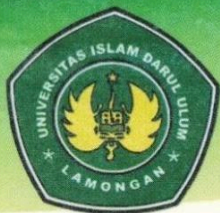




UNISDA

**RENCANA OPERASIONAL
TAHUN 2022
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU
POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM DARUL 'ULUM
LAMONGAN**

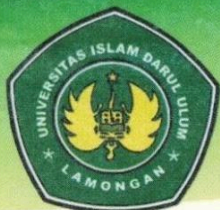


**SURAT KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNISDA LAMONGAN**

Nomor : 038/FISIP/A.10/III/2022/SK

**TENTANG TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL (RENOP)
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM DARUL 'ULUM LAMONGAN
TAHUN 2022**

- Menimbang : 1. Bahwa dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, Universitas membutuhkan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unisda yang mampu bersaing secara global dan mampu beradaptasi dengan setiap perubahan yang ada.
2. Bahwa sehubungan dengan butir (1) dan (2) di atas perlu ditetapkan dengan Keputusan Dekan
- Meningat : 1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka kualifikasi Nasional Indonesia
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi
5. 5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
6. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
9. Statuta UNISDA Lamongan
10. RIP UNISDA Lamongan
11. Renstra UNISDA Lamongan
12. RIP Fakultas



MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
n
Pertama : Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unisda Tahun 2022 yang tertuang dalam SK ini merupakan panduan pelaksanaan kegiatan di FISIP Unisda
- Kedua : Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unisda Tahun 2022 ini menjadi acuan utama dalam pengembangan Unisda dalam periode tersebut baik sejak tanggal sampai dengan dikeluarkannya surat keputusan yang baru.
- Ketiga : Apabila terdapat kekeliruan ataupun hal yang belum atau belum cukup diatur dalam surat keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan. Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan, maka keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana yang diperlukan

Ditetapkan : di Lamongan

Pada tanggal : 17 Maret 2022

Midkholus Surur, M.IP



الجامعة الإسلامية دار العلوم
**UNIVERSITAS ISLAM DARUL 'ULUM
LAMONGAN**

Lampiran : SK Dekan Nomor : 039/FISIP/A.10/III/2022/SK Tentang Tim Penyusun Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Darul 'Ulum Lamongan Tahun 2022

NO	Nama Dosen	Jabatan
1	Ahmad Solihin, MA	Ketua
2	Halimur Rosyid, M.IP	Wakil Ketua
3	Eva Nur Laily R, M.IP	Sekretaris
4	Zuli Kasmawanto, M.IP	Anggota
5	Ainul Bariroh, S.Pd	Anggota

Ditetapkan : di Lamongan

Pada tanggal : 17 Maret 2022

Midkholus Surur, M.IP

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaannirrahiim

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah Swt atas rahmat dan karunia- Nya, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Islam Darul Ulum Lamongan telah dapat menyelesaikan Rencana Oprasional FISIP UNISDA Tahun 2020. Rencana Oprasional ini merupakan bagian dari kerangka kerja untuk mencapai visi FISIP UNISDA yaitu “*Menjadi Fakultas yang berdaya saing dan mandiri di bidang ilmu social dan ilmu politik yang mampu mengantisipasi segala perubahan sosial dan dinamika pemerintahan Nasional maupun Internasional yang berlandaskan nilai nilai Islami pada tahun 2024*”

Adapun upaya perbaikan, peningkatan maupun pengembangan yang tertuang dalam Rencana Oprasional ini dengan disertai program kegiatan yang dilakukan selama satu tahun kedepan yang mengacu pada visi dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA.

