

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ  
ТАШҚИ ИШЛАР ВАЗИРЛИГИ  
(Электрон почта орқали юборилган)

№22/17522  
04.05.2023 й.

Ўзбекистон Республикасининг  
хориждаги дипломатия  
ваколатхоналари

Мамлакатимизнинг кимё ва электротехника саноати, рангли металлургия, транспорт ва логистика хизматлари ҳамда туризм салоҳиятига бағишланган маълумот ва таҳлилий материаллар рус ва инглиз тилларида юборилмоқда.

Илова қилинган материаллар иқтисодий дипломатия доирасида фойдаланиш, эксперт ва ватандошлар (веб-сайтлар, ижтимоий тармоқлар) ўртасида тарқатиш, дипломатия ваколатхоналари интернет ресурсларига жойлаштириш, шунингдек, мезбон мамлакат оммавий ахборот воситаларида кенг тарғиб қилиш учун жўнатилмоқда.

Мақолалар Иқтисодий тадқиқотлар ва ислохотлар маркази томонидан тайёрланди ҳамда тақдим этилди.

Илова: 57 ыаракда

«Дунё» АА директори ўринбосари

А.Каипбергенов

*Ижрочи: Н.Рахаталиева,  
(99871)233-14-10.*

## Химическая промышленность Узбекистана



### Потенциал химической промышленности

Химическая промышленность Узбекистана играет важную роль не только в диверсификации экспорта и укреплении макроэкономических показателей республики, но и в обеспечении необходимой продукцией других отраслей, и в удовлетворении жизненно важных потребностей граждан. В число потребителей продукции химической промышленности входят сельское хозяйство, мебельная, горнодобывающая, электронная и электротехническая, нефтегазовая, строительная, пищевая промышленность и другие.

На сегодняшний день в системе АО «Узкимёсаноат» действуют 44 предприятия и организации, из них 30 предприятий и организаций с долей АО «Узкимёсаноат» в уставном фонде, 14 предприятий и организаций, действующих (*ассоциированных*) с АО «Узкимёсаноат».

В настоящее время на рынке Узбекистана действуют такие крупные предприятия, как АО «Навоiazот», АО «Максам-Чирчик», АО «Фаргоназот», АО «Аммофос-Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», АО «Кунградский содовый завод», ООО «Первый завод резинотехники» и другие. Сегодня на предприятиях АО «Узкимёсаноат» производится более 180 наименований химической продукции.

### Ведущие предприятия химической промышленности

АО «Навоiazот» имеет следующие мощности по производству: аммиачной селитры — 950 тыс. тонн, карбамида — 577,5 тыс. тонн, ПВХ (*поливинилхлорида*) — 100 тыс. тонн, метанола — 300 тыс. тонн, каустической соды — 75 тыс. тонн и др.

АО «Фаргоназот» производит 530 тысяч тонн аммиачной селитры, 400 тысяч тонн карбамида, 20 тысяч тонн хлората натрия, 4,5 тонны нитрата натрия, 3,0 тыс. тонн пищевой соды и др.

АО «Максам-Чирчик» производит 450 000 тонн аммиачной селитры, 270 тысяч тонн карбамида, 294 тысячи тонн сульфата аммония, 60 тысяч тонн нитрата аммония низкой плотности (*НАНП*) и другие.

Мощность АО «Аммофос-Максам» по производству фосфорных удобрений составляет 217,5 тыс. тонн.

В АО «Дехканабадский калийный завод» производственная мощность по выпуску хлорида калия — 600 тыс. тонн.

Мощность по производству кальцинированной соды в ООО «Кунградский содовый завод» — 200 тысяч тонн.

ООО «Первый завод резинотехники» имеет следующие производственные мощности: автомобильные шины — 3,0 млн. шт., сельскохозяйственные шины — 200 тыс. шт., конвейерная лента — 100 тыс. п. м.

#### Динамика отрасли в 2022 году

Химическими предприятиями за январь-ноябрь 2022 года произведено продукции на сумму 14,4 трлн. сумов (*темп роста — 108,1%*). В частности, в чистом виде произведено 1 424,4 тыс. тонн минеральных удобрений (*рост — 102,5%*), из них 1 097,5 тыс. тонн азотных удобрений (*рост — 101,0%*), 149,7 тыс. тонн фосфорных удобрений (*рост — 118,9%*) и 177,2 тыс. тонн калийных удобрений (*рост — 100%*). Отраслью экспортировано (*в Таджикистан, Туркменистан, Россию, Японию, Турцию, Китай, Афганистан и Таиланд*) химической продукции на сумму 461,2 млн. долларов (*130% плана, в 1,4 раза больше, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года*).

По инвестиционной программе в 2022 году должно быть освоено 170,9 млн. долларов инвестиций в рамках 20 инвестиционных проектов, в их числе: 60,0 млн. долларов в рамках проекта «Организация производства комплексных минеральных удобрений на предприятии АО «Самаркандкимё», 35,0 млн. долларов в рамках проекта «Организация производства поливинилхлорида на АО «Навоiazот» (*этап II*), 37,3 млн. долларов в рамках проекта «Производство сухих цианоселей на АО «Навоiazот» и 39,0 млн. долларов за счет собственных средств предприятий.

3 февраля 2022 года было принято Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-116 «О мерах по **созданию химико-индустриального технопарка «Чирчик»** в Ташкентской области». Совместный проект Республики Узбекистан и Республики Татарстан по созданию химико-индустриального технопарка «Чирчик» стартовал в марте прошлого года. В рамках этого проекта в 2022 году АО «Узкимёсаноат» выделил средства в размере 18 млн. долларов для 1-го этапа строительно-монтажных работ объектов технопарка, в результате чего было построено 6 блоков производства.

В настоящее время за счет прямых иностранных инвестиций в технопарке реализуются 16 проектов на общую сумму более 50 млн. долларов США. Благодаря осуществлению данных проектов будет освоено производство свыше 30 новых импортозамещающих товаров с высокой добавленной стоимостью и создано 800 новых рабочих мест. Будет налажено производство таких товаров, как пенополипропилен и изделия из него, термоэластопласт и изделия из него, стекловолоконная полимерная

продукция, катализаторы горения топлива для дизельных двигателей, биоудобрения для растений, панели СПЛ для мебельной промышленности, канцелярские товары, зарядные станции для электромобилей, косметика и бытовая химия, медицинские симуляторы.

Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-388 от 10 октября 2022 года «Об утверждении Целевой программы стратегического развития химической и газохимической промышленности» определено создание **технологических кластеров «Навоийский химический технопарк», «Ферганский химический технопарк» и «Каракалпакстанский химический технопарк»**, в рамках которых всего за 2022-2027 годы будут запущены 44 инвестиционных проекта. В результате будет создано около 4000 новых рабочих мест и обеспечено производство разной химической продукции с высокой добавленной стоимостью, а также привлечены прямые инвестиции и иностранные кредиты на сумму 9,9 млрд. долларов. В новых технопарках намечено наладить производство метанола, полиэтилентерефталата (*ПЭТФ*), моноэтиленгликоля (*МЭГ*), ПВХ, кальцинированной соды и других видов продукции.

Всего на конец прошлого года должно быть произведено 1467,9 тыс. тонн минеральных удобрений, из них 1 114,2 тыс. тонн азотных, 160,0 тыс. тонн фосфорных, 193,7 тыс. тонн калийных удобрений, объем продукции доведен до 15,3 трлн. сумов (*или 106,2% от плана*), а показатели годового экспорта — до 473,2 млн. долларов с перевыполнением установленного плана на 118,1%.

Планы 2023 года

В 2023 году объем товаров химической промышленности планируется на уровне 18,5 трлн. сумов (*рост — 112,0%*). Всего будет произведено 1605,7 тыс. тонн минеральных удобрений в чистом виде (*рост — 109,4%*), из них: азотных — 1 217,6 тыс. тонн (*рост — 109,3%*), фосфорных — 160,1 тыс. тонн (*рост — 100,1%*), калийных удобрений — 228,0 тыс. тонн. (*рост — 117,7%*).

В 2023 году на основе инвестиционной программы в рамках 17 проектов будет освоено 417,5 млн. долларов инвестиций, в частности, 357,1 млн. долларов прямых иностранных инвестиций и кредитов, запущены 3 проекта общей стоимостью 280,0 млн. долларов и созданы 570 новых рабочих мест.

При этом благодаря запуску проекта «Организация комплекса по производству минеральных удобрений на АО «Самаркандкимё» планируется производить в год 600 тыс. тонн минеральных удобрений. В результате осуществления проекта «Производство сухих циансолей на АО «Навоiazот» будет производиться 40 тыс. тонн циансолей в год. Реализация проекта «Производство технического газа ( $CO_2$ ) на базе АО «Навоiazот» послужит ежегодному производству технического газа в объеме 20 тыс. тонн.

В 2023 году предприятиями химической промышленности республики планируется осуществить экспорт продукции на сумму 492,9 млн. долларов

(рост — 104,2%), в том числе минеральных удобрений на сумму 390,6 млн. долларов.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-388 от 10 октября 2022 года «Об утверждении Целевой программы стратегического развития химической и газохимической промышленности» намечено осуществление мер по продаже акций АО «Фаргоназот» и АО «Дехканабадский калийный завод», приватизации доли АО «Узкимёсаноат» в ООО «Кызылкумский фосфоритный комплекс», реализации доли в уставном капитале (100,0%) ООО «Первый завод резинотехники». Определен также механизм работы по приватизации отраслевых предприятий и продолжению трансформационных процессов в химической промышленности.

#### Заключение

Для налаживания в Узбекистане производства инновационных химических и биологических средств защиты растений (*гербициды, инсектициды*), семян полевых культур (*кукуруза, пшеница, корма для животных и др.*) целесообразно привлечь в развитие отрасли зарубежных инвесторов с инновационными технологиями для налаживания внутреннего производства, так как доля импорта зарубежной химической продукции на внутреннем рынке останется высокой.

Особого внимания с точки зрения привлечения в Узбекистан заслуживают такие известные производители бытовой химии, как Bayer AG, Procter & Gamble, Henkel, Colgate-Palmolive, Amway, которые покинули российский рынок и с которыми можно наладить в Узбекистане совместное производство средств личной гигиены, бытовых химических средств (*косметика, шампуни, гели для душа и дезодоранты*), стиральных порошков и другой продукции, а также организовать их экспорт в другие страны.

Созданный в отрасли за последние годы фундамент способен обеспечить динамику устойчивого роста потенциала химической промышленности в ближайшие годы. При этом создание прочной базы для долгосрочного последовательного развития всех направлений химической отрасли создает необходимость ускорения преобразования сферы с учетом самого передового зарубежного опыта. Ускорение приватизации крупных производственных предприятий химической промышленности внесет большой вклад в развитие химической промышленности.

**Мухаммаджон Рашидов,  
ЦЭИР**

## Chemical Industry of Uzbekistan



### Potential of the chemical industry

The chemical industry of Uzbekistan plays an important role not only in diversifying exports and strengthening the macroeconomic indicators of the republic, but also in providing the necessary products of other industries, and in meeting the vital needs of citizens. The number of consumers of chemical industry products includes agriculture, furniture, mining, electronic and electrical, oil and gas, construction, food industry and others.

To date, 44 enterprises and organizations operate in the system of JSC "Uzkimyosanoat", of which 30 enterprises and organizations with a share of JSC "Uzkimyosanoat" in the authorized fund, 14 enterprises and organizations operating (*associated*) with JSC "Uzkimyosanoat".

Currently, such large enterprises as JSC "Navoiazot", JSC "Maxam-Chirchiq", JSC "Fargonazot", JSC "Ammophos-Maxam", JSC "Dehkanabad Potash Plant", JSC "Kungrad Soda Plant", LLC "First Rubber Plant" and others operate in the Uzbek market. Today, the enterprises of JSC "Uzkimyosanoat" produce more than 180 types of chemical products.

### Leading enterprises of the chemical industry

JSC "Navoiazot" has the following production capacities: ammonium nitrate — 950 thousand tons, carbamide — 577.5 thousand tons, PVC (*polyvinyl chloride*) — 100 thousand tons, methanol — 300 thousand tons, caustic soda — 75 thousand tons, etc.

JSC "Fargonazot" produces 530 thousand tons of ammonium nitrate, 400 thousand tons of urea, 20 thousand tons of sodium chlorate, 4.5 tons of sodium nitrate, 3.0 thousand tons of baking soda, etc.

JSC "Maxam-Chirchiq" produces 450,000 tons of ammonium nitrate, 270 thousand tons of urea, 294 thousand tons of ammonium sulfate, 60 thousand tons of low-density ammonium nitrate (*LDAN*) and others.

The capacity of JSC "Ammophos-Maxam" for the production of phosphorus fertilizers is 217.5 thousand tons.

In JSC "Dehkanabad Potash Plant" the production capacity for the potassium chloride is 600 thousand tons.

The capacity for the production of soda ash in LLC "Kungrad Soda Plant" is 200 thousand tons.

LLC "First Rubber Plant" has the following production capacities: automobile tires — 3.0 million units, agricultural tires — 200 thousand units, conveyor belt — 100 thousand linear meters.

### **Industry dynamics in 2022**

Chemical enterprises in January-November 2022, produced products worth 14.4 trillion sums (*growth rate — 108.1%*). In particular, 1,424.4 thousand tons of mineral fertilizers were produced in pure form (*growth — 102.5%*), of which 1,097.5 thousand tons of nitrogen fertilizers (*growth — 101.0%*), 149.7 thousand tons of phosphorus fertilizers (*growth — 118.9%*) and 177.2 thousand tons of potash fertilizers (*growth — 100%*). The industry exported (*to Tajikistan, Turkmenistan, Russia, Japan, Turkey, China, Afghanistan and Thailand*) chemical products worth \$461.2 million (*130% of the plan, 1.4 times more, compared to the same period last year*).

According to the investment program, \$170.9 million of investments should be disbursed in 20 investment projects in 2022, including: \$60.0 million in the framework of the project "Organization of production of complex mineral fertilizers at the enterprise of JSC Samarqandkimyo", \$35.0 million in the framework of the project "Organization of production of polyvinyl chloride at JSC Navoiazot" (*stage II*), \$37.3 million within the framework of the project "Production of dry cyanols at JSC Navoiazot" and \$39.0 million at the expense of the enterprises' own funds.

On February 3, 2022, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PP-116 "On measures to create a **chemical-industrial technopark "Chirchiq"** in the Tashkent region" was adopted. A joint project of the Republic of Uzbekistan and the Republic of Tatarstan to create a chemical-industrial technopark "Chirchik" was launched in March last year. As part of this project, in 2022, Uzkimyosanoat JSC allocated funds in the amount of \$18 million for the 1st stage of construction and installation works of technopark facilities, as a result of which 6 production units were built.

Currently, 16 projects totaling more than \$50 million are being implemented in the technopark due to foreign direct investment. Thanks to the implementation of these projects, the production of over 30 new import-substituting goods with high added value will be mastered and 800 new jobs will be created. The production of such goods as polypropylene foam and products made of it, thermoplastic elastoplast and products made of it, fiberglass polymer products, fuel combustion catalysts for diesel engines, biofertilizers for plants, CPL panels for the furniture industry, stationery, charging stations for electric vehicles, cosmetics and household chemicals, medical simulators will be established.

Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PP-388 dated October 10, 2022 "On approval of the Target Program for strategic development of the chemical and gas chemical industry" defines the creation of **technological clusters "Navoi Chemical Technopark", "Fergana Chemical Technopark" and "Karakalpakstan Chemical Technopark"**, within which 44 investment projects will be launched in 2022-2027. As a result, about 4,000 new jobs will be created and the production of various chemical products with high added value will be ensured, as well as direct investments and foreign loans in the amount of \$9.9 billion will be attracted. It is planned to establish production of methanol, polyethylene terephthalate (*PET*), monoethylene glycol (*MEG*), PVC, soda ash and other types of products in the new technoparks.

In total, at the end of last year, 1,467.9 thousand tons of mineral fertilizers should be produced, of which 1,114.2 thousand tons of nitrogen, 160.0 thousand tons of phosphorus, 193.7 thousand tons of potash fertilizers, the volume of production has been brought to 15.3 trillion sums (*or 106.2% of the plan*), and annual export figures — up to \$473.2 million with over-fulfillment of the established plan by 118.1%.

### **Plans for 2023**

In 2023, the volume of chemical industry goods is planned to reach the level of 18.5 trillion sums (*growth — 112.0%*). In total, 1605.7 thousand tons of mineral fertilizers in pure form will be produced (*growth — 109.4%*), of which: nitrogen — 1,217.6 thousand tons (*growth — 109.3%*), phosphorus — 160.1 thousand tons (*growth — 100.1%*), potash fertilizers — 228.0 thousand tons (*growth — 117.7%*).

In 2023, based on the investment program, \$417.5 million of investments will be disbursed within the framework of 17 projects, in particular, \$357.1 million of foreign direct investment and loans, 3 projects with a total cost of \$280.0 million will be launched and 570 new jobs will be created.

At the same time, due to the launch of the project "Organization of a complex for the production of mineral fertilizers at JSC "Samarqandkimyo", it is planned to produce 600 thousand tons of mineral fertilizers per year. As a result of

the implementation of the project "Production of dry cyansols at JSC "Navoiazot", 40 thousand tons of cyansols per year will be produced. The implementation of the project "Production of technical gas (CO<sub>2</sub>) on the basis of JSC "Navoiazot" will serve the annual production of technical gas in the amount of 20 thousand tons.

In 2023, the chemical industry enterprises of the republic plan to export products worth \$492.9 million (*an increase of 104.2%*), including mineral fertilizers worth \$390.6 million.

In accordance with the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PP-388 dated October 10, 2022 "On approval of the Target Program for Strategic development of the chemical and gas chemical industry", it is planned to implement measures to sell shares of JSC Fargonazot and JSC Dehkanabad Potash Plant, privatize the share of JSC Uzkimyosanoat in LLC Kyzylkum Phosphorite Complex, realization of a share in the authorized capital (*100.0%*) of LLC "First Rubber Plant". The mechanism of work on the privatization of industrial enterprises and the continuation of transformation processes in the chemical industry has also been determined.

### **Conclusion**

In order to establish the production of innovative chemical and biological plant protection products (*herbicides, insecticides*), seeds of field crops (*corn, wheat, animal feed, etc.*) in Uzbekistan, it is advisable to attract foreign investors with innovative technologies to the development of the industry to establish domestic production, since the share of imports of foreign chemical products in the domestic market will remain high.

Such well-known manufacturers of household chemicals as Bayer AG, Procter&Gamble, Henkel, Colgate-Palmolive, Amway, deserve special attention, taking into consideration that they have left the Russian market and with which it is possible to establish joint production of personal hygiene products, household chemicals (*cosmetics, shampoos, shower gels and deodorants*), washing powders and other products in Uzbekistan, as well as organize their export to other countries.

The foundation created in the industry in recent years is able to ensure the dynamics of sustainable growth of the potential of the chemical industry in the coming years.

At the same time, the creation of a solid base for the long-term consistent development of all areas of the chemical industry creates the need to accelerate the transformation of the sphere, taking into account the most advanced foreign experience. The acceleration of the privatization of large industrial enterprises of the chemical industry will make a great contribution to the development of the chemical industry.

## Электротехническая промышленность Узбекистана



### Итоги развития и перспективы 2023 года

Электротехническая отрасль входит в число отраслей-драйверов экономики Узбекистана и демонстрирует ускоренное развитие. Стратегией развития Нового Узбекистана предусматривается в 2022-2026 гг. увеличить объем производства промышленной продукции в 1,4 раза, в том числе продукции с высокой добавленной стоимостью в электротехнической промышленности в 2 раза и экспорта в 3 раза.

#### В ракурсе государственного внимания

В настоящее время в электротехнической отрасли функционирует порядка 500 производственных предприятий, большинство из них малые, которые выпускают продукцию более 2 тысячи наименований. Численность работников отрасли достигла 32 тысяч человек. Наиболее крупные 88 предприятий отрасли, которые производят более 95% объема всей электротехнической продукции, входят в ассоциацию «Узэлтехсаноат», 18 из них выпускают кабельно-проводниковую продукцию, 36 — электробытовую технику и 34 — электросиловое оборудование и другую продукцию. Следует отметить, что практически все предприятия отрасли являются частными.

В течение последних пяти лет в целях развития электротехнической отрасли был принят ряд постановлений Президента (ПП-2772, ПП-4090, ПП-4348, ПП-5011, ПП-5128 и др.), которыми утверждались «Дорожные

---

<sup>1</sup> The Center for Economic Research and Reforms (CERR) under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan is both a research center and an Accelerator of socio-economic reforms. CERR provides comments and advice on suggestions for socio-economic programming and policies by the Ministries to solve the main development issues in a swift, operational and efficient way. CERR is in the Central Asian Top-10 by the «Global Go To Think Tank Index Report 2020» (USA).

карты» и Программы по реализации инвестиционных проектов по техническому и технологическому обновлению действующих и созданию новых производств в отрасли, а также создан Фонд развития электротехнической промышленности. Вопросы, связанные с перспективами развития электротехнической отрасли, обсуждались также на совещаниях, проведенных под председательством главы нашего государства 6 мая и 26 сентября.

Предприятиям отрасли предоставлен ряд таможенных и налоговых льгот, а также субсидии. Например, до 1 января 2025 г. они освобождены от уплаты таможенных пошлин за ввозимые для собственных производственных нужд сырье, материалы, комплектующие и оборудование. Благодаря этому за последние 5 лет в отрасль были инвестированы \$560 млн., запущено 163 новых проекта. В настоящее время реализуются 205 проектов на сумму \$1,2 млрд. В результате объем производимой продукции увеличился в 5 раз, экспорта — в 3 раза, а количество рабочих мест выросло в 2 раза.

#### Отрасль в производственных показателях

За период 2017-2021 гг. объем продукции, производимой предприятиями электротехнической отрасли, увеличился в 5 раз, с 3,4 трлн. сум. до 16,7 трлн. сум., бытовой техники — в 6 раз, кабельно-проводниковой продукции — в 1,5 раза, силового оборудования и другой продукции — в 8,7 раза.

По итогам 2022 г. ожидается, что объем производства электротехнической продукции вырастет на 19% и составит около 19,9 трлн. сум. При этом наибольший рост ожидается в производстве кабельно-проводниковой продукции на 46,2% — до 6,9 трлн. сум. и производстве бытовой техники на 20,5%, до 6,8 трлн. сум., а объем производства силового оборудования и другой продукции может снизиться на 2,5% — до 6,2 трлн. сум.

По итогам 2022 г. в структуре общего объема производства электротехнической продукции доля кабельно-проводниковой продукции составит 34,9%, бытовой техники — 34,0%, а силового оборудования и другой продукции — 31,2%.

При этом предприятиями ассоциации «Узэлтехсаноат» по итогам текущего года планируется произвести электрического кабеля 24,4 тыс. км (рост на 20% к 2021г.), LAN-кабеля для сетей интернет — 48,3 тыс. км (+17%), телевизоров — 510 тыс. шт. (+18%), бытовых холодильников — 355 тыс. шт. (+18%), кондиционеров — 240 тыс. шт. (+18%), стиральных машин — 500 тыс. шт. (+24%), пылесосов — 350 тыс. шт. (+17%), кухонных плит — 1,33 млн. шт. (+26%) и других.

#### Расширение экспортных возможностей

Следует отметить, что в течение 5 лет расширилась как номенклатура экспортной продукции предприятий отрасли, так и география стран экспорта. Для выхода на новые рынки предприятия отрасли получили более 40 международных сертификатов, в число экспортируемых товаров

дополнительно вошли водяные насосы, лифты и эскалаторы, промышленные охладители, солнечные водонагреватели и другая продукция.

В текущем году предприятиями отрасли всего было экспортировано электротехнических товаров более 120 видов в 48 стран, тогда как в 2017 г. структура экспорта включала только около 25 видов товаров, которые поставлялись, в основном, в страны СНГ. На внешний рынок впервые вышли 13 предприятий Ферганской, Самаркандской, Кашкадарьинской и Ташкентской областей. В число новых стран экспорта добавились страны Евросоюза — Великобритания, Румыния, Словения, Чехия, Венгрия и др., куда продукция доставляется в рамках режима преференциальной торговли (GSP+), а также несколько стран Ближнего Востока, Африки и Монголия.

Рост объемов производства электротехнической продукции способствовал росту объемов экспорта, которые за последние 5 лет увеличились в 3 раза — с \$189,7 млн. (в 2017 г.) до \$562,5 млн. (в 2021 г.). При этом экспорт бытовой техники вырос в 6,6 раза — с \$20,6 млн. до \$135,2 млн., кабельно-проводниковой продукции в 2,6 раза — с \$146,9 млн. до \$386,7 млн., силового оборудования и другой продукции в 1,8 раза — с \$22,1 млн. до \$40,7 млн.

В 2022 г., по предварительным данным, объем экспорта электротехнической продукции вырос на 42,4% и достиг рекордного значения в \$800,8 млн., из них экспорт кабельной продукции составил \$518,1 млн. (рост на 34,0%), бытовой техники — \$226,5 млн. (рост на 67,5%), силового оборудования и другой продукции — \$56,2 млн. (рост на 38,1%).

При этом в общем объеме экспорта более половины составила кабельно-проводниковая продукция — 64,7%, около одной трети — бытовая техника (28,3%), остальное — силовое оборудование и другая продукция (7,0%).

По итогам 11 мес. 2022 г., в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, было экспортировано холодильников 276 тыс. шт. (рост на 55 тыс. шт.), телевизоров 210 тыс. шт. (рост на 15 тыс. шт.), стиральных машин 204,3 тыс. шт. (рост на 19 тыс. шт.), кондиционеров 54,3 тыс. шт. (рост на 16,1 тыс. шт.), объемы экспорта указанных видов продукции составили \$68,3 млн., \$36,7 млн., \$22,1 млн. и \$13,9 млн., соответственно.

Основными странами экспорта электротехнической продукции являются Турция (38% от общего объема экспорта), Россия (20%), Казахстан (12%), Китай (5,4%), Таджикистан (5,4%), Азербайджан (4,1%), Кыргызстан (4,0%), Грузия (1,8%), Беларусь (1,0%), Литва (1,0%), Туркменистан (1,0%), Венгрия (0,6%) и другие. При этом следует отметить, что доля Турции в экспорте наиболее высокая за счет поставок в эту страну основного объема экспортируемой медной проволоки и медных трубок. При этом в страны СНГ экспортируется основной объем готовых электротехнических товаров.

#### **Привлеченные инвестиции**

В течение 2017-2021 гг. общий объем освоенных инвестиций в электротехнической отрасли составил \$561,0 млн. В результате реализации инвестиционных проектов в электротехнической отрасли освоено

производство новых видов продукции, которые ранее импортировались. В частности, налажено производство современных моделей телевизоров, бытовых стиральных машин, электропечей и газовых плит, кондиционеров, холодильников, электрических и солнечных водонагревателей, светодиодных ламп, электрических и газовых счетчиков, трансформаторов, современных электрокабелей и LAN-проводов.

По итогам 2022 г. объем освоенных инвестиций составит \$169,7 млн., из них \$46,4 млн. прямые иностранные, будут запущены 36 новых проектов и создано дополнительно более 2,5 тысяч рабочих мест.

В соответствии с утвержденной Постановлением Президента ПП-459 от 28.12.2022 г. «Инвестиционной программой Республики Узбекистан на 2023-2025 гг.» в электротехнической отрасли в ближайшие три года планируется освоить всего \$604,9 млн. инвестиций, из них \$183,0 млн. прямых иностранных инвестиций. При этом в 2023 г. планируется в рамках реализации 29 новых инвестиционных проектов и 7 проектов по модернизации и реконструкции предприятий освоить \$191,5 млн. инвестиций, из них \$58,0 млн. составят прямые иностранные инвестиции.

#### Перспективы развития в 2023 году

На совещании Президента 26 сентября было отмечено, что анализ ситуации на мировых рынках показывает, что за два года экспорт электротехнической продукции можно увеличить до \$1,5 млрд. В 2023 г. по электротехнической отрасли планируется довести объем выпускаемой продукции до 22 трлн. сум., а экспорта — до \$1 млрд.

В Послании Президента Олий Мажлису и народу Узбекистана от 20 декабря 2022 г. отмечается, что в следующем году как минимум вдвое увеличатся поставки электротехники и другой готовой продукции на европейские рынки, а для подготовки инженеров новой формации в области электротехники будут созданы специальные инженерные школы. При этом практика компенсации экспортерам транспортных и иных расходов будет продолжена, а действующая сейчас 9-этапная процедура таможенного оформления при экспорте продукции будет сокращена в 3 раза. Достижению поставленных перед отраслью целей будет способствовать выполнение следующих задач.

1. Нарращивание экспортных поставок продукции не только на традиционные, но и на новые рынки. Используя преференциальный режим в рамках GSP+ поставлена цель значительно нарастить экспорт электротехнической продукции на рынки европейских стран в 2,1 раза и довести его до \$35 млн. В этих целях при содействии Электротехнической ассоциации Германии (VDE) планируется получить международные сертификаты еще на 20 видов товаров, что позволит расширить номенклатуру поставляемой на европейский рынок продукции с 7 до 20 видов.

Кроме этого, учитывая возросший спрос на электротехническую продукцию в странах СНГ, а также достигнутые договоренности по расширению с ними торгово-экономических связей, в частности, с соседними странами, в 2023 г. планируется увеличить объемы экспорта

электротехнической продукции в Казахстан в 1,3 раза — до \$110 млн., Таджикистан в 1,5 раза — до \$40 млн., Кыргызстан в 1,5 раза — до \$22 млн., Туркменистан в 2,4 раза — до \$10 млн.

В нашей стране и на соседних рынках растет спрос на полупроводники и электронные платы, который оценивается в \$6 млрд. В связи с этим поставлена задача по увеличению количества предприятий, выпускающих такую продукцию, а также по финансированию научных, опытно-конструкторских и стартап-проектов в области электроники и микроэлектроники.

Увеличению показателей экспорта будет способствовать также налаживание системы переработки на таможенной территории, что предусмотрено Указом Президента №УП-115 от 25 апреля 2022 г. «О дополнительных мерах по упрощению применения таможенного режима «переработка на таможенной территории». В частности, для размещения мощностей по производству электротехнической продукции выбрана свободная экономическая зона «Ургут».

