

# Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador

---

Por

David J. Leatham<sup>1</sup>  
Luciana A. de Pareja  
Wilfrido Salazar  
y  
Carlo Bocardo

19 de Septiembre del Año 2000

---

<sup>1</sup>David J. Leatham es profesor del Departamento de Economía Agrícola de la Universidad de Texas A&M. Luciana A. de Pareja es consultora del Proyecto SICA, Banco Mundial, Ecuador. Wilfrido Salazar es Técnico del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Ecuador. Carlo Bocardo es exalumno de postgrado en la Universidad de Texas A&M y actualmente es el Vice Gerente de Calcot, Ltd., Bakersfield, California.

---

# Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador

Por

David J. Leatham<sup>1</sup> Luciana A. de Pareja Wilfrido Salazar y Carlo  
Bocado

19 de Septiembre del Año 2000

---

1

David J. Leatham es profesor del Departamento de Economía Agrícola de la Universidad de Texas A&M. Luciana A. de Pareja es consultora del Proyecto SICA, Banco Mundial, Ecuador. Wilfrido Salazar es Técnico del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Ecuador. Carlo Bocado es exalumno de postgrado en la Universidad de Texas A&M y actualmente es el Vice Gerente de Calcot, Ltd., Bakersfield, California.

**Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador**

**TABLA DE CONTENIDOS**

	<b>Página</b>
I. Introducción	1
Importancia Económica	1
Situación Problemática	1
Objetivos del Estudio	3
II. Características Agronómicas del Abacá	4
III. Prácticas de Cultivo	5
Epoca y Densidad de la Siembra	5
Labores Culturales	5
IV. Producción y Mercado	8
Exportaciones	10
Precio	12
V. Resultados de la Encuesta	14
Características Generales de la Producción de la Finca	15
Características Financieras y Económicas de la Finca	20
Expectativas de Rendimiento, Precios y Valores de Tierra	21
Maquinaria y Equipo	23
VI. Rentabilidad	25
VII. Conclusiones y Recomendaciones	34
Apéndice 1. Cuestionario – Productores/Procesadores de ABACÁ Santo Domingo/ Ecuador, 9-12 de Noviembre de 1999	35
Apéndice 2. Encuesta de Productores de Abacá en Santo Domingo de los Colorados: Resumen de los Resultados	39

## **Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador**

### **TABLA DE CONTENIDOS**

#### **Página**

I. Introducción 1 Importancia Económica 1 Situación Problemática 1 Objetivos del Estudio 3

II. Características Agronómicas del Abacá 4

III. Prácticas de Cultivo 5 Epoca y Densidad de la Siembra 5 Labores Culturales 5

IV. Producción y Mercadeo 8 Exportaciones 10 Precio 12

V. Resultados de la Encuesta 14 Características Generales de la Producción de la Finca 15  
Características Financieras y Económicas de la Finca 20 Expectativas de Rendimiento, Precios y  
Valores de Tierra 21 Maquinaria y Equipo 23

VI. Rentabilidad 25

VII. Conclusiones y Recomendaciones 34

Apéndice 1. Cuestionario – Productores/Procesadores de ABACÁ Santo Domingo/ Ecuador,  
9-12 de Noviembre de 1999 35

Apéndice 2. Encuesta de Productores de Abacá en santo Domingo de los Colorados: Resumen de  
los Resultados 39

## Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador

### TABLAS

			Página
Tabla	4.1	Producción Global de Abacá – 1998	8
Tabla	4.2	Producción de Abacá en Ecuador	9
Tabla	4.3	Exportaciones de Abacá por Compañía 1998	10
Tabla	4.4	Exportaciones de Abacá desde el Ecuador (TM)	11
Tabla	4.5	Exportaciones Ecuatorianas de Abacá (USD)	11
Tabla	4.6	Países Importadores del Abacá Ecuatoriano	12
Tabla	4.7	Precios F.O.B. del Abacá Basados en Calidad (1998)	12
Tabla	4.8	Cadena de Precios del Abacá	13
Tabla	5.1	Clasificación de los Productores de Abacá Basado en el Uso de Químicos	14
Tabla	5.2	Cantidad de Hectáreas Dedicadas a la Producción de Abacá, Productores Tradicionales	15
Tabla	5.3	Comparación de la Cantidad de Hectáreas Dedicadas a la Producción de Abacá por Tipo de Productor	15
Tabla	5.4	Comparación por Tipo de Productor del Porcentaje de los Productores de Abacá que Cultivan Otros Productos	16
Tabla	5.5	Porcentaje del Ingreso Familiar que Representa el Abacá, Productores Tradicionales	16
Tabla	5.6	Comparación del Porcentaje del Ingreso Familiar que Representa el Abacá por Tipo de Productor	17
Tabla	5.7	Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Finca Tradicional	18
Tabla	5.8	Rendimiento Actual de Variedades Selectas, Finca Tradicional	18
Tabla	5.9	Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Variedad Tangongón	18
Tabla	5.10	Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Variedad Bungalanón	19
Tabla	5.11	Características Económicas y Financieras de la Finca, Productor Tradicional	20
Tabla	5.12	Comparación de las Características Económicas y Financieras de la Finca, Por Tipo de Productor	21
Tabla	5.13	Información sobre Expectativas de Rendimiento, Productor Tradicional	22
Tabla	5.14	Información sobre Expectativas de Rendimiento, Comparación por Tipo de Productor	22
Tabla	5.15	Información Sobre Expectativas de Precios, Productor Tradicional	22
Tabla	5.16	Información Sobre Expectativas de Precios, Comparación por Tipo de Productor	23
Tabla	5.17	Información Sobre Expectativas de Valores de la Tierra al Futuro, Productor Tradicional	23
Tabla	5.18	Información Sobre Expectativas de Valores de la Tierra al Futuro, Comparación por Tipo de Productor	23
Tabla	5.19	Comparación de Maquinaria y Equipo por Tipo de Productor - Cosechadora	24
Tabla	5.20	Comparación de Maquinaria y Equipo por Tipo de Productor - Motor	24
Tabla	6.1	Presupuesto por Hectárea y Por Año, Productor Tradicional y Variedad Bungalanón	26
Tabla	6.2	Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Tradicionales, Variedad Bungalanón, Año 2000	27
Tabla	6.3	Presupuesto del Cultivo por Hectárea y Por Año, Productor Semitécnico y Variedad Bungalanón, Septiembre 2000	28
Tabla	6.4	Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Semitécnicos, Variedad Bungalanón, Año 2000	29
Tabla	6.5	Presupuesto por Hectárea y Por Año, Productor Semitécnico y Variedad Tangongón, Año 2000	30
Tabla	6.6	Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Semitécnicos, Variedad Tangongón, Año 2000	31
Tabla	6.7	Presupuesto del Cultivo por Hectárea y Por Año, Productor Técnico y Variedad Tangongón, Septiembre 2000	32