Pencapaian FISIP UNISDA yang telah dilakukan sebelumnya menunjukkan beberapa sisi baik kekuatan maupun kelemahan yang menjadi dasar dalam penyusunan Rencana Oprasional ini. Selain itu juga menggambarkan kondisi dukungan dari Sumber daya Manusia serta sarana dan prasarana yang sekaligus sebagai tantangan FISIP UNISDA ke depan dalam mencapai Visi dan Misi FISIP UNISDA. Oleh karena itu, dibutuhkan sistem tata nilai, pengembangan, serta penjaminan mutu yang sesuai dengan standar nasional agar FISIP UNISDA dapat melaksanakan tugas dan fungsinya secara terarah, sehingga dapat memanfaatkan peluang dan mengantisipasi tantangan dimasa depan

Rencana Oprasional ini diharapkan dapat menjadi acuan pengembangan FISIP UNISDA selama Satu tahun ke depan dengan fokus pelaksanaan kerja melalui peningkatan SDM dan infrastruktur guna mencapai Visi dan Misi

Pada kesempatan ini, tidak lupa kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang stinggi-tingginya kepada Tim dan semua pihak terkait, yang telah bekerja dengan sungguh- sungguh untuk mewujudkan dokumen Renop FISIP UNISDA Tahun 2020.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyusunan Rencana Oprasional FISIP UNISDA tahun 2020.

Lamongan, 2020
Dekan Fisip Unisda

MIDKHOLUS SURUR, M.IP

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Surat Keputusan Dekan.....	iii
Surat Keputusan Tim Penyusun.....	iv
Daftar Isi.....	v
BAB I Pendahuluan.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Dasar Penyusunan Rencana Strategis.....	2
C. Tujuan Rencana Strategis.....	3
BAB II Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran.....	4
A. Visi FISIP UNISDA Lamongan.....	4
B. Misi FISIP UNISDA Lamongan.....	6
C. Tujuan FISIP UNISDA Lamongan.....	7
D. Sasaran FISIP UNISDA Lamongan.....	7
BAB III Potensi dan Permasalahan.....	9
A. Evaluasi Capaian Program Kegiatan Renstra 2012-2016.....	9
B. Kondisi Lingkungan Internal.....	10
C. Kondisi Lingkungan Eksternal.....	16
D. Analisis SWOT.....	18
BAB IV Strategi dan Program Kegiatan.....	21
A. Tahapan Program.....	21
B. Capaian Rencana Program.....	21
C. Indikator Kinerja Utama.....	26
BAB V Monitoring dan Evaluasi.....	29
BAB III Penutup.....	30

BAB I

PENDAHULUAN

Perencanaan Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Darul Ulum (UNISDA) Lamongan merupakan dokumen perencanaan penyelenggaraan pendidikan program strata satu (S1) yang dapat digunakan untuk merekayasa pengelolaan sumber daya manusia dan sumber daya lain, agar mampu menjawab tuntutan perkembangan, isu strategis, dan tetap terkendali dalam tatanan sistem manajemen UNISDA secara keseluruhan. Untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas programnya, serta agar mampu eksis dan unggul dalam kompetisi yang ketat dalam lingkungan yang berubah cepat dewasa ini, maka fakultas perlu terus menerus melakukan ke arah perbaikan. Perubahan tersebut harus disusun dalam suatu tahapan yang konsisten dan berkelanjutan sehingga dapat meningkatkan kinerja yang berorientasi kepada pencapaian hasil. Dalam kondisi yang penuh kemungkinan itulah, fakultas perlu menyusun perencanaan operasional (Renop).

Secara konvensional institusi pendidikan tinggi mengembangkan diri dengan mekanisme perencanaan jangka panjang yang sering kali dinyatakan dalam bentuk *master plan* (rencana induk pengembangan). Akan tetapi, dalam era globalisasi informasi dan komunikasi yang berlangsung cepat ini didapatkan situasi yang menjurus pada perubahan yang amat cepat dan sering kali tidak terduga dan terjadi dalam jangka pendek, maka model perencanaan ini tidak lagi sesuai sehingga perlu dikembangkan model *strategic planning* yang dipandang sebagai pendekatan yang lebih luwes dalam mengantisipasi perubahan tersebut.