2. В ближайшие 5 лет планируется увеличение в стране производства меди в 3 раза и доведение доли ее переработки в готовую продукцию к 2026 г. до 70% (в 2021 г. — 37%, в 2022 г. ожидается 50%). В этих целях в Ахангаранском районе Ташкентской области создается «медный промышленный кластер», где в рамках 12 проектов стоимостью \$168 млн. будут созданы мощности для переработки 90 тысяч тонн меди. Участникам кластера будет предоставлена возможность закупать медь по долгосрочным контрактам со скидкой к биржевым ценам.

Предприятиями электротехнической отрасли в рамках медного кластера начата реализация 9 проектов на сумму \$120 млн. по созданию мощностей для переработки в готовую продукцию 63,5 тыс. тонн меди, при этом будет создано дополнительно 965 новых рабочих мест. Всего по итогам года предприятиями электротехнической отрасли планируется переработать в готовую продукцию 70 тысяч тонн меди.

3. Реализация стратегии перехода Узбекистана на «зеленую» экономику предусматривает развитие альтернативной энергетики. Предприятия электротехнической отрасли получают возможность участвовать в проектах по созданию систем возобновляемых источников энергии (ВИЭ), которым потребуются компоненты не менее чем на \$1 млрд. Предусматривается увеличение производственной мощности ВИЭ до 15 ГВт и доведение их доли в общем объеме производства электрической энергии до более 30%.

В Послании Президента отмечена необходимость реализации в регионах проектов по использованию установок ВИЭ в домохозяйствах и на предприятиях общей мощностью 5-10 МВт. В предстоящие 3 года во всех госорганизациях будут установлены солнечные панели и коллекторы горячей воды. Для этого будут привлечены инвестиции в объеме \$2 млрд., за счет этого 60% потребления электроэнергии и газа будет переведено на «зеленую» энергию.

В настоящее время в свободной экономической зоне «Чирокчи» Кашкадарьинской области реализуется проект «Солнечного кластера» (*Solar cluster*), который специализируется на производстве солнечного водонагревательного оборудования, солнечных фотоэлектрических панелей, ветровых, биогазовых, гидроэлектрических устройств и сооружений, аккумуляторных систем электроэнергии и другого вспомогательного оборудования. Здесь будет реализовано 6 проектов общей стоимостью \$38,7 млн., в результате чего будет создано 500 новых рабочих мест.

4. Переход на «зеленую» экономику предусматривает также расширение использования в Узбекистане электромобилей. В Госпрограмме на 2022 г. по реализации Стратегии развития были включены мероприятия, связанные с производством и использованием в Узбекистане электромобилей, в том числе создание производств зарядных станций и их комплектующих.

Кроме этого, на совещаниях, посвященных развитию электромобильной отрасли, которые проводились под председательством Президента 10 октября и 21 ноября, была отмечена необходимость создания совместного предприятия по выпуску электромобилей, а также на базе медных кластеров производства компонентов для электромобилей и зарядных станций. В связи с этим в 2023 г. и в перспективе перед предприятиями электротехнической отрасли открываются возможности по созданию новых производств по выпуску зарядных станций, а также участию в производстве комплектующих для электромобилей.

5. Для производства электротехнической продукции металлопрокат, алюминий и полимерные материалы импортируются из России, Казахстана и других стран. Ежегодная потребность в металлопрокате составляет 100 тысяч тонн, алюминия — 50 тысяч тонн. При этом предприятия отрасли импортируют данную продукцию в различных объемах и по нестабильным ценам.

Учитывая сезонные колебания цен на указанные виды металла и сырье (например, сезонное колебание цен на одну тонну металлопроката достигает \$350-400), принято решение закупать их в централизованном порядке в период сезонного снижения цен. Это позволит предприятиям отрасли обеспечить непрерывный производственный процесс, стабилизировать цены на выпускаемую продукцию и повысить ее конкурентоспособность на внешнем рынке, что также будет способствовать росту объемов экспорта.

6. Предприятия отрасли имеют большой нереализованный потенциал для поставок продукции на внутренний рынок. В связи с этим главой государства поручено, путем изучения потребности населения и состава импорта, наращивать выпуск востребованной на внутреннем рынке продукции, реализовывать новые проекты в регионах и создавать дополнительные рабочие места.

Например, Узбекистан импортирует электротехнических товаров на \$1,3 млрд., часть из которых производится у нас в стране. В связи с этим необходимо создаваться новые местные производства и привлекать

иностранные бренды для производства продукции надлежащего качества, что поможет завоевывать доверие покупателей.

Следует отметить, что в целях недопущения попадания на внутренний рынок некачественной продукции, в соответствии с постановлением правительства от 2 апреля 2022 г., в Узбекистане была введена обязательная цифровая маркировка производимой и импортируемой бытовой техники. В настоящее время более 90% всех производителей и импортеров бытовой техники зарегистрированы в системе, что оградит потребителей от покупки контрафактной продукции, а бизнесу поможет вести учет реализации своей продукции.

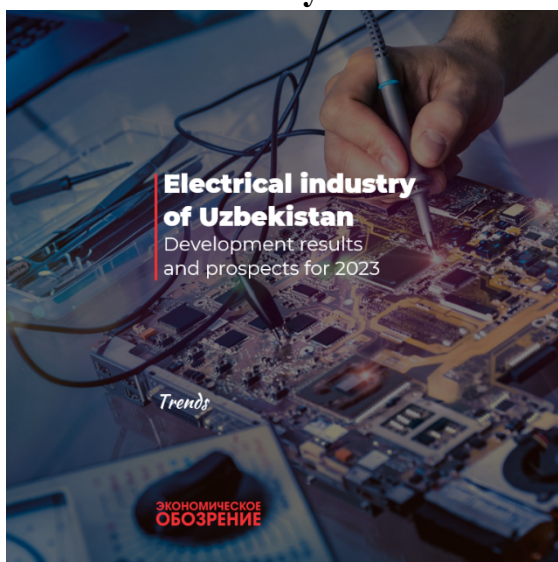
\*\*\*

Таким образом, в Узбекистане предприятиям электротехнической отрасли созданы необходимые условия для наращивания объемов производства и увеличения поставок своей продукции как на внутренний, так и на внешний рынки.

При этом ключевую роль в наращивании объемов экспорта выпускаемой предприятиями отрасли продукции будут играть следующие факторы: обеспечение качества и сертификации продукции в соответствии с международными стандартами, выпуск товаров под известными брендами, а также ценовая конкурентоспособность на внешнем рынке экспортируемых товаров.

**Юрий Кутбитдинов,  
ЦЭИР**

### **Electrical industry of Uzbekistan**



#### ***Development results and prospects for 2023***

*The electrical industry is one of the driving industries of the economy of Uzbekistan and demonstrates accelerated development. The development strategy of the New Uzbekistan provides for increasing the volume of industrial production*

*by 1.4 times in 2022-2026, including products with high added value in the electrical industry by 2 times and exports by 3 times.*

### **In the perspective of state attention**

Currently, there are about 500 manufacturing enterprises operating in the electrical industry, most of them are small, which produce products of more than 2 thousand names. The number of employees in the industry has reached 32 thousand people. The largest 88 enterprises of the industry, which produce more than 95% of the volume of all electrical products, are members of the Uzeltexsanoat association, 18 of them produce cable and wire products, 36 — household appliances and 34 — electric power equipment and other products. It should be noted that almost all enterprises in the industry are private.

A number of customs and tax benefits, as well as subsidies, have been provided to industry enterprises. For example, until January 1, 2025, they are exempt from paying customs duties for raw materials, materials, components and equipment imported for their own production needs. Due to this, over the past 5 years, \$560 million has been invested in the industry, 163 new projects have been launched. Currently, 205 projects worth \$1.2 billion are being implemented. As a result, the volume of manufactured products increased 5 times, exports — 3 times, and the number of jobs increased 2 times.

### **Industry in production indicators**

During the period 2017-2021, the volume of products produced by enterprises of the electrical industry increased 5 times, from 3.4 trillion sums to 16.7 trillion sums, household appliances — 6 times, cable and wire products — 1.5 times, power equipment and other products — 8.7 times.

By the end of 2022, it is expected that the volume of production of electrical products will grow by 19% and amount to about 19.9 trillion sums. At the same time, the largest growth is expected in the production of cable and wire products by 46.2% up to 6.9 trillion sums and the production of household appliances by 20.5%, up to 6.8 trillion sums, and the volume of production of power equipment and other products may decrease by 2.5% up to 6.2 trillion sums.

By the end of 2022, the share of cable and wire products in the structure of the total production of electrical products will be 34.9%, household appliances - 34.0%, and power equipment and other products — 31.2%.

### **Expanding export opportunities**

It should be noted that within 5 years, both the nomenclature of export products of industry enterprises and the geography of export countries have expanded. To enter new markets, industry enterprises have received more than 40 international certificates, the number of exported goods additionally includes water pumps, elevators and escalators, industrial coolers, solar water heaters and other products.

This year, the industry enterprises exported more than 120 types of electrical goods to 48 countries, whereas in 2017 the export structure included only about 25 types of goods, which were mainly supplied to the CIS countries. 13 enterprises of the Fergana, Samarkand, Kashkadarya and Tashkent regions entered the foreign market for the first time. The new export countries include the EU countries —

Great Britain, Romania, Slovenia, Czech Republic, Hungary, etc., where products are delivered under the preferential trade regime (GSP+), as well as several countries of the Middle East, Africa and Mongolia.

The growth in the production of electrical products contributed to the growth of exports, which over the past 5 years increased 3 times — from \$189.7 million (in 2017) to \$562.5 million (in 2021). At the same time, exports of household appliances increased 6.6 times — from \$20.6 million to \$135.2 million, cable and wire products by 2.6 times — from \$146.9 million to \$386.7 million, power equipment and other products by 1.8 times — from \$22.1 million to \$40.7 million.

In 2022, according to preliminary data, the volume of exports of electrical products increased by 42.4% and reached a record value of \$800.8 million, of which exports of cable products amounted to \$518.1 million (an increase of 34.0%), household appliances — \$226.5 million (an increase of 67.5%), power equipment and other products — \$56.2 million (an increase of 38.1%). At the same time, cable and wire products accounted for more than half of the total exports - 64.7%, about one third — household appliances (28.3%), the rest — power equipment and other products (7.0%).

The main countries exporting electrical products are Turkey (38% of total exports), Russia (20%), Kazakhstan (12%), China (5.4%), Tajikistan (5.4%), Azerbaijan (4.1%), Kyrgyzstan (4.0%), Georgia (1.8%), Belarus (1.0%), Lithuania (1.0%), Turkmenistan (1.0%), Hungary (0.6%) and others. At the same time, it should be noted that Turkey's share in exports is the highest due to the supply of the main volume of exported copper wire and copper tubes to this country. Moreover, the bulk of finished electrical goods are exported to the CIS countries.

### **Attracted investments**

During 2017-2021, the total amount of mastered investments in the electrical industry amounted to \$561.0 million. As a result of the implementation of investment projects in the electrical industry, the production of new types of products that were previously imported has been mastered. In particular, the production of modern models of televisions, household washing machines, electric stoves and gas stoves, air conditioners, refrigerators, electric and solar water heaters, LED lamps, electric and gas meters, transformers, modern electric cables and LAN wires has been established.

By the end of 2022, the volume of disbursed investments will amount to \$169.7 million, of which \$46.4 million is foreign direct, 36 new projects will be launched and more than 2.5 thousand additional jobs will be created.

In accordance with the approved Presidential Decree in the electrical industry in the next three years, it is planned to master only \$604.9 million investments, including \$183.0 million of foreign direct investment. At the same time, in 2023, it is planned to master \$191.5 million as part of the implementation of 29 new investment projects and 7 projects for the modernization and reconstruction of enterprises. investments, of which \$58.0 million will be foreign direct investment.

### **Development prospects in 2023**

At the meeting of the President on September 26, it was noted that the analysis of the situation on world markets shows that in two years the export of electrical products can be increased to \$1.5 billion. In 2023, it is planned to increase the volume of output in the electrical industry to 22 trillion sums, and exports to \$1 billion.

In the Address of the President to the Oliy Majlis and the People of Uzbekistan dated December 20, 2022, it is noted that next year the supply of electrical equipment and other finished products to European markets will at least double, and special engineering schools will be created to train engineers of a new formation in the field of electrical engineering. At the same time, the practice of compensating exporters for transport and other expenses will continue, and the current 9-stage customs clearance procedure for exporting products will be reduced by 3 times. The following tasks will contribute to the achievement of the goals set for the industry.

Increasing export supplies of products not only to traditional, but also to new markets. In addition, taking into account the increased demand for electrical products in the CIS countries, as well as the agreements reached to expand trade and economic ties with them, in particular, with neighboring countries, in 2023 it is planned to increase the volume of exports of electrical products to Kazakhstan by 1.3 times - up to \$110 million, Tajikistan by 1.5 times — up to \$40 million, Kyrgyzstan 1.5 times — up to \$22 million, Turkmenistan 2.4 times — up to \$10 million.

In our country and in neighboring markets, the demand for semiconductors and electronic boards is growing, which is estimated at \$6 billion. In this regard, the task has been set to increase the number of enterprises producing such products, as well as to finance research, development and startup projects in the field of electronics and microelectronics.

1. The increase in export indicators will also be facilitated by the establishment of a processing system in the customs territory. In particular, the free economic zone "Urgut" was chosen for the placement of capacities for the production of electrical products.

2. In the next 5 years, it is planned to increase copper production in the country by 3 times and bring the share of its processing into finished products to 70% by 2026 (in 2021 — 37%, in 2022 50% is expected). To this end, a "copper industrial cluster" is being created in the Akhangaran district of the Tashkent region, where capacities for processing 90 thousand tons of copper will be created within the framework of 12 projects worth \$168 million. Cluster participants will be given the opportunity to purchase copper under long-term contracts at a discount to exchange prices.

The enterprises of the electrical industry within the framework of the copper cluster have launched 9 projects worth \$120 million to create capacities for processing 63.5 thousand tons of copper into finished products, while an additional 965 new jobs will be created. In total, by the end of the year, the enterprises of the electrical industry plan to process 70 thousand tons of copper into finished products.

3. The implementation of Uzbekistan's transition strategy to a "green" economy provides for the development of alternative energy. Electrical industry enterprises get the opportunity to participate in projects to create renewable energy systems (RES), which will require components of at least \$1 billion. It is planned to increase the production capacity of renewable energy sources to 15 GW and bring their share in the total volume of electricity production to more than 30%.

In the next 3 years, solar panels and hot water collectors will be installed in all state organizations. For this purpose, investments in the amount of \$2 billion will be attracted, due to this, 60% of electricity and gas consumption will be transferred to "green" energy.

4. The transition to a "green" economy also provides for the expansion of the use of electric vehicles in Uzbekistan. The State Program for 2022 for the implementation of the Development Strategy included measures related to the production and use of electric vehicles in Uzbekistan, including the creation of production facilities for charging stations and their components.

5. The enterprises of the industry have a large unrealized potential for the supply of products to the domestic market. In this regard, the head of state instructed, by studying the needs of the population and the composition of imports, to increase the output of products in demand on the domestic market, implement new projects in the regions and create additional jobs.

For example, Uzbekistan imports \$1.3 billion worth of electrical goods, some of which are produced in our country. In this regard, it is necessary to create new local productions and attract foreign brands to produce products of proper quality, which will help win the trust of buyers.

It should be noted that in order to prevent low-quality products from entering the domestic market, in accordance with the government decree of April 2, 2022, mandatory digital labeling of manufactured and imported household appliances was introduced in Uzbekistan. Currently, more than 90% of all manufacturers and importers of household appliances are registered in the system, which will protect consumers from buying counterfeit products, and will help businesses keep records of the sale of their products.

