

SIA MADONAS ŪDENS VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2022-2026.GADAM



APSTIPRINĀTS:
SIA MADONAS ŪDENS
DALĪBNIEKU SAPULCĒ
2023.GADA 17. aprīlis
PROTOKOLS Nr 2023- 4

Satura rādītājs

1	Ievads.....	3
1.1	SIAMadonas ūdens Stratēģiskie mērķi un uzdevumi.....	3
1.2	SIAMadonas ūdens misija, vīzija, vērtības.....	4
1.3	Vispārēja informācija par SIA Madonas ūdens.....	4
2	Vides faktoru analīze.....	7
2.1	Iekšējie faktori, kas var ietekmēt SIA Madonas ūdens darbību.....	7
2.2	Ārējie faktori, kas var ietekmēt AS Madonas ūdens darbību.....	7
2.3	SIA Madonas ūdens SVID analīze.....	8
3	SIA Madonas ūdens biznesa modelis, produkti un pakalpojumi.....	9
3.1	SIA Madonas ūdens pamatdarbība.....	9
3.2	SIA Madonas ūdens klienti.....	10
3.3	Pamatdarbības produkta pārdošana.....	10
3.4	Citu produktu pārdošana.....	12
3.5	Izmaksu struktūra.....	12
3.6	Ieņēmumu modelis.....	13
4	SIA Madonas ūdens finanšu un nefinanšu mērķi.....	15
4.1	Nefinanšu mērķi.....	15
4.2	Finanšu mērķi.....	17
5	Finanšu plūsmas plāns.....	18
6	Risku analīze.....	23
7	Darbības efektivitātes raksturojošie rezultatīvie rādītāji un uzraudzības process.....	23
8	Nepieciešamo investīciju apkopojums.....	25
9	Pielikums Nr.1.....	30

1 Ievads

SIA "Madonas ūdens", turpmāk tekstā – Madonas ūdens, vidēja termiņa darbības stratēģija, turpmāk tekstā – Stratēģija, ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti Madonas ūdens stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2022.gada 1.janvāra līdz 2026.gada 31.decembrim, turpmāk tekstā – Plānošanas periods. Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam. Izstrādājot Madonas ūdens Stratēģiju ir ņemti vērā Madonas novada Attīstības programmā 2022-2028.gadam un Madonas novada attīstības stratēģijā 2022.-2047.gadam noteiktie stratēģiskie uzstādījumi.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Madonas ūdens darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā.

Izstrādājos Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi Plānošanas periodam:

- netiek mainīti Madonas ūdens uzdevumi un funkcijas;
- netiek mainīti spēkā esošie normatīvie dokumenti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā;
- netiek veiktas būtiskas izmaiņas nodokļu politikā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai.

1.1 SIA Madonas ūdens Stratēģiskie mērķi un uzdevumi

Stratēģiskais mērķis Nr.1.

Kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšana

Šī mērķa sasniegšanai ir definēti šādi galvenie uzdevumi:

- Paaugstināt ūdensapgādes sistēmas efektivitāti
- Paaugstināt sadzīves kanalizācijas sistēmas efektivitāti
- Ūdensapgādes tīklu izbūve
- Sadzīves kanalizācijas tīklu izbūve
- Dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām līdz patērētāja īpašuma robežai
- Notekūdeņu attīrīšanas atbilstoši normatīvo aktu prasībām
- Sabiedrības informēšana. Tikšanās ar iedzīvotājiem katrā pagastā 1x gadā

Stratēģiskais mērķis Nr.2.

Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas apjoma palielināšana

Šī mērķa sasniegšanai ir definēti četri galvenie uzdevumi:

- Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana
- Sadzīves kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana
- Sabiedrības izglītošana vides jautājumos un informēšana par iespējām pievienoties centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem

- Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas uzsākšana Lubānas, Ērgļu un Cesvaines apvienību pārvalžu administratīvajās teritorijās.

Stratēģiskais mērķis Nr.3.

Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana

Šī mērķa sasniegšanai ir definēti šādi galvenie uzdevumi:

- Ikgadējā un ilgtermiņa budžeta izstrāde
- Ekonomiski pamatota ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas novadīšanas tarifa izstrāde visai apkalpes teritorijai.
- Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana

1.2 SIA Madonas ūdens misija, vīzija, vērtības

Madonas ūdens misija – uz kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu vērsts uzņēmums ievērojot klientu intereses un sabiedrības kopīgās intereses vides aizsardzības jomā.

Madonas ūdens vīzija – Labākais un spēcīgākais ūdenssaimniecības pakalpojuma sniedzējs Madonas novadā un Latvijā, uzņēmums, kura darbība un pakalpojuma kvalitāte ir paraugs, kam līdzināties.

Madonas ūdens vērtības – profesionalitāte, darbības atklātība, pieejamība un uz klientu vērsts uzņēmums.

1.3 Vispārēja informācija par SIA Madonas ūdens

Sabiedrības firma	SIA “MADONAS ŪDENS”
Vienotais reģistrācijas Nr	47103001173
Juridiskā adrese	Madonas novads, Madona, Raiņa 54, LV4801
Sabiedrības komercdarbības veidi (NACE klasifikators)	36.0 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde; 37.0 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana; 42.2 Pilsētsaimniecības infrastruktūras objektu būvniecība; 42.9 Pārējā inženierbūvniecība; 43.2 Elektroinstalācijas ierīkošanas, cauruļvadu uzstādīšanas un citas līdzīgas darbības; 43.9 Citi specializētie būvdarbi; 47.9 Mazumtirdzniecība ārpus veikaliem, stendiem un tirgiem; 52.2 Transporta palīgdarbības;

- 68.2 Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana;
- 71.1 Arhitektūras un projektēšanas pakalpojumi un konsultācijas;
- 71.2 Tehniskā pārbaude un analīze;
- 74.1 Specializētie projektēšanas darbi;
- 74.9 Citur neklasificēti profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi;

Sabiedrības pamatkapitāls	10.569.199,00 euro,
Dalībnieki	Madonas novada pašvaldība
Valde	Valdes sastāvā ir viens loceklis – valdes priekšsēdētājs.
Vadības modelis	Madonas ūdens augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis – novada domes izpilddirektors. Madonas ūdens darbību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens loceklis – valdes priekšsēdētājs. Valdes priekšsēdētājs darbojas uz pilnvarojuma līguma pamata.

Pamatojoties uz likuma “Par pašvaldībām” 15.panta 1.punktu, starp Madonas novada pašvaldību un SIA Madonas ūdens ir noslēgts līgums par ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu. Saskaņā ar šo līgumu, Madonas novada pašvaldība piešķir kapitālsabiedrībai Madonas ūdens **īpašas** tiesības sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Madonas pilsētas administratīvajā teritorijā, Lazdonas, Praulienas, Dzelzavas, Ļaudonas, Aronas, Sarkaņu, Liezēres, Ošupes, Barkavas, Mētrienas pagastu administratīvajās teritorijās un Lubānas un Ērgļu apvienību pārvalžu administratīvajās teritorijās. Saskaņā ar šo līgumu, Valsts pārvaldes iekārtas likumu un Pašvaldību likumu, kapitālsabiedrībai Madonas ūdens tiek deliģēti sekojoši pašvaldības un valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

- Dzeramā ūdens ieguve, ražošana un novadīšana ūdensvada tīklā atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām;
- dzeramā ūdens padeve no ūdens ražošanas vietas līdz pakalpojuma saņēmējam;
- notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos atbilstoši noteikumiem par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī;
- ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu un notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras un pamatlīdzekļu, kas izmantojami sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
- līgumu par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu ar patērētājiem slēgšana un sniegto sabiedrisko pakalpojumu uzskaitē;
- apzināt jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūves nepieciešamību, sastādīt plānus jaunu tīklu izbūvei un esošo tīklu atjaunošanai un rekonstrukcijai;

- Eiropas Savienības un citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaiste, piedalīšanās Eiropas Savienības un citu ārvalstu fondu projektos, koordinēt un uzraudzīt projektu realizāciju savas kompetences ietvaros;
- decentralizētajās kanalizācijas sistēmās savākto notekūdeņu savākšana un attīrīšana, kā arī to uzskaitē atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajai kārtībai;
- sadarbība ar valsts un pašvaldības institūcijām atbilstoši savai kompetencei.

