

孫子略解(孟德新書)

藍色粗體為孫子兵法原文

序

操聞上古弧矢之利，《論語》：「足兵。」《尚書》：「八政曰師。」《易》曰：「師貞，丈人吉。」《詩》曰：「王赫斯怒，爰征其旅。」黃帝湯武咸用干戚以濟世也。《司馬法》曰：「人故殺人，殺之可也。」恃武者滅，恃文者亡。夫差、偃王是也。聖人之用兵，戢而時動，不得已而用之。吾觀兵書戰策多矣，孫武所著深已。審計重舉，明畫深圖，不可相誣，而但世人未之深亮訓說，況文煩富行於世者，失其旨要，故撰為略解焉。

計篇

〔曹操曰：計者，選將、量敵、度地、料卒，計於廟堂也。〕

孫子曰：兵者，國之大事也；死生之地，存亡之道，不可不察也。故經之以五，校之以計，以索其情。〔曹操曰：謂下五事七計，求彼我之情也。〕

一曰道，〔曹操曰：謂導之以教令。〕

二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。道者：令民與上同意者也；故可與之死，可與之生，民弗詭也。〔曹操曰：危者，危疑也。〕

天者：陰陽、寒暑，時制也；順逆，兵勝也。〔曹操曰：順天行誅，因陰陽四時之制。故《司馬法》曰：『冬夏不興師，所以兼愛吾民也。』〕

地者：高下、廣狹、遠近、險易、死生也。〔曹操曰：言以九地形勢不同，因時制利也。論在九地篇中。〕

將者：智、信、仁、勇、嚴也。〔曹操曰：將宜五德備也。〕

法者：曲制、官道、主用也。〔曹操曰：曲制者，部曲、旗幟、金鼓之制也。官者，五官之分也。道者，糧路也。主用者，主軍費用也。〕

凡此五者，將莫不聞；知之者勝，不知者不勝。故校之以計，以索其情。〔曹操曰：同聞五者，將知其變極，則勝也。索其情者，勝負之情。〕

曰：主孰賢？將孰能？〔曹操曰：道德、智能。〕

天地孰得？〔曹操曰：天時、地利。〕

法令執行？〔曹操曰：設而不犯，犯而必誅。〕

兵眾孰強？士卒孰練？賞罰孰明？吾以此知勝負矣。〔曹操曰：以七事計之，知勝負矣。〕

將聽吾計，用之必勝，留之；將不聽吾計，用之必敗，去之。〔曹操曰：不能定計，則退去之。〕

計利以聽，乃為之勢，以佐其外；〔曹操曰：常法之外也。〕

勢者，因利而制權也。〔曹操曰：制由權也，權因事制也。〕

兵者，詭道也。〔曹操曰：兵無常形，以詭詐為道。〕

故能而示之不能，用而示之不用；近而示之遠，遠而示之近。〔曹操曰：欲進而治去道，若韓信之襲安邑，陳舟臨晉而渡於夏陽也。〕

故利而誘之，亂而取之，實而備之，〔曹操曰：敵治實，須備之也。〕

強而避之，〔曹操曰：避其所長也。〕

怒而撓之；〔曹操曰：待其衰懈也。〕

（卑而驕之）（佚而勞之）〔曹操曰：以利勞之。〕

（親而離之）〔曹操曰：以間離之。〕

攻其無備，出其不意。〔曹操曰：擊其懈怠，出其空虛。〕

此兵家之勝，不可預傳也。〔曹操曰：傳，猶泄也。兵無常勢，水無常形，臨敵變化，不可先傳也。故料敵在心，察機在目也。〕

夫未戰而廟算勝者，得算多也；未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算敗，況無算乎！吾以此觀之，勝負見矣。〔曹操曰：以吾道觀之矣。〕

作戰篇

〔曹操曰：欲戰必先算其費，務因糧於敵也。〕

孫子曰：凡用兵之法：馳車千駟，革車千乘，帶甲十萬。

〔曹操曰：馳車，輕車也，駕駟馬；革車，重車也，言萬騎之重。車駕四馬，率三萬軍，養二人主炊家子，一人主保固守衣裝，廩二人主養馬，凡五人。步兵十人，重以大車駕牛。養二人主炊家子，一人主守衣裝，凡三人也。帶甲十萬，士卒數也。〕

