

第八期 中高階主管管理才能發展訓練班

領導專家資格訓練

(有棟樑的支柱才能頂天立地發展壯大)

◎課程目標

課長級為企業的中流砥柱，公司未來的前景，猶如課長縮影，我們怎能不戒慎競業的栽培；本課程為宏觀與微觀的橋樑，專門訓練課長達成企業經營目標而設計，使企業整體發展能有更傲人的成績及更光明的未來。

◎課程內容

9/5壹、目標管理的實施步驟與方法 一、部門目標設定要項。 二、個人目標建立的思維方式。 三、目標管理的理論基礎。 四、目標管理的實施步驟。 五、目標管理成果評估的方式。 六、目標管理制度實施成功的要領。	9/19參、成本管理與分析運用(一) 一、認識成本 (一)成本的意義。 (二)成本的分類。 二、成本管理的方法 (一)目標成本法。 (二)標準成本控制法。 (三)預算控制法。	9/26伍、管理工具的發展與運用(一) 一、管理的功能的運用。 計劃、組織、用人...等5種。 二、科學管理學派的發展。 管理工具:工作分析、搬運改善、生產線平衡...等15種。 三、管理程序學派的發展 管理工具:管理幅度、績效評核、預算管理...等18種。 四、行為科學學派的發展 管理工具:激勵、溝通、組織文化...等18種。
9/5貳、考績管理的實施步驟與方法 一、績效考核成功的基本條件。 二、績效考核的方法。 三、績效考核的設計重點。 四、部門績效考核項目重點。 五、個人績效考核項目重點。 六、績效提升的要領。	9/19肆、成本管理與分析運用(二) 三、成本分析的方法 (一)量差與價差分析。 (二)損益平衡分析。 四、降低成本的運用手法 (一)5S手法。 (二)IE手法與QC手法。 (三)VA手法。	9/26陸、管理工具的發展與運用(二) 五、管理科學學派的發展 管理工具:存貨控制、預測技術、B.E.P...等10種。 六、系統管理學派的發展 管理工具:電腦化、資訊系統、自動化...等10種。 七、權變管理學派的發展 管理工具:年度計劃、組織變革、策略規劃...等6種。

◎參加對象:1.副理。2.課長或主任。3.儲備課長。4.總經理幕僚。5.管理部主任。6.未曾受過此訓練的中高階主管。7.有興趣者。

◎講師介紹:彭信良先生(榮獲2001年度企業經營顧問楷模)

1.學歷:國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。

2.經歷:東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業350家以上。

◎上課日期:113年9/5、9/19、9/26(每週四)，9:00~16:00 共計18小時。

◎上課地點:臺南市南區南門路261號2樓第四會議室(台南市勞工育樂中心)。

◎課程費用:每位NT:6,000元，單天2,300元(含文具、教材、講義、營業稅、證書等)二人以上九折。

◎訓練與證書:上滿15小時以上發給「中高階主管管理才能發展訓練課程」結業證書。

◎繳費方式:1.上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。

2.銀行匯款:台中銀行潭子分行，帳號039-22-1020679，金融代號:053-0385，戶名:『群力顧問股份有限公司』。

◎報名方式:1.請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 李小姐

2.或請至:台中市北屯路390號3樓之1『群力顧問股份有限公司』現場報名。

或E-mail:no1chun@ms71.hinet.net。即日起接受報名，額滿截止。

3.或請上:<http://www.chunlee.com.tw/>或chunlee-consulting.com/網站查詢招生課程。

□請沿虛線剪下

報 名 表 (請多利用傳真報名，謝謝！)

中高階主管管理才能發展訓練班(9/5、9/19、9/26) 台南班

NO	姓名	職稱	學歷	年齡	公司產品種類	
公司名稱					統一編號	
公司地址					發票地址	
電話		傳真			聯絡人	
參加費用					1. <input type="checkbox"/> 公司指派 2. <input type="checkbox"/> 自行參加	
繳費方式	1. <input type="checkbox"/> 現金 2. <input type="checkbox"/> 支票 3. <input type="checkbox"/> 匯款				e-mail	

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！