

Judul Artikel dalam Bahasa Indonesia

Judul Artikel dalam Bahasa Inggris

Nama Penulis^{1,*}, Nama Penulis² (Tanpa Gelar)

¹Instansi, Alamat Instansi,

²Instansi, Alamat Instansi,

*E-mail koresponden

received: DD MM YYYY

accepted: DD MM YYYY

published: DD MM YYYY

Abstrak: Abstrak ditulis dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris menggunakan huruf Times New Roman ukuran 10, spasi 1 dan dengan panjang teks 100 hingga 250 kata. Abstrak versi Bahasa Indonesia ditulis menggunakan Bahasa Indonesia baku dengan ejaan yang disempurnakan. Abstrak tidak diperkenankan memuat gambar atau tabel dalam bentuk apapun. Penulisan singkatan dalam abstrak perlu dihindari. Abstrak memaparkan secara ringkas tentang latar belakang masalah, tujuan, metode, hasil dan kesimpulan. Penulisan kalimat lengkap minimal mengandung unsur subyek dan predikat. Dalam penulisan kalimat pasif, unsur subyek dan predikat harus jelas, tidak rancu dengan unsur keterangan (obyek).

Kata kunci: tiga, sampai, lima, kata, dipisahkan oleh koma

Abstract: This is a new author guidelines and article template of Monas journal. Article should be started by title of article followed by Authors Name and Affiliation Address and abstract number of words 100-250. Special for the abstract section, single spacing should be used between lines in this article. Abstract written in Indonesian and English. The abstract should be typed as concise as possible and should be composed of: problem statement, objective, method, scientific finding result, and short conclusion. The abstract should only be typed in one paragraph and one-column format.

Keywords: keywords contain three to five words/phrases separated with coma.

PENDAHULUAN

Pendahuluan memuat tentang latar belakang, landasan teori, identifikasi masalah, gagasan/inovasi/review yang akan dibahas serta tujuan penelitian/kajian/pengembangan berupa narasi tanpa diberi subjudul khusus. Pendahuluan ditulis menggunakan huruf Times New Roman, ukuran 11 spasi 1. Cara penulisan sumber dalam teks perlu menunjukkan secara jelas nama belakang penulis dan tahun terbitnya. Contoh : (Darwis, 2015).

Dalam penulisan manuskrip pada jurnal ini, setiap penulis harus memastikan bahwa manuskrip asli karya ilmiahnya sendiri dan tidak diperkenankan plagiarisme dalam bentuk apapun serta melakukan pengecekan dengan

aplikasi identifikasi kesamaan (*similarity checker*) secara mandiri.

Jurnal editor memiliki kewenangan mutlak untuk menolak atau meminta penulis melakukan perubahan yang diperlukan atas penulisan manuskrip sesuai saran dari reviewer dan aktivitas peer-Reviewer dengan sistem *Double Blind Review*. Secara khusus perubahan yang tidak bersifat substantif atas materi penelitian dapat disesuaikan dengan mengacu pada pedoman penulisan dan bahasa serta jurnal template. Namun untuk perbaikan substansi dilakukan melalui konsultasi dengan pihak Penulis sesuai saran reviewer.

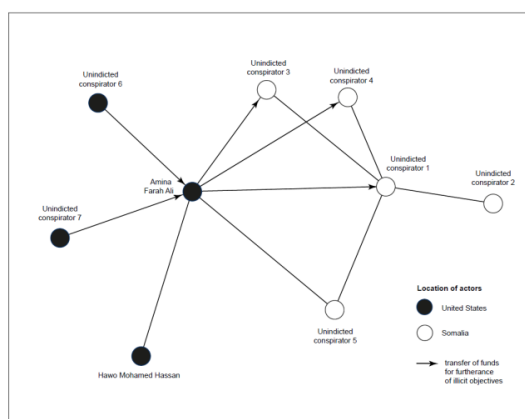
Paper harus dipersiapkan dan ditulis pada kertas ukuran A4 (21cm x 29.7cm) menggunakan batas bawah dan batas kiri 2.5

cm dan 2 cm untuk batas atas dan batas kanan dari tulisan.

Scouping/area penulisan jurnal adalah *Knowledge Management, Human Resources Management, Environment & Sustainable Development, Regional Government, Public Sector Innovation, Public Policy*.

Manuskrip merupakan hasil penelitian yang dapat ditulis dalam bahasa Indonesia atau bahasa Inggris. Manuskrip setidaknya memuat 35.000 – 40.000 karakter (tanpa spasi) termasuk gambar dan tabel. Sistematika penulisan sekurang-kurangnya terdiri dari: pendahuluan, metode, hasil dan pembahasan, simpulan dan saran dan daftar pustaka. Dapat ditambahkan dengan ucapan terima kasih yang letak penulisannya sebelum bagian Daftar Pustaka.