Therefore, in Uzbekistan, the necessary conditions have been created for the enterprises of the electrical industry to increase production volumes and increase the supply of their products to both domestic and foreign markets.

At the same time, the following factors will play a key role in increasing the volume of exports of products manufactured by enterprises of the industry: ensuring the quality and certification of products in accordance with international standards, the production of goods under well-known brands, as well as price competitiveness in the foreign market of exported goods.

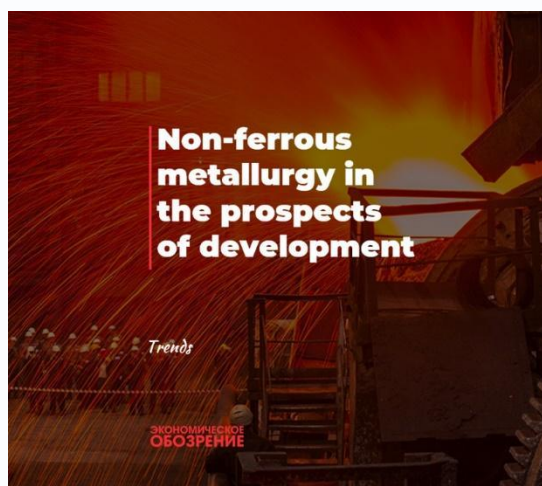
**Yuriy Kutbitdinov,**

**Center for Economic Research and Reforms<sup>2</sup> under the Administration  
of the President of the Republic of Uzbekistan**

---

<sup>2</sup> *The Center for Economic Research and Reforms (CERR) under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan is both a research center and an Accelerator of socio-economic reforms. CERR provides comments and advice on suggestions for socio-economic programming and policies by the Ministries to solve the main development issues in a swift, operational and efficient way. CERR is in the Central Asian Top-10 by the «Global Go To Think Tank Index Report 2020» (USA).*

## Цветная металлургия в перспективах развития



В последние годы правительство Республики Узбекистан уделяет повышенное внимание добыче, переработке цветных металлов и производству из них продукции с высокой добавленной стоимостью. Отрасль цветной металлургии рассматривается как потенциальный драйвер экономики.

### Текущее состояние

Как известно, Узбекистан владеет значительными запасами цветных металлов. Доказанные запасы золота в Узбекистане составляют 6,4 тыс. тонн, серебра — 24,6 тыс. тонн, меди — 21,3 млн. тонн. Значительные запасы цветных металлов создают потенциал для привлечения инвестиций в добычу, переработку и наращивание экспорта цветных металлов и продукции из них. В связи с этим одним из приоритетных направлений экономической политики правительства Узбекистана стало проведение реформ в этом секторе.

Объем производства металлургической промышленности (трлн. сум.) и ее удельный вес в обрабатывающей промышленности (%)



Источник: расчеты автора на базе данных Госкомстата

Показательным является то, что за последние 6 лет доля физического объема металлургической промышленности в обрабатывающей промышленности выросла с 11% до 24%. За 11 месяцев 2022 года объем производства составил 97,8 трлн. сум., что в 10 раз больше, чем в 2016 году. Производство цветных металлов в период январь-ноябрь 2022 года также показало рост. В

частности, производство меди и изделий из нее на крупных предприятиях выросло на 3,3%, по сравнению с аналогичным периодом 2021 года, и достигло 184 тыс. тонн, производство цинка и изделий из него увеличилось на 1,3% до 83,6 тыс. тонн, а свинца и изделий из него сократилось на 20% до 8,1 тыс. тонн.

Экспорт цветных металлов дает ощутимые валютные поступления экономике. В целом, экспорт меди за 10 месяцев 2022 года увеличился на 0,4% до 954 млн. долл., цинка — на 30% до 213 млн. долл., свинца сократился на 39% до 6,5 млн. долл., алюминия увеличился на 10% до 48,6 млн. долл. Также экспорт золота за 11 месяцев 2022 года снизился на 14,2% до 3,6 млрд. долл.

Реформы, проводимые для привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ), дают свои плоды. Так, объем ПИИ в 2021 году в горную промышленность составил 1,2 млрд. долл., в 2022 году составит 1,3 млрд. долл., а в 2023 году ожидается на отметке 1,5 млрд. долл. Большая часть инвестиций приходится на долю флагманов цветной металлургии в Узбекистане — Алмалыкского горно-металлургического комбината (*Алмалыкский ГМК*) (64%) и Навоийского горно-металлургического комбината (*Навоийский ГМК*) (28,5%).

#### **Флагманы цветной металлургии**

**Алмалыкский ГМК.** Алмалыкский ГМК был основан в 1949 году и на 98,8% принадлежит правительству Узбекистана через Агентство по управлению государственными активами. На Алмалыкский ГМК приходится 9% доходов бюджета, что делает комбинат вторым крупнейшим промышленным предприятием страны. Комбинат производит более 100 видов товаров, на нем заняты 35 тыс. сотрудников. На комбинате функционируют 3 открытых карьера и 4 подземных рудника, а также 5 перерабатывающих предприятий и 2 металлургических комплекса.

Основной деятельностью Алмалыкского ГМК является добыча и обогащение сульфидных, золотосодержащих и полиметаллических руд с последующим производством рафинированной меди, металлического цинка, драгоценных и редких металлов, а также вторичных продуктов и сплавов на их основе. Комбинат является единственным производителем первичной меди в стране.

Производственная мощность Алмалыкского ГМК в 2021 году составила 148 тыс. тонн катодной меди, 17 тонн золота и 196 тонн серебра, а выручка компании за 2021 год составила 2,9 млрд. долл. Объем экспорта в 2022 году составил 942,1 млн. долл. (*из них медь — 637,2 млн. долл., цинк — 210,7 млн. долл., свинец — 26 млн. долл. и прочая продукция — 68,2 млн. долл.*).

**Навоийский ГМК.** Навоийский ГМК был основан в 1958 году и на 100% принадлежит правительству Узбекистана через Министерство финансов. На Навоийский ГМК приходятся 18% доходов бюджета страны, что делает комбинат крупнейшим промышленным предприятием страны, на нем заняты 58 тыс. сотрудников. Основной деятельностью предприятия является добыча и переработка золота, объем производства составляет около

80 тонн золота в год. Основной ресурсной базой Навоийского ГМК является рудник Мурунтау, который считается крупнейшим по площади в мире.

В первом полугодии 2022 года общий объем продаж золота Навоийского ГМК увеличился на 7%, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, и составил 1,4 млн. унций, что принесло прибыль в размере 2,6 млрд. долл. Прибыль за год за счет золота увеличилась на 11%, где 4% были обусловлены увеличением цены реализации золота, а оставшиеся 7% соответствуют росту объема продаж золота.

### **Использовать конкурентные преимущества**

Большие запасы цветных металлов создают конкурентные преимущества для развития ряда промышленных отраслей, что дает толчок интенсивному технологическому развитию страны.

В эпоху перехода к «зеленой» экономике, экологически чистым источникам энергии и продуктам спрос на цветные металлы, в частности, на медь и продукцию из нее, динамично возрастает. На сегодняшний день мировое производство меди уступает росту спроса на нее. По расчетам аналитиков, к 2030 г. спрос на медь вырастет на 45% и достигнет 38 тысяч тонн в год, что будет обусловлено увеличением спроса на электромобили и развитием инфраструктуры для «зеленой» отрасли. При этом производство будет оставаться ниже спроса.

Естественно, что Узбекистан при наличии значительных запасов цветных металлов стремится воспользоваться своими сравнительными преимуществами. Для ускоренного раскрытия существующего потенциала металлургической отрасли в Узбекистане в последние годы принят ряд постановлений и Стратегий по развитию производства цветных металлов и изделий из них.

### **Траектория проводимых реформ**

В рамках дальнейшего расширения потенциала страны и повышения конкурентоспособности на мировом рынке принято Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 мая 2020 года № ПП-4731 «*О дополнительных мерах по расширению производства цветных и драгоценных металлов на базе месторождений АО «Алмалыкский ГМК»*», которым предусматривается реализация стратегии по увеличению объема производства цветных и драгоценных металлов.

В июне 2021 года принято Постановление Президента ПП-5159 «*О дополнительных мерах по развитию горно-металлургической промышленности и смежных отраслей*», что в свою очередь позволит увеличить производство меди более чем в два раза.

Постановление предусматривает создание Научно-технологического кластера по производству медной продукции и готовых изделий с высокой добавленной стоимостью из нее. Основной целью кластера является создание новых высокотехнологичных производств, а также обеспечение их необходимыми ресурсами, выпуском оборудования и развитием машиностроения для горнодобывающей отрасли.

Еще одними целями постановления являются имплементация системы взаимодействия науки и производства для развития связи между системами проектных и инжиниринговых услуг, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, осуществление трансфера современных технологий, внедрения инноваций и цифровых технологий в рамках Кластера медной промышленности на основе передового зарубежного опыта.

Для увеличения объемов производства меди в 2022 году создан новый технопарк на основе «Медного кластера» в Ахангаранском районе Ташкентской области (*технопарк Ohangaron Tech Industrial*). Основой создания технопарка стало Постановление Президента Республики Узбекистан от 28 июня 2022 года №ПП-295 «О мерах по расширению технологических цепочек переработки медного сырья и сырья редких металлов». Основной целью технопарка является производство импортозамещающей, экспортоориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью путем переработки меди и сырья редких металлов.

Помимо этого, «Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» охватывает все сферы деятельности, в частности, и сферу металлургической промышленности. Цели Стратегии предусматривают реализацию крупных инвестиционных проектов в области металлургии и расширение минерально-сырьевой базы, необходимой для экономики.

Ключевыми задачами, поставленными в рамках Стратегии, являются привлечение инвестиций в металлургическую промышленность, развитие рудника «Ёшлик I» (*стоимость проекта составляет 2 млрд. долл.*), что предусматривает перспективное освоение месторождения и ускорение проводимых геолого-изыскательских работ. В частности, благодаря решению этих задач к 2028 году производство катода меди будет увеличено до 400 тыс. тонн, золота до 50 тонн и серебра до 270 тонн в год. В соответствии со Стратегией, предусмотрена реализация 16 инвестиционных проектов на сумму 1,6 млрд. долл. до 2026 года в Навоийской ГМК.

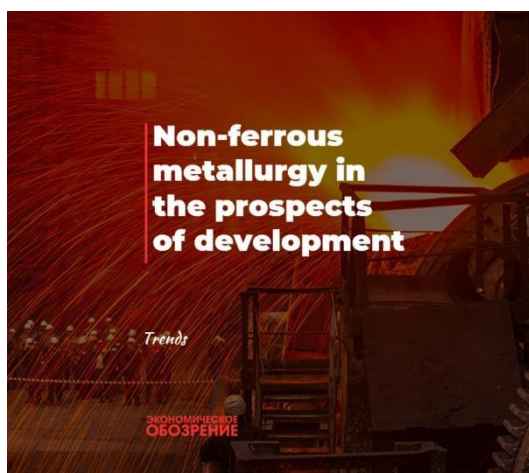
В целом, по республике ожидается увеличение производства видов продукции с высокой добавленной стоимостью за счет глубокой переработки меди и цинка, в частности, выпуск лент, проволоки и других изделий на основе меди и цинка увеличится до 10 тыс. тонн, а медного порошка — до 2 тыс. тонн.

### **Заключение**

В завершение необходимо подчеркнуть, что в последние годы проведены масштабные реформы в сфере цветной металлургии, которые дают мощный импульс всей экономике страны. Дальнейшая имплементация краткосрочных и долгосрочных стратегий, а также внедрение новых мощностей в сфере цветной металлургии позволят повысить производственный потенциал этой сферы и страны в целом, а также конкурентоспособность отечественных предприятий.

**Шохруххужа Фахриддинхужаев,**  
**ЦЭИР**

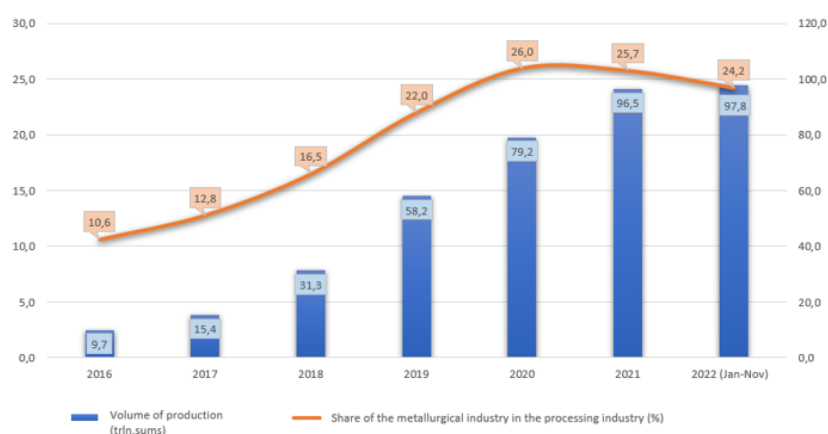
## Non-ferrous metallurgy in the prospects of development



*In recent years, the Government of the Republic of Uzbekistan has been paying increased attention to the extraction, processing of non-ferrous metals and the production of high-value-added products from them. The non-ferrous metallurgy industry is considered as a potential driver of the economy.*

### Current status

As known, Uzbekistan has significant reserves of non-ferrous metals. Proven reserves of gold in Uzbekistan amount to 6.4 thousand tons, silver — 24.6 thousand tons, copper — 21.3 million tons. Significant reserves of non-ferrous metals create the potential to attract investment in the extraction, processing and increasing exports of non-ferrous metals and products from them. In this regard, one of the priorities of the economic policy of the Government of Uzbekistan has become the implementation of reforms in this sector.



*Source: author's calculations based on the State Statistics Committee database*

It is indicative that over the past 6 years, the share of the physical volume of the metallurgical industry in the manufacturing industry has increased from 11% to

24%. For 11 months of 2022, the volume of production amounted to 97.8 trillion sums, which is 10 times more than in 2016.

The production of non-ferrous metals in the period January-November 2022 also showed an increase. In particular, the production of copper and its products at large enterprises increased by 3.3% compared to the same period in 2021 and reached 184 thousand tons, the production of zinc and its products increased by 1.3% to 83.6 thousand tons, and lead and its products decreased by 20% to 8.1 thousand tons.

The export of non-ferrous metals provides tangible foreign exchange earnings to the economy. In general, copper exports for 10 months of 2022 increased by 0.4% to \$954 million, zinc by 30% to \$ 213 million, lead decreased by 39% to \$6.5 million, aluminum increased by 10% to \$48.6 million. Also, gold exports for 11 months of 2022 decreased by 14.2% to \$3.6 billion.

The reforms carried out to attract foreign direct investment (*FDI*) are bearing fruit. Thus, the volume of FDI in the mining industry in 2021 amounted to \$1.2 billion, in 2022 it will amount to \$1.3 billion, and in 2023 it is expected to reach \$1.5 billion. Most of the investments are accounted for by the flagships of non-ferrous metallurgy in Uzbekistan - Almalyk Mining and Metallurgical Combine (*Almalyk MMC*) (64%) and Navoi Mining and Metallurgical Combine (*Navoi MMC*) (28.5%).