Perencanaan operasional (Renop) fakultas yang juga merupakan pedoman pengukuran kinerja fakultas merupakan suatu pernyataan strategis menggambarkan bagaimana setiap isu strategis akan dipecahkan dan dicarikan solusinya. Perwujudan suatu strategi dari suatu proses penyelenggaraan pendidikan membentuk suatu rencana yang komprehensif, namun strategis, yang menyatakan bagaimana fakultas akan mencapai visi, misi, dan tujuannya. Strategi tersebut ditempuh dengan cara memaksimalkan keunggulan kompetitif (*competitive advantages*) dan meminimalkan kelemahan kompetitif (*competitive disadvantages*).

Perencanaan operasional (Renop) fakultas merupakan kebutuhan nyata untuk mengatasi persoalan yang dihadapi fakultas di masa depan. Perencanaan operasional (Renop) fakultas merupakan serangkaian rencana tindakan dan kegiatan mendasar yang dirumuskan bersama-sama komponen fakultas untuk diimplementasikan dalam kegiatan seluruh jajaran di lingkungan fakultas dalam rangka pencapaian tujuan penyelenggaraan pendidikan fakultas.

Perencanaan operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA disusun berdasarkan dari pemikiran: “*Jangan lakukan sesuatu tanpa didasari semangat dan minat, dan lakukan sesuatu dengan benar dan yang benar lakukan dengan sadar*”. Oleh karena itu, dalam proses penyusunannya harus dilakukan dengan sungguh-sungguh dan dengan sepenuh hati. Perencanaan operasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA merupakan perencanaan

dalam jangka 1 tahun, berorientasi ke depan, penetapan tujuan dan penyusunan strategi secara eksplisit, yang memetakan alur kegiatan saat ini dengan gambaran masa depan yang diharapkan dengan mendasarkan pada pertimbangan secara matang akan kemampuan fakultas dan kecenderungan perubahan keadaan dan pembangunan.

A. Dasar Penyusunan Rencana Strategis

Dasar penyusunan Rencana Operasional FISIP UNISDA tahun 2020 sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
6. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
9. Statuta UNISDA Lamongan
10. Renstra UNISDA Lamongan
11. Rencana Induk Pengembangan atau Rencana Strategis UNISDA tahun 2020-2024.
12. RIP Fakultas
13. Renstra Fakultas

B. Tujuan Rencana Strategis

- a. Renop Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA ditujukan untuk menjadi pedoman dan tolok ukur kinerja bagi serangkaian rencana tindakan dan kegiatan mendasar yang akan dilaksanakan oleh komponen fakultas yang kemudian diimplementasikan oleh seluruh jajaran di lingkungan fakultas dalam rangka pencapaian tujuan fakultas.

- b. Renop Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA ditujukan untuk menjadi acuan utama dalam menghadapi setiap isu strategis yang akan dipecahkan. Suatu rencana oprasional yang mencakup sejumlah langkah kebijakan dalam rangka merealisasikan nilai cita-cita dalam rumusan visi dan misi. Renop merupakan komitmen fakultas secara keseluruhan terhadap sekelompok nilai, filosofi operasional, dan realisasi aspirasi sivitas akademika.

C. Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA

Universitas Islam Darul ‘ulum (UNISDA) Lamongan memiliki slogan/motto **“University with Global Vision”**, dan berkomitmen untuk berkontribusi mencerdaskan kehidupan bangsa melalui pelaksanaan tri-dharma perguruan tinggi secara berkualitas, berdaya saing kuat, serta mampu menghasilkan lulusan yang kompeten dan memiliki integritas moral akhlakul karimah.

a) Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA Lamongan

Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA adalah **“Menjadi Fakultas yang berdaya saing dan mandiri di bidang ilmu social dan ilmu politik yang mampu mengantisipasi segala perubahan sosial dan dinamika pemerintahan Nasional maupun Internasional yang berlandaskan nilai nilai Islami pada tahun 2024”**

b) Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA Lamongan

Berdasarkan visi yang telah ditetapkan, maka dirumuskan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran Ilmu Politik dan ilmu pemerintahan secara profesional yang berlandaskan pada Pancasila dan nilai nilai agama Islam.
2. Mengembangkan kurikulum yang komprehensif untuk mendukung kompetensi mahasiswa sebagai calon cendekiawan, politisi, birokrat, *civil society*;
3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian dalam bidang ilmu pemerintahan.
4. Melaksanakan penelitian bidang Ilmu Politik dan Ilmu Pemerintahan yang inovatif sebagai landasan proses pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian pada masyarakat di bidang Ilmu Politik dan Ilmu Pemerintahan yang berorientasi pada upaya pengembangan profesionalisme calon Birokrat, Politisi, cendekiawan dan *Civil Society* .
6. Mengembangkan kerjasama secara berkelanjutan dengan lembaga penelitian, Lembaga Swadaya Masyarakat, Lembaga pemerintahan.

c) Tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA Lamongan

Berdasarkan visi misi yang ditetapkan, tujuan yang akan dicapai FISIP UNISDA Lamongan yaitu:

1. Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sebagai salah satu lembaga penyelenggara pendidikan dan pengajaran Ilmu Ilmu Sosial , Politik dan Pemerintahan yang berorientasikan nilai nilai Islami disertai kemandirian dan pengembangan potensi mahasiswa yang berdaya saing unggul.
2. Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sebagai salah satu lembaga yang berkualitas dalam menyelenggarakan penelitian dosen dan mahasiswa di bidang Ilmu sosial, politik dan pemerintahan
3. Meningkatkan peran Fakultas Ilmu Sosial dan ilmu Politik dalam berbagai kegiatan pengabdian pada masyarakat yang berbentuk penerapan ilmu pengetahuan dan keterampilan dalam bidang sosial , Politik, dan pemerintahan.
4. Meningkatkan kerjasama kemitraan yang efisien, efektif, dan saling menguntungkan dengan instansi/institusi terkait di bidang Sosial , Politik dan Pemerintahan.

d) Sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISDA Lamongan

1. Sasaran tujuan pertama:
 - a. Meningkatkan kompetensi sumber daya, kualitas pendidikan, dan layanan kepada mahasiswa.
 - b. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana-prasarana akademik dan penunjangnya.
 - c. Menghasilkan kualitas lulusan dan alumni yang memiliki kompetensi pedagogik, profesional, kepribadian yang Islami, dan kepekaan terhadap perubahan sosial politik dan dinamika pemerintahan.
 - d. Meningkatkan peran civitas akademika dalam berbagai aktivitas baik di forum fakultas, universitas, maupun di luar lembaga.
2. Sasaran tujuan kedua:

Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian dosen dan mahasiswa, serta publikasi hasil penelitian.
3. Sasaran tujuan ketiga:

Meningkatnya peran serta/partisipasi sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam kegiatan pengabdian pada masyarakat dan terbentuknya lembaga atau desa binaan.
4. Sasaran tujuan keempat:

Tercapainya peningkatan kuantitas dan kualitas kerjasama baik dengan instansi/institusi pemerintah, lembaga politik ,maupun swasta.

6	Penelitian	Pelatihan Penelitian Nasional	Melaksanakan pelatihan penulisan proposal hibah penelitian	Terlaksananya pelatihan penulisan proposal hibah penelitian	Terpenuhiya 50% DTPS yang mendapatkan hibah penelitian kompetitif nasional non Dikti	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 1	50% DTPS mendapatkan riset Kompetitif Nasional non Dikti	Dosen di semua program studi di lingkungan FISIP											4	√		WD 1	TOR, Proposal
7	Penelitian	Pelatihan Publikasi Penelitian pada Jurnal Nasional	Melaksanakan pelatihan dan fasilitasi publikasi penelitian pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional	Terlaksananya publikasi peneliti pada jurnal nasional terakreditasi	Terpenuhiya 50% DTPS memiliki publikasi pada jurnal nasional terakreditasi setiap tahun	Ilmu Politik: 1 publikasi Ilmu Pemerintahan: 5 publikasi	50% DTPS memiliki publikasi pada jurnal nasional terakreditasi setiap tahun	Dosen di semua program studi di lingkungan FISIP											8	√		WD 1	TOR, Proposal
8	Penelitian	Pelatihan Penelitian Internasional	Melaksanakan pelatihan penulisan proposal hibah penelitiankompetitif internasional	Terlaksananya pelatihan penulisan proposal hibah penelitian kompetitif	Terpenuhiya 20% DTPS yang mendapatkan hibah penelitian kompetitif internasional	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 1	20% DTPS mendapatkan riset Kompetitif internasional	Dosen di semua program studi di lingkungan FISIP											4	√		WD 1	TOR, Proposal

