



**Judul Artikel** (Gunakan Capitalise Each Word dan Maksimal 18 Kata, Font Size 14 pt, TNR, Bold, Centered)

**Nama Penulis Pertama<sup>1</sup>, Nama Penulis Kedua<sup>2</sup>, dst.** (10 pt, Times New Roman, Bold, Centered)

<sup>1</sup> Program Studi, Fakultas, Universitas, Kota, Negara (10 pt, Centered)

<sup>2</sup> Program Studi, Fakultas, Universitas, Kota, Negara

\*✉ *Corresponding Author: email@gmail.com*\*(11 pt, Centered)

Volume X, Nomor X, Bulan Tahun  
pp. 1-X  
e-ISSN: xxxx-xxxx  
DOI: <https://doi.org/xxxx>

### Article history:

Revised: Tanggal, Bulan, Tahun

Accepted: Tanggal, Bulan, Tahun

Published: Tanggal, Bulan, Tahun

### Abstract

Write an abstract in **English** consisting of (160–250 words). The abstract should include the background, objectives, design/methodology/approach, findings/results, conclusions, originality/value (state of the art) is optional (if any), and avoid writing citations. (Times Now Roman, Font Size 10 pt)

**Keywords:** Place 3-5 keywords here, separated by commas. Example: (Innovation, management, digital, home industry). (Times Now Roman, Font Size 10 pt)

### Abstrak

Tuliskan abstrak dalam **Bahasa Indonesia** yang terdiri dari (160–250 kata). Isi abstrak terdiri dari latar belakang, tujuan, desain/metodologi/pendekatan, temuan/hasil, kesimpulan, orisinalitas/nilai (state of the art) merupakan opsional (jika ada), dan hindari penulisan sitasi. (Times Now Roman, Font Size 10 pt)

**Kata Kunci:** Letakkan 3-5 kata kunci Anda di sini, kata kunci dipisahkan dengan koma. Contoh: (Inovasi, manajemen, digital, home industri). (Times Now Roman, Font Size 10 pt).



Copyright: © 2025 by  
the authors. Licensee  
MANEVOL – Jurnal

*Evolusi Manajemen, Jakarta, Indonesia.*  
*This article is an open access article  
distributed under the terms and  
conditions of the Creative Commons  
Attribution–NonCommercial–ShareAlike  
4.0 International License (CC BY-NC-SA  
4.0)*

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

## Pendahuluan / Introduction

Bab pendahuluan ditulis menggunakan font times new roman, font size 11, dan spasi 1,15.

Naskah dapat berupa artikel ilmiah hasil penelitian, catatan penelitian (note), dan artikel ulas-balik (review) dari bidang manajemen boleh ditulis dalam **Bahasa Indonesia** ataupun **Bahasa Inggris** yang belum pernah dan tidak akan pernah dipublikasikan pada media lain.

Naskah diketik dengan huruf *Times New Roman* (program *Microsoft Word*) pada kertas A4 (210 x 297 mm) satu (1) spasi dengan margin dua (2) mm batas kiri dan dua (2) mm batas kanan, atas, dan bawah, menggunakan format justifikasi (rata kanan-kiri) dengan jumlah minimal 6 halaman dan maksimal 15 halaman termasuk gambar dan tabel.

Bagian pendahuluan berisi paparan dalam bentuk paragraf tentang yang memuat;

1. Latar Belakang (alasan penelitian) / Background (reason for the study)
2. Status ilmiah terkini/poin ketertarikan terhadap penelitian sebelumnya/hal baru / Current scientific status/point of interest to previous / previous research/novelty
3. Cara mendekati pemecahan masalah / How to approach problem solving
4. Tujuan penelitian / Research purposes

## Metodologi / Methods

Bab Metodologi ditulis menggunakan font times new roman, font size 11, dan spasi 1,15.

Bagian metode penelitian berisi paparan dalam bentuk paragraf tentang:

Jenis dan sumber data / Types and sources of data

Teknik pengumpulan data / Data collection techniques

Teknik analisis data / Data analysis techniques

Hipotesis (harus diberikan dasar mengapa hipotesis ini diambil) (Jika ada) / Hypothesis (must be given the basis why this hypothesis is taken) (If there are)

Kerangka pemikiran dalam bentuk gambar dan dijelaskan dalam 1 paragraf singkat / Framework of thought in the form of pictures and explained in 1 short paragraph

## Hasil dan Pembahasan / Results and Discussion

Bab hasil dan pembahasan ditulis menggunakan font times new roman, font size 11, dan spasi 1,15.

