas existentes relacionadas con su proyecto.
- Céntrese en el impacto en la comunidad y en la viabilidad.
- Piense en las colaboraciones que puede aprovechar o desarrollar.
- Asegúrese de que su presupuesto y la descripción del proyecto estén en consonancia.
- Pida a alguien que revise su solicitud antes de presentarla.

Requisitos de contribuciones de contrapartida

Las entidades financiadoras suelen pedir a los beneficiarios que aporten una contribución de contrapartida a la subvención concedida. En muchos casos, incluido el de Tree Forward, las contribuciones de contrapartida pueden consistir tanto en contribuciones en efectivo como en contribuciones en especie directamente relacionadas con el proyecto propuesto. Todas las contribuciones de contrapartida deben apoyar directamente el proyecto propuesto y describirse claramente en la solicitud y en la descripción del presupuesto. Aportar pruebas de la contribución de contrapartida ayuda a demostrar la sostenibilidad del proyecto, reduce las preocupaciones en torno a la dependencia excesiva de una única fuente de financiamiento y muestra que otras organizaciones, socios o recursos están comprometidos con el éxito del proyecto. Se recomienda una contrapartida del 20 %, en forma de contribuciones en efectivo o en especie, para Tree Forward, pero **no es un requisito**.

La contrapartida puede incluir:

- Fondos de la organización
- Contribuciones de organizaciones asociadas (incluidas las contribuciones en especie)
- Apoyo de fundaciones o empresas
- Materiales o suministros donados (por ejemplo, árboles proporcionados por TreePhilly)
- Trabajo voluntario
- Tiempo del personal no imputado a la subvención
- Espacios para reuniones o eventos cedidos gratuitamente
- Servicios profesionales prestados de forma gratuita
- Contribuciones de la comunidad

Los candidatos deben explicar claramente:

- El origen de cada contribución de contrapartida
- El valor de la contrapartida
- Si la contribución es en efectivo o en especie
- Cómo se ha calculado dicho valor
- Cómo la contribución favorece el proyecto

Los candidatos deben llevar un registro de las horas de voluntariado, los materiales donados, la asignación de personal y otras contribuciones de contrapartida a lo largo de todo el período de la subvención a efectos de presentación de informes.

Los candidatos deben estimar las contribuciones de los voluntarios utilizando:

- El número estimado de voluntarios
- Las horas estimadas aportadas
- Una tarifa por hora razonable que no supere el ["valor de una hora de voluntariado"](#) para Pensilvania, según lo publicado por Independent Sector Volunteer

Ejemplo:

Contribución	Cálculo	Valor de contrapartida
Los voluntarios prestaron apoyo en el evento	15 voluntarios x 4 horas a 36 dólares/hora	2160 dólares

En el caso de Tree Forward, los árboles proporcionados a los beneficiarios a través de TreePhilly cuentan para cumplir los requisitos de contribuciones de contrapartida cuando sea aplicable. Los candidatos deben incluir el valor de los árboles donados en sus presupuestos utilizando el valor por árbol que se indica a continuación

Ejemplo:

Contribución	Cálculo	Valor de contrapartida
Árboles donados	15 árboles en maceta × 70 dólares/árbol	1050 dólares

Patrocinio fiscal

Un patrocinador fiscal es una organización sin ánimo de lucro que proporciona supervisión fiduciaria, gestión financiera y otros servicios administrativos para ayudar a desarrollar la capacidad de los proyectos benéficos. Para comprender mejor en qué consiste el patrocinio fiscal, haga clic [aquí](#).

Aspectos a tener en cuenta a la hora de buscar un patrocinador fiscal

Se recomienda a los candidatos que buscan un patrocinador fiscal que inicien conversaciones con posibles patrocinadores en una fase temprana del proceso de solicitud. Establecer una relación de patrocinio fiscal puede llevar tiempo y puede requerir un proceso de aprobación por parte de la organización patrocinadora.

Los candidatos deben abordar los siguientes aspectos:

- Tasas administrativas o de patrocinio fiscal
- Procesos de gestión financiera
- Procedimientos de pago y reembolso
- Responsabilidades en materia de presentación de informes
- Funciones y autoridad en la toma de decisiones
- Consideraciones sobre seguros o responsabilidad civil, si procede

Funciones y responsabilidades

El patrocinador fiscal suele encargarse de recibir y gestionar los fondos de la subvención en nombre del proyecto o grupo patrocinado. No obstante, la ejecución del proyecto sigue siendo responsabilidad del grupo solicitante.