14	Pengabdian	Pelatihan Publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat pada Jurnal Internasional	Melaksanakan pelatihan dan fasilitasi publikasi kepada masyarakat pada jurnal internasional	Terlaksananya pelatihan publikasi pengabdian kepada masyarakat pada jurnal internasional	Terpenuhiya minimal 50% DTPS memiliki publikasi pada jurnal internasional setiap tahun	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	50% DTPS memiliki publikasi pada jurnal internasional setiap tahun	Dosen di semua program studi di lingkungan FISIP											15	√		WD 1	TOR, Proposal	
15	Pengabdian	Pelatihan Hak Paten Pengabdian Kepada Masyarakat	Melaksanakan pendaftaran hasil penelitian untuk mendapatkan HKI	Terlaksananya pelatihan pendaftaran hasil penelitian untuk mendapatkan HKI	Terpenuhiya minimal 50% DTPS memiliki hasil penelitian yang dipatenkan	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	50% DTPS memiliki hasil penelitian yang dipatenkan	Dosen di semua program studi di lingkungan FISIP												6	√		WD 1	TOR, Proposal
16	Kerjasama	Mitra kerjasama	Melaksanakan penanda tangan kerjasama dengan mitra nasional	Terlaksananya penanda tangan kerjasama dengan mitra nasional	Terpenuhiya minimal memiliki 25 mitra Kerjasama nasional	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	Memiliki 25 mitra Kerjasama nasional	Semua program studi di lingkungan FISIP	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	25	√		WR 2	TOR

17	Kerjasama	Mitra kerjasama	Melaksanakan penanda tangana kerja sama dengan mitra internasional	Terlaksananya penanda tangana kerja sama dengan mitra internasional	Terpenuhiya minimal memiliki 10 mitra Kerjasama internasional	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	Memiliki 10 mitra Kerjasama internasional	Semua program studi di lingkungan FISIP	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	√		WR 2	TOR
18	SDM	Perekrutan Laboran	Melaksanakan perekrutan 1 laboran di masing-masing program studi dengan ijazah minimal S1	Terlaksananya perekrutan 1 laboran di masing-masing program studi dengan ijazah minimal S1	Terpenuhiya 1 laboran di masing-masing program studi dengan ijazah minimal S1	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	1 Orang laboran di setiap program studi	Lulusan S1 sesuai kualifikasi	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√		√		WR 2	TOR
19	SDM	Perekrutan Operator	Melaksanakan perekrutan 1 operator di fakultas dengan ijazah minimal S1	Terlaksananya perekrutan 1 operator di fakultas dengan ijazah	Terpenuhiya 1 operator di fakultas dengan ijazah minimal S1	Ilmu Politik: 0 Ilmu Pemerintahan: 0	1orang operator di fakultas	Lulusan S1 sesuai kualifikasi	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√		√		WR 2	TOR

BAB III

IDENTIFIKASI KONDISI EKSTERNAL

Pendidikan merupakan tanggung jawab semua pihak, baik keluarga, masyarakat, maupun Pemerintah. Pendidikan juga merupakan jalan utama untuk memajukan kehidupan generasi penerus bangsa, karena pendidikan bagian dari investasi di masa depan. Oleh karena itu, banyak didirikan perguruan tinggi swasta (PTS) di Indonesia yang juga menyebabkan terjadinya persaingan yang sangat tinggi.

