



Judul Artikel Menggunakan Huruf Kapital di Awal Kata (*Capitalize Each Word*), Font: Times New Roman (14 pt), Spasi: Single

Nama¹, Nama², Nama³ (Font Size 11)

^{1,2}Affiliasi (Font Size Affiliasi & Email: 11, Normal)

³Affiliasi (Disesuaikan apabila beda affiliasi)

¹Email (Disesuaikan)

²Email (Customized)

ABSTRACT

The abstract in this section is in English. Font type: Times New Roman, Size 10. The number of words in the abstract is very limited to a maximum of 270 words. The abstract content at least covers the background, research methods, results and discussion and conclusions. The abstract does not include quotations, images or tables. The maximum number of keywords is 5 (five). Keywords must be written in alphabetical order separated by commas. All text should be in italics. Please adjust this to suit the article. Other rules are the same as for abstracts in Indonesian. Font Times New Roman, Italic, Size 10.

Abstrak pada bagian ini menggunakan bahasa Inggris dan semua teks-nya menggunakan style italic atau miring. Abstract dibuat dalam satu paragraf. Silakan disesuaikan dengan artikel yang ditulis. Aturan mengenai hal lainnya sama seperti abstrak pada Bahasa Indonesia. Maksimal 270 kata. Kata kunci maksimal 5 kata/frasa

Keywords: *Sorted alphabetically by the first character of each word, e.g.: Financial, Human, Report (the first letter at the beginning of the word/phrase is Capitalized)*

ABSTRAK

Abstrak pada bagian ini menggunakan Bahasa Indonesia. Jenis Font: Times New Roman, Size 10. Jumlah kata pada abstrak sangat terbatas maksimal 270 kata. Isi abstrak minimal melingkupi latar belakang, metode penelitian, hasil dan pembahasan serta kesimpulan. Pada abstrak tidak menyertakan kutipan, maupun gambar dan juga tabel. Jumlah kata kunci maksimal 5 (lima). Penulisan kata kunci harusurut sesuai abjad yang dipisahkan dengan tanda koma. Abstrak dibuat dalam bentuk satu paragraf.

Kata Kunci: Diurut sesuai abjad awal kata, contoh: Akademik, Belajar, Metode penelitian, Pemasaran (Huruf pertama di awal kata/frasa menggunakan Huruf Kapital)

(Halaman ini hanya digunakan untuk Metadata artikel dan abstrak, isi artikel dimulai pada halaman selanjutnya. Silakan hapus teks ini)

(This page is used specifically for article metadata and abstract only, the article content begins on the next page. Please remove this text)

PENDAHULUAN

Isi artikel dimulai pada halaman ini. Semua paragraf tidak menggunakan menjorok ke dalam (tanpa inden). Font yang digunakan: Times New Roman dengan size 12. Penulisan paragraf tidak menjorok ke dalam tetapi antar spasi (1 spasi). Berikut ada contoh sebuah paragraf yang digunakan. Penulisan *manuscript* ini silakan disesuaikan dengan *style* yang telah disediakan pada template.

Pastikan semua font dalam artikel ini menggunakan *Times New Romans*. Susunan paragraf terlihat jelas pada contoh pendahuluan ini. Penulis tidak diizinkan untuk mengubah atau mengotak-atik *header* maupun *footer* template.

Susunan paragraf, BAB, subbab semuanya dapat dilihat pada template ini untuk mempermudah penulis dalam menulis artikel. Oleh karena itu, penulis diharapkan untuk tidak memodifikasi di luar template yang telah disediakan ini.

Gaya penulisan paragraf yang digunakan ialah gaya blok (*block style*), di mana awal kalimat rata kiri sejajar dengan margin dan isi paragraf lainnya (tidak menjorok ke dalam). Penulisan paragraf harus rata kiri-kanan (*justified*). Perhatikan penulisan yang menggunakan bahasa asing maka harus ditulis miring/*italic*. Namun, apabila artikel ditulis dalam Bahasa Inggris maka tetap mengikuti aturan penulisan yang normal tidak perlu dibuat *italic* untuk penulisannya.