### **Flagships of non-ferrous metallurgy**

**Almalyk MMC.** Almalyk MMC was founded in 1949 and is 98.8% owned by the Government of Uzbekistan through the State Asset Management Agency. Almalyk MMC accounts for 9% of budget revenues, which makes the plant the second largest industrial enterprise in the country. The plant produces more than 100 types of goods, it employs 35 thousand employees. The plant has 3 open pits and 4 underground mines, as well as 5 processing enterprises and 2 metallurgical complexes.

The main activity of Almalyk MMC is the extraction and enrichment of sulfide, gold-bearing and polymetallic ores, followed by the production of refined copper, zinc metal, precious and rare metals, as well as secondary products and alloys based on them. The plant is the only producer of primary copper in the country.

The production capacity of Almalyk MMC in 2021 amounted to 148 thousand tons of copper cathode, 17 tons of gold and 196 tons of silver, and the company's revenue for 2021 amounted to \$2.9 billion. The volume of exports in 2022 amounted to \$942.1 million (*of which copper — \$637.2 million, zinc — \$210.7 million, lead — \$26 million and other products — \$68.2 million*).

**Navoi MMC.** Navoi MMC was founded in 1958 and is 100% owned by the Government of Uzbekistan through the Ministry of Finance. Navoi MMC accounts for 18% of the country's budget revenues, which makes the plant the largest industrial enterprise in the country, it employs 58 thousand employees. The main activity of the enterprise is the extraction and processing of gold, the production volume is about 80 tons of gold per year. The main resource base of the Navoi MMC is the Muruntau mine, which is considered the largest by area in the world.

In the first half of 2022, the total volume of gold sales of Navoi MMC increased by 7% compared to the same period of the previous year and amounted to 1.4 million ounces, which brought a profit of \$2.6 billion. Profit for the year due to gold increased by 11%, where 4% were due to an increase in the selling price of gold, and the remaining 7% correspond to an increase in gold sales.

### **Using competitive advantages**

Large reserves of non-ferrous metals create competitive advantages for the development of a number of industrial sectors, which gives impetus to the intensive technological development of the country.

In the era of transition to a "green" economy, environmentally friendly energy sources and products, the demand for non-ferrous metals, in particular, for copper and products made from it, is dynamically increasing. To date, global copper production is inferior to the growth in demand for it. According to analysts, by 2030, the demand for copper will grow by 45% and reach 38 thousand tons per year, which will be due to an increase in demand for electric vehicles and the development of infrastructure for the "green" industry. At the same time, production will remain below demand.

Naturally, Uzbekistan, in the presence of significant reserves of non-ferrous metals, seeks to take advantage of its comparative advantages. In order to accelerate the disclosure of the existing potential of the metallurgical industry in Uzbekistan, a number of resolutions and Strategies have been adopted in recent years to develop the production of non-ferrous metals and products made from them.

### **The trajectory of ongoing reforms**

As part of the further expansion of the country's potential and increasing competitiveness in the world market, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PP-4731 dated May 26, 2020 *"On additional measures to expand the production of non-ferrous and precious metals based on the deposits of Almalyk MMC JSC"* was adopted, which provides for the implementation of a strategy to increase the production of non-ferrous and precious metals.

In June 2021, the Presidential Decree PP-5159 *"On additional measures for the development of the mining and metallurgical industry and related industries"* was adopted, which in turn will increase copper production more than twice.

The resolution provides for the creation of a Scientific and Technological Cluster for the production of copper products and finished products with high added value from it. The main goal of the cluster is the creation of new high-tech industries, as well as providing them with the necessary resources, the production of equipment and the development of mechanical engineering for the mining industry.

Another purpose of the resolution is the implementation of a system of interaction between science and production for the development of communication between systems of design and engineering services, research and development work, the transfer of modern technologies, the introduction of innovations and digital technologies within the Cluster of the copper industry based on advanced foreign experience.

To increase copper production in 2022, a new technopark based on the Copper Cluster was created in the Akhangaran district of the Tashkent region (*Ohangaron Tech Industrial technopark*). The basis for the creation of the technopark was the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PP-295 dated June 28, 2022 "*On measures to expand the technological chains of processing copper raw materials and raw materials of rare metals*". The main goal of the technopark is the production of import-substituting, export-oriented products with high added value by processing copper and raw materials of rare metals.

In addition, the "*Development Strategy of New Uzbekistan for 2022-2026*" covers all spheres of activity, in particular, the sphere of the metallurgical industry. The objectives of the Strategy include the implementation of major investment projects in the field of metallurgy and the expansion of the mineral resource base necessary for the economy.

The key objectives set within the framework of the Strategy are to attract investments in the metallurgical industry, the development of the Yeshlik I mine (*the project cost is \$2 billion*), which provides for the prospective development of the field and the acceleration of geological survey work. In particular, due to the solution of these tasks, by 2028, the production of copper cathode will be increased to 400 thousand tons, gold to 50 tons and silver to 270 tons per year. In accordance with the Strategy, it is planned to implement 16 investment projects worth \$1.6 billion until 2026 in Navoi MMC.

In general, the republic is expected to increase the production of high-value-added products due to deep processing of copper and zinc, in particular, the production of tapes, wires and other products based on copper and zinc will increase to 10 thousand tons, and copper powder up to 2 thousand tons.

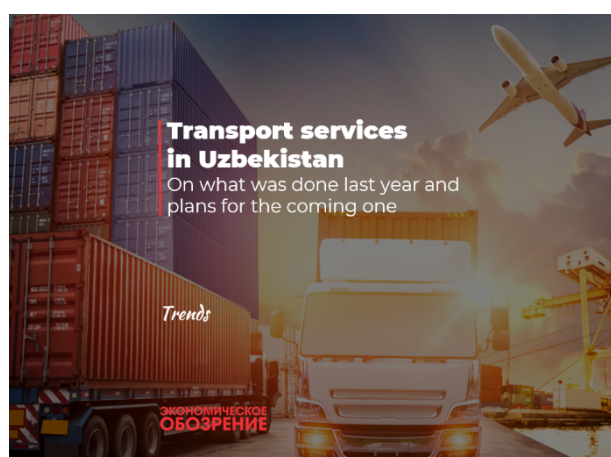
## **Conclusion**

In conclusion, it should be emphasized that in recent years, large-scale reforms have been carried out in the field of non-ferrous metallurgy, which give a powerful impetus to the entire economy of the country. Further implementation of short- and long-term strategies, as well as the introduction of new capacities in the field of non-ferrous metallurgy will increase the production potential of this sphere and the country as a whole, as well as the competitiveness of domestic enterprises.

**Shokhruhhuja Fakhridinkhujaev,**  
**Center for Economic Research and Reforms<sup>3</sup> under the Administration**  
**of the President of the Republic of Uzbekistan**  
**Транспортные услуги в Узбекистане**

---

### **О сделанном в прошлом году и планах на наступивший**



**Эффективная деятельность транспортной сферы очень важна для стабильности экономического развития, благосостояния населения, обеспечения национальной безопасности любой страны. Эта отрасль представляет собой сложную экономическую систему, охватывающую всех пассажиров на воздушном, наземном, водном транспорте, а также грузоперевозки. О том, что было сделано в прошлом году в этой сфере и что планируется в текущем.**

#### **Итоги 2022 года**

В 2022 году в транспортном секторе объем оказанных услуг вырос на 12,4%, услуг автотранспорта — на 6,5%, пассажирооборот — на 5,6%. Между тем, замедлились темпы роста по показателю грузооборота с 11,8% в 2021 г. до 0,5% в 2022 году.

**Возобновление международного автобусного сообщения.** С 12 апреля прошлого года восстановлены регулярные международные автобусные маршруты между Узбекистаном и Казахстаном. С 15 апреля 2022 года

---

<sup>3</sup> The Center for Economic Research and Reforms (CERR) under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan is both a research center and an Accelerator of socio-economic reforms. CERR provides comments and advice on suggestions for socio-economic programming and policies by the Ministries to solve the main development issues in a swift, operational and efficient way. CERR is in the Central Asian Top-10 by the «Global Go To Think Tank Index Report 2020» (USA).

возобновлен международный автобусный маршрут «Ташкент—Бишкек» в Кыргызскую Республику, каждый день совершается 2 рейса. Возобновлен международный автобусный маршрут «Ташкент—Ходжанд» по Таджикистану. 20 февраля был открыт регулярный международный маршрут «Коканд—Ходжанд», а 3 июня «Янгиер—Истаравшан» и «Ташкент—Истаравшан». Было восстановлено автобусное сообщение с Россией. В частности, с 18 июля 2022 года были возобновлены регулярные международные автобусные маршруты «Ташкент—Москва», «Ташкент—Казань», «Ташкент—Санкт-Петербург», «Ташкент—Новосибирск», «Ташкент—Нижний Новгород», «Ташкент—Омск» и «Ташкент—Пермь».

Кроме того, 8 сентября 2022 года впервые через электронную информационную систему e-tender.uztrans.uz был проведен открытый тендер по регулярным международным автобусным маршрутам (9 лотов), по итогам которого были определены победители и подписаны договоры.

В сфере общественного транспорта также были закуплены 85 средневместимых автобусов SAZ LE-60 и 190 крупнотоннажных автобусов MAN, введены 17 новых маршрутов наземного общественного транспорта и повышена пропускная способность на 50 загруженных перекрестках.

**В сфере воздушного транспорта** в январе-ноябре 2022 года Узбекистан наладил новые авиарейсы с такими странами, как США, Великобритания, Германия, Египет, Индия, Грузия, Таджикистан, Афганистан, Иран, Кувейт, Саудовская Аравия, Латвия, Азербайджан, Южная Корея, Россия, Турция, ОАЭ, Казахстан, Кыргызстан и Беларусь. Соответственно, число зарубежных авиакомпаний, совершающих регулярные рейсы в Узбекистан, увеличено до 31, а количество маршрутов доведено до 59.

В апреле, накануне визита Президента Турецкой Республики в Узбекистан, органами авиационных властей двух стран достигнута договоренность об осуществлении дополнительных рейсов по действующим в настоящее время маршрутам (*Ташкент—Стамбул 14+3, Самарканд—Стамбул 3+1, Фергана—Стамбул 2+1, Ургенч—Стамбул 1+1*).

В рамках реализации программы «Восточный хаб», в целях создания благоприятных условий для жителей Ферганской долины, часто летающих из аэропорта соседнего города Ош, с февраля 2022 года налажены регулярные авиарейсы из городов Наманган и Фергана в ряд городов Российской Федерации.

С января 2022 года, после длительного перерыва в программе паломнического туризма в связи с пандемией, АО Uzbekistan Airways совместно с Управлением мусульман возобновил ежедневные рейсы для узбекских паломников в города Джидда и Медина в рамках программы «Умра-2022».

В качестве еще одного значимого события в сфере воздушного транспорта следует выделить открытие 18 марта нового аэродромного комплекса Самаркандского международного аэропорта, а с 1 октября

нынешнего года в Самаркандском международном аэропорту введен режим «Очик осмон» («Открытое небо»).

Наряду с вышеперечисленными мероприятиями, совместно с экспертами Всемирного банка была разработана новая бизнес-модель авиакомпании Uzbekistan Airways. Авиакомпания перешла на гибридную бизнес-модель и запустила новые низкобюджетные транспортные услуги Uzbekistan Express, вследствие чего тарифы, по сравнению с другими маршрутами, были снижены в среднем на 20 процентов.

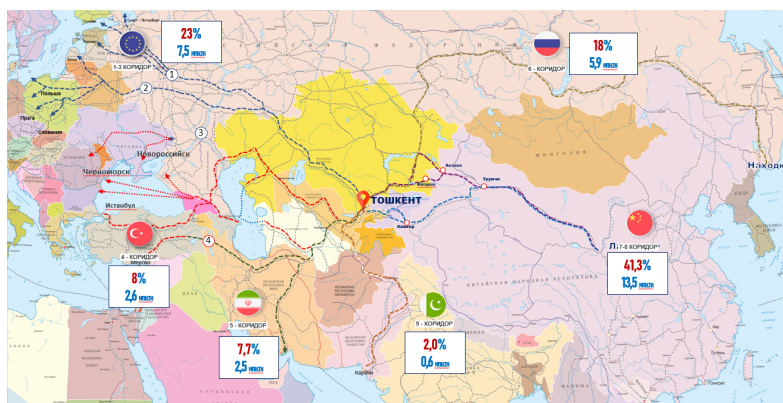
В рамках действующей программы «Паломнический туризм» введены скидки до 50% к объявленным тарифам на основные виды наземных услуг, оказываемых воздушным судам иностранных авиакомпаний по перевозке пассажиров. В настоящее время на внутренних линиях Республики Узбекистан регулярные авиарейсы выполняются авиакомпаниями Uzbekistan Airways, Qanot Sharq и Humo Air.

**В сфере развития международных транспортных коридоров, логистики и транзита** в январе 2022 года в рамках визита Министерства транспорта Республики Таджикистан была создана Узбекско-Таджикская совместная комиссия с целью обсуждения и развития сотрудничества между сторонами в сфере международных автомобильных перевозок. В январе также был разработан и направлен иранской стороне проект меморандума о создании международного транспортно-транзитного коридора с использованием порта Чобахар. Кроме того, между Правительством Республики Узбекистан и Правительством Азербайджанской Республики подписано соглашение о международном автомобильном сообщении.

За 9 месяцев прошлого года доли объемы перевозимых грузов по основным транспортным коридорам нашей страны выглядели следующим образом:

Узбекистан—Казахстан/Кыргызстан—КНР — 41,3% (13,5 млн. т),  
Узбекистан—Казахстан—РФ—страны Европы — 23% (7,5 млн. т),  
Узбекистан—Казахстан—РФ — 19% (5,9 млн. т),  
Узбекистан—Туркменистан/Казахстан—Азербайджан—Грузия—Турция — 8% (2,6 млн. т),  
Узбекистан—Туркменистан—Иран — 7,7% (2,5 млн. т),  
Узбекистан—Афганистан—Пакистан—Индия — 2% (0,6 млн. т).

*Доля грузоперевозок по транспортным коридорам в январе-октябре 2022 г.*



В прошлом году был проведен ряд работ и в области дальнейшего развития международных железнодорожных коридоров.

Для разработки технико-экономического обоснования проекта по строительству железной дороги «Мазари-Шариф—Кабул—Пешавар» был составлен ортофотоплан (первоначальный фотографический план места) по маршруту и в третьем квартале 2022 года проведена полевая экспедиция.

14 сентября в рамках Самаркандского саммита ШОС было подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве по проекту строительства железной дороги «Китай—Кыргызстан—Узбекистан». Было также разработано технико-экономическое обоснование этого проекта Первым проектно-исследовательским институтом Китайской железнодорожной строительной корпорации.

Турецкая сторона присоединилась к подписанному 5-стороннему Протоколу о развитии мультимодального маршрута «Китай—Кыргызстан—Узбекистан—Туркменистан—Азербайджан—Грузия», предусматривающему применение до 70% скидок на железнодорожные тарифы между странами.

28 октября 2022 года в ходе 6-го заседания министров транспорта Организации тюркских государств был дан старт проекту системы электронного обмена разрешительными бланками (E-permit) между Министерством транспорта Республики Узбекистан и Министерством транспорта и инфраструктуры Турции.

### **Планы 2023 года**

В целях продолжения реформ в транспортной сфере в наступившем году планируется реализовать следующие меры.