Setiap perguruan tinggi harus mempunyai strategi yang baik, agar tetap eksis dan mampu menghadapi persaingan antar perguruan tinggi. Salah satu penentu daya saing adalah mutu. Perguruan tinggi yang menjunjung tinggi mutu berarti pendidikan yang mempunyai jiwa kompetitif yang tinggi. Upaya mengoptimalkan mutu layanan pada PTS sesuai dengan tuntutan internal dan eksternal perlu dilakukan. Hal tersebut bisa dilakukan dengan cara perencanaan strategi. Dalam menentukan strategi pengembangan ke depannya, Fakultas Agama Islam Universitas Islam Darul ‘ulum Lamongan membutuhkan analisis lingkungan baik secara Makro maupun Mikro.

A. Makro

1. Politik

Perubahan kabinet pemerintahan banyak mempengaruhi kebijakan dalam beberapa bidang, misal bidang politik, pendidikan dan ekonomi. Perubahan atau adanya kebijakan baru pada beberapa bidang tersebut mengharuskan setiap institusi pendidikan khususnya Perguruan Tinggi untuk menyesuaikan beberapa aspek dengan kebijakan yang ada. Dengan adanya perubahan kebijakan pada institusi Perguruan Tinggi tersebut harus pula diikuti oleh perubahan kebijakan pada unit pelaksana dibawahnya seperti Fakultas.

2. Ekonomi

Perkembangan dunia ekonomi cukup pesat dalam dasawarsa terakhir. Yang demikian cukup berpengaruh pada perilaku kehidupan sosial masyarakat, khususnya bidang ekonomi. Disamping itu juga memunculkan berbagai lapangan pekerjaan pada berbagai bidang, misal birokrat, Praktisi Politik baik secara formal maupun informal semacam privat, koperasi, dan e-commerce. Dalam hal ini, perguruan tinggi dituntut mampu mengantisipasi perkembangan dunia kerja sehingga dapat “memfasilitasi” yang mampu mencetak *output* dan *outcome* yang siap guna dan mempunyai daya saing tinggi. Berdasarkan pada hasil pengamatan, bahwa masih banyak dibutuhkan Birokrat, Praktisi Politik yang sesuai kualifikasui. Hal ini bisa menjadi indikator tantangan dan peluang yang besar dalam menyiapkan tenaga yang terampil dan sesuai dengan bidangnya sehingga ada kesesuaian antara pekerjaan dan kualifikasi keilmuan

3. Kebijakan

Dalam dimensi kebijakan keberadaan FISIP UNISDA sebagai wadah pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan sumber daya manusia dalam bidang sosial politik pertama di Kabupaten lamongan, hal ini mendukung upaya pengembangan kawasan melalui kerjasama

dengan berbagai pemerintah daerah. Beberapa permasalahan pembangunan yang sering muncul di Lamongan adalah (1) tidak terintegrasinya pembangunan kawasan antar- daerah; (2) perencanaan pembangunan yang tidak sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dukungan wilayah, dan ketersediaan anggaran;(3) minimnya adopsi inovasi bidang pembangunan oleh pemerintah daerah; (4) minimnya relasi antara perguruan tinggi dan pemerintah daerah dalam melakukan kajian, inovasi, dan merancang strategi pembangunan; dan (5) aturan dan kebijakan yang tumpang tindih. Oleh karenanya, kehadiran FISIP UNISDA diharapkan dapat membantu mewujudkan pembangunan yang terintegrasi, komprehensif, berbasis riset, dan inovatif di Kabupaten Lamongan yang terlaksana berkat kerjasama dengan pemerintah daerah khususnya dalam bidang Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat.

4. Sosial

Pada aspek sosial dapat di jelaskan bahwa, program studi yang diselenggarakan oleh FISIP UNISDA bertujuan untuk menghasilkan tenaga ahli yang unggul dalam penguasaan bidang ilmu sosial dan politik. Untuk itu, mata kuliah diberikan dalam bentuk mata kuliah fakultas yang memberikan pemahaman kepada mahasiswa mengenai konsep-konsep dasar ilmu sosial dan politik serta mata kuliah kekhususan program studi yang bertujuan memberikan kemampuan profesional mahasiswa di bidang studi yang dipilihnya. Mata kuliah ini terdiri dari mata kuliah teori dan metodologi. Selain itu, mahasiswa diberikan juga kemampuan memahami fenomena-fenomena yang terjadi di dalam masyarakat melalui kegiatan kuliah kerja lapangan.