Apabila dalam artikel terdapat tabel, baik pada bagian pendahuluan, metode penelitian, maupun pada bagian hasil dan pembahasan maka penulisan teks untuk judul tabel berada di bagian atas tabel, dan teksnya ditebalkan. Posisi tabel ditempatkan pada pilihan rata tengah yang disertai dengan judul tabel dan nomor urut tabel. Sebisa mungkin hilangkan baris vertikal pada tabel. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada contoh tabel di bawah ini.

TINJAUAN PUSTAKA

Pada bagian Tinjauan Pustaka dapat juga ditambahkan subbab maupun tidak berupa landasan teori yang dirasa penting untuk disampaikan. Bagian ini membahas tentang tinjauan terhadap teori-teori terhadap judul artikel atau manuskrip yang peneliti lakukan. Bagi penelitian kualitatif dapat menyesuaikan dengan informasi yang akan disampaikan.

Pastikan sitasi menggunakan *APA Style*. Berikut beberapa cara menampilkan sistasi.

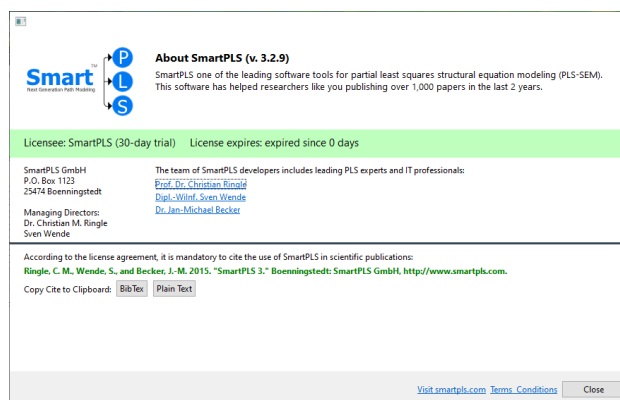
- Satu penulis di awal kalimat: Kempster (2009) mengatakan bahwa.....
- Dua penulis di awal kalimat: Kaihatu & Rini (2007) menjelaskan bagaimana.....
- Tiga penulis atau lebih di awal kalimat: Tucunan *et al.* (2014) menggunakan variabel.....
- Sitasi di awal atau dalam kalimat lebih dari dua sumber dipisah: Penelitian mengenai gaya kepemimpinan dipaparkan oleh Yuhanis (2017), Umma (2018), dan Yuniarti & Suprianto (2014).
- Satu penulis di akhir kalimat atau dalam teks:(Ambia, 2018)
- Dua penulis di akhir kalimat atau dalam teks:(Eriswanto & Sudarma, 2017)
- Tiga atau lebih penulis di akhir kalimat atau dalam teks:(Muliana et al., 2019)
- Sitasi di akhir kalimat lebih dari dua sumber tidak dipisah, tapi dalam satu tanda kurung: (Parimita et al., 2015; Supardi, 2016; Mahayanti & Sriathi, 2017).

Setiap kutipan wajib menggunakan *reference manager* seperti Mendeley, Zotero, atau EndNote. Penulisan kutipan yang berasal dari buku tidak perlu menyertakan halaman. Teknik atau metode mengutip perlu konsisten. Penulis sangat disarankan untuk menggunakan kutipan dari sumber primer. Sumber acuan primer adalah bahan pustaka yang memuat informasi “langsung” dari “tangan” pertama penulisnya.

Pada bagian Tinjauan Pustaka ini juga bisa dimasukkan *literature review* dan hipotesis untuk setiap pembahasan variabel yang dibuat persubbab seperti contoh di bawah. Pada bagian akhir dapat disertakan hipotesis yang digunakan dalam penelitian.

Subbab

Apabila ada subbab maka menggunakan **bold**, ukuran dan jenis font tetap sama Times New Roman 12 pt. Selanjutnya, jika dalam artikel terdapat gambar maka penulisan kata gambar perlu ditebalkan, serta posisi gambar ialah *center* atau rata tengah. Penulisan judul gambar berada di bawah gambar dengan memberikan nomor dan keterangan gambar. Setiap gambar diberi nomor dan diurutkan untuk gambar selanjutnya.