Hasil menyajikan temuan empiris dari penelitian yang dilakukan, sedangkan pembahasan membahas temuan yang diperoleh.

Secara umum **Isi BAB Hasil dan Pembahasan** biasanya memuat komponen berikut:

### 1. Deskripsi Data (Data Description)

Berisi penjelasan awal tentang data yang digunakan:

- Sumber data (BPS, World Bank, survey, dll.)
- Periode waktu (time series / cross-section / panel)
- Jumlah sampel
- Definisi variabel

### 2. Statistik Deskriptif (Descriptive Statistics)

Biasanya dalam bentuk tabel:

- Mean, median, standar deviasi
- Nilai minimum & maksimum
- Distribusi data

Kadang ditambah:

- Grafik (histogram, trend)
- Korelasi awal antar variabel

### 3. Uji Asumsi / Uji Kelayakan Model

Tergantung metode yang digunakan, misalnya:

- Uji normalitas
- Multikolinearitas
- Heteroskedastisitas
- Autokorelasi (untuk time series)

- Uji stasioneritas (ADF test)

Untuk model tertentu:

- Panel data → uji Chow, Hausman
- SEM → uji validitas & reliabilitas

#### 4. Hasil Analisis Utama (Main Results)

Ini bagian inti:

- Hasil regresi / SEM / VAR / dll.
- Tabel output model
- Koefisien variabel
- Signifikansi (p-value, t-statistik)

Biasanya disajikan dalam:

- Tabel utama (regression results)
- Beberapa model (Model 1, Model 2, robustness)

#### 5. Interpretasi Hasil (Interpretation)

Tidak hanya menyajikan angka, tetapi:

- Apa arti koefisien tersebut?
- Apakah hubungan positif/negatif?
- Apakah signifikan secara ekonomi (bukan hanya statistik)?

Contoh:

Variabel inflasi berpengaruh negatif terhadap investasi, menunjukkan bahwa...

#### 6. Pembahasan (Discussion)

Di sinilah kualitas jurnal terlihat:

- Membandingkan hasil dengan penelitian terdahulu
- Menjelaskan *mengapa* hasil seperti itu
- Mengaitkan dengan teori ekonomi

Biasanya mengandung:

- Dukungan / kontradiksi dengan literatur
- Penjelasan kontekstual (misal kondisi Indonesia)

#### 7. Uji Robustness (Opsional tapi penting)

Untuk memperkuat hasil:

- Menggunakan model alternatif
- Mengganti variabel proxy
- Sub-sample analysis

#### 8. Implikasi (Policy / Practical Implications)

- Implikasi kebijakan (policy recommendation)
- Implikasi manajerial / bisnis

Contoh:

Pemerintah perlu menjaga stabilitas inflasi untuk meningkatkan investasi.

#### 9. Keterbatasan (Limitations)

Biasanya singkat:

- Keterbatasan data
- Keterbatasan metode

Pembahasan temuan tidak hanya menyajikan cerita di balik data tetapi juga membandingkan hasil yang diperoleh dengan hasil penelitian sebelumnya. Perbandingan dengan hasil penelitian lain juga berfungsi untuk menunjukkan posisi penelitian yang dilakukan di tengah wacana topik yang relevan. Pada bagian akhir, implikasi manajerial dari hasil dan pembahasan harus disajikan, terutama untuk dunia bisnis. Secara keseluruhan, Hasil dan Pembahasan harus disajikan secara lugas dan ringkas.

## **Kesimpulan / Conclusion**

Bab kesimpulan ditulis menggunakan font times new roman, font size 11, dan spasi 1,15.

Kesimpulan dan Rekomendasi, kesimpulan harus berupa tanggapan terhadap tujuan yang dimaksud dan bukan merupakan ringkasan hasil. Saran berupa tindak lanjut (implikasi) yang harus dilakukan sehubungan dengan temuan atau kesimpulan penulis. Kesimpulan dan rekomendasi secara keseluruhan harus disajikan secara lugas dan ringkas.