SIA Madonas ūdens ir Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs un ir reģistrēts Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā ar Nr U10082.

SIA Madonas ūdens ir izsniegta sekojošas atļaujas B un C kategorijas piesārņojošai darbībai, kā arī ūdens lietošanas atļaujas:

Vieta	Kanalizācija	Atļaujas Nr.	Izdots	Ūdens	Atļaujas Nr.	Izdots
Madona				PŪA pase		02.03.2017.
Madona	B	MA15IB0003	25.02.2015.	B	MA15IB0003	25.02.2015.
Kusa	B	MA11IB0031	23.09.2011.	B	MA11IB0031	23.09.2011.
Lautere	B	MA11IB0031	23.09.2011.	B	MA11IB0031	23.09.2011.
Ozoli	B	MA14IB0012	10.04.2014.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Liezēre	B	MA10IB0033	11.05.2017.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Kalnakrogs				Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Biksēre	B	MA13IB0007	18.03.2013.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Sarkaņi	B	MA15IB0004	19.03.2015.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Poļvarka	C	MA15IC0062	04.09.2015.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Kalnagravas	C	MA13IC0002	16.01.2013.			
Dzelzava	B	MA14IB0026	08.08.2014.	B	MA14IB0026	08.08.2014.
Aizpurve	B	MA14IB0027	08.08.2014.	B	MA14IB0027	08.08.2014.
Prauliena	B	MA14IB0008	06.03.2014.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Vecsaikava	B	MA16IB0005	11.03.2016.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Lūza				Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Barkava	B	MA10IB0013	21.04.2018.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Stalīdzāni	C	MA18IC0023	23.02.2018.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Degumnieki	B	MA10IB0019	30.07.2018.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.
Ošupe	B	MA10IB0020	30.07.2018.	Ūdens	MA10DU0007	27.11.2018.

Ļaudona Av.	B	MA14IB0015	29.04.2014.	B	MA14IB0015	29.04.2014.
Ļaudona Dz.	C	MA15IC0067	08.09.2015.	B	MA14IB0015	29.04.2014.
Lubāna	B	MA14IB0020	11.07.2014.	B	MA14IB0020	11.07.2014.
Ērgļi	B	MA11IB0005	22.02.2011.	Ūdens	MA18DU000 1	12.01.2018.

Madonas ūdens ir reģistrēta Būvkomersantu reģistrā ar Nr.3875-AR

Madonas ūdens samaksātie nodokļi un nodevas valstij EUR laika periodā 2020.g. – 2022.g.

Nodokļa veids	2020	2021	2022
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	70 028	59 200	68 861
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	169 957	131 171	152 988
Pievienotās vērtības nodoklis	155 775	134 033	106 785
Nekustamā īpašuma nodoklis	981	981	983
Dabas resursu nodoklis	11 220	11 380	12 112
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	122	106	120
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis	-	733	219
SPRK valsts nodeva	1 781	1 820	1 998
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	-	-	-
KOPĀ:	409 864	339 424	344 066

2 Vides faktoru analīze

2.1 Iekšējie faktori, kas var ietekmēt SIA Madonas ūdens darbību

Madonas ūdens darbība ir balstīta uz vadības izveidoto organizatorisko struktūru un tās darbības efektivitāti. Lai nodrošinātu stratēģisko mērķu uzdevumu izpildi, ir izveidota efektīva darbības procesu pārvaldība un kontrole. Ieviešot jaunas tehnoloģijas, pilnveidojot darbinieku motivācijas sistēmu un uzlabojot iekšējo procesu organizēšanas efektivitāti, ir panākta situācija, ka Madonas ūdens palielina pakalpojuma sniegšanas apjomu, īpaši nepalielinot darbinieku skaitu. Tas parāda Madonas ūdens darbības pietiekami augsto profesionalitāti un efektivitāti, kuru būtu nepieciešams saglabāt arī turpmāk.

2.2 Ārējie faktori, kas var ietekmēt SIA Madonas ūdens darbību

Ņemot vērā to, ka Madonas ūdens sava tiešā pakalpojuma sniegšanas jomā attiecīgajā teritorijā ir “monopola” stāvoklī, tad konkurence, kā ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas

ūdens darbību nepastāv. Ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas ūdens darbību, ir ekonomiskās un sociālās situācijas pasliktināšanās, kas var novest pie iedzīvotāju skaita un maksāspējas samazināšanās. Iedzīvotāju skaita samazināšanās ir būtiskākais ārējais faktors, kas var ietekmēt Madonas ūdens darbību. Savukārt, kā kompensējošs faktors ir Madonas ūdens darbības zonas paplašināšana novada pagastos.

2.3 SIA Madonas ūdens SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Darbinieku pieredze un profesionalitāte <input type="checkbox"/> Sakārtoti iekšējie procesi <input type="checkbox"/> pieredze ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā un projektu vadībā <input type="checkbox"/> Pietiekoši dzeramā ūdens resursu krājumi <input type="checkbox"/> Atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte <input type="checkbox"/> Pietiekoša notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jauda <input type="checkbox"/> Normatīviem aktīvi atbilstoša notekūdeņu attīrīšana <input type="checkbox"/> 100% ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārklājums Madonas apkalpes zonā un aglomerācijā <input type="checkbox"/> Klientu datubāze, efektīva grāmatvedības un klientu programma <input type="checkbox"/> Efektīva norēķinu sistēma <input type="checkbox"/> Stabila finanšu situācija <input type="checkbox"/> Citu maksas pakalpojumu sniegšana 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Pakalpojuma apjoma samazināšanās, kas saistīta ar iedzīvotāju skaita samazināšanos <input type="checkbox"/> Notekūdeņu infiltrācija un lietus ūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā <input type="checkbox"/> Nepietiekošs īpašumu pievienošanās skaits jaunizbūvētajiem ūdensvada un kanalizācijas tīkliem <input type="checkbox"/> darbinieku vidējā vecuma palielināšanās

<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Komunikācija ar sabiedrību <input type="checkbox"/> Sociālās garantijas darbiniekiem, atbilstoši darba apstākļi 	
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Normatīvo aktu sakārtošana ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas jomā <input type="checkbox"/> Pakalpojuma sniegšanas teritorijas paplašināšana Lubānas, Ērgļu un Cesvaines apvienību pārvalžu administratīvajās teritorijās <input type="checkbox"/> Pašvaldības finansējuma piesaiste kanalizācijas tīklu rekonstrukcijai <input type="checkbox"/> Pašvaldības finansējuma piesaiste ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšanai <input type="checkbox"/> Sociālo tīklu izmantošana savas darbības atspoguļošanai <input type="checkbox"/> Sabiedrības informēšanas līmeņa paaugstināšana 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Izmaiņas nodokļu sistēmā <input type="checkbox"/> Energoresursu cenu pieaugums <input type="checkbox"/> Klientu maksātspējas samazināšanās <input type="checkbox"/> Nespēja veikt investīcijas pietiekamā apjomā

3 SIA Madonas ūdens biznesa modelis, produkti un pakalpojumi

3.1 SIA Madonas ūdens pamatdarbība

Madonas ūdens pamatdarbība ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojuma sniegšana Madonas pilsētas administratīvajā teritorijā, Lazdonas, Praulienas, Dzelzavas, Ļaudonas, Aronas, Sarkaņu, Liezēres, Ošupes, Barkavas, Mētrienas, Lubānas un Ērgļu pagastos. Uzņēmums ir atbildīgs par sistēmas darbību un uzturēšanu. Lai nodrošinātu pakalpojuma sniegšanu Madonas ūdens pārziņā uz 31.12.2022. ir sekojoša infrastruktūra:

	Ūdens ieguves vietas/ dziļurbumi (gab)	Ūdensapgādes tīkli (km)	Kanalizācijas tīkli (km)	Atdzelžošanas stacijas (gab)	NAI (gab)
Madonas apkalpes zona (t.sk. Lazdonas pag. Un daļa Praulienas pag.)	5	74.32	63.23	1	1
Ļaudonas pag.	2	8.2	3.9	2	2
Praulienas pag.	3	11.4	7.46	2	2
Dzelzavas pag.	4	8.24	5.77	2	2
Aronas pag.	4	6.05	6.26	2	2
Sarkaņu pag.	3	6.11	4.57	3	3
Liezēres pag.	4	10.22	6.87	3	2
Ošupes pag.	2	6.17	4.17	2	2
Barkavas pag.	2	9.22	8.43	2	2
Mētrienas pag.	1	4.17	4.66	1	1
Lubānas apvienības pārvaldes teritorija	3	20.09	18.95	2	1
Ērgļu apvienības pārvaldes teritorija	8	26.38	21.4	5	5
Cesvaines apvienības pārvaldes teritorija	3	12.59	10.89	2	1
Kopā:	44	203.16	166.56	29	26

Pašreizējā apkalpes zonā esošie infrastruktūras objekti ir labā stāvoklī un nodrošina iespēju sniegt kvalitatīvu pakalpojumu. Lai nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību un kvalitatīvu pakalpojuma sniegšanu ir nepieciešams rūpīgi plānot ikdienas uzturēšanas pasākumus un nepieciešamās investīcijas.

