

(ตัวอย่าง)

(ตรามหาวิทยาลัยหรือตราคณะ)

รายงานผลการปฏิบัติงานของคุณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/สำนัก  
ปีที่..... (...ระยะเวลา.....) ของวาระที่.....

.....

คุณบดีคณะ..... มหาวิทยาลัยนเรศวร

## คำนำ

การแก้ไขปรับปรุงคู่มือรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ มหาวิทยาลัยนเรศวร จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นระบบ รวมถึงสามารถอ้างอิงและอำนวยความสะดวกในการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานให้เป็นรูปแบบเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยของการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ จำนวน 3 กลุ่มสาขาวิชา คือกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และกลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานมากขึ้น

คณะผู้จัดทำ ขอขอบคุณ คณะกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ ได้แก่ 1) ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช 2) ศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ 3) รองศาสตราจารย์ นายแพทย์สุรศักดิ์ ลีลาอุดมลิปิ 4) รองศาสตราจารย์ ดร.ศรินทร์ทิพย์ แทนธานี 5) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ อัมพรสถิต ที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลและความเห็นต่อการปรับปรุงคู่มือรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับคณะหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ มหาวิทยาลัยนเรศวร และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยนเรศวร ในการดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ต่อไป

คณะผู้จัดทำ

มิถุนายน 2565

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สารบัญ

คำนำ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

## ตอนที่ 1 นโยบายการบริหารคณะที่คณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/สำนัก ที่แถลงต่อสภามหาวิทยาลัย

- 1.1 วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิด 50 %)
- 1.2 การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของอธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิด 25 %)
- 1.3 การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิด 25%)
  - 1.3.1 พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต
    - 1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต
  - 1.3.2 พันธกิจด้านการวิจัย
    - 1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย
  - 1.3.3 พันธกิจด้านการบริการวิชาการ
    - 1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ
  - 1.3.4 พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
    - 1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
  - 1.3.5 การพัฒนาศักยภาพของนิสิตไปสู่การเป็นผู้ประกอบการ
    - 1.3.5.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาศักยภาพของนิสิตไปสู่การเป็นผู้ประกอบการ

## ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของคณะ

- 2.1 โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานของคณะ
- 2.2 ข้อมูลจำนวนอาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน และนิสิต
- 2.3 ข้อมูลหลักสูตรที่เปิดสอน
- 2.4 งบประมาณของคณะ

- 2.5 อาคารสถานที่ของคณะ
- 2.6 ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของคณะ
- 2.7 การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการงานต่างๆ /ภาควิชา/สาขาวิชาในคณะ
- 2.8 สรุปรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะ
- 2.9 สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ
- 2.10 รายงานการพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน
- 2.11 รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2.12 ข้อมูลการแลกเปลี่ยนอาจารย์/นิสิต
- 2.13 การจัดการสภาพแวดล้อมภายใน และภูมิทัศน์บริเวณรอบของคณะ
- 2.14 ผลงานที่โดดเด่นของคณะ

### **ตอนที่ 3 ผลการปฏิบัติงานด้านการผลิตบัณฑิต**

#### **3.1 งานวิชาการ**

- 3.1.1 ระบบและกลไกการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
- 3.1.2 งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
- 3.1.3 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร
- 3.1.4 รายงานผลภาวะการมีงานทำ/เงินเดือน และความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิต

#### **3.2 งานกิจการนิสิตและศิษย์เก่าสัมพันธ์**

- 3.2.1 ระบบและกลไกการพัฒนาและบริการนิสิต
- 3.2.2 งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาและบริการนิสิต
- 3.2.3 รายงานการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต
- 3.2.4 รายงานการบริการนิสิต
- 3.2.5 ผลงานที่โดดเด่นของนิสิตและศิษย์เก่า
- 3.2.6 รายงานการจัดกิจกรรมศิษย์เก่าสัมพันธ์

### **ตอนที่ 4 ผลการปฏิบัติงานด้านการวิจัย**

- 4.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการวิจัย
- 4.2 งบประมาณสนับสนุนการวิจัย
- 4.3 รายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย
- 4.4 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการวิจัยของอาจารย์/นิสิต

