

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа: Финансовый менеджмент

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)**

**ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА
ОСНОВЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ**

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ	7
1.1. Понятие, сущность и принципы бюджетирования	7
1.2. Виды бюджетов и методы их составления	14
1.3. Организация процесса бюджетирования на предприятии	29
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	38
2.1. Финансово-экономическая характеристика ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	38
2.2. Оценка финансового состояния предприятия ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	45
2.3 Анализ действующей системы бюджетирования на предприятие ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	57
ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	67
3.1. Проблемы организации системы бюджетирования на предприятии ООО «НА ОКРУЖНОЙ»	67
3.2 Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления ООО «НА ОКРУЖНОЙ» на основе бюджетирования	76
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	84
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	88
ПРИЛОЖЕНИЕ	96

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Современные предприятия не могут принимать управленческие решения без внедрения результативной системы бюджетирования финансовой и хозяйственной деятельности. Результативная система бюджетирования помогает оптимизировать финансовые потоки компании, улучшить её работу и конкурентоспособность.

Бюджетирование позволяет оптимизировать финансовые ресурсы, контролировать расходы и доходы, а также прогнозировать будущие тенденции. Это способствует более эффективному использованию ресурсов и повышению конкурентоспособности предприятия.

Внедрение системы бюджетирования помогает создать чёткую структуру финансовых планов, что облегчает процесс принятия решений и управления ресурсами.

В условиях нестабильной экономической ситуации и высокой конкуренции система бюджетирования становится инструментом адаптации предприятия к внешним изменениям, помогая ему сохранять финансовую устойчивость.

Таким образом бюджетирование представляет собой процесс составления, исполнения и контроля бюджета, который отражает стратегические и оперативные цели предприятия. Оно помогает установить финансовые рамки для всех подразделений, упрощает коммуникацию между ними и создает основы для анализа результатов деятельности. Важную роль в успешной реализации бюджетирования играет учет специфики бизнеса, его структуры и внешней среды.

Цель исследования – разработать рекомендации по совершенствованию системы бюджетирования на предприятии ООО «НА ОКРУЖНОЙ» для совершенствования управления предприятием.

Задачи исследования:

- Изучить понятие, сущность и принципы бюджетирования.

- Рассмотреть виды бюджетов и методы их составления.
- Рассмотреть организацию процесса бюджетирования на предприятии.
- Дать финансово-экономическую характеристику ООО «НА ОКРУЖНОЙ».
- Дать оценку финансового состояния предприятия ООО «НА ОКРУЖНОЙ».
- Проанализировать действующую систему бюджетирования на предприятие ООО «НА ОКРУЖНОЙ».
- Раскрыть проблемы организации системы бюджетирования на предприятии ООО «НА ОКРУЖНОЙ».
- Разработать рекомендаций по совершенствованию системы управления ООО «НА ОКРУЖНОЙ» на основе бюджетирования.

Объект исследования — предприятие ООО «НА ОКРУЖНОЙ».

Предмет исследования — управление предприятие на основе системы бюджетирования.

В работе будут использованы следующие **методы исследования**: анализ и синтез, сравнение, обобщение, системный подход, финансовый анализ.

Методологической базой послужили научные труды отечественных авторов, разработки отечественных консалтинговых компаний, нормативно-законодательная база Российской Федерации, материалы периодической печати, ресурсы сети Интернет, регламенты ООО «НА ОКРУЖНОЙ».

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные рекомендации могут быть использованы для совершенствования системы бюджетирования не только в ООО «НА ОКРУЖНОЙ».

Научная новизна данной работы состоит в следующем:

1. Теоретические основы бюджетирования были уточнены и дополнены:

- Определена сущность бюджетирования через уточнение его основных принципов.
- Обозначены этапы бюджетного процесса.
- Уточнены подходы к составлению бюджетов.
- Дано определение бюджетирования.
- Классифицированы риски и определена роль риск-менеджмента в системе бюджетирования, а также структурированы этапы методики управления корпоративными рисками.
- Изучены и описаны методы управления финансовой деятельностью предприятия.

2. Проведена практическая апробация теоретических основ бюджетирования:

- Представлены планы бюджетов предприятия и проведён финансово-экономический анализ показателей деятельности предприятия, выявлены слабые и сильные стороны.
- Разработан регламент процесса бюджетирования для предприятия по центрам финансовой ответственности.