Paplašinoties pakalpojuma sniegšanas zonai, pieaugs arī investīciju nepieciešamība infrastruktūras sakārtošanai. Lai nodrošinātu stratēģisko mērķu uzdevumu izpildi, nepieciešamās investīcijas, jau esošajos objektos un nākotnē pārņemamajos, ir apkopotas sadaļā “Nepieciešamo investīciju apkopojums”.

Pielikumā Nr.1. sniegts SIA Madonas ūdens apkalpes zonas kartogrāfiskais materiāls.

3.2 SIA Madonas ūdens klienti

Madonas ūdens visas apkalpes zonas apkalpoto iedzīvotāju un abonentu (klientu) uzskaitē uz 2022.gada 31.decembri apkopota sekojošā tabulā:

KOPĀ		Daudz.dz. mājas		Privātmājas		Organizācijas		KOPĀ			Deklarētie iedzīvotāji	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	+/-	cilvēku skaits	Septiņiem un krājrezerv.
ūdens un kanalizācija	cilvēku skaits	7717	9505	2898	3714	257	404	10872	13623	2751		
	abonentu skaits	3912	4714	974	1244	195	211	5081	6169	1088		
tikai ūdens	cilvēku skaits	133	295	745	1116	41	56	919	1467	548		
	abonentu skaits	60	172	313	472	63	63	436	707	271		
tikai kanalizācija	cilvēku skaits	11	50	77	136	0	74	88	260	172		
	abonentu skaits	6	23	20	29	2	5	28	57	29		
KOPĀ	cilvēku skaits	7861	9850	3720	4966	298	534	11879	15350	3471	KOPĀ	
	abonentu skaits	3978	4909	1307	1745	260	279	5545	6933	1388	16580	61

Klientu skaita pieaugums paredzams arī turpmāk, un tas ir saistīts ar pakalpojuma sniegšanas zonas paplašināšanu.

3.3 Pamatdarbības produkta pārdošana

Madonas ūdenim ar katru abonentu (klientu) ir noslēgts pakalpojuma sniegšanas līgums, kurā ir atrunātas pakalpojuma sniedzēja un pakalpojumaņēmēja savstarpējās attiecības un norēķinu kārtība par saņemto ūdenssaimniecības pakalpojumu. Ūdens uzskaitē tiek veikta uz klienta īpašuma robežas, izmantojot komercuzskaites mērāparātu, kurš ir Madonas ūdens īpašums un ir aprīkots ar attālinātās nolasīšanas sistēmu.

Daudzdzīvokļu mājas par saņemtajiem ūdens un kanalizācijas pakalpojumiem iedzīvotāji norēķinās tieši ar pakalpojuma sniedzēju. Madonas ūdenim ar katru dzīvokli ir noslēgts pakalpojuma līgums. Visām daudzdzīvokļu mājām, uz māju ievadiem, ir uzstādīti kopējie ūdens mērītāji, kas ir Madonas ūdens īpašums. Šo māju iedzīvotāji, ar pakalpojuma sniedzēju, norēķinās pēc mājas kopējā ūdens mērītāja rādījumiem. Ja rodas starpība starp mājas ievada skaitītāja rādījumu un visu dzīvokļu skaitītāju rādījumu summu, tad radusies starpība tiek sadalīta uz katru dzīvokli proporcionāli šajā dzīvoklī patērētajam ūdens daudzumam. Daudzdzīvokļu mājās Madonas ūdens pielieto tiešo norēķinu sistēmu. Dzīvokļu īpašniekiem, īrniekiem tas ir maksas pakalpojums.

Patērētās kanalizācijas daudzums tiek aprēķināts vienāds ar patērētā ūdens daudzumu. Dārzu laistīšanas vajadzībām ir iespējams noslēgt atsevišķu līgumu tikai ūdens patēriņam.

Madonas ūdens pakalpojuma līgumu slēdz tikai ar konkrētā īpašuma īpašnieku.

Paplašinot pakalpojuma sniegšanas teritoriju, būs nepieciešamas zināmas investīcijas, lai jau esošo uzskaites sistēmu ieviestu jaunajās teritorijās. Šo investīciju apjoms ir apkopotas sadaļā "Nepieciešamo investīciju apkopojums".

Izrakstīto ūdens un kanalizācijas pakalpojumu rēķinu apmaksas tendences **par 2022.gadu** apkopotas šajā tabulā:

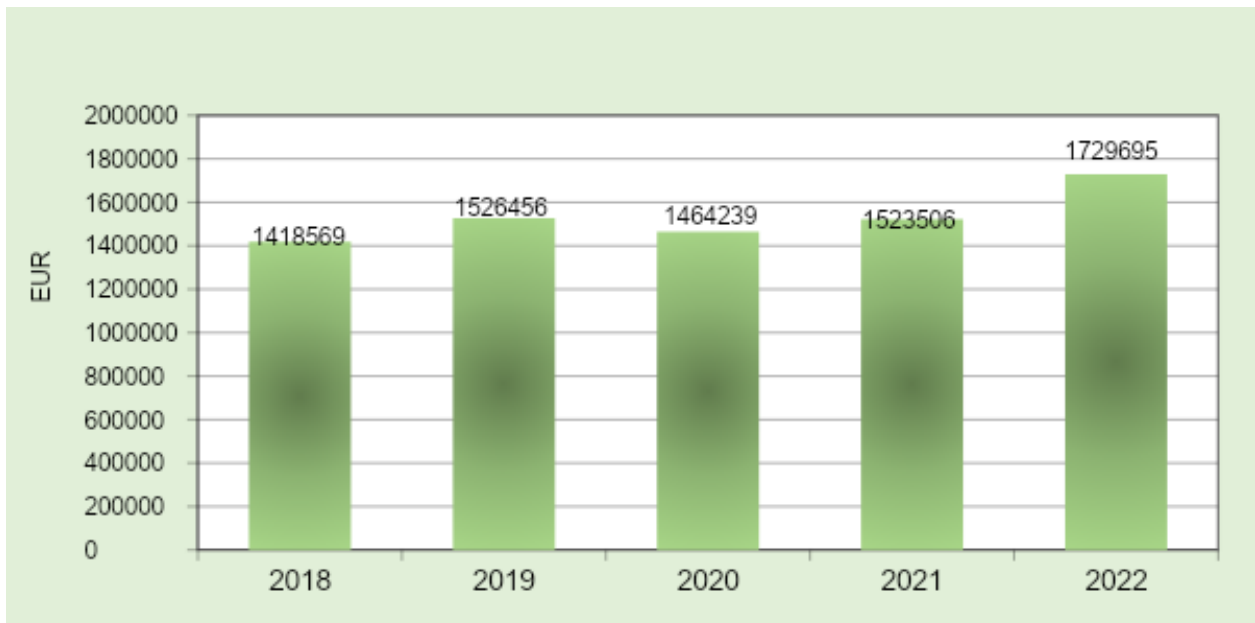
Rēķinu apmaksā % no izrakstītajiem, nozīmē ka Madonas ūdens veic kvalitatīvu darbu ar klientiem. Šādu tendenci ir vēlams saglabāt Citu produktu pārdošana

Bez pamatpakalpojuma sniegšanas Madonas ūdens sniedz arī citus pakalpojumus, kas saistīti ar ūdensapgādes nozari:

- Ūdensvada un kanalizācijas pievienojumu izbūve un remonts.
- Tehnisko noteikumu izstrādāšana ūdensvada un kanalizācijas pievienojumiem.
- Santehniko darbu pakalpojumi.
- Zemes rakšanas darbi ar ekskavatoru.
- Sadzīves un lietus kanalizācijas cauruļvadu tīrīšana, skalošana ar specializēto tehniku.
- Dažādu nosēd rezervuāru un tuaļu izvešana.
- Pārvietojamo tuaļu noma, to piegāde un apkalpošana.
- CCTV – cauruļu diagnostikas iekārtas pakalpojums.
- Hidrodinamiskās iekārtas SMART PARTNER izmantošana.
- Ūdens piegāde mazdārziņiem pilsētas robežās. Mucas tilpums 2m³.