---

## Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador

### TABLAS

#### Página

Tabla 4.1 Producción Global de Abacá – 1998 8 Tabla 4.2 Producción de Abacá en Ecuador 9 Tabla 4.3 Exportaciones de Abacá por Compañía 1998 10 Tabla 4.4 Exportaciones de Abacá desde el Ecuador (TM) 11 Tabla 4.5 Exportaciones Ecuatorianas de Abacá (USD) 11 Tabla 4.6 Países Importadores del Abacá Ecuatoriano 12 Tabla 4.7 Precios F.O.B. del Abacá Basados en Calidad (1998) 12 Tabla 4.8 Cadena de Precios del Abacá 13 Tabla 5.1 Clasificación de los Productores de Abacá Basado en el Uso de Químicos 14 Tabla 5.2 Cantidad de Hectáreas Dedicadas a la Producción de Abacá, Productores

Tradicional

15

Tabla 5.3 Comparación de la Cantidad de Hectáreas Dedicadas a la Producción de Abacá por

Tipo de Productor

15

Tabla 5.4 Comparación por Tipo de Productor del Porcentaje de los Productores de Abacá que

Cultivan Otros Productos

16

Tabla 5.5 Porcentaje del Ingreso Familiar que Representa el Abacá, Productores Tradicionales 16 Tabla 5.6 Comparación del Porcentaje del Ingreso Familiar que Representa el Abacá por Tipo

de Productor

17

Tabla 5.7 Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Finca Tradicional 18 Tabla 5.8 Rendimiento Actual de Variedades Selectas, Finca Tradicional 18 Tabla 5.9 Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Variedad Tangongón 18 Tabla 5.10 Rendimiento de Abacá Basado en la Edad, Variedad Bungalanón 19 Tabla 5.11 Características Económicas y Financieras de la Finca, Productor Tradicional 20 Tabla 5.12 Comparación de las Características Económicas y Financieras de la Finca, Por Tipo

de Productor

21

Tabla 5.13 Información sobre Expectativas de Rendimiento, Productor Tradicional 22 Tabla 5.14 Información sobre Expectativas de Rendimiento, Comparación por Tipo de

Productor

22

Tabla 5.15 Información Sobre Expectativas de Precios, Productor Tradicional 22 Tabla 5.16 Información Sobre Expectativas de Precios, Comparación por Tipo de Productor 23 Tabla 5.17 Información Sobre Expectativas de Valores de la Tierra al Futuro, Productor

Tradicional

23

Tabla 5.18 Información Sobre Expectativas de Valores de la Tierra al Futuro, Comparación por

Tipo de Productor

23

Tabla 5.19 Comparación de Maquinaria y Equipo por Tipo de Productor - Cosechadora 24 Tabla 5.20 Comparación de Maquinaria y Equipo por Tipo de Productor - Motor 24 Tabla 6.1 Presupuesto por Hectárea y Por Año, Productor Tradicional y Variedad Bungalán 26 Tabla 6.2 Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Tradicionales, Variedad

Bungalán, Año 2000

27

Tabla 6.3 Presupuesto del Cultivo por Hectárea y Por Año, Productor Semitécnico y Variedad

Bungalán, Septiembre 2000

28

Tabla 6.4 Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Semitécnicos, Variedad

Bungalán, Año 2000

29

Tabla 6.5 Presupuesto por Hectárea y Por Año, Productor Semitécnico y Variedad Tangongón,

Año 2000

30

Tabla 6.6 Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Semitécnicos, Variedad

Tangongón, Año 2000

31

Tabla 6.7 Presupuesto del Cultivo por Hectárea y Por Año, Productor Técnico y Variedad