Tasas de patrocinio fiscal

Algunos patrocinadores fiscales cobran tasas administrativas por la gestión de los fondos de la subvención y el cumplimiento de los requisitos de presentación de informes. Se recomienda a los candidatos que consulten con antelación las posibles tasas y las incluyan en el presupuesto del proyecto cuando sea pertinente y esté permitido.

Documentación

Los candidatos que recurren a un patrocinador fiscal suelen necesitar:

- Un acuerdo de patrocinio fiscal o un memorando de entendimiento (MOU)
- Una carta de compromiso del patrocinador fiscal
- Documentación que acredite la condición de organización sin ánimo de lucro de la entidad patrocinadora

Lista de posibles patrocinadores fiscales: A continuación, se incluye una lista de organizaciones que ofrecen servicios de patrocinio fiscal y son recomendadas por PHMC. Estas organizaciones pueden

ayudar a administrar fondos y garantizar el cumplimiento y ofrecen ayuda administrativa para proyectos que se alinean con sus misiones. Tenga en cuenta que esta lista se proporciona a modo informativo y no es exhaustiva. Los solicitantes deben contactarse con cada organización directamente para obtener más información sobre sus servicios, confirmar la disponibilidad y determinar si se ajustarán bien a su organización. También puede trabajar con organizaciones que no aparezcan en esta lista.

- **Coalición de Asuntos Urbanos (UAC):** haga clic [aquí](#) para obtener más información.
- **Culture Works:** haga clic [aquí](#) para obtener más información.
- **Fundación del Condado de Delaware:** haga clic [aquí](#) para obtener más información.

Si su organización necesita ayuda para identificar o contactar a un patrocinador fiscal, póngase en contacto con phillytreeplan@phmc.org.

Recomendaciones sobre los estipendios

Cuándo plantearse el uso de estipendios

Los estipendios pueden ser adecuados cuando los miembros de la comunidad, los jóvenes participantes, los líderes residentes o los asesores aportan tiempo, trabajo, conocimientos especializados o liderazgo significativos a un proyecto. Los estipendios pueden ayudar a:

- Reducir las barreras a la participación
- Compensar los conocimientos de la comunidad y la experiencia vivida
- Fomentar prácticas de participación equitativas
- Reconocer las funciones de liderazgo, coordinación o asesoramiento
- Fomentar el desarrollo profesional y la participación

Determinación de los importes adecuados de los estipendios

Tree Forward no establece límites máximos para los importes específicos de los estipendios. Se anima a los candidatos a determinar niveles de remuneración que sean justos, razonables y adecuados para el trabajo propuesto. A la hora de determinar los importes de los estipendios, los candidatos deben tener en cuenta:

- El compromiso de tiempo y las horas previstas
- El alcance de las responsabilidades
- El nivel de experiencia o liderazgo requerido
- La remuneración comparable y las tarifas de mercado para trabajos similares
- Implicaciones fiscales y de presentación de informes

Estipendios frente a nómina frente a subcontratistas

Los candidatos deben considerar detenidamente cómo se remunerará a las personas y asegurarse de que la estructura de pagos se ajuste a las políticas de la organización, la legislación aplicable y los requisitos de la subvención.

Tipo de pago	Uso habitual	Consideraciones
Estipendio	Participación limitada, funciones de asesoramiento, implicación comunitaria, participación juvenil	Puede tener implicaciones fiscales dependiendo del importe y la estructura.
Nómina/empleo	Responsabilidades continuas del personal, supervisión, coordinación de proyectos, trabajo recurrente	Sujeto a impuestos sobre nóminas, políticas de empleo y requisitos laborales.
Subcontratista/consultor	Servicios especializados prestados de forma independiente	Puede requerir procedimientos de contratación pública, contratos, facturas y documentación de seguros.

Consideraciones fiscales y de declaración

Los estipendios, los pagos a contratistas y las remuneraciones salariales pueden estar sujetos a diferentes obligaciones fiscales y de declaración en función de lo siguiente:

- El importe del pago
- La frecuencia de los pagos
- Las políticas de la organización
- La normativa federal, estatal o local

Si distribuye pagos de estipendios de 600 dólares o más durante el año, deberá entregar un formulario 1099 a los beneficiarios de los estipendios para que declaren sus impuestos. Para obtener más información, haga clic [aquí](#) y [aquí](#).

Se recomienda a los candidatos que consulten con profesionales financieros, jurídicos o fiscales si tienen dudas sobre la remuneración de los participantes o los requisitos de declaración.

