

Консалтинговый проект

Длительность проектов от 2 месяцев до 0,6 года

Режим встреч с консультантом - 2-3 раза в неделю по 1,5 -3 часа

Консалтинговый проект, в отличие от консультаций – это разрабатываемый комплексный проект изменений в организации.

Консалтинговый проект проходит в экспертно-процессном или процессном режиме. Это означает, что управленческий консультант ведет разработку проекта совместно с рабочей группой (сотрудников и руководителей организации) или организует работу группы для разработки проекта, так как именно специалисты предприятия лучше всего знают специфику предприятия. Консультант при этом организует групповую работу, оснащает рабочую группу управленческими инструментами и средствами, контролирует ход проекта и соблюдение сроков и промежуточных результатов.

В дальнейшем, консультант сопровождает внедрение до получения результатов проекта.

Этапы проекта:

1. Заказчик формулирует важные цели для предприятия или проблемную ситуацию, которую хочет разрешить.
2. Совместно с собственником и топ-командой проводится анализ предприятия \ ситуации (**экспресс-анализ проводится бесплатно**).
3. Определяется рабочая группа и совместно с консультантом разрабатываются цели и план проекта, график встреч и промежуточные показатели..
4. Разрабатывается проект - новая технология, бизнес-процессы, система управления\ продаж, организационные документы, системы управленческого учета и мотивации, формируется требуемая организационная культура.
5. Готовится план внедрения и последовательно реализуется под контролем и корректировкой консультанта.

Результаты консалтинговых проектов

- Увеличена прибыль в 2 раза
- Перестроена бизнес-модель\процессы под изменившиеся условия рынка
- Разработаны и выведены на рынок новые продукты или сервисы
- Повысился уровень продаж в 1,5 раза
- В 2 раза уменьшено время собственника на операционную деятельность, при полноценном управлении компанией
- Разработан антикризисный план и определены порядок действий при разных сценариях развития событий внешней среды

А также список задач - на сайте:

- Стратегия
- Развитие и рост бизнеса
- Решение проблемных ситуаций