**В области железнодорожного транспорта** для создания удобств национальным экспортерам при перевозке грузов железнодорожным транспортом предусматривается сохранить скидки на тарифы железнодорожных перевозок по основным международным маршрутам, повысить эффективность деятельности АО «Узбекистон темир йуллари» и сократить время обслуживания клиентов минимум на 30% за счет цифровизации, создать информационную систему онлайн-мониторинга движений пассажирских поездов и внедрить «программу лояльности пассажиров» системы продажи электронных билетов.

В целях широкого вовлечения частного сектора в железнодорожную отрасль также планируется отделить друг от друга естественно-монопольный и конкурентный сегменты этой сферы и развивать по отдельности монопольную часть и конкурентные направления, свободные привлечь инвестиции частного сектора.

**В сфере воздушного транспорта** будут открыты новые авиарейсы из Ташкента в Китай и Чехию, а количество авиарейсов в Нью-Йорк, Дели, Лондон, Франкфурт, Париж и Милан будут увеличены с 17 до 23 в неделю. Предусматривается налаживание более 30 еженедельных авиарейсов из Самарканда в такие страны, как Индонезия, Малайзия, Бангладеш, ОАЭ, Саудовская Аравия, Индия, Китай, Израиль и Турция.

Количество авиакомпаний-резидентов, действующих в нашей республике, будет доведено до 5 (*из них 4 — с долей частного сектора*). В результате авиакомпаниями-резидентами будут выполняться регулярные рейсы по 45 внутренним и 120 международным направлениям. Для удовлетворения спроса на внутренние и международные авиарейсы 5 авиакомпаниями-резидентами Узбекистана планируется ввезти 20 самолетов.

Авиакомпанией *Himo air* будут осуществляться 32 регулярных еженедельных авиарейса из Ташкента в Бухару, Ургенч, Фергану, Карши, Нукус, Наманган, Самарканд и Термез. Кроме того, будут предприняты меры по модернизации международных аэропортов «*Бухара*» и «*Ургенч*» на основе государственно-частного партнерства.

В настоящее время для развития внутреннего и въездного туризма АО *Uzbekistan airports* проводит работу по созданию нового дочернего предприятия *Silk Avia* (лоукост-авиакомпания). Планируется выполнять авиарейсы на самолетах ATR72-600 (турбовинтовой самолет, рассчитанный на перевозки до 1300 км), которые могут осуществлять перевозку 70-78 пассажиров, и благодаря запуску новой авиакомпании соединить во внутренних маршрутах все крупные города нашей республики со стыковочными рейсами.

**В направлении транспортных коридоров** будут проведены переговоры между транспортными ведомствами Узбекистана и Афганистана по снижению сборов, обеспечению безопасности, поддержанию в надлежащем состоянии инфраструктуры перевала «Саланг» и разработано соглашение о развитии транзитного коридора «Узбекистан—Афганистан—Пакистан». По строительству железной дороги «Мазари-Шариф—Кабул—Пешавар» будут проведены переговоры с международными финансовыми организациями для определения источников финансирования разработки технико-экономического обоснования.

В рамках проекта строительства железной дороги «Китай—Кыргызстан—Узбекистан» планируется достичь договоренности со сторонами по определению источников финансирования и завершить разработку технико-экономического обоснования проекта в первом полугодии 2023 года. Будут также проведены переговоры со странами ЕС (Латвия, Литва, Польша, Германия и др.) для получения дополнительных

разрешительных бланков на международные автомобильные перевозки и увеличения квот, установленных на 2023 год.

**Общественный транспорт.** Для увеличения охвата населения общественным транспортом будет пересмотрена схема существующих 4 945 маршрутов в регионах с учетом спроса населения, а также открыты 48 новых маршрутов пассажирского транспорта. Также с целью развития инфраструктуры общественного транспорта планируется построить и реконструировать 25 автостанций и автовокзалов в регионах.

Для обновления структуры движения общественного транспорта перевозчиками будут закуплены 1120 автобусов и 580 микроавтобусов. На импорт новых автобусов и микроавтобусов будет распространяться беспроцентная рассрочка налога на добавленную стоимость на два года.

Постепенно на маршрутах городских пассажирских перевозок будут использоваться экологически чистые электробусы. Для закупки 453 современных электробусов и зарядных устройств для них будут привлечены льготные долгосрочные кредиты зарубежных финансовых институтов под государственную гарантию. В целях поддержки закупки электробусов субъектами предпринимательства будет введена система покрытия части их стоимости из государственного бюджета.

В целях дальнейшего развития системы общественного транспорта в Ташкенте намечено завершить II этап строительных работ и передать в эксплуатацию участок «Куйлюк—Курувчилар», состоящий из 7 станций надземной кольцевой линии метро протяженностью 12,3 км. В результате сетью метро будут охвачены 82 тысячи жителей в 21 махаллях и 9 крупных объектов (торговый комплекс Tashkent INDEX, Ташкентский металлургический завод, Ташкентский экзаменационный центр, завод IMZO, Инфекционная больница и др.). Кроме того, будут созданы 52 новых маршрута наземного общественного транспорта (*4 магистральных, 5 кольцевых, 30 связывающих и 13 подвозных маршрутов*). Также в 2023 году планируется пополнить парк общественного транспорта Ташкента на 1000 новых автобусов.

В целях повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий общественного транспорта и улучшения качества предоставляемых транспортных услуг будет разработана новая система финансирования перевозчиков, исходя из объема выполненных работ по критериям «пройденный путь» и «качество». С целью повышения эффективности деятельности перевозчиков и улучшения качества автомобильных перевозок будет введен рейтинг перевозчиков.

\*\*\*

В заключение стоит отметить, что запланированные на 2023 год меры в транспортной отрасли послужат развитию экономики страны и будут способствовать дальнейшему повышению благосостояния народа.

**Зарина Косимова,  
Шарофиддин Шамсиддинов,**



## Transport services in Uzbekistan



*The efficient operation of the transport sector is very important for the stability of economic development, the welfare of the population, and ensuring the national security of any country. This industry is a complex economic system that covers all passengers on air, land, water transport, as well as cargo transportation. About what was done last year in this area and what is planned this year.*

### Results of 2022

In 2022, the volume of services rendered in the transport sector increased by 12.4%, motor transport services — by 6.5%, passenger turnover — by 5.6%. Meanwhile, the growth rate in terms of cargo turnover has slowed down from 11.8% in 2021 to 0.5% in 2022.

Resumption of international bus service. Since April 12 last year, regular international bus routes between Uzbekistan and Kazakhstan have been restored. Since April 15, 2022, the Tashkent—Bishkek international bus route to the Kyrgyz Republic has been resumed, 2 flights are made every day. The Tashkent—Khojand international bus route in Tajikistan has been resumed. On February 20, the regular international route Kokand—Khojand was opened, and on June 3, Yangiyer—Istaravshan and Tashkent—Istaravshan. Bus service to Russia has been restored. In particular, since July 18, 2022, regular international bus routes Tashkent—Moscow, Tashkent—Kazan, Tashkent—St. Petersburg, Tashkent—Novosibirsk, Tashkent—Nizhny Novgorod, Tashkent—Omsk and Tashkent—Perm have been resumed.

In addition, on September 8, 2022, for the first time through an electronic information system **e-tender.uztrans.uz** an open tender was held for regular international bus routes (*9 lots*), as a result of which the winners were determined and contracts were signed.

In the field of public transport, 85 medium-sized SAZ LE-60 buses and 190 large-capacity MAN buses were also purchased, 17 new ground public transport routes were introduced and the capacity at 50 busy intersections was increased.

**In the field of air transport** in January-November 2022, Uzbekistan established new flights with countries such as the USA, Great Britain, Germany, Egypt, India, Georgia, Tajikistan, Afghanistan, Iran, Kuwait, Saudi Arabia, Latvia, Azerbaijan, South Korea, Russia, Turkey, UAE, Kazakhstan, Kyrgyzstan and Belarus. Accordingly, the number of foreign airlines operating regular flights to Uzbekistan has been increased to 31, and the number of routes has been increased to 59.

In April, on the eve of the visit of the President of Turkey to Uzbekistan, the aviation authorities of the two countries reached an agreement on the implementation of additional flights on the currently operating routes (*Tashkent—Istanbul 14+3, Samarkand—Istanbul 3+1, Fergana—Istanbul 2+1, Urgench—Istanbul 1+1*).

As part of the implementation of the **Eastern Hub** program, in order to create favorable conditions for residents of the Fergana Valley who frequently fly from the airport of the neighboring city of Osh, regular flights from Namangan and Fergana to a number of cities of the Russian Federation have been established since February 2022.

Since January 2022, after a long break in the pilgrimage tourism program due to the pandemic, Uzbekistan Airways JSC, together with the Muslim Board, has resumed daily flights for Uzbek pilgrims to the cities of Jeddah and Medina within the framework of the Umrah-2022 program.

As another significant event in the field of air transport, the opening of the new airfield complex of the Samarkand International Airport on March 18 should be highlighted, and since October 1 of this year, the "Ochik Osmon" ("*Open Sky*") regime has been introduced at the Samarkand International Airport.

Along with the above-mentioned events, a new business model of Uzbekistan Airways was developed jointly with experts of the World Bank. The airline switched to a hybrid business model and launched new low-budget transportation services Uzbekistan Express, as a result of which fares, compared to other routes, were reduced by an average of 20%.

Within the framework of the current Pilgrimage Tourism program, discounts of up to 50% have been introduced to the announced tariffs for the main types of ground services provided to aircraft of foreign airlines for passenger transportation. Currently, Uzbekistan Airways, Qanot Sharq and Humo Air operate regular flights on domestic lines of the Republic of Uzbekistan.

**In the field of development of international transport corridors**, logistics and transit, in January 2022, within the framework of the visit of the Ministry of Transport of the Republic of Tajikistan, an Uzbek-Tajik joint Commission was established to discuss and develop cooperation between the parties in the field of international road transport. In January, a draft memorandum on the creation of an international transport and transit corridor using the Chabahar port was also developed and sent to the Iranian side. In addition, an agreement on international road transport has been signed between the Government of the Republic of Uzbekistan and the Government of the Republic of Azerbaijan.

For 9 months of last year, the share of the volume of goods transported along the main transport corridors of our country is as follows:

Uzbekistan—Kazakhstan/Kyrgyzstan—China — **41.3%** (*13.5 million tons*)

Uzbekistan—Kazakhstan—Russia—European countries — **23%** (*7.5 million tons*)

Uzbekistan—Kazakhstan—Russia — **19%** (*5.9 million tons*)

Uzbekistan—Turkmenistan/Kazakhstan—Azerbaijan—Georgia—Turkey — **8%** (*2.6 million tons*)

Uzbekistan—Turkmenistan—Iran — **7.7%** (*2.5 million tons*)

Uzbekistan—Afghanistan—Pakistan—India — **2%** (*0.6 million tons*)

Last year, a number of works were carried out in the field of further development of international railway corridors.

To develop a feasibility study of the project for the construction of the **Mazar-i-Sharif—Kabul—Peshawar** railway, an orthophotoplan (*initial photographic site plan*) was drawn up along the route and a field expedition was conducted in the third quarter of 2022.

On September 14, a trilateral agreement on cooperation on the **China—Kyrgyzstan—Uzbekistan** railway construction project was signed within the framework of the SCO Samarkand Summit. A feasibility study of this project was also developed by the First Design and Research Institute of the China Railway Construction Corporation.

The Turkish side has joined the signed 5-party Protocol on the development of the multimodal route **China—Kyrgyzstan—Uzbekistan—Turkmenistan—Azerbaijan—Georgia**, which provides for the application of up to 70% discounts on rail fares between the countries.

On October 28, 2022, during the 6th meeting of the Ministers of Transport of the Organization of Turkic States, the project of the electronic exchange of permit

forms (*E-permit*) between the Ministry of Transport of the Republic of Uzbekistan and the Ministry of Transport and Infrastructure of Turkey was launched.

### **Plans for 2023**

In order to continue the reforms in the transport sector in the coming year, it is planned to implement the following measures.

**In the field of railway transport**, in order to create convenience for national exporters when transporting goods by rail, it is planned to maintain discounts on rail fares on major international routes, increase the efficiency of Uzbekistan Temir Yullari JSC and reduce customer service time by at least 30% due to digitalization, create an online information system for monitoring passenger train movements and introduce "*passenger loyalty program*" electronic ticket sales systems.

In order to widely involve the private sector in the railway industry, it is also planned to separate the natural monopoly and competitive segments of this sphere from each other and develop separately the monopoly part and competitive areas that can attract private sector investment.

**In the field of air transport**, new flights from Tashkent to China and the Czech Republic will be opened, and the number of flights to New York, Delhi, London, Frankfurt, Paris and Milan will be increased from 17 to 23 per week. It is planned to establish more than 30 weekly flights from Samarkand to countries such as Indonesia, Malaysia, Bangladesh, the UAE, Saudi Arabia, India, China, Israel and Turkey.

The number of resident airlines operating in our republic will be increased to 5 (*4 of them with a share of the private sector*). As a result, resident airlines will operate regular flights to 45 domestic and 120 international destinations. To meet the demand for domestic and international flights, 5 resident airlines of Uzbekistan are planning to import 20 aircraft.

Humo Air will operate 32 regular weekly flights from Tashkent to Bukhara, Urgench, Fergana, Qarshi, Nukus, Namangan, Samarkand and Termez. In addition, measures will be taken to modernize the international airports "Bukhara" and "Urgench" on the basis of public-private partnership.

Currently, for the development of domestic and inbound tourism, Uzbekistan Airports JSC is working on the creation of a new subsidiary of Silk Avia (*a low-cost airline*). It is planned to operate flights on ATR72-600 aircraft (*a turboprop aircraft designed for transportation up to 1300 km*), which can carry 70-78 passengers, and thanks to the launch of a new airline, connect all major cities of our republic with connecting flights on domestic routes.

**In the direction of transport corridors,** negotiations will be held between the transport departments of Uzbekistan and Afghanistan to reduce fees, ensure security, maintain the infrastructure of the Salang pass in proper condition and an agreement on the development of the Uzbekistan—Afghanistan—Pakistan transit corridor will be developed. For the construction of the Mazar-i-Sharif—Kabul—Peshawar railway, negotiations will be held with international financial organizations to determine the sources of financing for the development of a feasibility study.

Within the framework of the China—Kyrgyzstan—Uzbekistan railway construction project, it is planned to reach an agreement with the parties to determine the sources of financing and complete the development of a feasibility study of the project in the first half of 2023. Negotiations will also be held with EU countries (*Latvia, Lithuania, Poland, Germany, etc.*) to obtain additional permits for international road transport and increase quotas set for 2023.

**Public transport.** In order to increase the coverage of the population by public transport, the scheme of existing 4,945 routes in the regions will be revised, taking into account the demand of the population, and 48 new passenger transport routes will be opened. Also, in order to develop public transport infrastructure, it is planned to build and reconstruct 25 bus stations and bus stations in the regions.

To update the structure of public transport, carriers will purchase 1,120 buses and 580 minibuses. The import of new buses and minibuses will be subject to an interest-free installment of value added tax for two years.

Gradually, environmentally friendly electric buses will be used on urban passenger transportation routes. Preferential long-term loans from foreign financial institutions under a state guarantee will be attracted for the purchase of 453 modern electric buses and chargers. In order to support the purchase of electric buses by business entities, a system will be introduced to cover part of their cost from the state budget.