#### ตอนที่ 5 ผลการปฏิบัติงานด้านบริการวิชาการ

- 5.1 ระบบและกลไกส่งเสริมการบริการวิชาการ
- 5.2 งบประมาณสนับสนุนการบริการวิชาการ
- 5.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของอาจารย์/นิสิต

#### ตอนที่ 6 ผลการปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 6.1 ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 6.2 งบประมาณสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 6.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของอาจารย์/นิสิต

#### ตอนที่ 7 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป

- 7.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของคณะ
- 7.2 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป

หมายเหตุ : ทั้งหมดตอนที่ 1 – 7 (จำนวนหน้าไม่เกิน 50 หน้า กระดาษ A4)

ภาคผนวก

- ก. ....
- ข. ....
- ค. ....

## ตอนที่ 1 นโยบายการบริหารคณะที่คณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/สำนัก ที่แถลงต่อสภามหาวิทยาลัย

- 1.1 วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดี/  
ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิดเป็น 50 %)
- 1.2 การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของ  
อธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการ  
สำนัก  
(คิดเป็น 25 %)
- 1.3 การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิดเป็น 25%)
  - 1.3.1 พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต
    - 1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต
  - 1.3.2 พันธกิจด้านการวิจัย
    - 1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย
  - 1.3.3 พันธกิจด้านการบริการวิชาการ
    - 1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ
  - 1.3.4 พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
    - 1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1.1 วิสัยทัศน์ นโยบาย ที่ได้แถลงต่อสภามหาวิทยาลัยไว้ในวันที่ได้รับการดำรงตำแหน่งคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิดเป็น 50 %)

ลำดับ	รายละเอียดที่แถลงต่อสภา มหาวิทยาลัย	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

1.2 การเชื่อมโยงกันระหว่างนโยบายการบริหารหน่วยงานกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและนโยบายของอธิการบดีโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิดเป็น 25 %)

ลำดับ	รายละเอียดการเชื่อมโยงระหว่างนโยบาย ของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการ สำนักกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัย และนโยบายของอธิการบดี	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
				ระบุรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติมอยู่หน้า....

1.3 การดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้านของคณบดี/ผู้อำนวยการวิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก (คิดเป็น 25%)

#### 1.3.1 พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

##### 1.3.1.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการผลิตบัณฑิต

ปัญหา	แนวทางการพัฒนา

### 1.3.2 พันธกิจด้านการวิจัย

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

#### 1.3.2.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการวิจัย

ปัญหา	แนวทางการพัฒนา

### 1.3.3 พันธกิจด้านการบริการวิชาการ

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

#### 1.3.3.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการบริการวิชาการ

ปัญหา	แนวทางการพัฒนา

### 1.3.4 พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

#### 1.3.4.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ปัญหา	แนวทางการพัฒนา

--	--

### 1.3.5 ด้านการพัฒนาศักยภาพของนิสิตไปสู่การเป็นผู้ประกอบการ

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	การดำเนินการ [ ] ปีที่ 1 [ ] ปีที่ 3		ผลการปฏิบัติงาน
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

#### 1.3.5.1 ปัญหาและแนวทางการพัฒนาศักยภาพของนิสิตไปสู่การเป็นผู้ประกอบการ

ปัญหา	แนวทางการพัฒนา

## ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของคุณะ

2.1 ประวัติความเป็นมาของคุณะ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานของคุณะ

- 2.2 ข้อมูลจำนวนอาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน และนิสิต
- 2.3 ข้อมูลหลักสูตรที่เปิดสอน
- 2.4 งบประมาณของคณะ
- 2.5 อาคารสถานที่ของคณะ
- 2.6 ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของคณะ
- 2.7 การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการงานต่างๆ /ภาควิชา/สาขาวิชาในคณะ
- 2.8 สรุปรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะ
- 2.9 สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ
- 2.10 รายงานการพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน
- 2.11 รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2.12 ข้อมูลการแลกเปลี่ยนอาจารย์/นิสิต
- 2.13 การจัดการสภาพแวดล้อมภายใน และภูมิทัศน์บริเวณรอบของคณะ
- 2.14 ผลงานที่โดดเด่นของคณะ

## 2.1 ประวัติความเป็นมาของคณะ

### 2.1.1 ชื่อหน่วยงาน

คณะ..... มหาวิทยาลัยนเรศวร  
(.....) ภาษาอังกฤษ

### 2.1.2 ที่ตั้ง

ที่อยู่ : เลขที่ 99 ถนนพิษณุโลก – นครสวรรค์ พุ่งหนองอ้อ ปากคลองจิก  
หมู่ 9 ตำบลท่าโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์: ..... โทรสาร: .....  
เว็บไซต์: .....