千里而饋糧，〔曹操曰：越境千里。〕

則外內之費，賓客之用，膠漆之財，車甲之奉：費日千金，然後十萬之師舉矣。〔曹操曰：謂購賞猶在外之也。〕

其用戰：勝久則鈍兵挫銳，攻城則屈力，久暴師則國用不足。〔曹操曰：鈍，弊也；屈，盡也。〕

夫鈍兵挫銳、屈力、殫貨，則諸侯乘其弊而起，雖智者，不能善其後矣。故兵聞拙速，未睹巧久。〔曹操曰：雖拙，有以速勝。未睹者，言無也。〕

夫兵久而國利者，未之有也。故不盡知用兵之害，則不能得用兵之利矣。故善用兵者，役不再籍，糧不再載；

〔曹操曰：籍，猶賦也。言初賦民，便取勝，不復歸國發兵也。始用糧，後遂因食於敵，還兵入國，不復以糧迎之也。〕

取用於國，因糧於敵：故軍食可足也。〔曹操曰：兵甲戰具，取用於國中，糧食則因敵也。〕

國之貧於師者：遠者遠輸，遠輸則百姓貧；近師者貴賣，貴賣則百姓財竭，〔曹操曰：軍行已出界，近於師者貪財，皆貴賣，則百姓虛竭也。〕

財竭則急於丘役。屈力中原，內虛於家，百姓之費，十去其六。〔曹操曰：丘，十六井也。百姓財殫盡而兵不解，則運糧盡力於原野也。十去其七者，所破費也。〕

公家之用：破車疲馬，甲冑矢弩，戟楯矛櫓，丘牛大車，十去其七。〔曹操曰：丘牛，謂丘邑之牛；大車，乃長轂車也。〕

故智將務食於敵，食敵一鍾，當吾二十鍾；糒一石，當吾二十石。

〔曹操曰：〔艸忌〕，豆〔禾皆〕也；〔禾干〕，禾槁也。石，百二十斤也。轉輸之法，費二十石乃得一石。〕

故殺敵者，怒也；〔曹操曰：威怒以致敵。〕

取敵者，貨也。〔曹操曰：軍無財，士不來；軍無賞，士不往。〕

車戰：得車十乘以上，賞其先得者，

〔曹操曰：以車戰能得敵車十乘已上，賞賜之。不言車戰得車十乘已上者賞之，而言賞得者何？言欲開示賞其所得車之卒也。陳車之法：五車為隊，僕射一人；十軍為官，卒長一人；車滿十乘，將吏二人。因而用之，故別言賜之，欲使將恩下及也。或曰：言使自有車十乘已上與敵戰，但取其有功者賞之，其十乘已下，雖一乘獨得，餘九乘皆賞之，所以率進勵士也。〕

而更其旌旗；〔曹操曰：與吾同也。〕

車雜而乘之，〔曹操曰：不獨任也。〕

卒共而養之，是謂勝敵而益強。〔曹操曰：益己之強。〕

故兵貴速，不貴久。〔曹操曰：久則不利。兵猶火也，不戢將自焚也。〕

故知兵之將，民之司命，而國安危之主也。〔曹操曰：將賢則國安也。〕

謀攻篇

〔曹操曰：欲攻敵，必先謀。〕

孫子曰：凡用兵之法：全國為上，破國次之。

〔曹操曰：興師深入長驅，拒其都邑，絕其內外，敵舉國來服，為上；以兵擊破得之，為次也。〕

全軍為上，破軍次之。〔曹操曰：《司馬法》曰：「萬二千五百人為軍。」〕

全旅為上，破旅次之。〔曹操曰：五百人為旅。〕

全卒為上，破卒次之。〔曹操曰：自校以上至百人也。〕

全伍為上，破伍次之。〔曹操曰：百人以下至五人。〕

是故，百戰百勝，非善之善者也；不戰而勝，善之善者也。〔曹操曰：未戰而敵自屈服。〕

故上兵伐謀，〔曹操曰：敵始有謀，伐之易也。〕

其次伐交，〔曹操曰：交，將合也。〕

其次伐兵，〔曹操曰：兵形成也。〕

其下攻城。〔曹操曰：敵國已收其外糧城守，攻之為下也。〕

攻城之法：修櫓、轆轤，其器械，三月而止也；距、闔，又三月然後已。

〔曹操曰：修，治也。櫓，大楯也。轆轤者，轆床也；轆床其下四輪，從中推之至城下也。具，備也。器械者，機關攻守之總名，飛樓雲梯之屬。距闔者，踊土積高而前，以附其城也。〕