3.4 Izmaksu struktūra

Izmaksu struktūra un salīdzinājums pa gadiem apkopotas sekojošā tabulā un diagrammā:

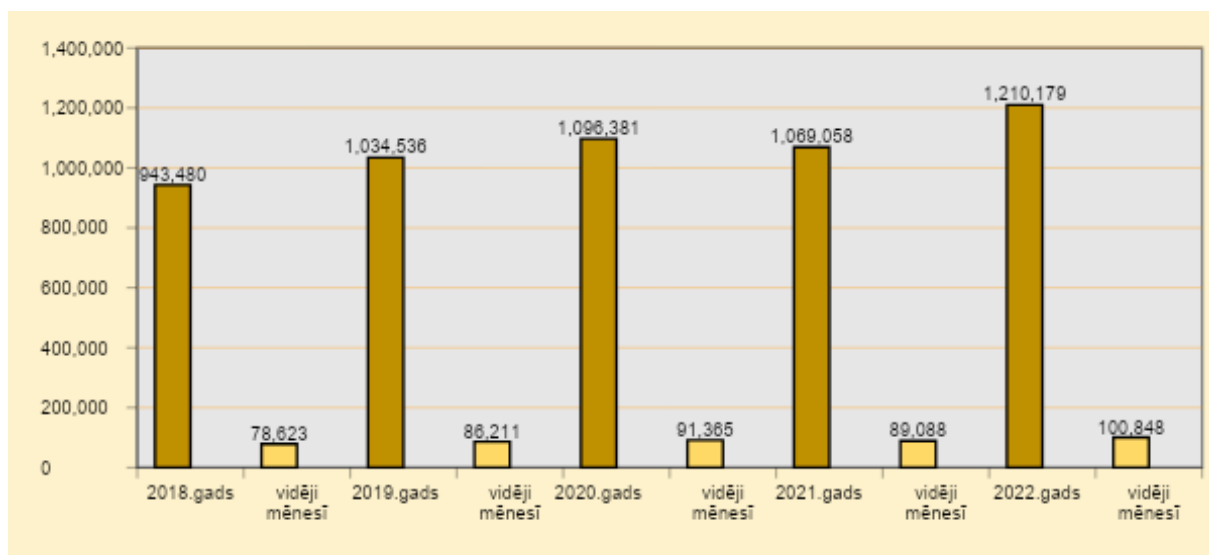


Izmaksu nosaukums	2020	2021	2022	Izm. atgā % 2022.g., salīdz. ar 2021.g.	% no kopējām izmaksām 2022.gadā
IZDEVUMI MAT.,PAK.,CITI					
Materiālu izmaksas ražošanā	34 314	30 046	29 945	- 0,3	1,7
Ūdens un notekūdeņu mēraparātu izmaksas	9 999	26 594	38 995	46,6	2,3
Degvielas izmaksas	36 294	44 027	61 011	38,6	3,5
Kurināmā izmaksas	3 185	3 432	5 257	53,2	0,3
AUTO rezerves daļu un mat.izmaksas	4 513	7 399	5 558	- 24,9	0,3
Pārdoto materiālu un PL izmaksas	15 843	14 149	19 988	41,3	1,2
Mazvērtīgā inventāra izmaksas	7 702	5 850	9 352	59,9	0,5
Pārējo āpakāpojumu izmaksas	15 545	14 544	24 300	67,1	1,4
Grāmatvedības programmas uzturēšanas izm.	9 448	7 893	6 843	- 13,3	0,4
Izmaksas darba aizsardzībai	1 253	1 030	1 030	-	0,1
Elektroenerģijas izmaksas	122 379	176 012	258 581	46,9	14,9
Sadzīves atkritumu un dūņu utilizācijas izm.	3 634	4 091	5 675	38,7	0,3
Transportlīdzekļu remontu un apkopju izm.	12 441	15 350	12 442	- 18,9	0,7
Transportlīdzekļu tehnisko apskaušu izm.	492	520	430	- 17,3	0,0
Vides stāvokļa kontroles izm.	10 113	9 433	9 273	- 1,7	0,5
Maksājumu iekasēšanas izmaksas	1 935	1 919	2 347	22,3	0,1
Ūdens/kan.uzsk.mēraparātu verificēšana, rem.	1 434	807	730	- 9,5	0,0
Apsardzes izdevumi	1 680	1 680	1 760	4,8	0,1
PL uzturēšanas un remontu izmaksas no ār.	3 522	2 796	3 682	31,7	0,2
DRN- Dabas resursu nodoklis	10 762	11 352	12 243	7,8	0,7
TEN-transportlīdzekļu ekspluatācijas nod.	1 805	1 896	1 584	- 16,5	0,1
UVTN-uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nod.	348	372	184	- 50,5	0,0
Nodoklis par zemi	301	301	303	0,7	0,0
Nodoklis par ēkām	680	680	680	-	0,0
Izdevumi mat.,izejv.,pak. KOPĀ	309 622	382 173	512 193	34	29,6
PERSONĀLA IZMAKSAS					
Darba samaksa	422 594	427 126	460 319	8	26,6
Privātais pensijas fonds	11 566	6 678	-	- 100	-
Sociālais nodoklis	102 584	101 707	109 181	7	6,3
PERSONĀLA izmaksas KOPĀ	536 744	535 511	569 500	6	32,9
NIV UN PAMATLĪDZEKĻU NOLIETOJ.					
Nemateriālo ieg.vērtības nor.	2 160	1 806	317	- 82	0,0
Pamatlīdzekļu nolietojums	559 845	544 939	586 104	8	33,9
Norakstītais av.maks.par NOMAS AUTO	6 104	7 134	6 942	- 3	0,4
Nolietojums KOPĀ:	568 109	553 879	593 363	7	34,3
PĀRĒJIE SAIMN.DARB.IZDEV.					
Transportlīdzekļu apdrošināšanas izmaksas	3 048	2 925	3 726	27	0,2
Pārējie saimnieciskās darbības izdevumi	905	693	694	0	0,0
Personāla apmācību izmaksas	755	410	4 116	904	0,2
Komandējumu izdevumi	-	-	600		0,0
Transporta nomas izmaksas	16 783	18 466	16 488	- 11	1,0
Pārējie saimn.darb.izd.KOPĀ	21 491	22 494	25 624	14	1,5
ADMINISTRĀCIJAS IZDEVUMI					
Sakaru un itmeta pakāpojumu izmaksas	5 688	5 949	5 963	0	0,3
Pasta pakāpojumu un rēķinu apstrādes izmaksas	5 256	4 326	4 697	9	0,3
Kancelejas preču iegādes izmaksas	674	559	1 177	111	0,1
Datoru un biroja iekārtu uzturēšanas izmaksas	771	453	836	85	0,0
Citas apdrošināšanas izmaksas	723	813	869	7	0,1
Gada pārskata un revīzijas izdevumi	2 500	2 625	2 750	5	0,2
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	1 980	1 946	1 672	- 14	0,1
Citas admin.izmaksas- lic.,sert.,prese, info u.c.	5 938	7 019	5 892	- 16	0,3
Asociācijas biedru nauda	1 476	1 476	1 476	-	0,1
Juridisko pakāpojumu izmaksas	41	1	4	300	0,0
Valsts nodeva un citas līdzīgas izmaksas	354	1 245	1 220	- 2	0,1
Parādu piedzīšanas izmaksas- VN u.c.	969	1 102	438	- 60	0,0
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	122	115	123	7	0,0
Valsts nodeva regulatoram	1 781	1 820	1 898	4	0,1
Administrācijas izdevumi KOPĀ	28 273	29 449	29 015	- 1	1,7
Saimn.darbības izdevumi KOPĀ	1 464 239	1 523 506	1 729 695	13,5	100,0