5. Budaya

Pada aspek agama dan budaya dapat dijelaskan, bahwa masyarakat pedesaan khususnya wilayah Lamongan dan sekitarnya masih memegang teguh nilai-nilai agama. Di samping itu masyarakat juga meyakini bahwa kesalehen seseorang dapat dilihat dari pendidikan agamanya, khususnya pada saat studi di perguruan tinggi. Beberapa ritual keagamaan yang dilakukan masyarakat selalu dipimpin oleh ahli agama yang dipilih karena dianggap cakap oleh masyarakat. Hal ini menjadi salah satu pemicu generasi masyarakat untuk studi pada dunia perguruan tinggi yang masih berhubungan dengan nilai agama. Dengan sendirinya, program studi-program studi yang ada pada FISIP UNISDA menjadi pilihan untuk melanjutkan studi generasi masyarakat.

6. Perkembangan IPTEK

Pada aspek perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi ini dijelaskan, bahwa tuntutan kebutuhan masyarakat pada bidang ilmu pengetahuan dan teknologi semakin tinggi. Perkembangan ini berhubungan dengan berbagai aspek, salah satunya ilmu pengetahuan tentang teori-teori pendidikan, teknologi pendidikan dan pembelajaran. Di samping itu juga tentang perkembangan teknologi pada bidang ekonomi dan bisnis. Generasi masyarakat berkeinginan mampu memanfaatkan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi tersebut secara baik dengan mengikuti perkembangannya pada proses pendidikan di perguruan tinggi, khususnya pada FISIP UNISDA Lamongan.

B. Mikro

1. Pengguna lulusan

Pengguna lulusan atau alumni program-program studi pada FISIP Universitas Islam Darul Ulum Lamongan dapat diketahui dengan melakukan pelacakan alumni (*tracer study*). Cara ini dilakukan secara online dengan memanfaatkan media email dan link dalam web universitas. Kegiatan *tracer study* dilaksanakan dengan tujuan mengetahui masa tunggu dalam memperoleh pekerjaan, kesesuaian program studi dengan kebutuhan kerja, hambatan dalam memperoleh pekerjaan, dan jumlah lulusan yang belum bekerja dan sudah bekerja. Pengguna lulusan alumni FISIP Universitas Islam Darul Ulum Lamongan sampai saat ini dapat dibidang cukup beragam.

2. Sumber calon mahasiswa

Aspek sumber calon mahasiswa dapat dijelaskan, bahwa sumber calon mahasiswa seluruh program studi pada FISIP Universitas Islam Darul 'ulum Lamongan adalah siswa atau lulusan Sekolah Menengah Atas, Sekolah Menengah Kejuruan, dan Madrasah Aliyah yang ada di kabupaten Lamongan dan sekitarnya, yaitu: Bojonegoro, Tuban, dan Gresik.

3. Sumber calon dosen

Sumber calon dosen program studi yang ada pada FISIP Universitas Islam Darul 'ulum Lamongan berasal dari beberapa perguruan tinggi negeri di Indonesia, seperti Universitas Airlangga Surabaya, Universitas Gadjah Mada Yogyakarta, Universitas Brawijaya Malang, Universitas Diponegoro Semarang, dan sebagainya.

4. Sumber tenaga kependidikan

Sumber tenaga kependidikan pada FISIP UNISDA dapat direkrut/diperoleh dari para alumni UNISDA dan beberapa perguruan tinggi lainnya sesuai dengan kebutuhan dan keahlian masing-masing.