將不勝心之忿，而蟻附之；殺士卒三分之一，而城不拔者，此攻之災也。

〔曹操曰：將忿不待攻器成，而使士卒緣城而上，如蟻之緣牆，必殺傷士卒也。〕

故善用兵者，屈人之兵而非戰也，拔人之城而非攻也，破人之國而非久也，〔曹操曰：毀滅人國，不久露師也。〕

必以全爭於天下。故兵不鈍而利可全，此謀攻之法也。〔曹操曰：不與敵戰，而必完全得之，立勝於天下，則不頓兵挫銳也。〕

用兵之法：十則圍之，〔曹操曰：以十敵一，則圍之，是謂將智勇等而兵利鈍均也。若主弱客強，操所以倍兵圍下邳，生擒呂布也。〕

五則攻之，〔曹操曰：以五敵一，則三術為正，二術為奇。〕

倍則分之，〔曹操曰：以二敵一，則一術為正，一術為奇。〕

敵則能戰之，〔曹操曰：己與敵人眾等，善者猶當設奇伏以勝之。〕

少則能守之，〔曹操曰：高壁堅壘，勿與戰也。〕

不若則能避之。〔曹操曰：引兵避之也。〕

故小敵之堅，大敵之擒也。〔曹操曰：小不能當大也。〕

夫將者，國之輔也。輔周則國強，〔曹操曰：將周密，謀不泄也。〕

輔隙則國弱。〔曹操曰：形見於外也。〕

故君之所以患軍者三：不知軍之不可以進，而謂之進；不知軍之不可以退，而謂之退，是謂縻軍。〔曹操曰：縻，御也。〕

不知軍中之事，而同軍中之政，則軍士惑矣。〔曹操曰：軍容不入國，國容不入軍，禮不可以治兵也。〕

不知三軍之任，而同三軍之權，則軍士疑矣。〔曹操曰：不得其人也。〕

軍士既惑既疑，則諸侯之難至矣！是謂亂軍引勝。〔曹操曰：引，奪也。〕

故知勝有五：知可以戰與不可以戰，勝。知眾寡之用，勝。上下同欲，勝。〔曹操曰：君臣同欲。〕

以虞待不虞，勝。將能而君不御，勝。〔曹操曰：《司馬法》曰：「進退惟時，無曰寡人」。〕

此五者，勝之道也。〔曹操曰：此上五事也〕

故兵知彼知己，百戰不殆；不知彼而知己，一勝一負；不知彼不知己，每戰必殆。

形篇

〔曹操曰：軍之形也。我動彼應，兩敵相察情也。〕

孫子曰：昔善者，先為不可勝，以待敵之可勝；不可勝在己，〔曹操曰：守，固備也。〕

可勝在敵。〔曹操曰：自修治，以待敵之虛懈也。〕

故善者，能為不可勝，不能使敵可勝。故曰：勝可知，〔曹操曰：見成形也。〕

而不可為也。〔曹操曰：敵有備故也。〕

不可勝，守；〔曹操曰：藏形也。〕

可勝，攻也。〔曹操曰：敵攻己，乃可勝。〕

守則有餘，攻則不足。〔曹操曰：吾所以守者，力不足，所以攻者，力有餘。〕

昔善守者，藏於九地之下，動於九天之上，故能自保全勝也。〔曹操曰：喻其深微。〕

見勝，不過眾人之所知，非善者也；〔曹操曰：當見未萌。〕

戰勝，而天下曰善，非善者也。〔曹操曰：爭鋒者也。〕

故舉秋毫不為多力，視日月不為明目，聞雷霆不為聰耳。〔曹操曰：易見聞也。〕

所謂善者，勝易勝者也。〔曹操曰：原微易勝，攻其可勝，不攻其不可勝也。〕

故善者之戰，無奇勝，無智名，無勇功。〔曹操曰：敵兵形未成，勝之無赫赫之功也。〕

故其勝不殆，不殆者，其所措勝，勝敗者也。〔曹操曰：察敵必可敗，不差忒也。〕

故善者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。是故，勝兵先勝，而後戰；敗兵先戰，而後求勝。〔曹操曰：有謀與無慮也。〕

故善者，修道而保法，故能為勝敗正。〔曹操曰：善用兵者，先修治為不可勝之道，保法度不失敵之敗亂也。〕

法：一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝。〔曹操曰：勝敗之政，用兵之法，當以此五事稱量，知敵之情。〕

地生度，〔曹操曰：因地形勢而度之。〕

度生量，量生數，〔曹操曰：知其遠近廣狹，知其人數也。〕

數生稱，〔曹操曰：稱量己與敵孰愈也。〕

稱生勝。〔曹操曰：稱量之故，知其勝負所在也。〕

故勝兵如以鎰稱銖，敗兵如以銖稱鎰。〔曹操曰：輕不能舉重也。〕

稱勝者戰民也，如決積水於千仞之隙，形也。〔曹操曰：八尺曰仞。決水千仞，其勢疾也。〕

勢篇

〔曹操曰：用兵任勢也。〕

孫子曰：凡治眾如治寡，分術是也。〔曹操曰：部曲為分，什伍為數。〕

鬥眾如鬥寡，形名是也。〔曹操曰：旌旗曰形，金鼓曰名。〕

三軍之眾，可使畢受敵而無敗，奇正是也。〔曹操曰：先出合戰為正，後出為奇。〕

兵之所加，如以礮投卵，實虛是也。〔曹操曰：以至實擊至虛也。〕

凡戰者，以正合，以奇勝。〔曹操曰：正者當敵，奇兵擊不備。〕

故善出奇者，無窮如天地，無竭如河海。終而復始，日月是也；死而復生，四時是也。聲不過五，五聲之變，不可勝聽也；色不過五，五色之變，不可勝觀也；味不過五，五味之變，不可勝嘗也；〔曹操曰：自無窮如天地已下，皆以喻奇正之無窮也。〕