3.5 Ieņēmumu modelis

Ieņēmumu modelis un salīdzinājums pa gadiem apkopoti sekojošā tabulā:

IEŅĒMUMI (EUR)	2020.gads		2021.gads		2022.gads		Salīdz.2021./2022.gads	Salīdz.2021./2022.gads
	gadā	vidēji mēnesī	gadā	vidēji mēnesī	gadā	vidēji mēnesī	vidēji mēnesī EUR (+/-)	vidēji mēnesī % (+/-)
12								
Ūdens iedzīvotājiem	315 401	26 283	315 061	26 255	333 039	27 753	1 498	5,7
Ūdens organizācijām	111 838	9 320	105 174	8 765	122 357	10 196	1 432	16,3
Kanalizācija iedzīvotājiem	362 313	30 193	363 296	30 275	401 676	33 473	3 198	10,6
Kanalizācija organizācijām	150 771	12 564	143 109	11 926	170 494	14 208	2 282	19,1
Patēr.pārrēķ.pēc koefic.ūdens	3 240	270	4 893	408	3 025	252	-156	-38,2
Patēr.pārrēķ.pēc koefic.kanaliz.	4 427	369	6 440	537	4 051	338	-199	-37,1
Citi ieņēmumi par ūdeni	899	75	388	32	276	23	-9	-28,9
KOPĀ:	948 889	79 074	938 361	78 197	1 034 918	86 243	8 046	10,3
Citi ieņēmumi	147 492	12 291	130 697	10 891	175 261	14 605	3 714	34,1
KOPĀ:	1 096 381	91 365	1 069 058	89 088	1 210 179	100 848	11 760	13,2



4 SIA Madonas ūdens finanšu un nefinanšu mērķi

4.1 Nefinanšu mērķi

Madonas ūdens nefinanšu mērķi ir kapitālsabiedrības mērķi, kas izriet no stratēģijas mērķiem un ir saistīti ar valsts un pašvaldības deliģēto funkciju izpildes nodrošināšanu.

- **Kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšana**

- Paaugstināt ūdensapgādes sistēmas efektivitāti

Rezultatīvais rādītājs:

- Pārbūvēti ūdensapgādes tīkli 4.99 km.

- ūdens zudumi 15 %.

- Paaugstināt sadzīves kanalizācijas sistēmas efektivitāti
Rezultatīvais rādītājs:
 - Pārbūvēti kanalizācijas tīkli 2.69 km.
 - infiltrācija kanalizācijas tīklos 45 %

- Ūdensapgādes tīklu izbūve:
Rezultatīvais rādītājs –
-Izbūvēti ūdensapgādes tīkli 1.685 km.

- Sadzīves kanalizācijas tīklu izbūve:
Rezultatīvais rādītājs:
- Izbūvēti kanalizācijas tīkli 6.905 km.

- Dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām līdz patērētāja īpašuma robežai
Rezultatīvais rādītājs:
- Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilstoši normatīvajiem aktiem.

- Notekūdeņu attīrīšanas atbilstoši normatīvo aktu prasībām
Rezultatīvais rādītājs:
- Notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilstoši normatīvajiem aktiem.

- Sabiedrības informēšana. Tikšanās ar iedzīvotājiem katrā pagastā
Rezultatīvais rādītājs:
- 4 Tikšanās reizes.

- **Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas apjoma palielināšana**
 - Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana
Rezultatīvais rādītājs:
- Ūdensapgādes pieslēgumu skaits 80 gb.

 - Sadzīves kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana
Rezultatīvais rādītājs:
- Sadzīves kanalizācijas pieslēgumu skaits 120 gb.

 - Sabiedrības izglītošana vides jautājumos un informēšana par iespējām pievienoties centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem
Rezultatīvais rādītājs:
- Reizi gadā uzrunāts katrs potenciālais klients

 - Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas uzsākšana Cesvaines apvienības pārvaldes teritorijā
Rezultatīvais rādītājs:
- Uzsākts sniegt ūdenssaimniecības pakalpojums

● **Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana**

- *Ilgadējā un ilgtermiņa uzņēmuma budžeta izstrāde*
Rezultatīvais rādītājs
– ikgadēji izstrādāts un apstiprināts uzņēmuma budžets.
- *Ekonomiski pamatota ūdensapgādes tarifa projekta izstrāde*
Rezultatīvais rādītājs
– izstrādāts un SPRK apstiprināts pakalpojuma sniegšanas tarifs
- *Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana*
Rezultatīvais rādītājs
– iegādāti transportlīdzekļi

4.2 Finanšu mērķi

	PLĀNOTAIS	FAKTISKAIS	PLĀNOTAIS				
	2022		2023	2024	2025	2026	2027
Netto apgrozījums	1 120 210	1 210 180	1 438 012	1 570 658	1 604 232	1 638 527	1 673 559
Darbības izmaksas	991 408	1 136 332	1 343 116	1 473 265	1 509 543	1 546 261	1 583 951
Darbības rezerve	128 802	73 848	94 896	97 393	94 689	92 266	89 608
CITI APRĒKINI							
Procentu maksājumi (-)	- 4 800	- 4 733	- 5 050	- 4 250	- 3 450	- 2 650	- 2 150
Aizņēmuma atmaksa (-)	- 69 472	- 71 309	- 73 291	- 73 602	- 68 331	- 24 390	- 3 717
Saņemts aizņēmums (+)							
Kredīta maksājumi kopā:	- 74 272	- 76 042	- 78 341	- 77 852	- 71 781	- 27 040	- 5 867
Citi ieņēmumi (+)	11 300	2 971	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Citi izdevumi (-)	- 11 000	- 7 550	- 6 000	- 6 000	- 6 000	- 6 000	- 6 000
Ieņēmumi / izdevumi	300	- 4 579	-	-	-	-	-
Izmaiņas pamatlīdzekļos (+/-)	- 20 000	- 38 756	- 30 000	- 30 000	- 30 000	- 30 000	- 30 000
Izmaiņas auto lizing. (+/-)	- 11 000	- 19 008	- 5 000	- 10 000	- 10 000	- 10 000	- 10 000
Izmaiņas pamatkapitālā (nauda)	-	131 091	-	-	-	-	-
Izmaiņas krājumos (+/-)	-	- 43 654	-	-	-	-	-
Izmaiņas debitoros (+/-)	-	- 81 405	-	-	-	-	-
Izmaiņas kreditoros (+/-)	-	39 687	-	-	-	-	-
Ieņēmumi / izdevumi	- 31 000	- 12 045	- 35 000	- 40 000	- 40 000	- 40 000	- 40 000
NAUDAS ATLIKUMS							
Naudas atlikums gada sākumā	206 568	206 568	187 750	169 305	148 846	131 754	156 980
Naudas atlikums gada beigās	230 398	187 750	169 305	148 846	131 754	156 980	200 721

Ar uzņēmuma peļņu paredzēts segt iepriekšējo gadu zaudējumus.

Dividenžu izmaksa netiek plānota.

5 Finanšu plūsmas plāns

Lai plānotu saimniecisko darbību un finanšu plūsmu Madonas ūdens katru gadu, līdz tekošā gada beigām, izstrādā nākamā gada budžetu. Katra gada budžets ietver arī ilgtermiņa budžetu nākamajiem trīs gadiem.

Uzņēmuma budžetu apstiprina valde un saskaņo ar kapitāla daļu turētāju.

Katra nākamā gada un ilgtermiņa budžeta pamatā ir galveno pieņēmumu analīze un prognoze, kas balstīta uz iepriekšējā gada faktisko budžeta izpildi, prognozējamām izmaiņām nākotnē un nepieciešamajām investīcijām. Galvenie pieņēmumi budžeta plānošanā ir izmaiņas ūdens un kanalizācijas patēriņā, izmaiņas izdevumos/ieņēmumos un prognozējamās tarifa izmaiņas.