### 2.1.3 ประวัติความเป็นมาโดยย่อ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 2.2 ข้อมูลจำนวนอาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน และนิสิต

### 2.2.1 ข้อมูลจำนวนอาจารย์

ตารางที่... แสดงจำนวนอาจารย์ แยกตามตำแหน่งทางวิชาการ

ปีการศึกษา	ภาควิชา	ตำแหน่งทางวิชาการ				
		อาจารย์	ผศ.	รศ.	ศ.	รวม
	รวม					

ตารางที่... แสดงจำนวนอาจารย์ แยกตามคุณวุฒิ

ปีการศึกษา	ภาควิชา	ตำแหน่งทางวิชาการ			
		ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม
	รวม				

### 2.2.2 ข้อมูลจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

ปีการศึกษา	ภาควิชา	คุณวุฒิ				
		ต่ำกว่า ป.ตรี	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม

	รวม					

### 2.2.3 ข้อมูลจำนวนนิสิต

ตารางที่... แสดงจำนวนนิสิต จำแนกตามภาควิชา/สาขาวิชา

ปีการศึกษา	ภาควิชา	คุณวุฒิ			
		ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม
	รวม				

ตารางที่... แสดงจำนวนนิสิตปีการศึกษา.....แยกตามสาขาวิชา (ต่อ)

หลักสูตร	จำนวนนิสิต (5 ปีซ้อนหลัง)				
	ปีการศึกษา				
	25...	25...	25...	25...	25...

รวมทั้งสิ้น					
ปริญญาตรี รวม					
ปริญญาโท รวม					
ปริญญาเอก รวม					
สัดส่วนปริญญาตรี : บัณฑิตศึกษา					
สัดส่วนปริญญาเอก : ปริญญาโท					
International Student (คน)					
ร้อยละอาจารย์ชาวต่างชาติ/อาจารย์ทั้งหมด					

## 2.3 ข้อมูลหลักสูตรที่เปิดสอน

### 2.3.1 ระดับปริญญาตรี

.....

.....

.....

### 2.3.2 ระดับปริญญาโท

### 2.3.3 ระดับปริญญาเอก

## 2.4 งบประมาณของคุณะ

ตารางที่...  
แสดง

งบประมาณรายได้ที่ได้รับการจัดสรรประจำปีงบประมาณ.....  
สำหรับ.....

ปีงบประมาณ	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณรายได้ (สะสม)	เงินบริจาค	รวม

รวม				
-----	--	--	--	--

ตารางที่... แสดงงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรร ปีงบประมาณ.....

ประเภท	จำนวนเงิน (บาท)		
	ปีงบประมาณ...	ปีงบประมาณ...	ปีงบประมาณ...
<b>งบบุคลากร</b>			
- เงินเดือน			
- ค่าจ้างชั่วคราว			
- งบดำเนินงาน			
<b>งบดำเนินงาน</b>			
- ค่าตอบแทน			
- ค่าใช้สอย			
- ค่าวัสดุ			
<b>งบลงทุน</b>			
<b>งบอุดหนุน</b>			
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			

ตารางที่... แสดงงบประมาณรายได้ที่ได้รับการจัดสรร ปีงบประมาณ.....