戰勢不過奇正，奇正之變，不可勝窮也。奇正還相生，如環之無端，孰能窮之？水之疾，至於漂石者，勢也；鷺鳥之擊，至於毀折者，節也。〔曹操曰：發起擊敵也。〕

故善戰者，其勢險，〔曹操曰：險，疾也。〕

其節短：〔曹操曰：短，近也。〕

勢如【弓廣】弩，節如發機。〔曹操曰：在度不遠，發則中也。〕

紛紛紜紜，鬥亂而不可亂；〔曹操曰：亂旌旗以示敵，以金鼓齊之也。〕

渾渾沌沌，形圓而不可敗。〔曹操曰：車騎轉也。形圓者，出入有道，齊整也。〕

亂生於治，怯生於勇，弱生於強。〔曹操曰：皆毀形匿情也。〕

治亂，術也；〔曹操曰：以部曲分名數為之，故不可亂也。〕

勇怯，勢也；強弱，形也。〔曹操曰：形勢所宜。〕

善動敵者：形之，敵必從之；〔曹操曰：見羸形也。〕

予之，敵必取之。〔曹操曰：以利誘敵，敵遠離其壘，而以便勢擊其空虛孤特也。〕

以正動之，以奇待之。〔曹操曰：以利動敵也。〕

故善戰者，求之於勢，弗責於民，故能釋民而任勢。〔曹操曰：求之於勢者，專任權也。不責於人者，權變明也。〕

任勢者，其戰民也，如轉木石。木石之性：安則靜，危則動；方則止，圓則行。〔曹操曰：任自然勢也。〕

故善戰者戰民也，如轉圓石於千仞之山，勢也。

實虛篇

〔曹操曰：能虛實彼己也。〕

孫子曰：凡先處戰地而待戰者佚，〔曹操曰：力有餘也。〕

後處戰地而趨戰者勞。故善戰者，致人而不致於人。能使敵自至者，利之也；〔曹操曰：誘之以利也。〕

能使敵不得至者，害之也。〔曹操曰：出其所必趨，攻其所必救。〕

故敵佚能勞之，〔曹操曰：以事煩之。〕

飽能飢之者，〔曹操曰：絕其糧道。〕

（安能動之）〔曹操曰：攻其所愛，出其必趨，使敵不得不救也。〕

出於其所必趨也；行千里而不畏，行無人之地也。〔曹操曰：出空擊虛，避其所守，擊其不意。〕

攻而必取，攻其所不守也；守而必固，守其所必攻也。故善攻者，敵不知所守；善守者，敵不知所攻。〔曹操曰：情不泄也。〕

微乎微乎，故能隱於常形；神乎神乎，故能為敵司命。進不可迎者，衝其虛也；退不可止者，遠而不可及也。〔曹操曰：卒往進攻其虛懈，退又疾也。〕

故我欲戰，敵雖高壘深溝，不得不與我戰者，攻其所必救也；〔曹操曰：絕其糧道，守其歸路，攻其君主也。〕

我不欲戰，畫地而守之，〔曹操曰：軍不欲煩也。〕

敵不得與我戰者，詐其所之也。〔曹操曰：乖，戾也。戾其道，示以利害，使敵疑也。〕

故善將者，形人而無形，則我專而敵分。我專而為一，敵分而為十，是以十擊一也。我寡而敵眾：能以寡擊眾，則吾所與戰之地不可知，則敵之所備者多；所備者多，則所戰者寡矣。備前者後寡，備後者前寡；備左者右寡，備右者左寡；無不備者無不寡。寡者，備人者也；眾者，使人備己者也。〔曹操曰：形藏敵疑，則分離其眾以備我也。〕

知戰之日，知戰之地，千里而戰；〔曹操曰：以度量知空虛會戰之日。〕

不知戰之日，不知戰之地，則前不能救後，後不能救前，左不能救右，右不能救左；況遠者數十里，近者數里乎？以吾度之，越人之兵雖多，亦奚益於勝哉！

〔曹操曰：越人相聚，紛然無知也。或曰：吳越，讎國也。〕

故曰：勝，可擅也；敵雖眾，可無鬥也。故積之而知動靜之理，形之而知死生之地，計之而知得失之策，角之而知有餘不足之處。

〔曹操曰：角，量也。〕

形兵之極，至於無形；則深間弗能窺也，智者弗能謀也。因形而措勝於眾，眾不能知，〔曹操曰：因敵形而立勝。〕

人皆知我所以勝之形，而莫知吾所以制勝之形。〔曹操曰：不以一形勝萬形。或曰：不備知也。制勝者，人皆知吾所以勝，莫知吾因敵形而制勝也。〕

故其戰勝不復，而應形於無窮。〔曹操曰：不重複動而應之也。〕

夫兵形象水：水行，避高而走下；兵勝，避實而擊虛。故水因地而制行，兵因敵而制勝。兵無成勢，無恒形，能與敵化，之謂神。

〔曹操曰：勢盛必衰，形露必敗，故能因敵變化，取勝若神。〕

五行無恒勝，四時無常立；日有短長，月有死生。〔曹操曰：兵常無勢，盈縮隨敵。〕

軍爭篇

〔曹操曰：兩軍爭勝。〕

孫子曰：凡用兵之法：將受命於君，合軍聚眾，〔曹操曰：聚國人，結行伍，選部曲，起營陳也。〕

交和而舍，〔曹操曰：軍門為和門，左右門為旗門，以車為營曰轅門，以人為營曰人門，兩軍相對為交和。〕

莫難於軍爭。〔曹操曰：從始受命，至於交和，軍爭為難也。〕

軍爭之難者，以迂為直，以患為利。〔曹操曰：示以遠，邇其道里，先敵至也。〕

故迂其途，而誘之以利；後人發，先人至者：知迂直之計者也。〔曹操曰：迂其途者，示之遠也。後人發，先人至者，明於度數，先知遠近之計也。〕

軍爭為利，軍爭為危。〔曹操曰：善者則以利，不善者則以危。〕

舉軍而爭利，則不及；〔曹操曰：遲不及也。〕

委軍而爭利，則輜重捐。〔曹操曰：置輜重，則恐捐棄也。〕

是故，養甲而趨利，則日夜不處，〔曹操曰：不得休息。〕

倍道兼行。百里而爭利，則擒上將；勁者先，疲者後，則十一以至。〔曹操曰：百里爭利，非也；三將軍皆以為擒。〕

五十里而爭利，則蹶上將，法以半至。〔曹操曰：蹶，猶挫也。〕

三十里而爭利，則三分之二至。〔曹操曰：道近至者多，故無死敗也。〕

是故，軍無輜重則亡，無糧食則亡，無委積則亡。〔曹操曰：無此三者，亡之道也。〕

是故，不知諸侯之謀者，不能預交；〔曹操曰：不知敵情者，不能結交也。〕

不知山林、險阻、沮澤之形者，不能行軍；

〔曹操曰：高而崇者為山，眾樹所聚者為林，坑塹者為險，一高一下者為阻，水草漸洳者為沮，眾水所歸而不流者為澤。不先知軍之所據及山川之形者，則不能行師也。〕

不用鄉導者，不能得地利。故兵以詐立，以利動，以分合變者也。〔曹操曰：兵一分一合，以敵為變也。〕

故其疾如風，〔曹操曰：擊空虛也。〕

其徐如林；〔曹操曰：不見利也。〕

侵掠如火，〔曹操曰：疾也。〕

不動如山；〔曹操曰：守也。〕

難知如陰，動如雷霆；指向分眾，〔曹操曰：因敵而制勝也。〕

廓地分利；〔曹操曰：廣地以分敵利也。〕

懸權而動，〔曹操曰：量敵而動也。〕

先知迂直之道者勝：此軍爭之法也。是故，《軍政》曰：「言不相聞，故為鼓金；視不相見，故為旌旗。」是故，晝戰多旌旗，夜戰多鼓金。鼓金旌旗者，所以一民之耳目也。民既已專，則勇者不得獨進，怯者不得獨退：此用眾之法也。三軍可奪氣，〔曹操曰：左氏言一鼓作氣，再而衰，三而竭。〕