Galvenie pieņēmumi

<i>pret iepriekšējā gada plānotajiem rādītājiem % (+/-)</i>	MĒRVIE- NĪBA	PLĀNOTS 2022	2023	2024	2025	2026	2027
Izmaiņas darba algā	%	0,0	22,8	3,0	3,0	3,0	3,0
Izmaiņas ūdens/kanalizācijas patēriņā (m ³)							
- ūdens	%	0,1	13,3	0,1	0,1	0,1	0,1
- kanalizācija	%	0,2	11,4	0,2	0,2	0,2	0,2
Izmaiņas izdevumos	%	2,3	18,2	1,5	1,5	1,5	1,5
Izmaiņas pārējos ieņēmumos	%	7,2	-15,6	2,0	2,0	2,0	2,0
Tarifs: (uzņēmuma vienotais tarifs vidēji gadā)	%	FAKTISKAIS VID.TARIFS	11,1	10,0	2,0	2,0	2,0
- ūdens	EUR/m ³	1,25	1,35	1,45	1,48	1,51	1,54
- kanalizācija	EUR/m ³	1,64	1,86	2,08	2,12	2,16	2,21

Ieņēmumi

Plānojot finanšu ieņēmumus tiek pielietotas galveno pieņēmumu analīzē pielietotās prognozes ūdens/kanalizācijas patēriņam un spēkā esošais vai prognozētais tarifs.

Atsevišķi tiek plānoti ieņēmumi no tiešā pakalpojuma (ūdensapgāde un kanalizācija) sniegšanas un pārējās saimnieciskās darbības.

2023.gada otrajā pusē tiek plānots iesniegs apstiprināšanai SPRK jaunu tarifa projektu visai apkalpes zonai un pielietot vienotu pakalpojuma tarifu visai apkalpes zonai.

IENĒMUMI		BUDŽETĀ	FAKTISKĀ IZPILDE	PLĀNOTS				
				2022	2023	2024	2025	2026
Ūdens	m3	361 286	367 799	416 900	417 317	417 734	418 152	418 570
Kanalizācija	m3	347 015	351 186	391 240	392 022	392 807	393 592	394 379
vidējais ŪDENS Tarifi	EUR/m3	1,21	1,25	1,35	1,45	1,48	1,51	1,54
vidējais KANALIZĀCIJAS Tarifi	EUR/m3	1,56	1,64	1,86	2,08	2,12	2,16	2,21
Ieņēmumi par ūdeni	EUR	438 360	458 419	563 510	605 110	617 829	630 816	644 075
Ieņēmumi par kanalizāciju	EUR	541 343	576 223	726 402	815 407	833 378	851 746	870 518
Ieņēmumi par ūdeni un kanalizāciju kopā:	EUR	979 703	1 034 642	1 289 912	1 420 516	1 451 207	1 482 562	1 514 594
PĀRĒJIE IENĒMUMI NO SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS	EUR	140 507	175 538	148 100	150 142	153 025	155 965	158 965
Ieņēmumi KOPĀ:	EUR	1 120 210	1 210 180	1 438 012	1 570 658	1 604 232	1 638 527	1 673 559

Izdevumi.

Plānot izdevumus tiek pielietotas galveno pieņēmumu analīzē pielietotās prognozes izdevumu izmaiņām un iepriekšējā gada budžeta izpildes rādītāji.

IZMAKSAS	PLĀNOTS	FAKTISKĀ IZPILDE	PLĀNOTAIS				
			2022	2023	2024	2025	2026
Kopā darbinieku izmaksas	547 644	569 500	728 198	910 950	938 278	966 426	995 419
Pakalpojumi, materiāli, kurin.	180 740	238 618	295 393	237 998	242 083	245 714	249 400
Elektrība	200 000	258 581	240 632	244 241	247 905	251 623	255 398
Administratīvie izdevumi	51 824	57 390	65 093	66 069	67 060	68 066	69 087
Dabas resursu nodoklis	11 200	12 243	13 800	14 007	14 217	14 430	14 647
Pamatīdzekļu un nemat.ieg.nolietojums	547 687	593 364	742 842	742 842	742 842	742 842	742 842
DARBĪBAS UN UZTURĒŠANAS IZMAKSAS KOPĀ:	1 539 095	1 729 696	2 085 958	2 216 107	2 252 385	2 289 103	2 326 793

Darbības rezerve.

	PLĀNOTAIS		PLĀNOTAIS				
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Netto apgrozījums	1 120 210	1 210 180	1 438 012	1 570 658	1 604 232	1 638 527	1 673 559
Darbības izmaksas	991 408	1 136 332	1 343 116	1 473 265	1 509 543	1 546 261	1 583 951
Darbības rezerve	128 802	73 848	94 896	97 393	94 689	92 266	89 608
CITI APRĒĶINI							
Procentu maksājumi (-)	- 4 800	- 4 733	- 5 050	- 4 250	- 3 450	- 2 650	- 2 150
Aizņēmuma atmaksa (-)	- 69 472	- 71 309	- 73 291	- 73 602	- 68 331	- 24 390	- 3 717
Saņemts aizņēmums (+)							
Kredīta maksājumi kopā:	- 74 272	- 76 042	- 78 341	- 77 852	- 71 781	- 27 040	- 5 867
Citi ieņēmumi (+)	11 300	2 971	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Citi izdevumi (-)	- 11 000	- 7 550	- 6 000	- 6 000	- 6 000	- 6 000	- 6 000
Ieņēmumi / izdevumi	300	- 4 579	-	-	-	-	-
Izmaiņas pamatlīdzekļos (+/-)	- 20 000	- 38 756	- 30 000	- 30 000	- 30 000	- 30 000	- 30 000
Izmaiņas auto lizing. (+/-)	- 11 000	- 19 008	- 5 000	- 10 000	- 10 000	- 10 000	- 10 000
Izmaiņas pamatkapitālā (nauda)	-	131 091	-	-	-	-	-
Izmaiņas krājumos (+/-)	-	- 43 654	-	-	-	-	-
Izmaiņas debitoros (+/-)	-	- 81 405	-	-	-	-	-
Izmaiņas kreditoros (+/-)	-	39 687	-	-	-	-	-
Ieņēmumi / izdevumi	- 31 000	- 12 045	- 35 000	- 40 000	- 40 000	- 40 000	- 40 000
NAUDAS ATLIKUMS							
Naudas atlikums gada sākumā	206 568	206 568	187 750	169 305	148 846	131 754	156 980
Naudas atlikums gada beigās	230 398	187 750	169 305	148 846	131 754	156 980	200 721

6 Risku analīze

Iespējamie riski uzņēmuma darbībā:

- Iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas var novest pie pakalpojuma apjoma samazināšanās
- Nodokļu politikas izmaiņas, kas var palielināt pakalpojuma sniegšanas izmaksas
- Kvalificēta darba spēka trūkums
- Iedzīvotāju maksātspējas lēns pieaugums vai pat samazināšanās, kas var novest pie debitoru skaita palielināšanās.

7 Darbības efektivitātes raksturojošie rezultatīvie rādītāji un uzraudzības process.

Lai nodrošinātu efektīvu uzņēmuma pārraudzību un nodrošinātu tūlītēju reakciju uz neatbilstībām uzņēmuma finanšu un saimnieciskajā darbībā, uzņēmuma valde reizi ceturksnī, kapitāla daļu turētāja pārstāvim, iesniedz ziņojumu par uzņēmuma finanšu un saimniecisko darbību.

Lai novērtētu stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu, uzņēmuma valde reizi gadā, kapitāla daļu turētāja pārstāvim, iesniedz pārskatu par stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu.