กองทุน	จำนวนเงิน (บาท)		
	ปีงบประมาณ.....	ปีงบประมาณ.....	ปีงบประมาณ.....
1. การผลิตบัณฑิต			
2. วิจัย			
3. บริการวิชาการ			
4. กิจการนิสิต			
5. ทำนุบำรุงฯ			
6. สันทรัพย์ถาวร			
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			

2.5 อาคารสถานที่ของคณะ

อาคารสถานที่คณะ.....มีอาคารที่ใช้ในการเรียนการสอนจำนวน.....หลัง ดังนี้

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

2.6 ระบบและกลไกการพัฒนาระบบบริหารจัดการของคณะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.7 การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการงานต่างๆ/ภาควิชา/  
สาขาวิชาในคณะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.8 สรุปการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.9 สรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**2.10 รายงานการพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน**

2.10.1 รายงานการพัฒนาอาจารย์

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.10.2 รายงานการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.11 รายงานผลที่ได้จากการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบัน  
อุดมศึกษา/หน่วยงานอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อหน่วยงาน ที่ร่วมทำ MOU/MOA	สาระสำคัญของ ข้อตกลงร่วมกัน	ปีที่ทำ/จำนวนปี MOU/MOA	ผลการดำเนินงาน

## 2.12 ข้อมูลการแลกเปลี่ยนอาจารย์/นิสิต

2.12.1 การแลกเปลี่ยนอาจารย์	จำนวน	งบประมาณ
อาจารย์มหาวิทยาลัยนเรศวรไปบรรยาย/สอนในต่างประเทศ		
อาจารย์ชาวต่างประเทศที่มาบรรยาย/สอนที่มหาวิทยาลัยนเรศวร		
2.12.2 การแลกเปลี่ยนนิสิต	จำนวน	งบประมาณ
นิสิตต่างชาติมาเรียนที่มหาวิทยาลัยนเรศวร		
นิสิตมหาวิทยาลัยนเรศวรไปต่างประเทศ		

**2.13 การจัดการสภาพแวดล้อมภายในและภูมิทัศน์บริเวณรอบของคณะ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2.14 ผลงานที่โดดเด่นของคุณะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### ตอนที่ 3 ผลการปฏิบัติงานด้านการผลิตบัณฑิต

#### 3.1 งานวิชาการ

- 3.1.1 ระบบและกลไกการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
- 3.1.2 งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
- 3.1.3 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร
- 3.1.4 รายงานผลภาวะการมีงานทำ/เงินเดือน และความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิต
- 3.1.5 ปัญหา และแนวทางการพัฒนา

#### 3.2 งานกิจการนิสิตและศิษย์เก่าสัมพันธ์

- 3.2.1 ระบบและกลไกการพัฒนาและบริการนิสิต
- 3.2.2 งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาและบริการนิสิต
- 3.2.3 รายงานการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต
- 3.2.4 รายงานการบริการนิสิต
- 3.2.5 ผลงานที่โดดเด่นของนิสิตและศิษย์เก่า
- 3.2.6 รายงานการจัดกิจกรรมศิษย์เก่าสัมพันธ์

### 3.1 งานวิชาการ

#### 3.1.1 ระบบและกลไกการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน

.....

.....

.....

.....

.....

#### 3.1.2 งบประมาณสนับสนุนด้านการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียน

การสอน

ตารางที่.... แสดงงบประมาณสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต ในปีการศึกษา.....

ประเภทกิจกรรม	ปีการศึกษา.....		ปีการศึกษา....		ปีการศึกษา...	
	จำนวนกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	จำนวนกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	จำนวนกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมคุณลักษณะที่พึงประสงค์						
กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพและกีฬา						
กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และบุคลิกภาพ						
กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม						
กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์และรักษาสิ่งแวดล้อม						
รวม						

### 3.1.3 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จ/ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

#### 3.1.3.1 รายงานจำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

สาขาวิชา	ผู้สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา					รวมทั้งสิ้น
	25...	25...	25...	25...	25...	
รวม ปริญญาตรี						
จำนวนบัณฑิตที่จบตามระยะเวลาหลักสูตร						
รวม ปริญญาโท						
จำนวนบัณฑิตที่จบตามระยะเวลาหลักสูตร						
รวมปริญญาเอก						
รวมปริญญาโทและปริญญาเอก						

## 3.1.3.2 รายงานจำนวนนิสิตที่ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

หลักสูตร

สาขา	ผู้ไม่สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา					รวมทั้งสิ้น
	25...	25...	25...	25...	25...	
รวม ปริญญาตรี						
จำนวนบัณฑิตที่ไม่จบตามระยะเวลาหลักสูตร						
รวม ปริญญาโท						
จำนวนบัณฑิตที่ไม่จบตามระยะเวลาหลักสูตร						
รวมปริญญาเอก						
รวมปริญญาโทและปริญญาเอก						

3.1.3.3 รายงานสถานภาพความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์ของนิสิตระดับปริญญาโท  
ภาคเรียนที่... ปีการศึกษา .....