Tangongón, Septiembre 2000

32

Tabla	6.8	Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Técnicos, Variedad Tangongón, Año 2000	33
Tabla	2.1.1	Características Generales de Producción De La Finca Productor Tradicional	40
Tabla	2.1.2	Características Generales de Producción De La Finca Productor Semitécnico	42
Tabla	2.1.3	Características Generales de Producción De La Finca Productor Técnico	44
Tabla	2.2.1	Características Financieras y Económicas De La Finca Productor Tradicional	46
Tabla	2.2.2	Características Financieras y Económicas De La Finca Productor Semitécnico	48
Tabla	2.2.3	Características Financieras y Económicas De La Finca Productor Técnico	50
Tabla	2.3.1	Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra Productor Tradicional	52
Tabla	2.3.2	Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra Productor Semitécnico	53
Tabla	2.3.2	Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra Productor Técnico	54
Tabla	2.4.1	Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Tradicional	55
Tabla	2.4.2	Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Semitécnico	56
Tabla	2.4.3	Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Técnico	57
Tabla	2.5.1	Maquinaria y Equipo Productor Tradicional	58
Tabla	2.5.2	Maquinaria y Equipo Productor Semitécnico	59
Tabla	2.5.3	Maquinaria y Equipo Productor Técnico	60
Tabla	2.6	Características Generales de Producción de la Finca, Tipo de Productor (mediana)	61
Tabla	2.7	Características Financieras y Económicas de la Finca, Tipo de Productor (mediana)	63
Tabla	2.8	Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra, Tipo de Productor (mediana)	65
Tabla	2.9	Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea, Tipo de Productor (mediana)	66
Tabla	2.10	Maquinaria y Equipo, Tipo de Productor (mediana)	67

Tabla 6.8 Sensibilidad de Precios y Rendimientos para Productores Técnicos, Variedad

Tangongón, Año 2000

33

Tabla 2.1.1 Características Generales de Producción De La Finca Productor Tradicional 40 Tabla 2.1.2 Características Generales de Producción De La Finca Productor Semitécnico 42 Tabla 2.1.3 Características Generales de Producción De La Finca Productor Técnico 44 Tabla 2.2.1 Características Financieras y Ecnómicas De La Finca Productor Tradicional 46 Tabla 2.2.2 Características Financieras y Ecnómicas De La Finca Productor Semitécnico 48 Tabla 2.2.3 Características Financieras y Ecnómicas De La Finca Productor Técnico 50 Tabla 2.3.1 Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra

Productor Tradicional

52

Tabla 2.3.2 Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra

Productor Semitécnico

53

Tabla 2.3.2 Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra

Productor Técnico

54

Tabla 2.4.1 Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Tradicional 55 Tabla 2.4.2 Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Semitécnico 56 Tabla 2.4.3 Presupuesto Anual del Cultivo por Hectárea Productor Tcnico 57 Tabla 2.5.1 Maquinaria y Equipo Productor Tradicional 58 Tabla 2.5.2 Maquinaria y Equipo Productor Semitécnico 59 Tabla 2.5.3 Maquinaria y Equipo Productor Técnico 60 Tabla 2.6 Características Generales de Producción de la Finca, Tipo de Productor (mediana) 61 Tabla 2.7 Características Financieras y Económicas de la Finca, Tipo de Productor (mediana) 63 Tabla 2.8 Información Sobre Espectivas de Rendimiento, Precios y Valores de la Tierra, Tipo

de Productor (mediana)

65

Tabla 2.9 Presupuesto Annual del Cultivo por Hectárea, Tipo de Productor (mediana) 66 Tabla 2.10 Maquinaria y Equipo, Tipo de Productor (mediana) 67

## **Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador**

### **I. Introducción**

El Abacá o el Cañaño de Manila (*Musa textilis*) es una planta herbácea que pertenece a la familia Musaceae. Es en apariencia muy similar al banano, pero es completamente diferente en sus propiedades y uso. El abacá es una planta versátil. El abacá y las otras mezclas de *Textilis Musa*, con diferentes niveles de calidad y resistencia, se producen y comercializan exitosamente en otros países.

El abacá es originario de las Filipinas. Se produjo exclusivamente en esta región hasta la Segunda Guerra Mundial, cuando el Ejército Japonés paró la producción y los productores buscaron un nuevo lugar para establecerlo y cultivarlo. Se encontró que Ecuador era un excelente lugar para cultivar abacá.

El abacá tiene varios usos. Como las fibras son particularmente resistentes al agua salada, a través de los años se ha usado para fabricar redes de pesca. El uso principal de la fibra de abacá es para la producción de bolsas de té y envolturas de embutidos. Es también un sustituto de la corteza de árbol, la cual fue alguna vez la fuente principal de la producción de telas. Adicionalmente, se considera una excelente materia prima en el proceso de papel de seguridad y de alta calidad, billetes de dinero, pañales, servilletas, papel higiénico, filtros para maquinaria, textiles para hospitales (mandiles, gorras, guantes) y cables de conducción eléctrica, entre otros 200 diferentes productos.

### **Importancia Económica del Abacá**

En noviembre del año 1999, la producción de abacá en Ecuador representó el 0.1% del Producto Interno Bruto (PIB) y actualmente constituye una forma de ganarse la vida para 29,652 personas, lo cual corresponde a 7,413 familias (incluyendo 750 propietarios). En todo el país hay 6,533 jornaleros y/u obreros dedicados al cuidado del cultivo y a labores de cosecha (7 obreros por cada 15 hectáreas). Existen también 130 obreros indirectos, los cuales incluyen a comerciantes, transportistas y personal administrativo de empresas de exportación.