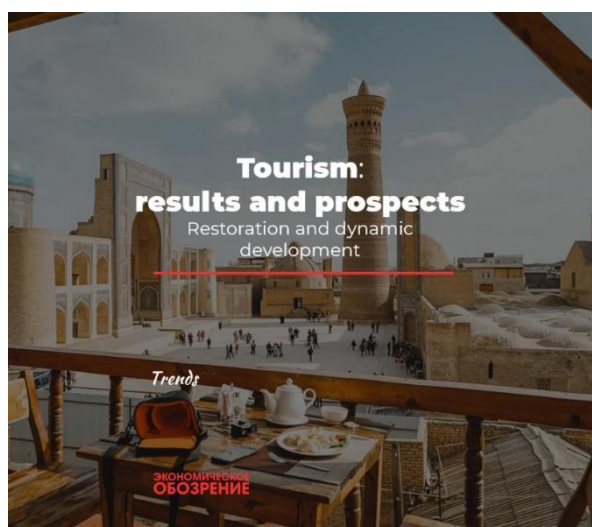
In order to further develop the public transport system in Tashkent, it is planned to complete the II stage of construction work and put into operation the Qoyliq—Kuruvchilar section, consisting of 7 stations of the 12.3 km-long elevated ring metro line. As a result, the metro network will cover 82 thousand residents in 21 mahallas and 9 large objects (*Tashkent INDEX shopping complex, Tashkent Metallurgical Plant, Tashkent Examination Center, IMZO plant, Infectious Diseases Hospital, etc.*). In addition, 52 new ground public transport routes will be created (*4 trunk, 5 ring, 30 connecting and 13 delivery routes*). Also in 2023, it is planned to replenish the Tashkent public transport fleet with 1,000 new buses.

In order to increase the efficiency of financial and economic activities of public transport enterprises and improve the quality of transport services provided, a new system of financing carriers will be developed based on the volume of work

performed according to the criteria "distance traveled" and "quality". In order to increase the efficiency of carriers and improve the quality of road transport, a rating of carriers will be introduced.

In conclusion, it should be noted that the measures planned for 2023 in the transport industry will serve the development of the country's economy and will contribute to further improving the welfare of the people.

**Zarina Kosimova,**  
**Sharofiddin Shamsiddinov,**  
**Center for Economic Research and Reforms<sup>4</sup> under the Administration**  
**of the President of the Republic of Uzbekistan**  
**Туризм: итоги и перспективы**



### **Восстановление и динамичное развитие**

События, происходящие в мировой экономике в последние годы оказали негативное влияние и на сферу туризма. В 2020 году из-за ограничений, связанных с пандемией, объем туристических услуг на мировом уровне сократился на 75% и, по прогнозам, количество международных туристов достигнет допандемического уровня только к 2024 году. О том, как складывается ситуация в туризме в Узбекистане в настоящее время и на перспективу.

### **Стабилизация туристических потоков**

В Узбекистане в результате принятых мер по стабилизации отрасли и дальнейшему развитию туризма эта сфера смогла быстро восстановить свой прежний уровень. Так, если в 2021 году количество местных туристов составило 4,6 миллиона человек, то по состоянию на январь-декабрь 2022 года по стране уже путешествовали 11,4 млн. местных жителей.

---

<sup>4</sup> The Center for Economic Research and Reforms (CERR) under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan is both a research center and an Accelerator of socio-economic reforms. CERR provides comments and advice on suggestions for socio-economic programming and policies by the Ministries to solve the main development issues in a swift, operational and efficient way. CERR is in the Central Asian Top-10 by the «Global Go To Think Tank Index Report 2020» (USA).

Если в рамках государственной программы на 2022 год по реализации Стратегии развития в Год обеспечения интересов человека и развития махалли к концу 2022 года планировалось довести количество местных туристов до 8,2 млн. за счет потенциала внутреннего туризма, то достигнутые результаты в конце 2022 года оказались на 3,2 млн. больше намеченного количества.

В 2022 году Узбекистан посетили более 5,2 млн. иностранных туристов (*в 2017 году — 2,69 млн.*). Это в 2,9 раза больше, чем в 2021 году (*1,8 млн.*) и на 2,5 млн. больше намеченного плана (*2,7 млн.*) на 2022 год. За январь-декабрь 2022 года объем экспорта туристических услуг превысил 1,61 млрд. долларов США. Этот показатель в 2021 году был равен 296,4 млн. долларов, а в 2019 году — 951 млн. долларов, в 2017 году — 1,55 млрд. долларов.

Пребывание гостей, приехавших в нашу страну, увеличилось в среднем до 4-5 дней, а их траты — до 305 долларов. А в 2019 году этот показатель в среднем составил 3 дня и 195 долларов, соответственно. За последние 3 года количество мест в гостиницах возросло в 3 раза и достигло почти 125 тысяч. В 2017 году этот показатель составлял 37 тысяч.

### **Предпринимаемые меры**

Эти цифры — результат большого внимания, уделяемого развитию туризма в Узбекистане. В частности, были приняты меры по широкому внедрению инфраструктуры «безбарьерного туризма» в основных туристических городах республики, наша страна была полностью открыта для зарубежных путешествий, сняты все ограничения на поездки.

В частности, была кардинально либерализована выдача виз туристам, устранены очереди и лишние проверки в аэропортах, созданы «зеленые коридоры» и благоприятные условия на вокзалах, налажена система электронной регистрации гостей, созданы все условия для их свободного передвижения. Отменены ограничения на обмен валюты.

В развитии внутреннего туризма особое внимание уделяется организации системных поездок населения. Ставки социального налога и налога с оборота для предприятий туризма установлены в размере 1 процента, ставки земельного налога и налога на имущество снижены на 90 процентов.

В 2022 году на все инвестиционные проекты в сфере туризма планировалось выделить средства в размере 21,6 трлн. сумов, а также до конца года реализовать 727 проектов и создать 22 901 новое рабочее место. За 11 месяцев прошлого года реализованы 683 проекта на сумму 16,6 трлн. сумов и созданы 15 066 новых рабочих мест.

В рамках председательства Узбекистана в Шанхайской организации сотрудничества при подготовке Самаркандского саммита ШОС были проведены масштабные работы, связанные с туристической сферой. Город Самарканд становится всемирно известным мегаполисом, международным центром туризма и бизнеса. В этом городе были запущены новый Туристический центр и Самаркандский аэропорт, а также налажена

деятельность 8 гостиниц, конгресс-холла, парка и других комплексов отдыха и развлечений. В Самаркандском аэропорту сняты все ограничения на рейсы и маршруты иностранных авиакомпаний. Благодаря этому повысилась значимость Самарканда в качестве «Новых ворот туризма», «визитной карточки» Нового Узбекистана.

### **Туристическая инфраструктура в развитии**

Наблюдался положительный результат по организации туристических услуг в 135 махаллях на территории 28 районов (*городов*) республики. В частности, налажена деятельность 1 841 туристического объекта, в том числе 36 гостиниц, 60 хостелов, 512 гостевых домов, 174 юрт, 190 центров ремесленничества, 37 зон горного туризма и 37 — пляжного туризма, 5 пунктов пустынного туризма, 376 ресторанов и кафе, 164 предприятий транспортного обслуживания, 14 объектов охотничьего туризма и 95 — паломнического туризма, предоставление 141 сопутствующей туризму услуги.

В результате в прошлом году в сфере туризма и сопутствующих услуг создано более 270 тысяч рабочих мест (*годовой план — 200 тысяч*), количество средств размещения превысило 1 700, мест в них — 85,7 тысячи, общее количество семейных гостиниц — 3 180, а мест — 22 618. При этом созданы 750 семейных гостевых домов (*6880 мест*), доведя их общее количество до 3 200. В прошлом году налажена деятельность 284 новых туристических организаций и турагентов, а их общее количество достигло 1 782.

По республике построены и отремонтированы 884 санитарно-гигиенических пункта на туристических объектах, автозаправочных станциях для всех видов автомобилей, обочинах дорог и в густонаселенных местах. Уровень обеспеченности санитарно-гигиеническими пунктами 4 009 автозаправок на территории страны достиг 96,9% (*санитарно-гигиеническими пунктами обеспечены 3 885 автозаправок*).

На основе анализа динамики потока туристов в разрезе зарубежных стран были разработаны новые туристические маршруты для туристов из более чем 40 стран с высоким потенциалом выездного туризма. В рамках программы «Путешествуй по Узбекистану!» с сентября 2022 года запущена специальная платформа системы «Кешбэк» для возмещения части расходов на внутренние поездки. Создана возможность получения лицензии на туристическую деятельность и квалификационных аттестатов для мастеров-реставраторов через электронные госуслуги.

### **Особое внимание — паломническому туризму**

Разработаны стандарты требований к туристическим услугам для паломнического туризма. В международных аэропортах, на железнодорожных вокзалах и в гостиницах были организованы молитвенные комнаты и помещения для омовения. В заведениях общественного питания, ресторанах и средствах размещения туристов паломнического туризма вводятся стандарты «Халяль», «Кошер» и «Веган».

В соответствии с государственной программой «Год обеспечения интересов человека и развития махалли» в ноябре прошлого года в нашей стране (в городах Самарканд, Бухара, Хива и Ташкент) прошла «Международная неделя паломнического туризма». В торжественной церемонии открытия в Самарканде приняли участие ряд международных организаций, влиятельные лица исламского мира, представители паломнического туризма зарубежных стран. В результате реализованных мер Узбекистан поднялся с 32-го места в 2017 году до 9-го места в 2022 году в отчете GMTI (*Global Muslim Tourism Index*).

На прошедшем в Сингапуре Глобальном саммите Halal in Travel Awards по возрождению и развитию туристического рынка мусульманского мира город Самарканд был признан победителем в номинациях «Лучшее место года исламского наследия» и «Лучший развивающийся мусульманский город мира». Организация исламского сотрудничества объявила город Хиву туристической столицей исламского мира 2024 года. Также в рамках Самаркандского саммита ШОС 2023 год объявлен Годом развития туризма на пространстве ШОС. Город Шахрисабз станет туристической столицей Организации экономического сотрудничества 2024 года.

### **Перспективы развития туризма**

Уже становится общепризнанным, что потенциал Узбекистана в сфере туризма огромен и уже созданы необходимые условия для его реализации. Также определены перспективные меры по дальнейшему развитию этой отрасли, играющей важную роль в экономике страны.

В стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы поставлена задача увеличить число местных туристов до более чем 12 миллионов в год и довести число зарубежных туристов, прибывающих в республику, до 9 миллионов человек в год. К 2026 году предусматривается увеличить численность занятого населения в сфере туризма в два раза с доведением их числа до 520 тысяч. При этом надо учитывать, что одно рабочее место, созданное в сфере туризма, стимулирует создание двух дополнительных рабочих мест в смежных отраслях.

В 2023 году в страну, по планам, придут 7 млн. иностранных туристов и будет привлечено 12 млн. внутренних туристов, экспорт туристических услуг составит 2 млрд. долларов. При этом будут созданы 170 гостиниц, 58 хостелов, 273 средства размещения, а их общее количество составит 1944. В отдаленных районах нашей республики будут созданы 410 новых семейных гостевых домов. Благодаря этому жители отдаленных горных и предгорных районов получат возможность организовать самозанятость и иметь постоянный источник дохода. Также планируется наладить деятельность 80 туристических предприятий, создать в общей сложности 200 тысяч рабочих мест в сфере туризма и смежных отраслях.

Предусмотрено также достичь договоренности с зарубежными авиакомпаниями и запустить не менее 10 международных рейсов в день в Самарканд и не менее 1 рейса в день в Ферганскую долину, Нукуса, Ургенч и Термез из стран Европы, Азии, Америки, арабских государств и соседних

государств. С целью привлечения иностранных авиакомпаний к осуществлению регулярных авиарейсов в Самарканде будет организован II международный форум Uzbekistan Airports, Aviation & Logistics Forum.

В результате закупки авиакомпанией «Узбекистон хаво йуллари» 12 самолетов Airbus A 320 и вертолетов Airbus H 145 количество рейсов в Малайзию, Индонезию, Индию, Бангладеш, арабские страны, Татарстан, Башкортостан и соседние республики с высоким потенциалом паломнического туризма будет увеличено. Количество рейсов венгерской авиакомпании Wizz Air, начавшей полеты в Самарканд из Абу-Даби, с 2023 года будет увеличено как минимум до 4 раз в неделю, а также будут приняты меры по запуску авиарейсов в такие европейские страны, как Венгрия, Румыния, Италия и Кипр.

В каждом регионе разрабатывается проект по организации своего «туристического кольца» для привлечения внутренних и иностранных туристов. При этом лучшим проектам на конкурсной основе будет выделено до 20 миллионов долларов. Предусмотрено также открыть кредитную линию на развитие туристических услуг в размере 100 млн. долларов и привлечь до конца 2022 года еще 100 млн. долларов для кредитования в 2023 году.

Намечено построить в Зааминском, Фаришском, Бахмальском районах и Айдаро-Арнасайской системе озер дополнительные туристические зоны и зоны отдыха, реализовать проекты на сумму 300 млн. долларов США, создать 25 тысяч рабочих мест.

В целях развития «сафари»-туризма в степных районах Каракалпакстана, Бухарской, Кашкадарьинской, Навоийской, Сурхандарьинской, Ферганской и Хорезмской областей было выдвинуто предложение по снижению пошлин на автомобили-вездеходы.

Также ведется практическая работа по разработке отдельной программы развития экотуризма в Каракалпакстане и Приаралье. В ней предусмотрены широкое использование потенциала нового аэропорта «Муйнак», создание дорожного и коммунального хозяйства, коммуникации, инфраструктуры и дополнительных видов услуг для туристов в регионах экотуризма, а также условий для организации объектов туризма и зон отдыха на берегах Амударьи, мест для культурного отдыха молодежи в рамках экотуризма в Тахтакупырском районе.

Предусмотрены детальная планировка пляжных зон в таких озерах, как Акчакуль, Ашши, Зикри, Айдаркуль, Тузкон и Тудакуль, расположенных на территории Республики Каракалпакстан, Бухарской, Навоийской и Джизакской областях, а также разработка и осуществление проектов мастер-плана по созданию музея-памятника «Амир Темур тугилган маскан» в селе Ходжа Ильгор Яккабагского района.

В «Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» предусмотрено создание медицинских кластеров в Наманганской, Ферганской, Сырдарьинской, Кашкадарьинской, Навоийской, Ташкентской областях и городе Ташкенте, что в свою очередь послужит развитию медицинского туризма.

Кроме того, определена задача подготовки и принятия государственной программы по развитию инфраструктуры туризма и объектов культурного наследия, эффективному использованию более 8 тысяч объектов культурного наследия.

### **Туристическая популярность Узбекистана**

В 2022 году также была проведена масштабная работа по популяризации привлекательности Узбекистана для туристов. В таких авторитетных изданиях, как американский журнал Time, онлайн-путеводители Travel Lemming, Forbes Advisor и The New York Times, известный британский журнал British Muslim Magazine, онлайн-издания Independent, Rough Sides, Dorling Kindersley, Times Travel и Lonely Planet, российское издание «Курсив» опубликованы и представлены мировой общественности положительные статьи о туристическом потенциале и возможностях Узбекистана.

Благодаря этому юбилейная 25-я сессия Генеральной Ассамблеи Всемирной туристической организации пройдет в Самарканде. В рамках сессии будет организовано более 20 мероприятий на международном уровне и учреждена премия Шелкового пути в области туризма.