將軍可奪心。是故，朝氣銳，晝氣惰，暮氣潰。故善用兵者，避其銳氣，擊其惰潰，此治氣者也。以治待亂，以靜待譁，此治心者也。以近待遠，以佚待勞，以飽待飢，此治力者也。無邀整整之旗，無擊堂堂之陣，此治變者也。〔曹操曰：正正，整齊也；堂堂，大也。〕

故用兵：高陵勿向，餌兵勿食，窮寇勿迫，銳卒勿攻；背丘勿迎，佯北勿從，圍師遺闕，〔曹操曰：《司馬法》曰：「圍其三面，闕其一面，所以示生路也。」〕

歸師勿遏，此用眾之法也。

九變篇

〔曹操曰：變其正，得其所用有九也。〕

孫子曰：凡用兵之法：絕地無留，〔曹操曰：無久止也。〕

衢地合交，〔曹操曰：結諸侯也。衢地，四通之地。〕

覆地無舍，〔曹操曰：無所依也。水毀曰圯。〕

圍地則謀，〔曹操曰：發奇謀也。〕

死地則戰。〔曹操曰：殊死戰也。〕

途有所不由，〔曹操曰：險難之地，所不當從；不得已從之，故為變。〕

軍有所不擊，〔曹操曰：軍雖可擊，以地險難久留之，失前利，若得之則利薄，困窮之兵，必死戰也。〕

城有所不攻，〔曹操曰：城小而固，糧饒，不可攻也。操所以置華費而深入徐州，得十四縣也。〕

地有所不爭，〔曹操曰：小利之地，方爭得而失之，則不爭也。〕

君令有所不行。〔曹操曰：苟便於事，不拘於君命也。〕

故將通於九變之利，知用兵矣。將不通於九變之利，雖知地形，不能得地之利矣。治兵不知九變之術，雖知五利，不能得人之用矣。〔曹操曰：謂下五事也。九變，一云五變。〕

是故，智者之慮，必雜於利害。〔曹操曰：在利思害，在害思利，當難行權也。〕

雜於利，故務可伸；〔曹操曰：計敵不能依五地為我害，所務可信也。〕

雜於害，故患可解也。〔曹操曰：既參於利，則亦計於害，雖有患可解也。〕

是故，屈諸侯以害，〔曹操曰：害其所惡也。〕

役諸侯以業，〔曹操曰：業，事也，使其煩勞，若彼入我出，彼出我入也。〕

趨諸侯以利。〔曹操曰：令自來也。〕

故用兵之法：無恃其不來，恃吾有以待之；無恃其不攻，恃吾不可攻也。〔曹操曰：安不忘危，常設備也。〕

故將有五危：必死可殺，〔曹操曰：勇而無慮，必欲死鬥，不可曲撓，可以奇伏中之。〕

必生可虜，〔曹操曰：見利畏怯不進也。〕

忿速可侮，〔曹操曰：疾急之人，可忿怒侮而致之也。〕

潔廉可辱，〔曹操曰：廉潔之人，可汙辱致之也。〕

愛民可煩。〔曹操曰：出其所必趨，愛民者，必倍道兼行以救之，救之則煩勞也。〕

凡此五者，將之過也，用兵之災也。覆軍殺將，必以五危，不可不察也。

行軍篇

〔曹操曰：擇便利而行也。〕

孫子曰：凡處軍相敵：絕山依谷，〔曹操曰：近水草，便利也。〕

視生處高，〔曹操曰：生者，陽也。〕

戰降無登：〔曹操曰：無迎高也。〕

此處山之軍也。敵若絕水，必遠水；〔曹操曰：引敵使渡。〕

客絕水而來，勿迎之於水汭，令半渡而擊之，利。〔曹操曰：半渡，勢不可併，故可敗。〕

欲戰，無附水而迎客；〔曹操曰：附，近也。〕

視生處高，〔曹操曰：水上當處其高，前向水、後當依高而處。〕

無迎水流：〔曹操曰：恐溉我也。〕

此處水上之軍也。絕斥澤，唯亟去無留；交軍斥澤之中，依水草而背眾樹：〔曹操曰：不得已與敵會於斥澤之中。〕

此處斥澤之軍也。平陸處易，〔曹操曰：車騎之利也。〕

而右背高，前死後生：〔曹操曰：戰便也。〕

此處陸上之軍也。凡四軍之利，黃帝之所以勝四帝也。〔曹操曰：黃帝始立，四方諸侯亦稱帝，以此四地勝之也。〕

凡軍好高而惡下，貴陽而賤陰。養生處實，〔曹操曰：恃滿實也。養生，向水草，可放牧養畜乘。實，猶高也。〕〔一曰：恃實滿，向水草放牧也。〕

是謂必勝，軍無百疾。陵丘隄防，處其陽，而右背之：此兵之利，地之助也。上雨水，水流至；止涉，待其定也。〔曹操曰：恐半渡而水遽漲也。〕

絕澗遇：天井、天牢、天羅、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。

〔曹操曰：山深水大者為絕澗，四方高、中央下者為天井，深山所過若蒙籠者為天牢，可以羅絕人者為天羅，地形陷者為天陷，澗道迫狹、深數丈者為天隙。〕

吾遠之，敵近之；吾迎之，敵背之。〔曹操曰：用兵常遠六害，令敵近背之，則我利敵凶。〕

軍旁有險阻、草莽、葭葦、小林、翳澮，可伏匿者，謹復索之，姦之所處也。

〔曹操曰：險者，一高一下之地；阻者，多水也。潢者，池也；井者，下也。葭葦（蒹葭）者，眾草所聚也；林木者，眾木所居也。翳薈者，可屏蔽之處也。此以上論地形，以下相敵情也。〕