La superficie utilizada en la producción de abacá es de aproximadamente 14,000 hectáreas, distribuidas en cinco provincias: Pichincha (80%), Esmeraldas, Manabí, Los Ríos y Cotopaxi. Entre ellas la provincia de Pichincha posee con mucha ventaja, la concentración más grande de familias cuyos trabajos están relacionados de alguna forma con la producción de abacá (5,931 familias).

### **Situación Problemática**

El sector Abacalero en Ecuador está pasando por una época difícil. Las condiciones económicas en Ecuador durante los últimos dos años no han sido buenas. El PIB durante este período se redujo en un promedio de 3.2%.

---

# **Factores Económicos Afectando la Producción de Abacá en Ecuador**

## **I. Introducción**

El Abacá o el Cábano de Manila (*Musa textilis*) es una planta herbácea que pertenece a la familia Musaceae. Es en apariencia muy similar al banano, pero es completamente diferente en sus propiedades y uso. El abacá es una planta versátil. El abacá y las otras mezclas de Textilis Musa, con diferentes niveles de calidad y resistencia, se producen y comercializan exitosamente en otros países.

El abacá es originario de las Filipinas. Se produjo exclusivamente en esta región hasta la Segunda Guerra Mundial, cuando el Ejército Japonés paró la producción y los productores buscaron un nuevo lugar para establecerlo y cultivarlo. Se encontró que Ecuador era un excelente lugar para cultivar abacá.

El abacá tiene varios usos. Como las fibras son particularmente resistentes al agua salada, a través de los años se ha usado para fabricar redes de pesca. El uso principal de la fibra de abacá es para la producción de bolsas de té y envolturas de embutidos. Es también un sustituto de la corteza de árbol, la cual fue alguna vez la fuente principal de la producción de telas.

Adicionalmente, se considera una excelente materia prima en el proceso de papel de seguridad y de alta calidad, billetes de dinero, pañales, servilletas, papel higiénico, filtros para maquinaria, textiles para hospitales (mandiles, gorras, guantes) y cables de conducción eléctrica, entre otros 200 diferentes productos.

### **Importancia Económica del Abacá**

En noviembre del año 1999, la producción de abacá en Ecuador representó el 0.1% del Producto Interno Bruto (PIB) y actualmente constituye una forma de ganarse la vida para 29,652 personas, lo cual corresponde a 7,413 familias (incluyendo 750 propietarios). En todo el país hay 6,533 jornaleros y/u obreros dedicados al cuidado del cultivo y a labores de cosecha (7 obreros por cada 15 hectáreas). Existen también 130 obreros indirectos, los cuales incluyen a comerciantes, transportistas y personal administrativo de empresas de exportación.

La superficie utilizada en la producción de abacá es de aproximadamente 14,000 hectáreas, distribuidas en cinco provincias: Pichincha (80%), Esmeraldas, Manabí, Los Ríos y Cotopaxi. Entre ellas la provincia de Pichincha posee con mucha ventaja, la concentración más grande de familias cuyos trabajos están relacionados de alguna forma con la producción de abacá (5,931 familias).

### **Situación Problemática**

El sector Abacalero en Ecuador está pasando por una época difícil. Las condiciones económicas en Ecuador durante los últimos dos años no han sido buenas. El PIB durante este período se

redujo en un promedio de 3.2%.

Desde el año 1995 hasta el primer semestre de 1998, los precios altos pagados al productor nacional por parte de los exportadores estimularon el incremento del área cultivada y el mejoramiento de los ya existentes, lo que ocasionó una sobreproducción desde el segundo semestre del año 1998 hasta diciembre de 1999. Además, algunos países como Japón redujeron su demanda de abacá. La demanda de Japón se redujo a causa de las dificultades económicas conocidas como la Crisis Asiática, la cual ocurrió al mismo tiempo que El Niño. Las consecuencias lógicas de estos eventos fueron una reducción en el precio del producto, en el nivel del comercio internacional, en la cantidad de capital invertido en el proceso de producción y una reducción en el bienestar de los productores de abacá.

En 1996-97 los ingresos netos fueron muy buenos debido a que Japón aumentó su demanda y los precios subieron. El incremento en la superficie cultivada y las prácticas mejoradas del cultivo trajeron como resultado una mayor producción. Sin embargo, en el momento en que se condujo la investigación (Noviembre de 1999), la rentabilidad fue muy baja debido a la sobreproducción causada por el incremento de lluvias provocadas por El Niño, el mejor cuidado de las plantas y el incremento en la superficie cultivada. Muchos abacaleros no pudieron vender su fibra porque los exportadores no la compraban.

Los productores de abacá en Ecuador casi son 100% dependientes del mercado exterior ya que no existe ninguna industria nacional para integrar verticalmente la producción de abacá. La Corporación Dexter compra el 60% de las ventas de abacá del Ecuador y casi el 50% mundialmente; por lo tanto, Dexter tiene el poder de establecer el precio según sus necesidades. El precio que los exportadores pagan a los abacaleros con frecuencia es significativamente menor que el precio que reciben durante los períodos de sobreproducción.

La rentabilidad para los abacaleros no es estable; la producción del abacá es más variable que la demanda. Cuando los precios están altos se experimentan mejores cuidados de las plantas y la superficie aumenta. Cuando los precios bajan o cuando los abacaleros no pueden vender las fibras, ellos dejan de cuidar la plantación y no cosechan. Si los precios suben más adelante, se puede obtener una cosecha en seis meses con los cuidados adecuados, pero el rendimiento no mejora hasta un año y medio más tarde.

