



王演洲 別解~

子路向孔子請益為政治國之道，孔子答以『先之』，就是為政者先要以身作則、以身表率、身先士卒、以躬親為貴。又說『勞之』，在使人民勿耽於安逸，必須促使大家從事勞動，勤於任事且無人懶散，亦即『勞其民而用之』，民勞則勤，逸則生淫，淫則忘善，忘善則惡心生。

除了『先之』、『勞之』之外，孔子另外加贈『無倦』勉勵，『無倦』是恒心，是持久的關鍵。人往往做一行怨一行，從事某種工作久了，便生怠惰之心而不知勤勉如常，『無倦』就是教人要長久保持幹勁，勿生懈怠散漫之心。

任何機構的管理者都要防止員工怠惰，有時要透過工作輪調(job rotation)、工作豐富化(job enrichment)、工作擴大化(job enlargement)，使員工產生清新感與奮發感，否則做同樣的工作久了，厭倦之心難免生起。