Таким образом, научная новизна исследования заключается в адаптации и применении существующих теорий бюджетирования к практике управления финансами на конкретном предприятии, что позволяет оптимизировать процессы финансового планирования и контроля.

Структура исследования состоит из введения, трёх разделов, заключения, списка используемой литературы и источников и приложений.

В первой главе дано определение бюджетирования, рассмотрены виды бюджетов, описаны системы рисков, проведен анализ методов управления финансовой деятельностью предприятия и принятия управленческих решений.

Во второй главе представлена информация о деятельности предприятия ООО «НА ОКРУЖНОЙ». Проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности за 2021 – 2023гг. Рассмотрен процесс бюджетирования на предприятии, его особенности, представлены бюджеты.

В третьей главе представлены проблемы, с которыми сталкиваются предприятия при организации системы бюджетирования. Раскрыты недостатки системы бюджетирования ООО «НА ОКРУЖНОЙ», выявлены проблемы, предложены пути их решения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Крупные современные предприятия включают в себя разнообразные экономические процессы для осуществления своей хозяйственной деятельности и определения эффективности управления. Одной из главных систем управления является бюджетирование.

Бюджетирование — это процесс планирования, контроля и анализа материальных и других ресурсов, потребление которых приводит к созданию продукции на предприятии в процессе осуществления им финансово-хозяйственной деятельности

Бюджетирование как метод планирования подразумевает сбор и обработку данных о работе предприятия для создания стратегических и оперативных планов

Процесс текущего бюджетирования состоит в формировании бюджетов движения денежных средств, расходов и доходов, а также планового баланса. Главная цель — контролировать денежные потоки таким образом, чтобы их показатели максимально соответствовали целям компании.

Создание бюджета организации всегда осуществляется на определённый период времени, который называют бюджетным периодом. В одно и то же время на предприятии может вестись работа над несколькими бюджетами с разной продолжительностью бюджетного периода. Для каждого конкретного предприятия бюджет будет уникальным в зависимости от его типа, организационной структуры и особенностей деятельности.

Построение системы бюджетирования может быть организовано тремя способами: «снизу вверх», «сверху вниз» или с использованием одновременно двух подходов.

Так же при организации бюджетирования на предприятии необходимо помнить о сопутствующих финансовых рисках.

Основная цель систематизации рисков заключается в своевременной идентификации риска и проведения оценок с последующими решениями, которые помогут предприятию получить прибыль и минимизировать риски.

Факторы и причины возникновения финансовых рисков различны, поскольку в конечном итоге любая неопределенность в деятельности компании может привести к возникновению рисков.

Системы управления рисками играют важную роль в процессе бюджетирования, помогая организациям предвидеть и минимизировать потенциальные угрозы.

Общество с Ограниченной Ответственностью «На Окружной» было основано 12 февраля 2021 года. Основным видом деятельности компании является оптовая продажа сельскохозяйственными продуктами и пиломатериалами. Основными клиентами организации являются, как и юридические лица, так и физические лица. Так же, организация предоставляет услуги по строительству строений из пиломатериалов и продажу сборных строений.

Проанализировав финансовое состояние предприятия, мы сделали вывод что в 2023г. наблюдается ухудшение финансового состояния предприятия. Это подтверждает:

— После анализа ликвидности баланса, нами был сделан вывод, что у предприятия есть серьёзные проблемы с платёжеспособностью и выполнением краткосрочных обязательств. В такой ситуации компания может столкнуться с трудностями при погашении долгов, что может привести к банкротству или другим негативным последствиям.

— После проведения анализа рентабельности ООО «НА ОКРУЖНОЙ», мы сделали вывод что предприятие не рентабельно и показатели рентабельности в период с 2021г.-2023г. уменьшаются.

— Анализ показателей деловой активности ООО «НА ОКРУЖНОЙ» показал, что все показатели деловой активности имеют отрицательную динамику, что говорит об ухудшении финансового состояния.

Анализ системы бюджетирования в ООО «НА ОКРУЖНОЙ», проведенный в настоящем параграфе, показал, что процесс бюджетирования на данном предприятии имеет как достоинства, так и недостатки.

К достоинствам можно отнести то, что бюджетирование охватывает все подразделения предприятия, имеет четкий план и временные рамки.