La Corporación de Productores de Abacá (CADE) calcula que ellos necesitan contar con cuatro meses de almacenaje con el fin de estabilizar los precios y mantenerlos a un nivel razonable. Para lograr esto, se necesitan USD \$500,000 (1,300 TM de fibra almacenada). CADE cuenta con las bodegas necesarias, pero no tiene el dinero requerido. Los bancos privados no aceptan la fibra como garantía y por lo tanto no dan créditos. Los bancos nacionales tampoco ofrecen asistencia financiera, lo cual empeora la situación problemática que enfrentan los abacaleros.

Para comprar el producto, los exportadores hacen contratos con los abacaleros a un precio específico. Sin embargo, hay veces que los exportadores pueden comprar abacá de productores independientes a un precio más barato, y no cumplen con estos contratos. El sistema legal en Ecuador no obliga a que los exportadores cumplan con los contratos, dejando sin protección a los productores "ligados" a empresas exportadoras.

---

Desde el año 1995 hasta el primer semestre de 1998, los precios altos pagados al productor nacional por parte de los exportadores estimularon el incremento del área cultivada y el mejoramiento de los ya existentes, lo que ocasionó una sobreproducción desde el segundo semestre del año 1998 hasta diciembre de 1999. Además, algunos países como Japón redujeron su demanda de abacá. La demanda de Japón se redujo a causa de las dificultades económicas conocidas como la Crisis Asiática, la cual ocurrió al mismo tiempo que El Niño. Las consecuencias lógicas de estos eventos fueron una reducción en el precio del producto, en el nivel del comercio internacional, en la cantidad de capital invertido en el proceso de producción y una reducción en el bienestar de los productores de abacá.

En 1996-97 los ingresos netos fueron muy buenos debido a que Japón aumentó su demanda y los precios subieron. El incremento en la superficie cultivada y las prácticas mejoradas del cultivo trajeron como resultado una mayor producción. Sin embargo, en el momento en que se condujo la investigación (Noviembre de 1999), la rentabilidad fue muy baja debido a la sobreproducción causada por el incremento de lluvias provocadas por El Niño, el mejor cuidado de las plantas y el incremento en la superficie cultivada. Muchos abacaleros no pudieron vender su fibra porque los exportadores no la compraban.

Los productores de abacá en Ecuador casi son 100% dependientes del mercado exterior ya que no existe ninguna industria nacional para integrar verticalmente la producción de abacá. La Corporación Dexter compra el 60% de las ventas de abacá del Ecuador y casi el 50% mundialmente; por lo tanto, Dexter tiene el poder de establecer el precio según sus necesidades. El precio que los exportadores pagan a los abacaleros con frecuencia es significativamente menor que el precio que reciben durante los períodos de sobreproducción.

La rentabilidad para los abacaleros no es estable; la producción del abacá es más variable que la demanda. Cuando los precios están altos se experimentan mejores cuidados de las plantas y la superficie aumenta. Cuando los precios bajan o cuando los abacaleros no pueden vender las fibras, ellos dejan de cuidar la plantación y no cosechan. Si los precios suben más adelante, se puede obtener una cosecha en seis meses con los cuidados adecuados, pero el rendimiento no mejora hasta un año y medio más tarde.

La Corporación de Productores de Abacá (CADE) calcula que ellos necesitan contar con cuatro meses de almacenaje con el fin de estabilizar los precios y mantenerlos a un nivel razonable. Para lograr esto, se necesitan USD \$500,000 (1,300 TM de fibra almacenada). CADE cuenta con las bodegas necesarias, pero no tiene el dinero requerido. Los bancos privados no aceptan la fibra como garantía y por lo tanto no dan créditos. Los bancos nacionales tampoco ofrecen asistencia financiera, lo cual empeora la situación problemática que enfrentan los abacaleros.

Para comprar el producto, los exportadores hacen contratos con los abacaleros a un precio

específico. Sin embargo, hay veces que los exportadores pueden comprar abacá de productores independientes a un precio más barato, y no cumplen con estos contratos. El sistema legal en Ecuador no obliga a que los exportadores cumplan con los contratos, dejando sin protección a los productores “ligados” a empresas exportadoras.

Para poder competir en los mercados mundiales, los productores de abacá en Ecuador deben de proveer un suministro confiable de abacá de "buena" calidad, producir abacá a un costo que les permita ser competitivos con fibras alternativas, y desarrollar estrategias de mercado competitivas. A estas alturas, los productores del abacá en Ecuador reconocen la necesidad de desarrollar una estrategia de mercado exitosa. El gobierno constantemente ha puesto énfasis en la necesidad de crear gremios de productores agrícolas y reforzar las que actualmente existen. Es también importante que estas organizaciones no solamente sean efectivas, pero que también estén accesibles para todos los productores.

### **Objetivos del Estudio**

El propósito de este documento es presentar y discutir los factores económicos que deben ser considerados por los productores de abacá, los cuales ayudarán a ellos y a los creadores de políticas gubernamentales a entender su posición competitiva en los mercados mundiales.

Los objetivos específicos del estudio son el obtener información secundaria sobre la producción y mercado del abacá y el obtener información primaria sobre la rentabilidad de la producción del abacá. Este estudio está limitado a abacalcros de CADE, los cuales han sido clasificados como tradicionales, semitécnicos y técnicos. La información presentada en este estudio se resumirá en los presupuestos de cultivo y en un resumen de riesgo.