สถานภาพ	รหัส				รวม
	.....	.....	.....	.....	
<b>จำนวนนิสิตทั้งหมด</b>					
<b>1. จำนวนนิสิตที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	
<b>1.1 จำนวนนิสิตที่ดำเนินการวิทยานิพนธ์เสร็จแล้ว แต่ยังไม่สำเร็จการศึกษา</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	
1.1.1 ยังไม่ได้ดำเนินการตีพิมพ์ผลงาน					
1.1.2 ยังไม่ผ่านผลสอบภาษาอังกฤษ					
1.2.3 ยังไม่ได้ยื่นสำเร็จการศึกษา					
<b>1.2 จำนวนนิสิตที่ยังดำเนินการวิทยานิพนธ์ไม่เสร็จ</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	
1.1.1 ยังไม่ได้ดำเนินการแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษา					
1.1.2 ยังไม่ได้รับอนุมัติให้ทำวิจัย					
1.2.3 ยังไม่ได้ดำเนินการสอบวิทยานิพนธ์					
1.2.4 ยังไม่ได้ดำเนินการส่งเล่มสมบูรณ์					
<b>2. จำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษา</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	
<b>3. จำนวนนิสิตที่พ้นสภาพด้วยสาเหตุอื่น</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	

## 3.1.3.4 รายงานสถานภาพความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์ของนิสิตระดับปริญญาเอก

สถานภาพ	รหัส					รวม
	5...	5...	5...	5...	5...	
<u>จำนวนนิสิตทั้งหมด</u>						
<b>1. จำนวนนิสิตที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา</b>						
1.1 จำนวนนิสิตที่ดำเนินการวิทยานิพนธ์เสร็จแล้ว แต่ยังไม่สำเร็จการศึกษา	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	..... (%)	
1.1.1 ยังไม่ได้ดำเนินการตีพิมพ์ผลงาน						
1.1.2 ยังไม่ผ่านผลสอบวัดคุณสมบัติ						
1.1.3 ยังไม่ผ่านผลสอบภาษาอังกฤษ						
1.2.4 ยังไม่ได้ยื่นสำเร็จการศึกษา						
1.2 จำนวนนิสิตที่ยังดำเนินการวิทยานิพนธ์ไม่เสร็จ	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	..... (%)	
1.1.1 ยังไม่ได้ดำเนินการแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษา						
1.1.2 ยังไม่ได้รับอนุมัติให้ทำวิจัย						
1.2.3 ยังไม่ได้ดำเนินการสอบวิทยานิพนธ์						
1.2.4 ยังไม่ได้ดำเนินการส่งเล่มสมบูรณ์						
<b>2. จำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษา</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	..... (%)	
<b>3. จำนวนนิสิตที่พ้นสภาพด้วยสาเหตุอื่น</b>	..... (%)	..... (%).	..... (%).	..... (%)	..... (%)	

### 3.1.4 รายงานผลภาวะการมีงานทำ เงินเดือนและความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อบัณฑิต

สาขาวิชา	จำนวนบัณฑิต ที่จบ	ร้อยละ การมีงานทำ	เงินเดือน เฉลี่ย	ค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจ นายจ้าง(ร้อยละ)	ร้อยละการทำงาน ตรงสาขา
รวม					

### 3.2 งานกิจการนิสิตและศิษย์เก่าสัมพันธ์

### 3.2.1 ระบบและกลไกการพัฒนาการพัฒนาระบบและบริการนิสิต

.....

.....

.....

.....

.....