В то же время национальная выставка, недавно прошедшая в известном музее Лувра во Франции, показывает, насколько высок за рубежом интерес к уникальному историческому наследию, богатой культуре и традициям нашего народа. В 2023 году будут приняты меры по организации ярмарок музейной деятельности и экспозиций в странах Европы, Юго-Восточной Азии и Америки, так же как и в музее Лувра. Будет реализована отдельная программа по еще более широкому ознакомлению молодежи страны и зарубежных туристов с неповторимыми историческими и культурными сокровищами нашей земли, развитию музеев в соответствии с современными требованиями.

### **Выводы и предложения**

В последние годы по инициативе Президента нашей страны развитию туризма уделяется особое внимание, реализуются необходимые меры для эффективного использования имеющихся возможностей и потенциала. Стоит отметить, что благодаря правильно выбранной стратегии туризм в Узбекистане стал одной из «точек роста» национальной экономики, так как благодаря высокому мультипликативному эффекту на смежные отрасли служит увеличению доходов граждан и является важным фактором создания новых рабочих мест. Следует отметить, что в среднем 30% дохода в сфере туризма поступает в руки жителей в виде заработной платы. Поэтому целесообразно, чтобы хокимы областей, районов и городов совместно с предпринимателями увеличивали количество туристических зон.

Проводимая работа по развитию туризма в нашей стране положительно скажется на стремительном развитии отрасли в последующие годы. Благодаря этому Узбекистан станет одним из центров мирового туризма, а также будут созданы дополнительные возможности для увеличения доли

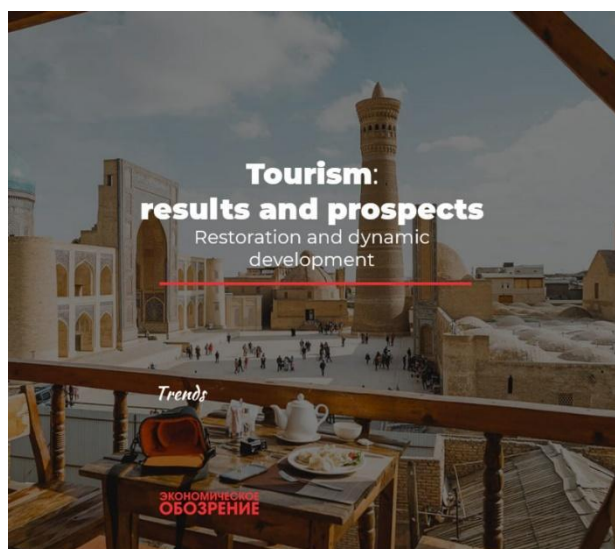
туризма в валовом внутреннем продукте и доходах местных бюджетов, в обеспечении занятости, повышении уровня и качества жизни населения.

Узбекистан — страна с большим потенциалом в сфере туризма. Воспользовавшись уникальной природой нашей страны и прекрасными местами для отдыха, можно открыть новые туристические направления и продукты. При активном привлечении мировых брендов в эту сферу особое внимание можно уделить развитию паломнического, лечебно-оздоровительного, экологического, просветительского, этнографического, гастрономического туризма и других направлений данной отрасли.

Перенос регулярных авиарейсов зарубежных стран из Ташкента в основные туристические города нашей страны, в частности в город Самарканд, позволит значительно сократить время, необходимое для того, чтобы добраться до туристических достопримечательностей. Пересмотр всех ограничений в сфере туризма и разработка соответствующих предложений будут способствовать развитию «безбарьерного туризма».

**Афзал Артиков, ЦЭИР**  
**Асрор Нигманов, ЦЭИР**

## **Tourism: Results and Prospects**



### **Restoration and dynamic development**

The events taking place in the global economy in recent years have had a negative impact on the tourism sector. In 2020, due to the restrictions associated with the pandemic, the volume of tourism services at the global level decreased by 75% and, according to forecasts, the number of international tourists will reach the pre-pandemic level only by 2024.

### **Stabilization of tourist flows**

In Uzbekistan, as a result of the measures taken to stabilize the industry and further develop tourism, this sphere was able to quickly restore its previous level. If in 2021 the number of local tourists amounted to 4.6 million people, then as of 2022, 11.4 million local residents have already traveled around the country.

In 2022, more than 5.2 million foreign tourists visited Uzbekistan (*in 2017 — 2.69 million*). This is 2.9 times more than in 2021 (*1.8 million*) and 2.5 million more than the planned (*2.7 million*) for 2022. In 2022, the volume of exports of tourist services exceeded \$1.61 billion. This figure in 2021 was equal to \$296.4 million, and in 2019 — \$951 million, in 2017 — \$1.55 billion.

The stay of the guests who came to our country increased on average to 4-5 days, and their expenses up to \$305. And in 2019, this figure averaged 3 days and \$195, respectively. Over the past 3 years, the number of hotel beds has increased 3 times and reached almost 125 thousand. In 2017, this figure was 37 thousand.

### **Measures taken**

These figures are the result of a lot of attention paid to the development of tourism in Uzbekistan. In particular, measures were taken to widely introduce the infrastructure of "barrier-free tourism" in the main tourist cities of the republic, our country was completely open to foreign travel, all travel restrictions were lifted.

In particular, the issuance of visas to tourists has been radically liberalized, queues and unnecessary checks at airports have been eliminated, "green corridors" and favorable conditions at train stations have been created, a system of electronic registration of guests has been established, all conditions for their free movement have been created. Restrictions on currency exchange have been lifted.

In the development of domestic tourism, special attention is paid to the organization of systematic trips of the population. The rates of social tax and turnover tax for tourism enterprises are set at 1%, the rates of land tax and property tax are reduced by 90%.

Within the framework of Uzbekistan's chairmanship in the Shanghai Cooperation Organization, large-scale work related to the tourism sector was carried out in preparation for the Samarkand SCO summit. The city of Samarkand is becoming a world-famous metropolis, an international center of tourism and business. A new Tourist Center and Samarkand Airport were launched in this city, as well as 8 hotels, a congress hall, a park and other recreation and entertainment complexes were established. All restrictions on flights and routes of foreign airlines have been lifted at the Samarkand airport. This has increased the importance of Samarkand as the "New Gateway of Tourism", the "Business Card" of the New Uzbekistan.

### **Tourist infrastructure in development**

There was a positive result in the organization of tourist services in 135 makhallas on the territory of 28 districts (*cities*) of the republic. In particular, 1,841 tourist facilities have been established, including 36 hotels, 60 hostels, 512 guest houses, 174 yurts, 190 handicraft centers, 37 zones of mountain tourism and 37 beach tourism, 5 points of desert tourism, 376 restaurants and cafes, 164 transport service enterprises, 14 hunting tourism facilities and 95 pilgrimage tourism, provision of 141 tourism-related services.

In the republic, 884 sanitary and hygienic points have been built and repaired at tourist sites, gas stations for all types of cars, roadsides and in densely populated places. The level of provision of sanitary and hygienic points of 4,009 gas stations in the country has reached 96.9% (*3,885 gas stations are provided with sanitary and hygienic points*).

Based on the analysis of the dynamics of the flow of tourists in the context of foreign countries, new tourist routes were developed for tourists from more than 40 countries with a high potential for outbound tourism. As part of the "Travel to Uzbekistan!" program, a special Cashback system has been launched since September 2022 to reimburse part of the costs of domestic travel. The possibility of obtaining a license for tourism activities and qualification certificates for master restorers through electronic public services has been created.

### **Special attention is paid to pilgrimage tourism**

Standards of requirements for tourist services for pilgrimage tourism have been developed. Prayer rooms and ablution rooms were organized at international airports, railway stations and hotels. Halal, Kosher and Vegan standards are being introduced in catering establishments, restaurants and tourist accommodation facilities for pilgrimage tourism.

In accordance with the state program "Year of Ensuring Human Interests and Development of the Makhalla" in November last year in our country (*in the cities of Samarkand, Bukhara, Khiva and Tashkent*), the "International Week of Pilgrimage Tourism" was held. The opening ceremony in Samarkand was attended by a number of international organizations, influential figures of the Islamic world, representatives of pilgrimage tourism of foreign countries. As a result of the implemented measures, Uzbekistan rose from 32nd place in 2017 to 9th place in 2022 in the Global Muslim Tourism Index (*GMTI*) report.

At the Global Halal in Travel Awards Summit held in Singapore on the revival and development of the tourist market of the Muslim world, the city of Samarkand was recognized as the winner in the nominations "The Best Place of the Year of Islamic Heritage" and "The Best Developing Muslim City in the World". The Organization of Islamic Cooperation has declared the city of Khiva the tourist capital of the Islamic world in 2024. Also, within the framework of the SCO Samarkand Summit, 2023 was declared the Year of Tourism Development in the

SCO space. The city of Shakhrisabz will become the tourist capital of the Economic Cooperation Organization in 2024.

### **Prospects of tourism development**

It is already becoming generally recognized that the potential of Uzbekistan in the field of tourism is huge and the necessary conditions for its implementation have already been created. Promising measures have also been identified for the further development of this industry, which plays an important role in the country's economy.

According to plans, 7 million foreign tourists will arrive in the country in 2023 and 12 million domestic tourists will be attracted, the export of tourist services will amount to \$2 billion. At the same time, 170 hotels, 58 hostels, 273 accommodation facilities will be created, and their total number will be 1944. Four hundred ten new family guest houses will be created in remote areas of our republic. Thanks to this, residents of remote mountainous and foothill areas will have the opportunity to organize self-employment and have a permanent source of income. It is also planned to establish the activities of 80 tourism enterprises, create a total of 200 thousand jobs in the field of tourism and related industries.

It is also planned to reach an agreement with foreign airlines and launch at least 10 international flights per day to Samarkand and at least 1 flight per day to the Fergana Valley, Nukus, Urgench and Termez from Europe, Asia, America, Arab States and neighboring states. In order to attract foreign airlines to carry out regular flights, the II International Uzbekistan Airports, Aviation & Logistics Forum will be organized in Samarkand.

As a result of the purchase by Uzbekistan Airways of 12 Airbus A 320 aircraft and Airbus H 145 helicopters, the number of flights to Malaysia, Indonesia, India, Bangladesh, Arab countries, Tatarstan, Bashkortostan and neighboring republics with a high potential for pilgrimage tourism will be increased. The number of flights of the Hungarian airline Wizz Air, which started flights to Samarkand from Abu Dhabi, will be increased from 2023 to at least 4 times a week, and measures will also be taken to launch flights to European countries such as Hungary, Romania, Italy and Cyprus.

Each region is developing a project to organize its own "tourist ring" to attract domestic and foreign tourists. At the same time, up to \$20 million will be allocated to the best projects on a competitive basis. It is also planned to open a credit line for the development of tourist services in the amount of \$100 million and attract another \$100 million for lending in 2023 by the end of 2022.

It is planned to build additional tourist zones and recreation areas in Zaamin, Farish, Bakhmal districts and the Aidar-Arnasai lake system, implement projects worth \$300 million, create 25 thousand jobs.

In order to develop "safari" tourism in the steppe regions of Karakalpakstan, Bukhara, Kashkadarya, Navoi, Surkhandarya, Ferghana and Khorezm regions, a proposal was put forward to reduce duties on all-terrain vehicles.

Practical work is also underway to develop a separate ecotourism development program in Karakalpakstan and the Aral Sea region. It provides for extensive use of the potential of the new Muynak airport, the creation of road and communal services, communications, infrastructure and additional services for tourists in ecotourism regions, as well as conditions for the organization of tourism facilities and recreation areas on the banks of the Amu Darya, places for cultural recreation of young people in the framework of ecotourism in Takhtakuy district.

Detailed planning of beach areas in lakes such as Akchakul, Ashshi, Zikri, Aidarkul, Tuzkon and Tudakul, located on the territory of the Republic of Karakalpakstan, Bukhara, Navoi and Jizzakh regions, as well as the development and implementation of master plan projects for the creation of a museum-monument "Amir Temur Tugilgan Maskan" in the village of Khoja Ilgor in Yakkabag district.

The "Development Strategy of New Uzbekistan for 2022-2026" provides for the creation of medical clusters in Namangan, Ferghana, Syrdarya, Kashkadarya, Navoi, Tashkent regions and the city of Tashkent, which in turn will serve the development of medical tourism.

### **Tourist popularity of Uzbekistan**

In 2022, large-scale work was also carried out to popularize the attractiveness of Uzbekistan for tourists. In such authoritative publications as the American Time magazine, the online travel guides Lemming, Forbes Advisor and The New York Times, the famous British magazine British Muslim Magazine, the online editions Independent, Rough Sides, Dorling Kindersley, Times Travel and Lonely Planet, the Russian edition "Kursiv" published and presented to the world community positive articles about the tourism potential and opportunities of Uzbekistan.

Thanks to this, the 25th anniversary session of the General Assembly of the World Tourism Organization will be held in Samarkand. Within the framework of the session, more than 20 events will be organized at the international level and the Silk Road Prize in the field of tourism will be established.

At the same time, the national exhibition, recently held at the famous Louvre Museum in France, shows how much interest abroad is in the unique historical heritage, rich culture and traditions of our people. In 2023, measures will be taken to organize museum fairs and expositions in Europe, Southeast Asia and America, as well as in the Louvre Museum. A separate program will be implemented to

further familiarize the youth of the country and foreign tourists with the unique historical and cultural treasures of our land, the development of museums in accordance with modern requirements.

### **Conclusions and suggestions**

In recent years, at the initiative of the President of our country, special attention has been paid to the development of tourism, the necessary measures are being implemented for the effective use of existing opportunities and potential. It is worth noting that thanks to a well-chosen strategy, tourism in Uzbekistan has become one of the "points of growth" of the national economy, since due to the high multiplier effect on related industries it serves to increase the incomes of citizens and is an important factor in creating new jobs. It should be noted that on average 30% of income in the tourism sector goes into the hands of residents in the form of wages. Therefore, it is advisable that the khokims of regions, districts and cities, together with entrepreneurs, increase the number of tourist zones.

The ongoing work on the development of tourism in our country will have a positive impact on the rapid development of the industry in the coming years. Thanks to this, Uzbekistan will become one of the centers of world tourism, and additional opportunities will be created to increase the share of tourism in the gross domestic product and revenues of local budgets, in providing employment, improving the level and quality of life of the population.

Uzbekistan is a country with great potential in the field of tourism. Taking advantage of the unique nature of our country and wonderful places to relax, you can discover new tourist destinations and products. With the active involvement of world brands in this area, special attention can be paid to the development of pilgrimage, health, ecological, educational, ethnographic, gastronomic tourism and other areas of this industry.

The transfer of regular flights of foreign countries from Tashkent to the main tourist cities of our country, in particular to the city of Samarkand, will significantly reduce the time needed to get to tourist attractions. The revision of all restrictions in the field of tourism and the development of appropriate proposals will contribute to the development of "barrier-free tourism".

**Afzal Artikov,  
Asror Nigmanov,**  
**Center for Economic Research and Reforms<sup>5</sup> under the Administration  
of the President of the Republic of Uzbekistan**

---

<sup>5</sup> *The Center for Economic Research and Reforms (CERR) under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan is both a research center and an Accelerator of socio-economic reforms. CERR provides comments and advice on suggestions for socio-economic programming and policies by the Ministries to solve the main development issues in a swift, operational and efficient way. CERR is in the Central Asian Top-10 by the «Global Go To Think Tank Index Report 2020» (USA).*