LAPORAN TINJAUAN MANAJEMEN (LTM)

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI - UNIVERSITAS SARI MULIA

PERIODE: 2023/2024

Universitas Sari Mulia
Fakultas Sains dan Teknologi
2023

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga Laporan Tinjauan Manajemen (LTM) Fakultas Sains dan Teknologi Periode **2023/2024** ini dapat diselesaikan dengan baik. Laporan ini disusun sebagai bentuk komitmen Fakultas dalam menjalankan siklus **PPEPP** (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Tinjauan Manajemen merupakan langkah krusial untuk mengevaluasi efektivitas implementasi standar mutu, mengukur capaian Indikator Kinerja Utama (IKU), serta mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan berkelanjutan (*continuous improvement*). Dokumen ini merangkum berbagai aspek penting, mulai dari hasil Audit Mutu Internal (AMI), umpan balik dari pemangku kepentingan (mahasiswa, dosen, dan mitra industri), hingga analisis terhadap kendala operasional yang dihadapi selama periode berjalan. Seluruh data dan temuan yang tersaji dalam laporan ini diharapkan dapat menjadi landasan bagi pimpinan Fakultas dalam mengambil keputusan strategis dan menetapkan rencana tindak lanjut yang tepat sasaran.

Kami menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada Tim Penjaminan Mutu Fakultas, para Ketua Program Studi, serta seluruh sivitas akademika yang telah berkontribusi dalam pengumpulan data dan pelaksanaan evaluasi ini. Kami menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu masukan yang membangun sangat kami harapkan demi kemajuan fakultas di masa depan. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat nyata bagi peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi.

Daftar Isi

Kata Pengantar..... ii
Daftar Isi..... iii
1.1 Latar Belakang..... 4
1.2 Landasan Hukum..... 4
1.3 Tujuan Tinjauan Manajemen..... 4
1.4 Ruang Lingkup..... 4
2. Agenda Tinjauan..... 5
3. Analisis Capaian Kinerja (IKU & IKT)..... 5
4. Temuan Audit Internal & Status Tindakan Perbaikan..... 5
5. Umpan Balik Pemangku Kepentingan..... 5
6. Analisis SWOT (Kondisi Terkini)..... 6
7. Kesimpulan dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)..... 6

1.1 Latar Belakang

Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) merupakan pilar utama dalam menjaga dan meningkatkan kualitas pendidikan tinggi secara berkelanjutan. Di tingkat Fakultas Sains dan Teknologi implementasi mutu dilaksanakan melalui siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) sesuai dengan amanat Permendikbud No. 3 Tahun 2020. Laporan Tinjauan Manajemen (LTM) merupakan tahap "Pengendalian" dan "Peningkatan" yang sangat krusial. Kegiatan ini bukan sekadar rutinitas administratif, melainkan forum strategis bagi jajaran pimpinan fakultas untuk mereview kinerja organisasi selama satu periode berjalan. Melalui laporan ini, Fakultas dapat melihat sejauh mana standar mutu telah dipenuhi, mendeteksi hambatan dalam mencapai Indikator Kinerja Utama (IKU), serta merespons dinamika perubahan lingkungan eksternal agar tetap kompetitif.

1.2 Landasan Hukum

1. Penyusunan laporan tinjauan manajemen ini didasarkan pada:
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Statuta Universitas Universitas Sari Mulia.
4. Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi Tahun 2023-2028.
5. Manual Mutu dan Standar SPMI Universitas Universitas Sari Mulia,
6. Hasil temuan Audit Mutu Internal (AMI) Periode 2022,

1.3 Tujuan Tinjauan Manajemen

- Tinjauan Manajemen ini dilaksanakan dengan tujuan sebagai berikut:
- Mengevaluasi efektivitas sistem manajemen mutu di tingkat fakultas dan program studi.
- Menilai kesesuaian capaian kinerja dengan target yang telah ditetapkan dalam kontrak kinerja dekan dan prodi.
- Menganalisis hasil umpan balik dari mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, alumni, dan pengguna lulusan.
- Menetapkan langkah-langkah perbaikan dan mitigasi risiko atas temuan audit atau ketidaktercapaian target.
- Mengidentifikasi peluang pengembangan fakultas untuk periode mendatang.