敵近而靜者，恃其險也；敵遠而挑戰，欲人之進者，其所居者易、利也。〔曹操曰：所居利也。〕

眾樹動者，來也；〔曹操曰：斬伐樹木，除道也。〕

眾草多障者，疑也。〔曹操曰：結草為障，欲使我疑也。〕

鳥起者，伏也；〔曹操曰：鳥起其上，下有伏兵。〕

獸駭者，覆也。〔曹操曰：敵廣陳張翼，來覆我也。〕

塵高而銳者，車來也；卑而廣者，徒來也；散而條達者，採樵者也；少而往來者，營軍者也。辭卑而備益者，進也；〔曹操曰：其使來辭卑，使間視之，敵人增備也。〕

辭強而進驅者，退也。〔曹操曰：詭詐也。〕

輕車先出居側者，陣也；〔曹操曰：陳兵欲戰也。〕

無約而請和者，謀也。奔走陣兵者，期也；半進者，誘也。杖而立者，飢也；汲役先飲者，渴也；見利而不進者，勞也；〔曹操曰：士卒疲勞也。〕

鳥集者，虛也。夜呼者，恐也；〔曹操曰：軍士夜呼，將不勇也。〕

軍擾者，將不重也；旗動者，亂也；吏怒者，倦也。殺馬肉食者，軍無糧也；軍無懸甄者、不返其舍者，窮寇也。諄諄翕翕，徐言人者，失其眾者也；〔曹操曰：諄諄，語貌；翕翕，失志貌。〕

數賞者，窘也；數罰者，困也。先暴而後畏其眾者，不精之至也。〔曹操曰：先輕敵，後聞其眾，則心惡之也。〕

來委謝者，欲休息也。兵怒而相近，久而不合，又不相去，必謹察之。〔曹操曰：備奇伏也。〕

兵非多益，〔曹操曰：權力均也。一云：兵非貴益多。〕

無武進，〔曹操曰：未見便也。〕

足以并力、料敵、取人而已。〔曹操曰：廝養足也。〕

夫唯無慮而易敵者，必擒於人。卒未專親而罰之，則不服，不服則難用也；卒已專親而罰不行，則不可用也。〔曹操曰：恩信已洽，若無刑罰，則驕惰難用也。〕

故合之以文，齊之以武，〔曹操曰：文，仁也；武，法也。〕

是謂必取。令素行以教其民，則民服；素不行以教其民，則民不服。令素行者，與眾相得也。

地形篇

〔曹操曰：欲戰，審地形以立勝也。〕

孫子曰：地形：有通者，有挂者，有支者，有隘者，有險者，有遠者。〔曹操曰：此六者，地之形也。〕

我可以往，彼可以來，曰通；通形曰：先居高陽，利糧道，以戰則利。〔曹操曰：寧致人，無致於人。〕

可以往，難以返，曰挂；挂形曰：敵無備，出而勝之；敵有備，出而不勝，難以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支；支形曰：敵雖利我，我無出也；引而去之，令敵半出而擊之，利。隘形曰：我先居之，必盈之以待敵；若敵先居之，盈而勿從，不盈而從之。〔曹操曰：隘，兩山之間通谷也，敵勢不得撓我也。我先居之，必前齊隘口，陳而守之，以出奇也。敵若先居此地，齊口陳，勿從也。即半隘陳者從之，而與敵共此利也。〕

險形曰：我先居之，必居高陽以待敵；若敵先居之，勿從也，引而去之。〔曹操曰：地險隘，尤不可致於人。〕

遠形曰：勢均，難以挑戰，戰而不利。〔曹操曰：挑戰者，延敵也。〕

凡此六者，地之道也；將之至任，不可不察也。故兵：有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有亂者，有北者。凡此六者，非天之所災，將之過也。夫勢均：以一擊十，曰走。〔曹操曰：不料力也。〕

卒強吏弱，曰弛。〔曹操曰：吏不能統卒，故弛壞。〕

吏強卒弱，曰陷。〔曹操曰：吏強欲進，卒弱，輒陷敗也。〕

大吏怒而不服，遇敵懟而自戰，將不知其能，曰崩。〔曹操曰：大吏，小將也。大將怒之，心不壓服，忿而赴敵，不量輕重，則必崩壞。〕

將弱不嚴，教導不明；吏卒無常，陣兵縱橫，曰亂。〔曹操曰：為將若此，亂之道也。〕

將不能料敵，以少合眾，以弱擊強，兵無選鋒，曰北。〔曹操曰：其勢若此，必走之兵也。〕

凡此六者，敗之道也；將之至任，不可不察也。夫地形者，兵之助也。料敵制勝，計險阨遠近，上將之道也。知此而用戰者，必勝；不知此而用戰者，必敗。故戰道必勝，主曰無戰，必戰可也；戰道不勝，主曰必戰，無戰可也。故進不求名，退不避罪，唯民是保，利合於主，國之寶也。視卒如嬰兒，故可與之赴深谿；視卒如愛子，故可與之居死地。愛而不能令，厚而不能使，亂而不能治；譬如驕子，不可用也。〔曹操曰：恩不可專用，罰不可獨任；若驕子之喜怒對目，還害而不可用也。〕

知吾卒之可以擊，而不知敵之不可擊，勝之半也。知敵之可擊，而不知吾卒之不可以擊，勝之半也。知敵之可擊，知吾卒之可以擊，而不知地形之不可以戰，勝之半也。〔曹操曰：勝之半者，未可知也。〕