### 3.2.2 งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาและบริการนิสิต

ประเภทกิจกรรม	ปีการศึกษา.....		ปีการศึกษา....		ปีการศึกษา...	
	จำนวน กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	จำนวน กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	จำนวน กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริม คุณลักษณะที่พึงประสงค์						
กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริม สุขภาพและกีฬา						
กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบุคลิกภาพ						
กิจกรรมส่งเสริมศิลปะ และวัฒนธรรม						
กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ และรักษาสิ่งแวดล้อม						
รวม						

### 3.2.3 รายงานการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต

ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

### 3.2.4 รายงานการบริการนิสิต

#### 3.2.4.1 เงินกู้ยืมการศึกษาของนิสิต

ปีการศึกษา	จำนวนทุน	งบประมาณ (บาท)

#### 3.2.4.2 ทุนการศึกษาจากแหล่งทุนภายนอก

ลำดับ	ชื่อทุนการศึกษา	ประเภททุน	จำนวนเงิน	จำนวนทุน	รวมทั้งสิ้น
สรุปจำนวนทุนการศึกษา					
สรุปจำนวนเงินทุน					

#### 3.2.4.3 ทุนการศึกษาจากเงินบริจาค

ปีการศึกษา	จำนวนทุน	งบประมาณ (บาท)


## 3.2.4.4 ทุนการศึกษาพิเศษ

ระดับการศึกษา	ปีการศึกษา		
	25..	25..	25..
ปริญญาตรี			
ปริญญาโท			
ปริญญาเอก			
รวม			
งบประมาณ (ปีงบประมาณ)	25..	25..	25..
งบประมาณแผ่นดิน			
งบประมาณเบิกแทนกัน			

## 3.2.4.5 ทุนการศึกษาโครงการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ

จากองค์กรเอกชน

ระดับการศึกษา	ปีการศึกษา		
	25..	25..	25..
ปริญญาตรี			
ปริญญาโท			
ปริญญาเอก			
งบประมาณ			

## 3.2.4.6 ทุนสนับสนุนวิจัยนิสิต

ประเภททุน	ปีงบประมาณ
-----------	------------

	25...	25...	25...	25...

### 3.2.4.7 ทุนการศึกษาจากเงินบริจาค

ปีการศึกษา	จำนวนทุน	งบประมาณ (บาท)
รวม		

### 3.2.5 ผลงานที่โดดเด่นของนิสิตและศิษย์เก่า

#### 3.2.5.1 รายงานผลงานที่โดดเด่นของนิสิตและศิษย์เก่าสัมพันธ์

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ผลงานที่โดดเด่น	ปี

#### 3.2.5.2 ศิษย์เก่าที่มีผลงานดีเด่นในระดับประเทศ/ที่มีความก้าวหน้า

ในอาชีพ/ชื่อเสียง

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ผลงานดีเด่น/ความก้าวหน้า/ชื่อเสียง	ปี


### 3.2.6 รายงานการจัดกิจกรรมศิษย์เก่าสัมพันธ์

ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

## ตอนที่ 4 ผลการปฏิบัติงานด้านการวิจัย

### 4.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการวิจัย

- 4.2 งบประมาณสนับสนุนการวิจัย
- 4.3 รายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย
- 4.4 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการวิจัยของอาจารย์/นิสิต

#### 4.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการวิจัย

---

---

.....

.....

.....

## 4.2 งบประมาณสนับสนุนการวิจัย

ตารางที่.... แสดงจำนวนเงินตามแหล่งทุน

ปีงบประมาณ	จำนวนเงินแหล่งทุน		จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวน อาจารย์	ค่าเฉลี่ยเงินวิจัย/ จำนวนอาจารย์
	ภายใน	ภายนอก			




นอกจากนี้คณะ.....ได้จัดตั้งงบประมาณสนับสนุนด้านการวิจัยนอกเหนือจาก  
งบประมาณของมหาวิทยาลัย และแหล่งทุนภายนอก เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์และนิสิตทำวิจัย นำเสนอผลงานวิจัย  
ทั้งในและต่างประเทศ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย โดยคณะ.....ได้จัดสรรทุนสนับสนุนด้านการวิจัย แบ่งเป็น  
ประเภททุนต่างๆ ได้แก่

ตารางที่... แสดงประเภททุนสนับสนุนอาจารย์

ประเภททุน	ปีงบประมาณ				
	25...	25...	25...	25...	25...
รวม					

ตารางที่... แสดงประเภททุนสนับสนุนนิสิต

ประเภททุน	ปีงบประมาณ				
	25...	25...	25...	25...	25...
รวม					

สำหรับทุนสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิชาการของนิสิต (แบบบรรยาย) ในปี.....มีนิสิตที่ได้รับ  
ทุนสนับสนุนสรุปได้ ดังนี้