1.4 Ruang Lingkup

Ruang lingkup laporan ini mencakup seluruh aspek tridarma perguruan tinggi (Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat) serta tata kelola organisasi di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi termasuk kinerja unit-unit pendukung seperti laboratorium, perpustakaan, dan administrasi akademik selama periode 2023/2024.

2. Agenda Tinjauan

Rapat Tinjauan Manajemen mencakup pembahasan poin-poin berikut:

1. Hasil audit internal (siklus sebelumnya).
2. Umpan balik (kepuasan mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, dan alumni).
3. Kinerja proses dan kesesuaian produk (capaian IKU/IKT).
4. Status tindakan korektif dan preventif.
5. Perubahan lingkungan internal dan eksternal yang memengaruhi fakultas.
6. Rekomendasi peningkatan.

3. Analisis Capaian Kinerja (IKU & IKT)

No	Indikator Kinerja	Target	Capaian	Status	Analisis Singkat
1	IPK Rata-rata Lulusan	3.50	3.60	Tercapai	Melampaui target.
2	Persentase Dosen Lektor Kepala	3	1	Belum Tercapai	Perlu percepatan usulan JAFA.
3	Publikasi Ilmiah Internasional	3 Jurnal	3	Tercapai	Beberapa draft masih tahap *under review*.
4	Indeks Kepuasan Mahasiswa	3	4	Tercapai	Layanan akademik dinilai sangat baik.

4. Temuan Audit Internal & Status Tindakan Perbaikan

Berdasarkan hasil Audit Mutu Internal (AMI) terakhir, ditemukan beberapa ketidaksesuaian:

- Temuan Kritis/Mayor: Kurangnya sinkronisasi antara Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dengan soal ujian pada beberapa mata kuliah di Program Studi.
- Tindakan Perbaikan: Workshop peninjauan kurikulum dan verifikasi soal ujian oleh Unit Penjaminan Mutu (UPM) Fakultas sebelum masa UTS/UAS.

Status: *In Progress* (Target selesai: 20 Agustus 2023).

5. Umpan Balik Pemangku Kepentingan

- Mahasiswa: Membutuhkan akses laboratorium yang lebih fleksibel di luar jam kuliah.
- Dosen: Mengharapkan adanya skema pendanaan internal untuk riset awal (seed funding).
- Alumni/Pengguna: Lulusan perlu ditingkatkan kemampuannya dalam penguasaan bahasa Inggris teknis dan *soft skills* (negosiasi).

6. Analisis SWOT (Kondisi Terkini)

1. Strengths (Kekuatan): Akreditasi mayoritas prodi adalah "Baik"; rasio dosen dan mahasiswa ideal.

2. Weaknesses (Kelemahan): Rendahnya keterlibatan mahasiswa dalam kompetisi internasional.
3. Opportunities (Peluang): Adanya hibah kompetisi kerja sama industri (DUDI).
4. Threats (Ancaman): Munculnya fakultas serupa di universitas pesaing dengan biaya lebih terjangkau.

7. Kesimpulan dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

- Berdasarkan tinjauan di atas, Fakultas menetapkan langkah strategis sebagai berikut:
- Peningkatan SDM: Mewajibkan dosen dengan pendidikan S3 yang masih Asisten Ahli untuk segera mengurus jabatan fungsional Lektor dan Lektor Kepala.
- Sarana Prasarana: Penambahan jam operasional laboratorium dengan sistem *booking* digital.
- Internasionalisasi: Mengalokasikan anggaran khusus untuk pendampingan penulisan artikel ilmiah internasional bereputasi bagi kolaborasi dosen-mahasiswa.
- Kurikulum: Integrasi sertifikasi kompetensi ke dalam kurikulum prodi untuk meningkatkan daya saing lulusan.

Banjarmasin, Maret 2023

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Sari Mulia

Mambang.M.Kom
1166022009018



Gambar 1. Kegiatan RTM Tingkat Fakultas

Lampiran Absensi Peserta