---

Para poder competir en los mercados mundiales, los productores de abacá en Ecuador deben de proveer un suministro confiable de abacá de "buena" calidad, producir abacá a un costo que les permita ser competitivos con fibras alternativas, y desarrollar estrategias de mercadeo competitivas. A estas alturas, los productores del abacá en Ecuador reconocen la necesidad de desarrollar una estrategia de mercadeo exitosa. El gobierno constantemente ha puesto énfasis en la necesidad de crear gremios de productores agrícolas y reforzar las que actualmente existen. Es también importante que estas organizaciones no solamente sean efectivas, pero que también estén accesibles para todos los productores.

### **Objetivos del Estudio**

El propósito de este documento es presentar y discutir los factores económicos que deben ser considerados por los productores de abacá, los cuales ayudarán a ellos y a los creadores de políticas gubernamentales a entender su posición competitiva en los mercados mundiales.

Los objetivos específicos del estudio son el obtener información secundaria sobre la producción y mercadeo del abacá y el obtener información primaria sobre la rentabilidad de la producción del abacá. Este estudio está limitado a abacaleros de CADE, los cuales han sido clasificados como tradicionales, semitécnicos y técnicos. La información presentada en este estudio se resumirá en los presupuestos de cultivo y en un resumen de riesgo.

## II. Características Agronómicas del Abacá

La planta de abacá puede llegar a crecer a más de 20 pies de altura y se puede encontrar en diferentes variedades. Todas las variedades no se cultivan comercialmente. Las más comunes que han sido tradicionalmente cultivadas son: Bungalanón (tipo negro y rojo), Tangongón (en tres tipos diferentes: negro, rojo, y meristemático) y Maguindanao (tipo rojo y verde).

Las dos principales variedades que existen en Ecuador son:

1. **Bungalanón.**- Es una variedad precoz, tiene un menor desarrollo como planta, con tallos pequeños y delgados, de color café en su base y verde brillante en su parte superior, produce fibras blancas y suaves. Es la variedad que más se siembra en el país.
2. **Tangongón.**- Se caracteriza por producir una fibra ordinaria pero fuerte; Los tallos son de mayor diámetro y longitud, con producción de hijuelos limitados. Es ligeramente más resistente al "mal de Panamá."

El abacá tiene un ciclo de producción perenne. Al principio, le toma de 18 a 24 meses en producir, y después el producto se puede cosechar cada dos o tres meses. Para obtener mejores resultados, el abacá se debe cultivar en regiones con condiciones óptimas. Las mejores regiones para cultivar abacá son esas con clima tropical húmedo y temperaturas que varían de 22-28 °C (70-80 °F). Adicionalmente, la precipitación pluvial es sumamente importante. Debe recibir de 1,800 mm a 2,500 mm de agua (100 a 160 pulgadas) bien distribuidas durante todo el año. Otro elemento que hay que considerar es la altitud, siendo la óptima entre 350 y 450 metros sobre el nivel del mar. La humedad y la luz del sol son dos factores esenciales en la producción de abacá. Un exceso de luz solar combinado con una falta de humedad pueden afectar adversamente el desarrollo de una planta regular al punto de acabar con el valor de la producción. En un ambiente adecuado para el crecimiento, una plantación de abacá puede tener un período de producción de 15 a 20 años.

---

## II. Características Agronómicas del Abacá

La planta de abacá puede llegar a crecer a más de 20 pies de altura y se puede encontrar en diferentes variedades. Todas las variedades no se cultivan comercialmente. Las más comunes que han sido tradicionalmente cultivadas son: Bungalanón (tipo negro y rojo), Tangongón (en tres tipos diferentes: negro, rojo, y meristemático) y Maguindanao (tipo rojo y verde).

Las dos principales variedades que existen en Ecuador son:

1. Bungalanón.- Es una variedad precoz, tiene un menor desarrollo como planta, con tallos pequeños y delgados, de color café en su base y verde brillante en su parte superior, produce fibras blancas y suaves. Es la variedad que más se siembra en el país.
2. Tangongón.- Se caracteriza por producir una fibra ordinaria pero fuerte; Los tallos son de mayor diámetro y longitud, con producción de hijuelos limitados. Es ligeramente más resistente al “mal de Panamá.”

El abacá tiene un ciclo de producción perenne. Al principio, le toma de 18 a 24 meses en producir, y después el producto se puede cosechar cada dos o tres meses. Para obtener mejores resultados, el abacá se debe cultivar en regiones con condiciones óptimas. Las mejores regiones para cultivar abacá son esas con clima tropical húmedo y temperaturas que varían de 22-28 °C (70-80 °F). Adicionalmente, la precipitación pluvial es sumamente importante. Debe recibir de 1,800 mm a 2,500 mm de agua (100 a 160 pulgadas) bien distribuidas durante todo el año. Otro elemento que hay que considerar es la altitud, siendo la óptima entre 350 y 450 metros sobre el nivel del mar. La humedad y la luz del sol son dos factores esenciales en la producción de abacá. Un exceso de luz solar combinado con una falta de humedad pueden afectar adversamente el desarrollo de una planta regular al punto de acabar con el valor de la producción. En un ambiente adecuado para el crecimiento, una plantación de abacá puede tener un período de producción de 15 a 20 años.