Gambar 1. Contoh gambar (Font size: 12pt)

Subsubbab

Apabila ada subsubbab atau subbab kedua penulisannya sama seperti subbab, tetapi font ditambah menjadi italic atau miring. Kkalau diurutkan:

- BAB (kapital semua dan **bold**): PENDAHULUAN, TINJAUAN PUSTAKA, METODE PENELITIAN, HASIL, PEMBAHASAN, SIMPULAN, DAFTAR PUSTAKA
- Subbab pertama ukuran dan jenis font sama seperti isi artikel, yakni Times New Roman 12 pt dan **bold**,
- Subbab kedua atau subsubbab ukuran dan jenis font sama seperti isi artikel, yakni Times New Roman 12 pt ditambah dengan **bold** dan *italic* (miring).

Apabila terdapat hasil pengembangan hipotesis, penulisan tetap seperti isi artikel pada umumnya. Contohnya, seperti kalimat berikut: Berdasarkan argumentasi teoritis dan temuan empiris tersebut, hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini adalah:

H1: Variabel A berpengaruh negatif terhadap return saham emiten sektor transportasi.

METODE PENELITIAN

Menjelaskan langkah pengumpulan data, alat analisis, objek penelitian, ruang lingkup penelitian, operasional variabel dan sebagainya yang berhubungan dengan metode penelitian. Untuk penelitian kualitatif dijelaskan bagaimana proses dari perolehan data penelitian. Jika diperlukan dapat ditambahkan bagan, tabel data, atau *flowchart* dan hal-hal lainnya yang dirasa penting.

Penulisan rumus/*equation* menggunakan font yang sama dengan penulisan, tidak perlu di-**bold** juga jangan diberi kotak, serta tidak menggunakan bullet untuk setiap rumus yang digunakan, tetapi perlu dibuat miring (*italic*) hanya pada bagian rumusnya saja. Rumus juga tidak dibuat dalam kotak,

dan jangan menggunakan *image* atau gambar yang ditempel sebagai rumus, melainkan harus diketik menggunakan *equation*.

Perhatikan contoh penulisan rumus di bawah ini.

Regresi 1: $FPit = \alpha + \beta_1 \log CSRit + eit$

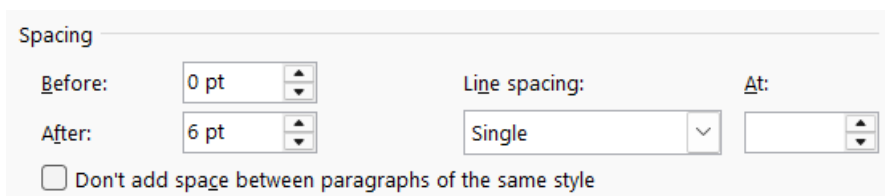
Regresi 2: $FSit = \alpha + \beta_1 \log CSRit + eit$

Regresi 3: $FIit = \alpha + \beta_1 \log CSRit + eit$

HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil dari penelitian dapat dijelaskan secara terpisah dengan pembahasan maupun digabung menjadi satu bagian. Hasil dan pembahasan adalah bagian inti dari karya ilmiah yang memaparkan data temuan lapangan dan analisisnya. Hasil berisi penyajian data apa adanya (tabel/grafik) tanpa opini, sedangkan pembahasan menginterpretasikan, menganalisis, dan mengaitkan temuan tersebut dengan teori atau penelitian sebelumnya

Jika diperlukan, penulis dapat membuat dua bab terpisah satu bab khusus **HASIL**, dan satu bab lagi khusus **PEMBAHASAN**. Pengaturan spasi untuk setiap **BAB** dalam artikel ini, ialah: spasi (*Line spacing*) *Single* atau 1 spasi; *Before 0 pt*, dan *After 6 pt*, seperti terlihat pada Gambar 2.



Gambar 2. Contoh gambar sekaligus contoh pengaturan BAB

Apabila dalam artikel terdapat tabel maka penulisan judul tabel diletakkan di atas tabel dan diberi nama tabel serta nomor tabel. Pada bagian bawah tabel sertakan sumber tabel yang digunakan. Tabel tidak perlu menyertakan garis vertikal dan harap disesuaikan dengan ukuran halaman.