Uzdevumi (U)	Rezultatīvais rādītājs	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība				Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025	2026		
SM1 Kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana								
U1 Paaugstināt ūdensapgādes sistēmas efektivitāti	Pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0	1.595	1.105	0.565	1.725	4.99	
	Ūdens zudumi (%)	15	Ūdens zudumu noturēšana tehniski pamatota līmeņa ietvaros (nepārsniedzot 15%)				15	
U2 Paaugstināt sadzīves kanalizācijas sistēmas efektivitāti	Pārbūvēto sadzīves kanalizācijas tīklu garums (km)	0	0.585	0.1	-	2.005	2.69	
	Infiltrācija (%)	50	Infiltrācijas samazināšana/noturēšana esošā līmeņa ietvaros (līdz 50%)				45	
U3 Ūdensapgādes tīklu izbūve	Izbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0 (indikatīvs rādītājs perioda sākumā)	0.2	-	0.275	1.21	1.685	
U4 Sadzīves kanalizācijas tīklu izbūve	Izbūvēto sadzīves kanalizācijas tīklu garums (km)	0 (indikatīvs rādītājs perioda sākumā)	0.115	0.615	1.36	4.815	6.905	
U5 Dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām līdz patērētāja īpašuma robežai	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji	Atbilstoši MK noteikumiem Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"						
U6 Notekūdeņu attīrīšanas atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji	Atbilstoši MK noteikumiem Nr. 34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"						
U7 Sabiedrības informēšana.	Tikšanās reizes	0	1	1	1	1	4	

Uzdevumi (U)	Rezultatīvais rādītājs	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība				Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025	2026		
Tikšanās ar iedzīvotājiem 1x gadā								
SM2 Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas apjoma palielināšana								
U8 Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	Ūdensapgādes pieslēgumu skaits (gab.)	0 (indikatīvs rādītājs perioda sākumā)	20	20	20	20	80 (indikatīvs rādītājs perioda beigās)	
U9 Sadzīves kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	Sadzīves kanalizācijas pieslēgumu skaits (gab.)	0 (indikatīvs rādītājs perioda sākumā)	30	30	30	30	120 (indikatīvs rādītājs perioda beigās)	
U10 Sabiedrības izglītošana vides jautājumos un informēšana par iespējām pievienoties centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem	Reizi gadā uzrunāts katrs potenciālais klients	0	Informatīvo vēstuļu nosūtīšana	Informatīvo vēstuļu nosūtīšana	Informatīvo vēstuļu nosūtīšana	Informatīvo vēstuļu nosūtīšana	Informatīvo vēstuļu nosūtīšana	
U11 Ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas uzsākšana Cesvainē	Uzsākts sniegt ūdenssaimniecības pakalpojums	0	1	-	-	-	1	
SM3 Efektīva resursu izmantošana								
U12 Ikgadējā un ilgtermiņa budžeta izstrāde	Izstrādāts un apstiprināts ikgadējais budžets	0	1	1	1	1	4	
U13 Ekonomiski pamatota ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas novadīšanas tarifa izstrāde	Izstrādāts un apstiprināts SPRK pakalpojumu sniegšanas tarifs	0	1	-	1	-	2	

Uzdevumi (U)	Rezultatīvais rādītājs	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība				Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025	2026		
U14	Saules parku attīstība	2	1	1	1	1	4	

8 Nepieciešamo investīciju apkopojums.

Nepieciešamo investīciju apkopojums var tikt papildināts un aktualizēts atbilstoši aktuālai situācijai.

Investīciju plāns

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
1.	Ūdensvada pārbūve, Ozolu iela 12, Lubāna 50 m	U1 U5	RV 3.2.1.	3500	3500				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2023	2023	Madonas ūdens
2.	Ūdensvada pārbūve Cēsaines ielā 30, Madonā 85 m	U1 U5	RV 3.2.1.	5950	5950				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2023	2023	Madonas ūdens
3.	Komercuzskaites mēraparāta aku būvniecība, Ērgļos 36 gb.	U1	RV 3.2.1.	18000		18000			Sakārtot ūdens uzskaiti atbilstoši ūdenssaimniecības pakalpojumu likumam	2023	2023	Madonas ūdens MNP
4.	Ūdenssaimniecības sakārtošana Kraukļos	U3 U4 U5 U6	RV 3.2.1.	48560		48560			Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma	2023	2023	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
5.	Ūdensvada pārbūve Saules ielā 34a, Madonā 110 m	U1 U5	RV 3.2.1.	7700	7700				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2023	2023	Madonas ūdens
6.	Kanalizācijas pārbūve Saules ielā 41a, Madonā 70 m	U2 U6	RV 3.2.1.	4900	4900				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2023	Madonas ūdens
7.	Ūdensvada pārbūve, "Runci", Mētriena 120 m	U1 U5	RV 3.2.1.	8400	8400				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2023	2023	Madonas ūdens
8.	Kanalizācijas pārbūve pie Bērzu ielas 25, Aizpurvē 125 m	U2 U6	RV 3.2.1.	8750	8750				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2023	Madonas ūdens
9.	Jauna ūdensvada izbūve Rūpniecības ielā, Ērgļos 200 m	U3 U8	RV 3.2.1.	14000	4000	10000			Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2023	2023	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
10.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Pļaviņu ielā, Ērgļos 115 m	U4 U9	RV 3.2.1.	27600		27600			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2023	2023	MNP
11.	Kanalizācijas aku rekonstrukcija Stalidzānos 18 gb.	U2	RV 3.2.1.	2700	2700				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2023	Madonas ūdens
12.	Ūdensvada pārbūve Vidzemes ielā, Liezērē 440 m	U1 U5	RV 3.2.1.	13200	13200				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2023	2023	Madonas ūdens
13.	Kanalizācijas pārbūve Mētrienas 5, Mētriena 60 m	U2 U6	RV 3.2.1.	4200	4200				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2023	Madonas ūdens
14.	AS pārbūve Degumniekos	U5	RV 3.2.1.	15000	15000				Uzlabota AS darbība	2023	2023	Madonas ūdens
15.	Ūdensvada pārbūve Lauku ielā, Dzelzavā 790 m	U1 U5	RV 3.2.1.	55300		55300			Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma,	2024	2024	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
									samazināti ūdens zudumi			
16.	Kanalizācijas pārbūve Lauku ielā, Dzelzavā 330 m	U2 U6	RV 3.2.1.	23100		23100			Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2024	2024	Madonas ūdens MNP
17.	Maģistrālā ūdensvada pārbūve Brīvības ielā 11, Lubānā 85 m	U1 U5	RV 3.2.1.	27000	27000				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens
18.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Kubukalnā, Biksērē 530 m	U4 U9	RV 3.2.1.	70000		70000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2024	2024	Madonas ūdens MNP
19.	Jauna NAI izbūve Meirānos	U6	RV 3.2.1.	15000		15000			Kvalitatīva notekūdeņu attīrīšana	2024	2024	Madonas ūdens MNP
20.	Jauna NAI izbūve Kalnakrogā	U6	RV 3.2.1.	15000	15000				Kvalitatīva notekūdeņu attīrīšana	2024	2024	Madonas ūdens
21.	Ūdensvada pārbūve Parka ielā 29, Ērgļos	U1 U5	RV 3.2.1.	15050	15050				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes	2024	2024	Madonas ūdens

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	215 m								sistēma, samazināti ūdens zudumi			
22.	Ūdensvada pārbūve Parka ielā 28, Ērgļos 260 m	U1 U5	RV 3.2.1.	18200	18200				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens
23.	Ūdensvada pārbūve Grota ielā 7, Ērgļos 130 m	U1 U5	RV 3.2.1.	9100	9100				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens
24.	Ūdensvada pārbūve Ozolu ielā, Lubānā, atslēdzot pienotavas urbumu 130 m	U1 U5	RV 3.2.1.	9100	9100				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens
25.	Ūdensvada pārbūve Augu ielā 29, Madonā 140 m	U1 U5	RV 3.2.1.	9800	9800				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens
26.	Maģistrālā ūdensvada pārbūve	U1 U5	RV 3.2.1.	7000	7000				Uzlabota centralizētā	2024	2024	Madonas ūdens

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	Vidzemes ielā 2, Lubānā 100 m								ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi			
27.	Kanalizācijas aku rekonstrukcija Barkavā 22 gb.	U2 U6	RV 3.2.1.	3300	3300				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2024	2024	Madonas ūdens
28.	Kanalizācijas septiņu demontāža Ozolos 2 gb.	U2 U6	RV 3.2.1.	2800	2800				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2024	2024	Madonas ūdens
29.	Ūdensvada pārbūve uz "Pīlādži", Kusā 45 m	U1 U5	RV 3.2.1.	3150	3150				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2024	2024	Madonas ūdens LVC
30.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve "Pīlādži", Kusā 85 m	U4 U9	RV 3.2.1.	5950	5950				Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2024	2024	Madonas ūdens LVC
31.	Kanalizācijas pārbūve Bērzu ielā, Liezērē	U2 U6	RV 3.2.1.	7000	7000				Uzlabota centralizētā	2024	2024	Madonas ūdens