故知兵者，動而不困，舉而不窮。故兵知彼知己，勝乃不殆；知天知地，勝乃可全。

九地篇

〔曹操曰：欲戰之地有九。〕

孫子曰：地形者，兵之助。故用兵：有散地，有輕地，有爭地，有交地，有衢地，有重地，有覆地，有圍地，有死地。〔曹操曰：此九地之名也。〕

諸侯戰其地者，為散。〔曹操曰：士卒戀土，道近易散。〕

入人之地而不深者，為輕。〔曹操曰：士卒皆輕返也。〕

我得則利，彼得亦利者，為爭。〔曹操曰：可以少勝眾、弱擊強。〕

我可以往，彼可以來者，為交。〔曹操曰：道正相交錯也。〕

諸侯之地三屬，〔曹操曰：我與敵相當，而旁有他國也。〕

先至而得天下之眾者，為衢。〔曹操曰：先至得其國助也。〕

入人之地深，背城邑多者，為重。〔曹操曰：難返之地。〕

行山林、險阻、沮澤，凡難行之道者，為覆。〔曹操曰：少固也。〕

所由入者隘，所從歸者迂，彼寡可以擊吾眾者，為圍。疾則存，不疾則亡者，為死。〔曹操曰：前有高山，後有大水；進則不得，退則有礙。〕

是故，散地則無戰，輕地則無止，爭地則無攻，〔曹操曰：不當攻，當先至為利也。〕

交地則無絕，〔曹操曰：相及屬也。〕

衢地則合交，〔曹操曰：結諸侯也。〕

重地則掠，〔曹操曰：蓄積糧食也。〕

覆地則行，〔曹操曰：無稽留也。〕

圍地則謀，〔曹操曰：發奇謀也。〕

死地則戰。〔曹操曰：殊死戰也。〕

所謂古善戰者，能使敵人前後不相及，眾寡不相待，貴賤不相救，上下不相收；卒離而不集，兵合而不齊。合乎利而用，不合而止。〔曹操曰：暴之使離，亂之使不齊，動兵而戰。〕

敢問：敵眾以整，將來，待之若何？〔曹操曰：或人問之。〕

曰：先奪其所愛，則聽矣。〔曹操曰：奪其所恃之利。若先據利地，則我所欲必得也。〕

兵之情主速，乘人之不給，由不虞之道，攻其所不戒也。〔曹操曰：孫子應難以覆陳兵情也。〕

凡為客之道：深入則專，主人不克；掠於饒野，三軍足食。謹養而勿勞，并氣積力，運兵計謀，為不可測。〔曹操曰：養士氣、并兵力，為不可測度之計。〕

投之無所往，死且不北，死焉不得，〔曹操曰：士死安不得也。〕

士人盡力。〔曹操曰：在難地，心并也。〕

兵士甚陷則不懼，無所往則固；深入則拘，〔曹操曰：拘，專也。〕

無所往則鬥。〔曹操曰：人窮則死戰也。〕

是故，其兵不修而戒，不求而得，不約而親，不令而信；〔曹操曰：不求索其意，而自得也。〕

禁祥去疑，至死無所之。〔曹操曰：禁妖祥之言，去疑惑之計。一本作至死無所災。〕

吾士無餘財，非惡貨也；無餘死，非惡壽也。〔曹操曰：皆燒焚財物，非惡貨之多也；棄財致死者，不得已也。〕

令發之日，士坐者涕沾襟，臥者涕交頤。〔曹操曰：皆持必死之計。〕

投之無所往者，諸、蒯之勇也。故善用軍者，譬如衛然。衛然者，恒山之蛇也。擊其首則尾至，擊其尾則首至，擊其中身則首尾俱至。敢問：賊可使若衛然乎？曰：可。夫越人與吳人相惡也，當其同舟而濟也，相救若左右手。是故，覆馬埋輪，未足恃也；〔曹操曰：方馬，縛馬也。埋輪，恃不動也。此言專難不如權巧。故曰：雖方馬埋輪，不足恃也。〕

齊勇若一，整之道也；剛柔皆得，地之理也。〔曹操曰：強弱一勢也。〕

故善用兵者，攜手若使一人，不得已也。〔曹操曰：齊一貌也。〕

將軍之事，靜以幽，正以治。〔曹操曰：謂清淨幽深平正也。〕

能愚士卒之耳目，使無知；〔曹操曰：愚，誤也。民可與樂成，不可與慮始。〕

易其事，革其謀，使民無識；易其居，迂其途，使民不得慮。帥與之登高，去其梯；帥與之深入

諸侯之地，發其機。若驅群羊，驅而往，驅而來，莫知所之。〔曹操曰：一其心也。〕

聚三軍之眾，投之於險，此謂將軍之事也。〔曹操曰：險，難也。〕

九地之變，屈伸之利，人情之理，不可不察也。〔曹操曰：人情見利而進，遭害而退。〕

凡為客：深則專，淺則散。去國越境而師者，絕地也。四徹者，衢地也。入深者，重地也；入淺者，輕地也。背固前隘者，圍地也；背固前敵者，死地也。無所往者，窮地也。是故，散地，吾將一其志。輕地，吾將使之儻。〔曹操曰：使相交屬。〕

爭地，吾將使不留。〔曹操曰：地利在前，當速進其後也。〕

交地，吾將固其結。衢地，吾將謹其恃。重地，吾將趨其後。〔曹操曰：掠彼也。〕（按：一作「重地，吾將繼其食」，故曹操有此注。）

覆地，吾將進其途。〔曹操曰：疾過也。〕

圍地，吾將塞其闕。〔曹操曰：以一其心也。〕

死地，吾將示之以不活。〔曹操曰：勵士心也。〕

故諸侯之情，殆則禦。〔曹操曰：相持禦也。〕

不得已則鬥。〔曹操曰：勢有不得已也。〕

過則從。〔曹操曰：陷之甚過，則從計也。〕

是故，不知諸侯之謀者，不能預交；不知山林、險阻、沮澤之形者，不能行軍；不用鄉導者，不能得地利。〔曹操曰：上已陳此三事，而復云者，力惡不能用兵，故復言也。〕

四五者，一不知，非王霸之兵也。〔曹操曰：四五者，謂九地之利害。或曰：上四五事也。〕

彼王霸之兵：伐大國，則其眾不得聚；威加於敵，則其交不得合。是故，不養天下之交，不事天下之權；伸己之私，威加於敵。〔曹操曰：交者，不結成天下諸侯之權也，絕天下之交，奪天下之權，故威得伸而自私。〕