### III. Prácticas de Cultivo

#### Epoca y Densidad de Siembra

La época más propicia para realizar la siembra es a inicios de la estación invernal; sin embargo, se puede sembrar en otra época, siempre y cuando el suelo tenga la humedad suficiente. La densidad de siembra depende de las condiciones del terreno; se han obtenido buenos resultados sembrando a distancias de 3x3, 3.5x3.5 y 4x4 metros.

#### Labores Culturales

**Coronas.**- Después de la siembra, se efectúa una corona de hacha con el fin de eliminar todos aquellos troncos que no han sido destruidos con la socola y que impiden un desarrollo normal de la planta. Una vez que ha crecido la planta, durante la formación de la misma, se realizan de 3 a 4 coronas por año; esta labor consiste en limpiar la base del tallo para mantenerla libre de malezas.

**Deshijes.**- Sobre esta práctica existen diversos criterios; para algunos, el deshije reduce la producción por lo que mantienen una densidad de 20 a 25 tallos por cada planta, dando como resultado un tallo delgado. Otros dejan de 6 a 8 tallos por planta, por lo que se encuentran tallos más grandes con un mayor porcentaje de fibra.

Está demostrado que el mayor o menor número de tallos en una planta no influye de gran forma en la producción. La ventaja del deshije es que, durante la cosecha, el número de tallos a cortar es menor, incidiendo directamente en los costos de producción. Además, al eliminar los "hijos malos y de agua" se está disminuyendo la competencia entre ellos y los tallos productores.

El primer deshije se realiza a los 6 meses. Dos o tres deshijes más deben efectuarse entre los 6 y los 18 meses, época en la que se realiza el primer corte. Este deshije debe de realizarse tratando siempre de dejar despejado un sitio o "ventana" por donde se cosechará en el futuro el tallo principal.

**Deshoje.**- Simultáneamente con la labor de deshije, se debe realizar también el deshoje, que consiste en eliminar todo el material que se considera indeseable, ya que lo único que hace es quitar luz y aire a la plantación.

**Chapas o Deshierbas.**- Hasta que el cultivo se desarrolle adecuadamente, es decir cubriendo los espacios dejados entre las plantas, es necesario realizar 5 ó 6 deshierbas hasta la primera cosecha. Después se limpiará una vez antes de cada cosecha. Las chapas o deshierbas se realizan en unos casos en forma manual y en otros con químicos (herbicidas o matamalezas).

**Productividad.**- La duración de la plantación depende principalmente de la naturaleza del terreno y de los cuidados que se le prodigan. Se estima que un cultivo de abacá produce comercialmente hasta los 15 o 25 años.

---

### **III. Prácticas de Cultivo**

#### **Epoca y Densidad de Siembra**

La época más propicia para realizar la siembra es a inicios de la estación invernal; sin embargo, se puede sembrar en otra época, siempre y cuando el suelo tenga la humedad suficiente. La densidad de siembra depende de las condiciones del terreno; se han obtenido buenos resultados sembrando a distancias de 3x3, 3.5x3.5 y 4x4 metros.

#### **Labores Culturales**

Coronas.- Después de la siembra, se efectúa una corona de hacha con el fin de eliminar todos aquellos troncos que no han sido destruidos con la socla y que impiden un desarrollo normal de la planta. Una vez que ha crecido la planta, durante la formación de la misma, se realizan de 3 a 4 coronas por año; esta labor consiste en limpiar la base del tallo para mantenerla libre de malezas.

Deshijes.- Sobre esta práctica existen diversos criterios; para algunos, el deshije reduce la producción por lo que mantienen una densidad de 20 a 25 tallos por cada planta, dando como resultado un tallo delgado. Otros dejan de 6 a 8 tallos por planta, por lo que se encuentran tallos más grandes con un mayor porcentaje de fibra.

Está demostrado que el mayor o menor número de tallos en una planta no influye de gran forma en la producción. La ventaja del deshije es que, durante la cosecha, el número de tallos a cortar es menor, incidiendo directamente en los costos de producción. Además, al eliminar los “hijos malos y de agua” se está disminuyendo la competencia entre ellos y los tallos productores.

El primer deshije se realiza a los 6 meses. Dos o tres deshijes más deben efectuarse entre los 6 y los 18 meses, época en la que se realiza el primer corte. Este deshije debe de realizarse tratando siempre de dejar despejado un sitio o “ventana” por donde se cosechará en el futuro el tallo principal.

Deshoje.- Simultáneamente con la labor de deshije, se debe realizar también el deshoje, que consiste en eliminar todo el material que se considera indeseable, ya que lo único que hace es quitar luz y aire a la plantación.

Chapas o Deshierbas.- Hasta que el cultivo se desarrolle adecuadamente, es decir cubriendo los espacios dejados entre las plantas, es necesario realizar 5 ó 6 deshierbas hasta la primera cosecha. Después se limpiará una vez antes de cada cosecha. Las chapas o deshierbas se realizan en unos casos en forma manual y en otros con químicos (herbicidas o matamalezas).

Productividad.- La duración de la plantación depende principalmente de la naturaleza del terreno y de los cuidados que se le prodiguen. Se estima que un cultivo de abacá produce

comercialmente hasta los 15 o 25 años.

La producción en fibra seca y limpia está alrededor de 1.1% al 2% del peso del tallo. Todo el tallo tiene un peso promedio de 50 a 70 kilos. Basados en estos datos, se calcula una producción anual por hectárea de 1.1 a 2 toneladas métricas de fibra de abacá.