5. E-Learning

Pelaksanaan perkuliahan dengan menggunakan e-learning sudah diterapkan di seluruh program studi pada FISIP UNISDA Universitas Islam Darul 'ulum Lamongan, yaitu melalui whatsApp dan e-learning *SINAU* (Sistem Informasi Pembelajaran Unisda)

6. Open Course Ware

Materi kuliah yang diberikan dosen kepada mahasiswa sampai saat ini masi berbasis manual. FISIP Unisda belum memiliki Web khusus untuk memberikan materi kuliah kepada mahasiswa, FISIP Unida mencanangkan memiliki Open Course Ware paling lambat pada tahun 2024 dengan tujuan memberikan materi kuliah yang dapat diakses secara gratis tanpa terbatas ruang dan waktu. Materi kuliah tersedia secara daring dan dapat diakses/diunduh kapan saja dan dari mana saja.

7. Kebutuhan dunia usaha/industri dan masyarakat, mitra, dan aliansi

Lulusan FISIP UNISDA Lamongan sangat dibutuhkan oleh Lembaga-lembaga yang ada di Lamongan dan sekitarnya baik Lembaga Negara maupun swasta, seperti perangkat Desa, Komisioner KPU dan BAWASLU, LSM, Lembaga Survey, Pers, dan lain sebagainya.

C. Posisi: Fakultas

Sebagai salah satu PTS yang bersaing di LLDIKTI Wilayah VII, tentunya menjadi tugas FISIP di Tahun 2020-2024 untuk meningkatkan Sumber Daya Manusia, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sehingga, seluruh program studi di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik bisa meningkat akreditasinya dari baik ke baik sekali, serta penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari madya ke utama.

D. SWOT

Analisis Eksternal dan posisi

Streng (Kekuatan)	Weakness (Kelemahan)
<p>a. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik mempunyai Rencana Strategis (Renstra) jangka panjang yang pelaksanaannya di monitoring serta dievaluasi setiap tahun melalui Rapat Tinjauan Manajemen</p> <p>b. Unit pengelola program studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik melibatkan senat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam menyusun kebijakan yang melibatkan civitas akademika sesuai dengan peran masing-masing.</p> <p>c. Personil unit pengelola program studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik melaksanakan fungsi sesuai dengan tugas pokoknya.</p> <p>d. Fakultas memiliki unit penjaminan mutu yang bertugas memonitoring penyelenggaraan program pembelajaran sesuai dengan standar nasional perguruan tinggi (SNPT) dengan mengacu pada dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal.</p> <p>e. Fakultas memiliki pedoman akademik dosen, kode etik mahasiswa dan satuan kinerja pegawai (SKP) sebagai alat</p>	<p>Fungsi dan tugas pokok yang dilaksanakan oleh masing-masing personil belum optimal.</p>

<p>evaluasi kinerja civitas akademika dan tenaga kependidikan</p> <p>f. Hasil monev penjaminan mutu berdampak pada perubahan cara dosen mengajar dan pengalaman belajar mahasiswa.</p>	
Opportunity (Peluang)	Thread (Tantangan)
<p>a. Kerjasama dalam dan luar negeri yang memberikan peluang dan kesempatan rekognisi serta reputasi baik bagi Universitas Islam Darul ‘Ulum</p>	<p>a. Adanya persaingan yang ketat sehingga Unit Pengelola Program Studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di semua Program studi harus memenuhi standar minimal sesuai dengan Standar Nasional Perguruan Tinggi.</p> <p>b. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang cepat menuntut tenaga pendidik dan tenaga kependidikan serta civitas akademika lainnya untuk meningkatkan kompetensinya.</p>

BAB IV

PENUTUP

Rencana Operasional (Renop) FISIP UNISDA Lamongan tahun 2022 dimaksudkan sebagai payung kebijakan dalam pengembangan FISIP UNISDA menjadi *learning university* di tahun 2020. Untuk itu perlu disiapkan Rencana Operasional (Renop) per tahun dengan mengacu pada milestone yang telah dirumuskan.

Renop ini disusun untuk memberikan arah yang jelas untuk pengembangan kelembagaan, pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, kerjasama dan sarana prasarana. Diharapkan Renop ini dapat menjadi acuan dalam mewujudkan visi FISIP UNISDA 2024 secara bersama-sama.