К недостаткам можно отнести то, что отсутствует полный перечень бюджетов организации (БДР, БДДС, ББЛ) и методика оценки исполнения бюджетов не задокументирована.

Проанализировав основные события и факты планового периода, необходимо было оценить возможные риски на предприятии в течение бюджетного периода. Так в 2024г. у предприятия может наблюдаться ухудшение финансовой устойчивости, потеря платёжеспособности, ухудшение рентабельности, ухудшение показателей деловой активности.

Мероприятия для совершенствования системы бюджетирования на предприятии

поставить перед персоналом предприятия четкие стратегические цели и задачи

отладить организацию процессов формирования отчетов и бюджетирования на предприятии

документально определить круг лиц, ответственных за принятие и исполнение бюджета

разделить бюджетирование и прогнозирование

определить связь между основной нефинансовой деятельностью и финансовой результативностью, изучая изменения в их соотношении

Так как основная причина потери платежеспособности может служить недостаточность средств для погашения наиболее срочных обязательств, необходимо предпринять следующие меры:

— с целью увеличения значения показателя быстрой ликвидности, который находится ниже нормативного уровня, ООО «НА ОКРУЖНОЙ» следует сократить текущую кредиторскую задолженность, в том числе за счет

изменения структуры источников финансирования в пользу долгосрочных заимствований;

— сократить долю менее ликвидных активов (внеоборотных активов, запасов), переведя их в более ликвидные (дебиторскую задолженность, финансовые вложения и денежные средства), реализовав неиспользуемые или излишние основные средства, запасы.

Таким образом реализация вышеобозначенных мероприятий позволит предприятию ООО «НА ОКРУЖНОЙ» усовершенствовать систему бюджетирования, а также улучшить управление деятельностью предприятием.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 года № 51-ФЗ (в ред. Федерального закона от 24.07.2023 N 351-ФЗ).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 года № 146-ФЗ. (с ред. от 19.12.2023г.).
3. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 года № 14-ФЗ.
4. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»
5. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации».

Специальная учебная научная литература

1. Адамов Н. Сущность, функции и методы бюджетирования / Н. Адамов, А. Тилов // Финансовая газета. – 2019. – № 8. – С. 12
2. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы / М.М. Алексеева. - М.: Финансы и статистика, 2020. - 287 с.
3. Анализ финансовой отчетности: учебник / Е.В. Никифорова, М.В. Боровицкая, Л.М. Куприянова, О.В. Шнайдер; под общ. ред. Е.В. Никифоровой. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 211 с.
4. Антюфьев А. Г., Табачный Е. М. Совершенствование системы бюджетирования организации // Вестник науки и образования. 2018. №8 (44).
5. Архипова, В. М. Финансовые ресурсы предприятия и эффективность их использования / В. М. Архипова. — Текст: непосредственный // Интернаука. — 2020. — № 20 – 3 (149). — С. 8-9.
6. Ахметова Ю.А. Проблемы внедрения системы бюджетирования на производство // Вестник науки – 2019 – №8, стр. 126-128

7. Багаева, А. И. Финансовые ресурсы предприятия / А. И. Багаева, М. Ш. Аздаева. — Текст: непосредственный // ФГУ Science. — 2020. — № 3 (19). — С. 16-21.
8. Байрамова Г. М. Принципы управления бюджетом и их описание // Вестник науки. 2023. №4 (61).
9. Бирюков, В. А. Теория экономического анализа: учебник / В.А. Бирюков, П.Н. Шаронин. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 503 с.
10. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами: учебник / И. А. Бланк. — М.: Омега-Л, 2023. — 768 с.
11. Бланк, И. А. Финансовый менеджмент / И. А. Бланк. — Москва : Издательство «Омега-Л», : ООО «Эльга», 2019. — 653 с. — Текст: непосредственный.
12. Буглак, В.В. Внедрение современных методов бюджетирования как способ совершенствования системы управления предприятием / В.В. Бугляк, А.С. Качкановский // Экономические науки. - 2020. - № 5. - С. 4652
13. Бурцев В.В. Через бюджетирование к эффективному менеджменту / В.В. Бурцев // Финансовый менеджмент. — 2018. — №1. — С. 20–26.
14. Вахрушина, М. А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки : монография / М.А. Вахрушина, Л.В. Пашкова. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. — 114 с.
15. Веретенникова О. Б., Лаенко О. А. Сущность оборотного капитала предприятия и его Классификация // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. 2022. №2.
16. Виткалова А.П. Бюджетирование и контроль затрат в организации: учебное пособие / А. П. Виткалова, Д. П. Миллер. — М.: Москва, 2018 — 98 с.

17. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник для бакалавров / М.В. Воронина. – М.: Дашков и К, 2020. – 400 с.
18. Володина А. О., Траченко М. Б. Роль системы бюджетирования в сделках слияния и поглощения // Вестник ГУУ. 2019. № 4. С 83–87.
19. Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022
20. Гладкий, А. А. Бюджетирование на компьютере / А. А. Гладкий. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. — 279 с.
21. Дрыгина Е.С. Внедрение системы бюджетирования на производственных предприятиях // Вестник экономики – 2019 - №3, стр. 144-147
22. Зайков, В.П. Финансовый менеджмент: теория, стратегия, организация / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнёва, А.В. Харсеева. – М.: Вузовская книга, 2020. – 340 с.
23. Зайцева, А. Д. Бюджетирование: понятие, цели, функции / А. Д. Зайцева, М. С. Мельников. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 27 (369). — С. 116-119.
24. Клименко А. В. Бюджетирование как основной метод финансового планирования // Вестник науки. 2024. №2 (71).
25. Колунтаева Е.С. Система ответственности при организации бюджетного процесса на предприятии // Вестник современных исследований – 2020 - № 21, стр. 182-184
26. Кузьмичёва И. А., Слепченко Д. П., Сулла А. О. Современная система бюджетирования на предприятии: подходы и проблемы применения // Век качества. 2020. №4.
27. Панфилов Д. О. Совершенствование процесса управления продажами в организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. №12-2.

28. Преображенский Б. Г., Сыроижко В. В., Глушкова М. В. Технология бюджетирования как инструмент планирования развития организации // РСЭУ. 2019. № 1 (44), с. 168–177.
29. Романов В.С. Управление рисками: этапы и методы / В.С. Романов: Изд-во Вятского ГЛУ, 2022. – 176 с.
30. Стрельник Е.Ю., Камалова А.А. Финансовое планирование и бюджетирование / Е.Ю. Стрельник, А.А. Камалова - КФУ, 2021. – 32 с.
31. Судник А.А. Совершенствование процесса бюджетирования на предприятии // Булатовские чтения – 2019 - №2, стр. 196-201
32. Точилкина О.Э. Традиционной и альтернативное бюджетирование на предприятиях // Научно-практический электронный журнал – 2019 - № 4, стр. 47-56
33. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с.
34. Черникова В. С., Ветрова Л. Н. Система бюджетирования // Экономика и социум. 2024. №1-4 (14).
35. Чижик А. А., Петренко А. С. Сущность планирования продаж в организациях // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2023. №8 (74).
36. Шапорова О.А. Бюджетирование как инструмент управления на предприятиях торговли / О.А. Шаропова // Вестник ОРЕЛГИЭТ – 2018. - № 3, стр. 227-236.
37. Щербакова Ю.К. Роль оперативного финансового планирования в деятельности предприятия / Ю.К. Щербакова // Вектор экономики. – 2019. - №3 – с.211.
38. Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: категории, задачи, тесты, ситуации: Учебное пособие / В.И. Данилин. – М.: Проспект, 2020. – 376 с.

39. Бюджетирования: теория и практика: учебное пособие / Л.С. Шаховская, В.В. Хохлов, О.Г. Кулакова [и др.]. – М.: КНОРУС, 2019. – 400 с
40. Актуарные расчеты : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Миронкина, Н. В. Звезда, М. А. Скорик, Л. В. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 506 с.
41. Бадалова А.Г., Пантелеев А.В. Управление рисками деятельности предприятия Изд. 3. Вузовская книга, 2020г.
42. Буньковский В.Д. Инструменты управления предпринимательскими рисками // Вопросы управления. 2019 №1(37). С. 65-76.
43. Виханский О. С, Наумова А. И., Менеджмент: Учебник. - - 3-е изд.М.: Экономист, 2021. – 561 с.
44. Гранатуров В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения / В. М. Гранатуров. – М.: «Дело и Сервис», 2020. – 451 с.
45. Драчева Е. Л., Юликов Л. И., Менеджмент: учебное пособие - М.: Мастерство, 2022. – 412 с.
46. Кривобатова Д.И. Экономическая природа финансовых рисков. / Кривобатова Д.И. // Контентус. - 2019. - № 1 (78). - С. 1-7.
47. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 680 с.
48. Любанова Т. П. Бизнес-план: Учебно-практическое пособие. – М.: ПРИОР, 2021. – 217 с.
49. Любушин Н. П. Анализ финансового состояния организации: Учебник. – М.: ЭКСМО, 2022. – 410с.
50. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 205 с.

51. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 178 с.
52. Бобылева, А. З. Управление оборотным капиталом : учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова ; под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 251 с.
53. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для среднего профессионального образования / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 671 с.
54. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с.
55. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 354 с.
56. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с.
57. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебник для вузов / В. О. Бердичевская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 146 с.
58. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 325 с.
59. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоурт Ф. Основы менеджмента. — М.: Дело, 2019. — 543 с.

60. Панков Д. Основы учета и анализа в системе финансового менеджмента: Учебное пособие для вузов. – М.:Современная школа, 2020.–290с
61. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т. В. Погодина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 259 с.
62. Поляк Г. Б. Финансовый менеджмент: учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с.
63. Сафронова О. Н., Тактарова С. В., Мизюркина Л. А., Дорофеев В. Д. Основы предпринимательства. Учебное пособие./ – 2-е изд., перераб. и доп. - Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2021. – 302 с
64. Слепов, В.А. Финансы организаций (предприятий): учебник/В.А. Слепов, Т.В. Шубина. М.: ИНФРА-М, Магистр, 2018. 352 с.
65. Солодов А.К. «Основы финансового риск-менеджмента»: учебник и учебное пособие // Солодов А.К. – М.: Издание Александра К. Солодова // Технический редактор Солодова Е.А.; корректор Нейц Е.А.// 2018.
66. Тарбеева Е.М. Оценка рентабельности финансово-хозяйственной деятельности компании. // Главбух, 2021. - №2. - С. 68-71.
67. Шапиро В. Д. Управление проектами. Под общей ред. — Санкт-Петербург; "ДваТри". - 2022. – 344 с.
68. Цзян Ин. Задачи управления капиталом предприятия // Экономика и социум. 2020. №10 (77).
69. Каламбет С.В. Сущность и структура рынка заемного капитала / С.В. Каламбет, Д.А. Дил // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. - 2019. -№4 (5). - С. 63-67.
70. Качкова, О. Е. Бухгалтерский финансовый учет: учебное пособие. – 2 изд., стер. – М.: КНОРУС, 2020. – 568 с.

71. Евстафьев, Д. С. Основы экономических знаний / Д. С. Евстафьев. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 190 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Приложение 1

Бухгалтерский баланс

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 год	На 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
	Материальные внеоборотные активы ²	1150	23 129	6 896	7 801
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы ³	1170	-	-	-
	Запасы	1210	3 053	411	568
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	415	472	205
	Финансовые и другие оборотные активы ⁴	1230	1 672	2 338	83
	БАЛАНС	1600	28 269	10 117	8 657
ПАССИВ					
	Капитал и резервы ⁵	1300	(7 726)	(5 391)	(104)
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	2 404	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	17 657	2 352	3 518
	Краткосрочные заемные средства	1510	1 882	3 051	3 047
	Кредиторская задолженность	1520	14 052	10 105	2 196
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	БАЛАНС	1700	28 269	10 117	8 657

¹ Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу.

² Включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства.

³ Включая результаты исследований и разработок, незавершенные капитальные вложения в нематериальные.

⁴ Включая дебиторскую задолженность.

⁵ Некоммерческая организация помето показателей "Капитал и резервы" включает "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды".

Отчет о финансовых результатах

<i>Пояснения⁶</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 года.</i>	<i>На 31 декабря 2022 года.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка ⁷	2110	23 445	27 873
	Расходы по обычной деятельности ⁸	2120	(24 084)	(31 716)
	Проценты по уплате	2330	(731)	(560)
	Прочие доходы	2340	7	38
	Прочие расходы	2350	(163)	(151)
	Налоги и прибыль (доходы) ⁹	2410	(842)	(772)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(2 368)	(5 288)