



รายงานผลการดำเนินการ โครงการพัฒนา คุณภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์ตัวชี้วัดระดับ โรงพยาบาล

เรื่อง คลิกที่นี้พิมพ์ชื่อเรื่องโครงการ

โดย

คลิกที่นี้พิมพ์ชื่อผู้รับผิดชอบโดยไม่ต้องมีคำนำหน้า

โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
Thammasat University Hospital

คลิกที่นี้พิมพ์ชื่อหน่วยงานภาษาไทย
คลิกที่นี้พิมพ์ชื่อหน่วยงานภาษาอังกฤษถ้ามี

ประจำปีงบประมาณ คลิกที่นี้พิมพ์ปีงบประมาณ

Fiscal Year คลิกที่นี้พิมพ์ปีงบประมาณ

หมายเหตุ: พิมพ์เอกสาร **ในรูปแบบกระดาษ** เฉพาะส่วนของ
“**แบบสรุปผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพเพื่อยกระดับ
ผลลัพธ์ตัวชี้วัดระดับโรงพยาบาล**” ที่ต้องลงนามอนุมัติโครงการ โดยรอง
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาคุณภาพเท่านั้น และส่งไฟล์สรุป
ทั้งหมดมาที่อีเมล **cqituh@gmail.com** สอบถามรายละเอียดได้ที่
8014 (คุณไพรินทร์ งานพัฒนาคุณภาพฯ)

บทคัดย่อ

(คลิกที่นี่พิมพ์ข้อความสำคัญที่แจ้งให้อ่านทราบวัตถุประสงค์
ความเป็นมา แนวเนื้อหาสาระที่จะมีในเล่ม เหตุผล แรงจูงใจในการจัดทำ
โครงการ และให้ระบุข้อความ "โครงการนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากโรง
พยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ปิงบประมาณ....."

(คลิกที่นี่พิมพ์ชื่อผู้รับผิดชอบโครงการโดยไม่ต้องระบุค่านำหน้านาม)

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ (abstract)	ก
สารบัญ (Table of Content)	ข
แบบสรุปผลการดำเนินโครงการ (Summary of CQI Project)	(หน้า)
บทสรุปผลการศึกษา / วิจัย (Excusive Summary)	(หน้า)
ข้อเสนอแนะ (Suggestion)	(หน้า)
บรรณานุกรม (Bibliography)	(หน้า)
ภาคผนวก (Appendices)	
(หน้า)	
สำเนาเอกสารโครงการพัฒนาคุณภาพหน่วยงาน	
	(หน้า)

**แบบสรุปผลการดำเนินงาน
โครงการพัฒนาคุณภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์ตัวชี้วัดระดับโรง
พยาบาล ประจำปีงบประมาณ 2568**

1. ชื่อโครงการ	คลิกที่นี่เพื่อใส่ชื่อโครงการ
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ	คลิกที่นี่เพื่อใส่ชื่อผู้รับผิดชอบ และหน่วยงาน
3. วัตถุประสงค์	คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด
4. อธิบายความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์รพ./ค่านิยม/SPEC/ตบมาตรฐาน HA	
<i>หมายเหตุ: เอกสารข้อมูลพื้นฐานโรงพยาบาล (ยุทธศาสตร์ ค่านิยมหลัก SPIN Goal มาตรฐาน HA ฉบับที่ 5 สามารถดูได้โดยคลิกลิงก์</i>	
https://drive.google.com/drive/folders/1tw23QuHOHikd8vs88RXtOAeHfHV-JbN8?usp=sharing	
4.1 <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ รายละเอียด ปี 2568 เกี่ยวกับ คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	
4.2 <input type="checkbox"/> ค่านิยม ปี 2568 เรื่อง รายละเอียด เกี่ยวกับ คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	
4.3 <input type="checkbox"/> SPIN Goal ปี 2568 เรื่อง รายละเอียด เกี่ยวกับ คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	

4.4 □ ตอบมาตรฐาน HA (มาตรฐานโรงพยาบาล ฉบับที่ 5) ตอนที่ รายละเอียด เกี่ยวกับ รายละเอียด

5. สรุปผลการดำเนินโครงการในครั้งก่อน

หมายเหตุ กรณีโครงการที่มีการดำเนินการต่อเนื่อง ขอให้สรุปผลการดำเนินการในครั้งก่อนด้วย

5.1 ผลลัพธ์การดำเนินโครงการในครั้งก่อน

ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์
1. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
2. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
3. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด

5.2 ข้อเสนอแนะจากการสรุปโครงการในครั้งก่อน

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด

6. สรุปผลการดำเนินงาน (ตามรอบกรอบระยะเวลาที่เสนอโครงการ)

ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์
1. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
2. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
3. คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด

7. วิเคราะห์และอภิปรายผลการดำเนินงาน

คำอธิบาย อภิปรายผลจากผลลัพธ์การดำเนินงานที่ได้ในข้อ 6. ตามกระบวนการ 3P เพื่อแสดงให้เห็นถึงสาเหตุ/ปัจจัยที่ทำให้เกิดผลลัพธ์ดังกล่าว