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	100 m								kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija			
32.	NAI pārbūve, pārceļot uz pašvaldībai piederošu īpašumu Aizpurvē 1 gb.	U6	RV 3.2.1.	15000	8000	7000			Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2024	2024	Madonas ūdens MNP
33.	Ugunsdzēsības hidrantu sakārtošana Madonā atbilstoši ugunsdrošības noteikumiem 10 gb.	U1 U5	RV 3.2.1.	20000		20000			Uzlabots ugunsdzēsības hidrantu izvietojums	2025	2025	Madonas ūdens MNP
34.	Ugunsdzēsības hidrantu sakārtošana Lubānā atbilstoši ugunsdrošības noteikumiem 5 gb.	U1 U5	RV 3.2.1.	10000		10000			Uzlabots ugunsdzēsības hidrantu izvietojums	2025	2025	Madonas ūdens MNP
35.	Ugunsdzēsības hidrantu sakārtošana Ērgļos atbilstoši	U1 U5	RV 3.2.1.	10000		10000			Uzlabots ugunsdzēsības	2025	2025	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	ugunsdrošības noteikumiem 5 gb.								hidrantu izvietojums			
36.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Estrādes ielā, Madonā 225 m	U4 U9	RV 3.2.1.	15750				15750	Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2025	2025	Madonas ūdens Privātais investors
37.	Jauna ūdensvada izbūve Estrādes ielā, Madonā 275 m	U3 U8	RV 3.2.1.	19250				19250	Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2025	2025	Madonas ūdens Privātais investors
38.	Ūdensvada pārbūve Līvānu ielā, Degumniekos 565 m	U1 U5	RV 3.2.1.	39550		39550			Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2025	2025	Madonas ūdens MNP
39.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Līvānu ielā, Degumniekos 1130 m	U4 U9	RV 3.2.1.	89100		89100			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2025	2025	Madonas ūdens MNP
40.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Zaļā ielā, Ērgļos	U4 U9	RV 3.2.1.	16100		16100			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2025	2025	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	230 m											
41.	Kanalizācijas aku rekonstrukcija Ērgļos 56 gb.	U2 U6	RV 3.2.1.	16800	16800				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2026	Madonas ūdens
42.	Kanalizācijas aku rekonstrukcija Lubānā 37 gb.	U2 U6	RV 3.2.1.	11100	11100				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2023	2026	Madonas ūdens
43.	Lubānas NAI rekonstrukcija 1 gb.	U6	RV 3.2.1.	250000	250000				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma	2026	2026	Madonas ūdens
44.	KSS Krasta ielā, Lubāna rekonstrukcija, ieskaitot spiedvadus 320 m	U2 U6	RV 3.2.1.	60000	60000				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
45.	Asenizācijas pieņemšanas punkta izveide Krasta ielā, Lubānā	U2 U6	RV 3.2.1.	40000	40000				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma	2026	2026	Madonas ūdens

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	1 gb.											
46.	Jauna ūdensvada izbūve Lubānā no Oskara Kalpaka ielai līdz NAI 290 m	U3 U5	RV 3.2.1.	20300		20300			Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
47.	Kanalizācijas pārbūve Avotu ielā, Ļaudonā 320 m	U2 U6	RV 3.2.1.	22400	22400				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
48.	Kanalizācijas pārbūve Grota ielā, Ērgļos 330 m	U2 U6	RV 3.2.1.	23100	23100				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
49.	Ūdensvada pārbūve Krasta ielā, Ērgļos 380 m	U1 U5	RV 3.2.1.	26600		26600			Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2026	2026	Madonas ūdens MNP
50.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Krasta un Ogres ielā, Ērgļos	U4 U9	RV 3.2.1.	31500		31500			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	450 m											
51.	Ūdensvada pārbūve Liepu ielā, Ļaudonā 765 m	U1 U5	RV 3.2.1.	53550	53550				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2026	2026	Madonas ūdens
52.	Ūdensvada pārbūve Skolas ielā, Ļaudonā 235 m	U1 U5	RV 3.2.1.	16450	16450				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2026	2026	Madonas ūdens
53.	Kanalizācijas pārbūve Liepu ielā, Ļaudonā 500 m	U2 U6	RV 3.2.1.	35000	35000				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
54.	Kanalizācijas pārbūve Skolas ielā, Ļaudonā 200 m	U2 U6	RV 3.2.1.	14000	14000				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
55.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Brīvības ielā 42, Ļaudonā	U4 U10	RV 3.2.1.	17850		17850			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	255 m											
56.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Upes ielā 31, Ļaudonā 300 m	U4 U9	RV 3.2.1.	21000		21000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
57.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Aiviekstes ielā 5, Dzirnavu ielā 2, Ļaudonā 590 m	U4 U9	RV 3.2.1.	41300		41300			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
58.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Parka ielā, Ļaudonā 800 m	U4 U9	RV 3.2.1.	66000		66000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
59.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve pāri Kujai, Kraukļos 500 m	U4 U9	RV 3.2.1.	45000		45000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
60.	Jauna ūdensvada izbūve pāri Kujai, Kraukļos	U3 U8	RV 3.2.1.	32200		32200			Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	460 m											
61.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Nākotnes un Upīša ielā, Jumurdā 800 m	U4 U9	RV 3.2.1.	56000		56000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
62.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Blaumaņa ielā, Ērgļos 275 m	U4 U9	RV 3.2.1.	43600		43600			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
63.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Dumpu ielā, Madonā 500 m	U4 U9	RV 3.2.1.	35000		35000			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
64.	Jauna ūdensvada izbūve Dumpu ielā, Madonā 460 m	U3 U8	RV 3.2.1.	32200		32200			Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
65.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Baložu ielā, Lubānā 343 m	U4 U9	RV 3.2.1.	24010		24010			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP





Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
66.	Jauna ūdensvada izbūve Sporta ielas atzarā, Lubānā 260 m	U3 U8	RV 3.2.1.	18200		18200			Ūdensapgādes pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
67.	Jauna kanalizācijas tīkla izbūve Sporta ielas atzarā, Lubānā 155 m	U4 U9	RV 3.2.1.	10850		10850			Kanalizācijas pieslēgumu apjoma palielināšana	2026	2026	Madonas ūdens MNP
68.	Ūdensvada pārbūve Meža ielā, Ošupē 345 m	U1 U5	RV 3.2.1.	24150	24150				Uzlabota centralizētā ūdensapgādes sistēma, samazināti ūdens zudumi	2026	2026	Madonas ūdens
69.	Kanalizācijas pārbūve Meža ielā, Ošupē 335 m	U2 U6	RV 3.2.1.	23450	23450				Uzlabota centralizētā kanalizācijas sistēma, samazināta infiltrācija	2026	2026	Madonas ūdens
70.	Notekūdeņu dūņu pārstrādes cehs	U6	RV 3.2.1.	1138048		170707.2	967340.8		Uzlabota notekūdeņu pārstrāde	2026	2026	Madonas ūdens
71.	Veco ūdens dziļurbumu tamponēšana	U5	RV 3.2.1.	12000	12000				Sakārtota neizmantojama infrastruktūra	2023	2026	Madonas ūdens

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība uzdevumiem (U) Uzņēmuma stratēģijā	Atbilstība novada pašvaldības Attīstības programmas 2013-2020 rīcības virzieniem (RV)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
					Madonas ūdens	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
72.	Saules parka uzstādīšana Ērgļos 2 x 11 kW	U14	RV 3.2.2.	22000	22000				Uzlabota energoefektivitāte	2023	2026	Madonas ūdens
73.	Saules paneļu uzstādīšana Lubānā 2 x 11 kW	U14	RV 3.2.2.	22000	22000				Uzlabota energoefektivitāte	2023	2026	Madonas ūdens

SIA "Madonas ūdens" apkalpes zona

1:350,000

Apzīmējumi

-  SIA "Madonas ūdens" apkalpes zona
-  SIA "Madonas ūdens" apkalpes zonā neietilpstošie pagasti
-  AS - Atdzelžošanas stacija (28)
-  NAI - Notekūdeņu attīrīšanas ietaises (24)