Documentación y mantenimiento de registros de los estipendios

Los candidatos deben mantener registros claros de todos los pagos de estipendios. La documentación puede incluir uno o varios de los siguientes elementos:

- Registros de estipendios
- Hojas de asistencia de los participantes
- Acuses de recibo de los pagos
- Hojas de asistencia o registros de actividades
- Facturas o contratos, cuando proceda
- Descripciones de las responsabilidades de los participantes

Llevar registros precisos puede facilitar la presentación de informes sobre las subvenciones, el seguimiento financiero y el cumplimiento de los requisitos de financiamiento. En el caso de Tree Forward, se debe cumplimentar un registro de estipendios utilizando una plantilla facilitada por PHMC. Se les exigen registros similares a los candidatos que distribuyan tarjetas regalo y abonos de SEPTA.

Consideraciones sobre equidad y accesibilidad

Remunerar a los miembros de la comunidad por su tiempo y sus conocimientos puede ayudar a crear oportunidades de participación más equitativas y accesibles, especialmente para aquellos residentes que, de otro modo, podrían enfrentarse a barreras para participar. Se anima a los candidatos a que reflexionen detenidamente sobre lo siguiente:

- A quién se le pide que preste su tiempo de forma voluntaria y no remunerada
- Si las prácticas de compensación son equitativas
- Cómo pueden los estipendios favorecer una participación inclusiva
- Si las estructuras de pago son realistas y sostenibles dentro del presupuesto del proyecto

Los proyectos sólidos suelen reconocer que una participación comunitaria significativa requiere tiempo, trabajo, conocimientos especializados y el establecimiento de relaciones, aspectos todos ellos que deben valorarse y apoyarse adecuadamente.

Recursos sobre plantación y mantenimiento de árboles

Haga clic en el título del recurso para abrir el documento o la página web en otra pestaña o ventana. Puede ver, descargar o imprimir el recurso.

Recurso y enlace	Descripción
Información sobre la certificación Cualificación en Evaluación de Riesgo de Árboles (TRAQ)	La TRAQ es una certificación opcional que pueden obtener los arbolistas. A la hora de talar árboles peligrosos (en lugar de árboles muertos que siguen en pie), un profesional de TRAQ debe clasificar el árbol como de riesgo «extremo» o «alto» de caída. Encuentre un arbolista con certificación TRAQ aquí.
Lista de árboles de la ciudad que se usan para paisajismo	Una lista de la Comisión de Planeamiento Urbano de Filadelfia en la que se detallan los árboles, arbustos, tipos de césped y plantas perennes aprobadas para proyectos de desarrollo urbano. Esta lista es un punto de partida útil, y usted no está limitado a utilizar los árboles que figuran en ella.
Árboles de calle aprobados	Una lista actualizada del Departamento de Parques y Recreación de Filadelfia en la que se recomiendan tres especies adecuadas para plantar en las calles, con un enfoque en la resiliencia urbana y los beneficios ecológicos. Esta lista de especies aprobadas no incluye todas las opciones.
Lineamientos para árboles de calle en Filadelfia	Este es un recurso del Departamento de Parques y Ocio de Filadelfia sobre las directrices para el marcado de los hoyos de los árboles de calle.
Directrices para árboles de calle	Este es un recurso que ofrece orientación sobre la plantación de árboles en las calles.
Diagrama de plantación de árboles en las calles	Este es un recurso que ofrece una representación visual de la plantación de árboles en las calles.
Guía para podas	Este es un recurso del proyecto Philadelphia Orchard Project que ofrece orientación para las podas. Haga clic aquí para acceder a la versión en español.
Carta para propietarios	Este es un recurso de defensa de PHS que se puede entregar a arrendadores para animarlos a solicitar un árbol para su calle.
Carta para arrendadores	Este es un recurso de defensa de PHS que se puede entregar a propietarios para animarlos a solicitar un árbol para su calle.
Lista de verificación para organizar una plantación comunitaria	Este es un recurso organizativo de PHS que incluye un resumen de las cosas a recordar para los eventos de plantación comunitaria.