- **Purpose:** ตัวชี้วัดนี้เป้าหมายต้องการบรรลุผลใด
 - **Process:** มีการดำเนินการ/กระบวนการอย่างไร
 - **Performance:** จากการวิเคราะห์ผลลัพธ์การดำเนินงานในข้อ 5. มีปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินงานสำเร็จตามเป้าหมาย หรือมีปัญหาและอุปสรรคใดบ้างที่ส่งผลให้ไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
- กรณีที่มีการดำเนินการโครงการต่อเนื่อง ขอให้นำเสนอการดำเนินการจากข้อเสนอแนะในข้อ 5.2 ด้วย

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด

8. ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด

9. การนำผลงาน/โครงการไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงาน หรือในงานประจำที่รับผิดชอบ

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด

10. แผนพัฒนาต่อเนื่อง

คำอธิบาย จากการวิเคราะห์และอภิปรายผลการดำเนินงานในข้อ 7. มีแนวทางการพัฒนาหรือแผนการพัฒนาต่อเนื่องอย่างไร

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด

11. ประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

รายการ	เกณฑ์การประเมิน			
	4 มากที่สุด	3 มาก	2 น้อย	1 น้อยที่สุด
1. ผลการดำเนินงานโครงการบรรลุวัตถุประสงค์				
2. ท่านพอใจในผลงานของโครงการตามเป้าหมายเพียงไร				

3. ระหว่างดำเนินการตามโครงการ				
3.1 งบประมาณเหมาะสม				
3.2 วัสดุที่ใช้ปฏิบัติงานเหมาะสม				
3.3 ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน				
3.4 ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปตามกำหนดเวลา				
4. ผลงานตรงตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมาย				
รวม				
เฉลี่ย (คะแนนรวมหารด้วย 7)				
ระยะเวลาของโครงการ	ตั้งแต่เดือน:		ถึงเดือน:	
สรุปค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายเหมาะสมจ่ายในการดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลคลินิกนี้เพื่อพิมพ์งบประมาณ บาท				

การดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

การดำเนินงานควรปรับปรุง

* ถ้าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 3 ขึ้นไป แสดงว่า การดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

* ถ้าคะแนนเฉลี่ยต่ำกว่า 3 ลงมา แสดงว่า การดำเนินงานควรปรับปรุง

12. ความคิดเห็นต่อโครงการของหัวหน้างาน/ประธานคณะกรรมการ(กรณีที่มีนาระบบสำคัญ/CLT//PCT)

คลิกที่นี่เพื่อพิมพ์รายละเอียด (ถ้าผู้รับผิดชอบโครงการเป็นหัวหน้างานให้ผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเป็นผู้ลงความเห็น)

ลงชื่อ _____

ลงชื่อ _____

(_____)
_____)

(_____)

ผู้รับผิดชอบโครงการ

หัวหน้างาน/หัวหน้า

หน่วย/ประธานคณะกรรมการ

วันที่ ____/____/____

คลิกที่นี่

เพื่อพิมพ์ชื่อหน่วยงาน

ผู้อนุมัติโครงการ (Project Authorizer)

(รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ฉัตรชัย มิ่งมาลัยรักษ์)

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาคุณภาพ

บทสรุปผลการศึกษา

บทสรุปผลการศึกษา/วิจัย เป็นส่วนที่มีความสำคัญในฐานะที่เป็นการให้ผู้อ่านสามารถทำความเข้าใจ การศึกษา/วิจัยขั้นนี้ได้ทั้งหมด ซึ่งสาระสำคัญจะต้องประกอบไปด้วย 2 ส่วนหลักๆ ได้แก่

- การสรุปผลการวิจัย คือการสรุปสาระสำคัญของงานศึกษา/วิจัยทั้งหมด ตั้งแต่วัตถุประสงค์ สมมติฐาน วิธีการวิจัย และผลการศึกษา/วิจัย การสรุปต้องเป็นไปอย่างรวบรัด แต่ได้ใจความสมบูรณ์ และต้องให้

ตรงประเด็นตามข้อค้นพบ โดยอยู่ในกรอบของเรื่องที่ศึกษา ไม่นำเอาข้อสรุปของงานอื่นมารวมไว้ นอกจากนี้ ต้องไม่แสดงความคิดเห็น หรืออคติใดๆ และไม่จำเป็นต้องกล่าวอ้างถึง หรือยกข้อความอื่นๆ มาสนับสนุน