## **Ucapan Terima Kasih (Opsional)**

Ucapan terima kasih terutama ditujukan kepada sponsor, lembaga pendukung, atau pihak yang berkontribusi atau pihak-pihak yang membantu pelaksanaan penelitian. Dosen / peneliti yang tercantum dalam daftar penulis tidak perlu diberikan ucapan terima kasih di bagian ini.

## **Daftar Pustaka / References** (Spasi 1,0, hanging indent 1 cm)

Referensi yang digunakan tercantum dalam urutan alfabetis berdasarkan nama penulis dengan format bibliografi yang biasa digunakan. Referensi yang digunakan harus berasal dari 5 tahun terakhir dengan 80% referensi jurnal, dan penulis wajib mengutip setidaknya satu artikel yang telah diterbitkan. Periksa setiap referensi dengan sumber aslinya (nama penulis, volume, edisi, tahun, nomor DOI). Silakan gunakan aplikasi pengelola referensi seperti EndNote, Mendeley, Zotero, dll. Gunakan artikel yang telah diterbitkan di jurnal yang sama sebagai contoh. Jurnal ini harus mengikuti model referensi *American Psychological Association* (APA). Contoh referensi sebagai berikut:

### **Jurnal:**

Ardianto, Yosi, Budi Sutomo, and Tri Aristi Saputri. 2022. "Sistem Pakar Diagnosa Kerusakan Printer Berbasis Android Menggunakan Metode Backward Chaining." *Journal Computer Science and Information Systems : J-Cosys* 2(2):48–52.

Fanny, Rahmi Ras, Nelly Astuti Hasibuan, and Efori Buulolo. 2017. "Perancangan Sistem Pakar Diagnosa

Penyakit Asidosis Tubulus Renalis Menggunakan Metode Certainty Factor Dengan Penelusuran Forward Chaining.” *Media Informatika Budidarma* 1(1):13–16.

### **Buku:**

Turban, E., Sharda, R., & Delen, D. (2018). *Decision Support and Business Intelligence Systems*. Pearson Education.

Han, J., Kamber, M., & Pei, J. (2012). *Data Mining: Concepts and Techniques*. Morgan Kaufmann.

### **Proceeding:**

Suryanto, A., & Rahmawati, D. (2021). Sistem rekomendasi produk skincare menggunakan metode content-based filtering. Dalam *Proceedings of the International Conference on Information Technology and Computing* (pp. 120–125). IEEE.

Pratama, R., & Nugroho, Y. (2020). Implementation of machine learning for skin type classification. Dalam *Proceedings of the 5th International Conference on Computer Science and Engineering* (pp. 85–90). ACM.

### **Format Gambar dan Tabel:**

#### **Tabel**

Keterangan pada tabel diberikan di atas tabel. Keterangan dituliskan dengan huruf kecil kecuali pada karakter pertama pada tiap kalimat. Seluruh tabel harus diberi penomoran secara berurutan. Tabel letakkan ditengah halaman, Nomor tabel dan judul diletakkan di atas tabel (11pt, Bold, Center, dan Sumber (jika ada) ditulis di bawah tabel (11 pt, italic, left).

#### **Tabel 1. Judul Tabel**

[Times New Roman 11, Bold]

---

---

---

Sumber: [Times New Roman 11]

#### **Gambar**

Cara penyajian gambar dapat dilihat pada Gambar 1. Apabila gambar tersebut adalah sumber sekunder (diperoleh dari pihak lain) maka perlu disebutkan sumbernya. Keterangan gambar diletakkan pada bagian bawah gambar dan juga penulisan gambar tidak perlu dibingkai.



Gambar 1. Contoh Penulisan Nama Gambar  
Sumber: [Times New Roman 11]

**Mathematical Model format:**

Disarankan agar jumlah model matematika yang dicantumkan dalam artikel dibatasi untuk memudahkan pembaca dalam memahami isi jurnal. Apabila penggunaan model matematika cukup banyak, sebaiknya ditempatkan pada bagian lampiran (appendix). Penulisan persamaan dan simbol matematika dianjurkan menggunakan Microsoft Equation. Selain itu, satuan pengukuran yang digunakan sebaiknya mengikuti sistem metrik, seperti m, m<sup>2</sup>, liter, dan °C. Penulisan kata persen direpresentasikan dengan simbol % dan ditulis tanpa spasi setelah angka, misalnya 10%.