Los beneficios de los árboles	Este es un recurso de defensa que ofrece información sobre los beneficios sociales, comunitarios, ambientales y económicos de los árboles.
Guía para la elección del emplazamiento de los árboles	Este es un recurso del PPR sobre dónde plantar su árbol.
Asistente para la elección de árboles	¿No sabe qué árboles plantar? La herramienta "Asistente para la elección de árboles" de la Arbor Day Foundation le recomendará el árbol más adecuado en función de sus respuestas a unas cuantas preguntas.
Cómo regar su árbol	Este video instructivo muestra varios métodos para regar su árbol de forma lenta y profunda de modo que las raíces se asienten y su árbol siga creciendo con fuerza. Haga clic aquí para ver la versión en español.
Videos sobre cómo plantar correctamente	Estos videos de PHS recogen las mejores prácticas para plantar árboles, incluidos los de maceta y los de raíz desnuda.
Recursos para los destinatarios de árboles	Este es un recurso de PHS que incluye información sobre el cuidado de un árbol nuevo, las mejores prácticas para la plantación de árboles, un folleto para los destinatarios de los árboles y una carta sobre el riego en épocas de calor extremo.
Hoja de referencia de revisión de árboles	Este es un recurso de PHS que puede utilizarse al revisar los árboles recién plantados. Haga clic aquí para acceder a la versión en español.
Ficha de informe de revisión de árboles	Este es un recurso de PHS que puede utilizarse para informar a los destinatarios de los árboles sobre el estado de los árboles recién plantados. Haga clic aquí para acceder a la versión en español.
Guía de preguntas frecuentes de City of Arborly Love	Este recurso responde a algunas preguntas frecuentes sobre los árboles en Filadelfia.
Guía rápida Clean and Green	Este recurso de Hinge Collective ofrece información sobre limpieza y arborización de un vistazo.
Acceso a las bocas de incendio	Este recurso del Departamento de Agua de Filadelfia es una guía para el acceso al agua
Árboles invasores a los que hay que prestar atención	¡Algunos árboles pueden hacer más daño que bien! Tenga cuidado con estas especies de árboles invasoras comunes en nuestra zona. Arrancarlas cuando aún son jóvenes le ahorrará un gran dolor de cabeza más adelante.
Folleto del centro de reciclaje orgánico	Este recurso ofrece información sobre cómo acceder a los materiales de compostaje.
Proceso del PPR para árboles de calle	Este folleto de una página describe dos procesos diferentes para plantar árboles en las vías públicas de Filadelfia.
Formulario de solicitud de árboles de calle del PPR	Este es un formulario imprimible para solicitar la plantación o el mantenimiento de árboles en parques o en la vía pública.
Guía para la plantación y el cuidado de árboles en jardines	Este es un recurso sobre la plantación y el cuidado de árboles en jardines.

Lista de proveedores

Esta es una lista de posibles proveedores que puede utilizar para proyectos subvencionados. Es solo a modo de referencia e incluye proveedores con los que nuestros socios han trabajado en toda la ciudad. Hay muchos otros negocios serios con los que puede trabajar; no se limite a los de esta lista. Comuníquese con cada proveedor para confirmar su disponibilidad y el alcance de sus servicios. Si

necesita apoyo para identificar negocios con los que trabajar, nos complace ayudarlo. Comuníquese con nosotros al siguiente correo electrónico, phillytreeplan@phmc.org. Además de la lista que figura a continuación, también puede [visitar la página web de los titulares de credenciales de la ISA](#) para buscar un arbolista.

Empresa	Correo electrónico	Contacto principal	Especialidad de la empresa
All Seasons Landscaping	aslplant@aol.com	Steve Ganz	
Brightview	ted.nelson@brightview.com	Ted Nelson	
BR Hardscape		Gabriella Paez	
Brothers of Nature LLC	brothersofnature@gmail.com	Jameson Harris	Propiedad de un grupo minoritario
C&H Landscaping	erikc@candhlandscapes.com	Erik Cooper	Certificado como MWBE
Cherry Blossoms Landscaping	cherryblossomslandscaping@gmail.com	Donahue Thomas	Propiedad de un grupo minoritario
CS Bell Inc	ccsbell@csbellinc.com	Cory Bell	
Dooley Landscaping	dooleyslandscaping4tree@yahoo.com	Mae Dooley	
Eastern	ken@easternllc.com	Ken Dunmire	
Green Weaver Landscapes	jen@green-weaver.com	Jennifer Nichols	
GroundTroops	jamie@thegroundtroops.com	Jamie Skelly	Propiedad de mujeres
Johnson Lawncare	johnsonlawncare68@gmail.com	Tom Johnson	Propiedad de un grupo minoritario
Mayfield Gardens	RyanD@mayfieldcorp.biz , Colleen@mayfieldcorp.biz		
Miller's Landscaping	jake@millerslandscapingllc.com	Jake Miller	
Paving the Way	ptwlandscape@gmail.com	Chris Bunch	Certificado como Empresa de Minorías (MBE)
Rahn Landscaping	matt@therahncompanies.com	Matt Rahn	
T&G	tgservicesllc22@yahoo.com	Tyre Johnson	

Think Green	tjohnston@thinkgreenllc.com	Thomas Johnston	
-------------	--	--------------------	--