- การอภิปรายผล เป็นการขยายองค์ความรู้ที่ได้จากการสรุปผลให้กว้างขวางและชัดเจนขึ้นเป็นการวิจารณ์ในเชิงเหตุผล ถึงงานที่ทำไปแล้ว ว่าเหตุใดผลการศึกษา/วิจัยจึงปรากฏเช่นนั้น ทั้งนี้ โดยยึดวัตถุประสงค์ และสมมติฐานของการศึกษา/วิจัยเป็นแนวทาง นอกจากนี้ ผู้เขียนอาจต้องเปรียบเทียบผลการศึกษา/วิจัยของตนกับผลการวิจัยอื่นที่มีผู้ทำไว้แล้วด้วย โดยต้องระบุให้ชัดเจนว่าผลการศึกษา/วิจัยของตนสนับสนุนหรือมีข้อขัดแย้งกับผลงานอื่นหรือไม่อย่างไร รวมทั้งชี้ให้เห็นด้วยว่าการศึกษา/วิจัยนี้มีผลที่แสดงถึงความก้าวหน้าทางวิชาการ หรือส่งผลต่อการพัฒนาองค์กรต่อไปในอนาคตได้อย่างไร

ข้อเสนอแนะ

คือส่วนที่ผู้เขียนให้ข้อเสนอแนะในประเด็น หรือแง่มุมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา/วิจัย และข้อค้นพบ แยกเป็น 2 ด้าน โดยมี 1) ข้อเสนอแนะในการนำผลการศึกษา/วิจัยไปใช้ ว่าผลการศึกษา/วิจัยนี้จะนำไปใช้ประโยชน์หรือประยุกต์ในด้านต่าง ๆ ได้อย่างไร และ 2) ข้อเสนอแนะในการทำการศึกษา/วิจัยเพิ่มเติม เพื่อขยายโครงสร้างงานด้านต่าง ๆ ของการศึกษา/วิจัย ให้กว้างขวาง และครอบคลุมปัญหาของการวิจัยให้ละเอียด ครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

บรรณานุกรม

(พิมพ์ชื่อผู้แต่ง). ((พิมพ์ปีพิมพ์)). **(พิมพ์ชื่อหนังสือ)**. (พิมพ์ครั้งที่พิมพ์). (พิมพ์สถานที่พิมพ์) : (พิมพ์สำนักพิมพ์).

(พิมพ์ชื่อผู้เขียนบทความ). ((พิมพ์ปีพิมพ์)). (พิมพ์ชื่อบทความ). **(พิมพ์ชื่อวารสาร)**, **(พิมพ์ปีที่)**((พิมพ์ฉบับที่)), หน้า (พิมพ์เลขหน้า).

(พิมพ์ชื่อผู้แต่ง). ((พิมพ์ปีพิมพ์)). **(พิมพ์ชื่อวิทยานิพนธ์)**. วิทยานิพนธ์ปริญญา(พิมพ์ชื่อปริญญา)สาขาวิชา(พิมพ์สาขาวิชา) คณะ(พิมพ์ชื่อคณะ) (พิมพ์ชื่อสถาบัน).

(พิมพ์ชื่อผู้แต่งหรือชื่อหน่วยงาน). ((พิมพ์ปีพิมพ์)). **(พิมพ์ชื่อเรื่อง)**. ค้นเมื่อ (วันเดือนปีที่ค้น), จาก (พิมพ์URL).

(พิมพ์ชื่อผู้จัดทำหรือบรรณาธิการ). ((พิมพ์ปีพิมพ์)). **(พิมพ์ชื่อเอกสาร)**. (พิมพ์ชื่อการประชุม). (พิมพ์ชื่อสถานที่พิมพ์) : (พิมพ์สำนักพิมพ์).

ภาคผนวก

เป็นส่วนที่ผู้เขียนนำเสนอข้อมูลและสิ่งที่จะช่วยให้ผู้อ่านเข้าใจสาระของการศึกษาวิจัยได้ดียิ่งขึ้น เช่น

- ข้อมูลเพิ่มเติมบางส่วนที่ได้อ่านไปแล้วในส่วนเนื้อเรื่อง ซึ่งอาจจะมีจำนวนมาก และไม่เหมาะสมที่จะแสดงไว้ในเนื้อเรื่อง

- ข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้จากปฏิบัติการบางอย่าง เช่น การทดลอง การศึกษาเฉพาะกรณี (Case Study) การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ฯลฯ

- คำอธิบายระเบียบวิธี กระบวนการและวิธีการรวบรวมข้อมูล เช่น การสังเกตการณ์ การใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์ การทดสอบ ฯลฯ

- แบบฟอร์มที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล เช่น แบบสอบถาม แบบสำรวจ แบบตรวจสอบ แบบทดสอบ ฯลฯ

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการวิจัย

- คำอธิบายเกี่ยวกับขั้นตอน หรือวิธีการทำภาพประกอบ การสร้าง เครื่องมือหรืออุปกรณ์การทดลอง ฯลฯ

- รูปภาพประกอบ

เอกสารโครงการพัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

คำชี้แจง

ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ทำสำเนาโครงการ “ **แบบเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพ ประจำปี**” ที่ได้รับการอนุมัติ ด้วยการ **สแกน หรือ ถ่ายรูป** เอกสารโครงการ แล้วแทรกในส่วนนี้เพื่อรวมเข้ากับไฟล์สรุปโครงการ **โดยไม่ต้องพิมพ์เป็นกระดาษ**