ตารางที่.... แสดงทุนสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิชาการของนิสิต (แบบบรรยาย)

ปีงบประมาณ	นิสิตระดับ	จำนวนทุน	นำเสนอผลงาน (แบบบรรยาย)		รวมจำนวน (ทุน/บาท)
			ในประเทศ	ต่างประเทศ	
	ป.ตรี				
	ป.โท				
	ป.เอก				

ตารางที่... แสดงประเภททุนสนับสนุนนิสิตทำวิจัยระยะสั้น ณ ต่างประเทศรายได้คณะ.....

ประเภททุน	ปีงบประมาณ				
	25...	25...	25...	25...	25...



#### 4.4 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการวิจัยของอาจารย์/นิสิต

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ผลงานที่โดดเด่น

#### ตอนที่ 5 ผลการปฏิบัติงานด้านบริการวิชาการ

- 5.1 ระบบและกลไกส่งเสริมการบริการวิชาการ
- 5.2 งบประมาณสนับสนุนการบริการวิชาการ
- 5.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของอาจารย์/นิสิต

## 5.1 ระบบและกลไกการส่งเสริมการบริการวิชาการ

.....

.....

.....

.....

.....

## 5.2 งบประมาณสนับสนุนการบริการวิชาการ

คณะ.....ส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเน้นการสร้าง  
ศักยภาพของประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่างโดยได้รับงบประมาณจากภายนอก ดังนี้

ตารางที่ ..... แสดงจำนวนทุนสนับสนุนด้านการบริการวิชาการในปีงบประมาณ.....

ที่	โครงการ	จำนวนเงิน	สถานที่
	รวม		

ตารางที่.... แสดงจำนวนทุนสนับสนุนด้านการบริการวิชาการในปีงบประมาณ.....

ที่	โครงการ	งบประมาณ	ผู้ให้ทุน
	รวม		

### 5.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการบริการวิชาการของอาจารย์/นิสิต

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ผลงานที่โดดเด่น	ปี

## ตอนที่ 6 ผลการปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 6.1 ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 6.2 งบประมาณสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 6.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของอาจารย์/นิสิต

6.1 ระบบและกลไกสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

.....

.....

.....

.....

.....



6.3 ผลงานโดดเด่นเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของอาจารย์/นิสิต

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ผลงานที่โดดเด่น	ปี

<b>ตอนที่ 7 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป</b>
---

7.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของคณะ
--

7.2 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป
-------------------------------

7.1 ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของคณะ

จุดแข็ง

.....

.....

.....

.....

จุดอ่อน

.....

.....

.....

.....

โอกาส

.....

.....

.....

.....

.....

อุปสรรค

.....

.....

.....

.....

.....

## 7.2 แผนงานที่จะดำเนินการต่อไป

แผนงานโครงการที่สำคัญของคุณจะ.....จะดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ กรอบนโยบาย และแผนกลยุทธ์ คณะ..... (พ.ศ.25.... - พ.ศ.25...) ซึ่งแบ่งออกตามแผนกลยุทธ์ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

กลยุทธ์ที่.....

ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมาย			
	25...	25...	25...	25...

--	--	--	--	--

มาตรการ	แนวทางการดำเนินการเพิ่มเติม

## ผู้จัดทำ

### ที่ปรึกษา

1. ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช  
(ประธานคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)
2. ศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์  
(ประธานคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์)
3. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์สุรศักดิ์ ลีลาอุดมลิปิ  
(ประธานคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ)
4. รองศาสตราจารย์ ดร.ศรินทร์ทิพย์ แทนธานี  
(อธิการบดี)
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ อัมพรสถียร

(ประธานสภาอาจารย์)

**คณะผู้จัดทำ**

1. ศาสตราจารย์ ดร.เกษักรหญิงจาร์ภา วิโยชน์
2. นางนิพัทธ์ เกษาพร
3. นายธนวรรณ ยอดบุรี
4. นายอิทธิชัย อ่อนน้อม
5. นางสาวพรลภัส แผลงศร
6. นายจักรพันธ์ ขาวสุวรรณ