**Cosecha.**- El tiempo que demora una plantación, entre la siembra y la cosecha, depende de varios factores, entre ellos: la naturaleza del terreno, variedad, selección de la semilla, condiciones climáticas, labores culturales, etc. Pero en general, de la plantación a la primera cosecha hay entre 18 y 24 meses.

El momento propicio para iniciar el corte, es cuando la inflorescencia empieza a formarse. No se recomienda antes ni después de presentar esta condición la planta, ya que se desmejora la calidad y la producción de la fibra se reduce.

El proceso de cosecha hasta tener la fibra lista para la venta se realiza mediante las siguientes operaciones:

- a) **Sunke o deshoje.**- Consiste en deshojar y despuntar los tallos que están listos para cosechar. En esta labor se le va indicando al cortador los tallos que han llegado al estado de corte.
- b) **Corte de tallos.**- Los tallos seleccionados se cortan a 10 cm del suelo, con un corte en bisel (inclinado) y hacia fuera, con el propósito de evitar la pudrición y el ingreso de enfermedades por la parte cortada del tallo que permanece en el suelo.
- c) **Tuxeado.**- En el tallo cortado que se encuentra en el suelo, se separan las vainas que lo rodean y luego con un cuchillo, se cortan en tiras o "tuxics" de 5-8 cm de ancho por 2-4 cm de espesor, y la longitud queda determinada por el tamaño del tallo. Las vainas exteriores producen fibra de calidad inferior, de color canela (café) y las interiores son de mejor calidad por su color blanco.
- d) **Transporte del tuxic.**- Los tuxics se agrupan y se amarran formando bultos o "tongos" y son transportados por lo general en el lomo de mulares hasta el lugar donde se encuentra la desfibadora.
- e) **Desfibrado.**- El desfibrado deberá realizarse antes de 8-12 horas a partir del corte del tallo. Lo contrario dará como resultado una fibra descolorida y por consiguiente de menor calidad.

El desfibrado se realiza por medio de una máquina que se compone de dos partes: el motor a diesel que genera movimiento (de 8 a 14 caballos de fuerza) a un rodillo; y la desfibadora propiamente dicha que se compone básicamente del rodillo, cuchillas y un sistema de embrague y apertura de las cuchillas.

El desfibrado se realiza mediante el sistema de raspado, para lo cual el operador envuelve una parte del tuxic en el rodillo y otra parte es colocada entre las cuchillas; seguidamente se cierran las cuchillas y mediante un solo estirón se separa la fibra del tuxic. La misma

---

La producción en fibra seca y limpia está alrededor de 1.1% al 2% del peso del tallo. Todo el tallo tiene un peso promedio de 50 a 70 kilos. Basados en estos datos, se calcula una producción anual por hectárea de 1.1 a 2 toneladas métricas de fibra de abacá.

Cosecha.- El tiempo que demora una plantación, entre la siembra y la cosecha, depende de varios factores, entre ellos: la naturaleza del terreno, variedad, selección de la semilla, condiciones climáticas, labores culturales, etc. Pero en general, de la plantación a la primera cosecha hay entre 18 y 24 meses.

El momento propicio para iniciar el corte, es cuando la inflorescencia empieza a formarse. No se recomienda antes ni después de presentar esta condición la planta, ya que se desmejora la calidad y la producción de la fibra se reduce.

El proceso de cosecha hasta tener la fibra lista para la venta se realiza mediante las siguientes operaciones:

- a) Sunke o deshoje.- Consiste en deshojar y despuntar los tallos que están listos para cosechar. En esta labor se le va indicando al cortador los tallos que han llegado al estado de corte.
- b) Corte de tallos.- Los tallos seleccionados se cortan a 10 cm del suelo, con un corte en bisel (inclinado) y hacia fuera, con el propósito de evitar la pudrición y el ingreso de enfermedades por la parte cortada del tallo que permanece en el suelo.
- c) Tuxeado.- En el tallo cortado que se encuentra en el suelo, se separan las vainas que lo rodean y luego con un cuchillo, se cortan en tiras o "tuxies" de 5-8 cm de ancho por 2-4 cm de espesor, y la longitud queda determinada por el tamaño del tallo. Las vainas exteriores producen fibra de calidad inferior, de color canela (café) y las interiores son de mejor calidad por su color blanco.
- d) Transporte del tuxie.- Los tuxies se agrupan y se amarran formando bultos o "tongos" y son transportados por lo general en el lomo de mulares hasta el lugar donde se encuentra la desfibradora.
- e) Desfibrado.- El desfibrado deberá realizarse antes de 8-12 horas a partir del corte del tallo. Lo contrario dará como resultado una fibra descolorida y por consiguiente de menor calidad.

El desfibrado se realiza por medio de una máquina que se compone de dos partes: el motor a diesel que genera movimiento (de 8 a 14 caballos de fuerza) a un rodillo; y la desfibradora propiamente dicha que se compone básicamente del rodillo, cuchillas y un sistema de embrague

y apertura de las cuchillas.

El desfibrado se realiza mediante el sistema de raspado, para lo cual el operador envuelve una parte del tuxie en el rodillo y otra parte es colocada entre las cuchillas; seguidamente se cierran las cuchillas y mediante un solo estirón se separa la fibra del tuxie. La misma