故國可拔也，城可隳也。〔曹操曰：言軍法令不豫施懸之，《司馬法》曰：「見敵作誓，瞻功作賞。」無法之賞，無政之令。犯三軍之眾，若使一人。〔曹操曰：犯，用也。言明賞罰，雖用眾，若使一人也。〕

犯之以事，勿告以言。〔曹操曰：兵尚詐。〕

犯之以害，勿告以利。〔曹操曰：勿使知害。〕

投之亡地然後存，陷之死地然後生。〔曹操曰：必殊死戰，或在死亡之地，亦有敗者。孫臏曰：

「兵恐不投之死地也。」]

夫眾陷於害，然後能為敗為勝。故為兵之事，在順詳敵之意，〔曹操曰：佯，愚也。或曰：彼欲進，設伏而退；彼欲去，開而擊之。〕

并力一向，千里殺將，〔曹操曰：先示之以閒空虛弱之處，敵則并向而利之，雖千里可擒其將也。〕〔一曰：并兵向敵，雖千里能擒其將也。〕

此謂巧事。〔曹操曰：是成事之巧也。一作是謂巧攻成事。〕

是故，政舉之日，無通其使；〔曹操曰：謀定，則閉關梁、絕其符信，勿使通使。〕

勵於廊上，以誅其事。〔曹操曰：誅，治也。〕

敵人開闔，必亟入之，〔曹操曰：敵有間隙，當急入之也。〕

先其所愛，〔曹操曰：據便利也。〕

微與之期，〔曹操曰：後人發，先人至。〕

踐墨隨敵，以決戰事。〔曹操曰：行踐規矩，無常也。〕

是故，始如處女，敵人開戶；後如脫兔，敵不及拒。〔曹操曰：處女示弱，脫兔往疾也。〕

火攻篇

〔曹操曰：以火攻，當擇時日也。〕

孫子曰：凡攻火有五：一曰火人，二曰火積，三曰火輜，四曰火庫，五曰火地。行火有因，〔曹操曰：因姦人也。〕

因必素具。〔曹操曰：燒具也。〕

發火有時，起火有日。時者，天之燥也；〔曹操曰：燥者，旱也。〕

日者，月在箕、壁、翼、轸也；凡四者，風之起日也。火發於內，則軍應之於外。〔曹操曰：以兵應之也。〕

火發，其兵靜而勿攻，極其火央，可從而從之，不可從而止之。〔曹操曰：見可而進，知難而退。〕

火可發於外，無待於內，以時發之。火發上風，無攻下風。〔曹操曰：不便也。〕

晝風久，夜風止。〔曹操曰：數當然也。〕

凡軍必知五火之變，以術守之。故以火佐攻者明，〔曹操曰：取勝明也。〕

以水佐攻者強。水可以絕，不可以奪。〔曹操曰：水但能絕敵糧道、分敵軍，不可奪敵蓄積。〕

夫戰勝攻取，不修其政者，凶！命之曰費留。〔曹操曰：若水之留，不復還也。或曰：賞不以時，但留費也，賞善不踰日也。〕

故曰：明主慮之，良將修之。非利不動，非得不用，非危不戰。〔曹操曰：不得已而用兵。〕

主不可以怒興軍，將不可以愠用戰；合乎利而用，不合而止。〔曹操曰：不以己之喜怒用兵也。〕

怒可復喜也，愠可復悅也；亡國不可復存也，死者不可復生也。故明主慎之，良將警之，此安國之道也。

用間篇

〔曹操曰：戰必先用間，以知敵情也。〕

孫子曰：凡興師十萬，出征千里，百姓之費，公家之奉，費日千金。外內騷動，怠於道路，不得操事者，七十萬家。〔曹操曰：古者，八家為鄰；一家從軍，七家奉之，言十萬之師舉，不事耕稼者七十萬家。〕

相守數年，以爭一日之勝，而愛爵祿百金，不知敵之情者，不仁之至也。非民之將也，非主之佐也，非勝之主也。故明主賢將，所以動而勝人，成功出於眾者：先知也。先知者，不可取於鬼神，〔曹操曰：不可以禱祀而求。〕

不可象於事，〔曹操曰：不可以事類求也。〕

不可驗於度，〔曹操曰：不可以事數度也。〕

必取於人知者。〔曹操曰：因間人也。〕

故用間有五：有鄉間，有內間，有反間，有死間，有生間。五間俱起，莫知其道，是謂神紀，人君之寶也。〔曹操曰：同時任用五間也。〕

鄉間者，因其鄉人而用者也。內間者，因其官人而用者也。反間者，因其敵間而用者也。死間者，為誑事於外，令吾間知之，而得於敵者也。生間者，返報者也。故三軍之親莫親於間，賞莫厚於間，事莫密於間。非聖不能用間，非仁不能使間。非微不能得間之實，非密不能得間之寶。密哉密哉，無所不用間也。間事未發，聞間事者與所告者皆死。凡軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺：必先知其守將、左右、謁者、門者、舍人之姓名。令吾間必索敵間之來間我者，因而利之，導而舍之，故反間可得而用也。〔曹操曰：舍，居止也。〕

因是而知之，故鄉間、內間可得而使也。因是而知之，故死間為誑事，可使告敵。因是而知之，故生間可使如期。五間之事，必知之，知之必在於反間，故反間不可不厚也。殷之興也，伊摯在夏；〔曹操曰：伊尹也。〕

周之興也，呂牙在殷。〔曹操曰：呂望也。〕

唯明主賢將，能以上智為間者，必成大功。此兵之要，三軍所恃而動也。