Manuskrip harus ditulis dalam bentuk dua kolom dengan ketentuan kolom antar spasi 1 cm dengan rata kanan-kiri (justify) dengan huruf times new roman ukuran 11 dan indentasi pada baris pertama 1 cm dengan 1 spasi. Apabila memasukkan gambar, maka judul gambar diletakkan di bawah gambar dengan penomoran 1, 2, 3 dst. Contoh:



Gambar 1. BPSDM DKI Jakarta

Apabila memasukkan tabel, maka judul tabel diletakkan di atas Tabel dengan penomoran 1, 2, 3 dst. Contoh:

Tabel 1. Alumni Diklat PIM IV

No	Nama	SKPD/UKPD

Penggunaan Heading paling banyak di buat dalam empat jenjang (level). Penulisan heading dalam 5 level atau lebih tidak diperkenankan. Teknis penulisan heading, sebagai berikut:

- ~ Heading1/Tajuk 1: judul bagian, huruf kapital kecil pada awal kata, menggunakan rata kiri, dicetak tebal/bold, huruf Times New Roman 11 (1 pika), menggunakan spasi tunggal, bernomor Romawi diikuti titik.
- ~ Heading/Tajuk 2: judul bagian, menggunakan rata kiri, dicetak tebal/bold, huruf Times New Roman ukuran 11, spasi tunggal, nomor kapital diikuti oleh titik.
- ~ Heading/Tajuk 3 tidak direkomendasikan, namun, masih dapat diterima dengan format: kalimat per bagian, indentasi kiri 7,5 mm, indentasi gantung 7,5 mm, dicetak miring (italic), huruf times new roman 11, spasi tunggal, diberi nomor dengan huruf kapital kecil di awal kata.

Dalam bagian batang tubuh boleh ditambahkan gambar dan tabel yang relevan dengan penelitian dengan ketentuan penulisan gambar dan tabel sebagai berikut:

1. Harus ditulis dengan warna hitam putih dan terbaca ketika dicetak;
2. Jika hendak diberi warna karena kebutuhan penjelasan/deskripsi maka harus mempertimbangkan aspek dapat dibaca ketika dicetak serta ukuran dan komposisinya dalam halaman, termasuk keselarasan dalam gaya penulisan dua kolom. Dalam batang tubuh dapat diberikan rumus-rumus atau formula matematika atau statistika yang relevan dengan penelitian dengan ketentuan penulisan rumus matematika atau statistik sesuai kebutuhan dan bersifat informatif dan dibuat secara jelas dan rapih sesuai tata cara penulisan dan kaidah yang sesuai.

METODE PENELITIAN

Metode penelitian berisi jenis penelitian/ kajian/ pengembangan, waktu dan tempat, target/ sasaran, subjek penelitian, prosedur, instrumen dan teknik analisis data serta hal-hal lain yang berkaitan dengan cara penelitiannya,

HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil merupakan bagian utama penelitian, berisi: hasil bersih tanpa proses

analisis data, dan hasil pengujian hipotesis. Hasil dapat disajikan dengan table atau grafik, untuk memperjelas hasil secara verbal

Pembahasan merupakan bagian terpenting dari keseluruhan isi karya tulis ilmiah. Pembahasan harus memuat jawaban masalah, menafsirkan temuan-temuan, mengintegrasikan temuan dari penelitian ke dalam kumpulan pengetahuan yang telah ada dan menyusun teori baru atau memodifikasi teori yang sudah ada.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan dapat bersifat generalisasi temuan sesuai permasalahan penelitian, dapat pula berupa rekomendatif untuk langkah selanjutnya.

Saran dapat berupa masukan bagi peneliti berikutnya, dapat pula rekomendasi implikatif dari temuan penelitian.

UCAPAN TERIMA KASIH

Jika ada, ucapan terimakasih ditujukan kepada institusi resmi atau perorangan sebagai penyandang dana atau telah memberikan kontribusi lain dalam penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

Penulisan daftar pustaka direkomendasikan menggunakan software manajemen daftar pustaka seperti Mendeley dalam format *APA style*. Daftar pustaka diurutkan sesuai huruf pertama nama penulis (A-Z). Semua pustaka yang dirujuk dalam teks harus dituliskan dalam daftar pustaka. Daftar pustaka diutamakan berupa artikel yang diambil dari jurnal/ publikasi terbaru setidaknya (minimal) 80% dari 20 (dua puluh) pustaka kurun 10 tahun terakhir. Link URL DOI naskah yang dirujuk agar disertakan pada daftar Pustaka.

Dalam mengutip dan melakukan sitasi terhadap referensi tidak diperkenankan sitasi yang bersumber dari Wikipedia, personal blog, atau website yang tidak dikhususkan dalam aktivitas ilmu pengetahuan (sains) dan kegiatan akademik sehingga tidak diperhitungkan sebagai sitasi.

Contoh penulisan daftar pustaka:

Bartunek, J. M., & Rynes, S. L. (2014). Academics and practitioners are alike and unlike: The paradoxes of

academic-practitioner relationships. *Journal of Management*, 40(5), 1181–1201.

<https://doi.org/10.1177/0149206314529160>

Creswell, J. W., & Clark, V. L. P. (2017). *Designing and conducting mixed methods research*. Sage publications.

Failaq, M. R. F., & Madjid, M. A. S. (2023). Innovation and Reconstruction of Regional Sectoral Laws for Asymmetrical Decentralization. *Matra Pembaruan: Jurnal Inovasi Kebijakan*, 7(2), 75–86. <https://doi.org/10.21787/mp.7.2.2023.75-86>

Pettigrew, T. F. (2009). Secondary transfer effect of contact: Do intergroup contact effects spread to noncontacted outgroups? *Social Psychology*, 40(2), 55–65. <https://doi.org/10.1027/1864-9335.40.2.55>

Soesanto, H. (2017). Development of Innovation Project as the Result of Leadership Training Through the Innovation Actor Collaboration Model in the Region. *Jurnal Bina Praja*, 9(2), 335–343. <https://doi.org/10.21787/jbp.09.2017.335-343>

Zhao, F., Fashola, O. I., Olarewaju, T. I., & Onwumere, I. (2021). Smart city research: A holistic and state-of-the-art literature review. *Cities*, 119, Article 103406. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2021.103406>