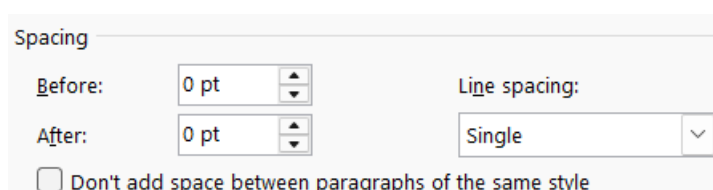
Dalam isi tabel tidak ada garis horizontal. Garis horizontal hanya digunakan untuk nama kolom dan penutup tabel. Teks pada judul kolom dibuat tebal atau *Bold*.

Tabel 1. Contoh tabel (Font size: 11pt)

Variabel (judul kolom Bold)	Cronbach's alpha
Kualitas	0,863
Relevan	0,717
SDM	0,602
Font menyesuaikan	

Sumber: Hasil pengolahan data (Font size: 11pt)

Tabel harus dibuat langsung pada program pengolah kata (MS. Word), bukan ditempel sebagai gambar dari sumber lain. Teks dalam tabel, 1 spasi dengan *before* dan *after* 0 (nol).



Gambar 3. Contoh spasi pada tabel (Font size: 12pt)

Penulisan angka bagi artikel yang menggunakan Bahasa Indonesia, tanda titik digunakan untuk memisahkan angka ribuan, contohnya, 1.000.000 (satu juta). Tanda titik tidak digunakan sebagai bilangan pecahan, contoh yang benar: 0,602 seperti ditampilkan pada contoh angka dalam contoh Tabel 1, bukan 0.602 atau nilai p-value 0,05. Kecuali kalau Anda membuat artikel dalam Bahasa Inggris maka berlaku sebaliknya.

Jelaskan pembahasan secara detail, jika diperlukan dapat dibuatkan subbab tambahannya. Hasil dan pembahasan tidaklah sama, jadi uraikan pembahasan dari setiap temuan atau hasil penelitian yang didapatkan. Sertakan juga sumber sitasi yang relevan sebagai bahan pembahasan.

SIMPULAN

Berisikan kesimpulan hasil dari penelitian dan saran yang perlu disampaikan. Apabila terdapat ucapan terimakasih (*Acknowledgments*) maka ditempatkan subbagian tersendiri di bawah simpulan. *Contains a summary of the research results, managerial and theoretical implication and any suggestions that need to be conveyed. Acknowledgments are placed in a separate subsection below.*

UCAPAN TERIMA KASIH

Jika bagian ini tidak diperlukan dapat dihapus dan langsung menuju daftar pustaka. *If this section is not necessary, it can be deleted.*

DAFTAR PUSTAKA

- Referensi mengacu pada APA Style (American Psychological Association Style)
- Sekitar 80% referensi sebisa mungkin termasuk 5 - 10 tahun terakhir
- Gunakan perangkat lunak manajemen referensi seperti Mendeley, Zotero atau EndNote.
- Ukuran font: 11pt (font size: 11pt), Times New Roman
- Spasi Single, Before 6pt, & After 6pt
- Jarak menjorok ke dalam 1 cm (*hanging indent*)
- Perhatikan contoh penulisan daftar pustaka di bawah,

Daftar Pustaka dari Website atau Artikel Online (Format APA)

Penulis. (Tahun). *Judul Artikel*. Link Website Lengkap.

Contoh:

Lokadata. (2021). *Kontribusi UMKM terhadap PDB, 2010-2020*.
<https://lokadata.id/data/kontribusi-umkm-terhadap-pdb-2010-2020-1611277587>

Daftar Pustaka dari Artikel Jurnal (Format APA)

Nama Belakang, Inisial Nama Depan. (Tahun). Judul Artikel. *Nama Jurnal Italic*, Volume(Nomor), Halaman. DOI (jika ada)

Contoh untuk satu penulis:

Siswanto, S. (2007). Politik dalam Organisasi (Suatu Tinjauan Menuju Etika Berpolitik). *Jurnal Manajemen Pelayanan Kesehatan*, 10(4), 159–165. <https://doi.org/10.22146/jmpk.v10i04.2720>

Contoh untuk lebih dari satu penulis:

Zam, E. Z., Amin, S., Johannes, J., & Rosita, S. (2025). Digital leadership and employee performance in the public sector organizations: An investigation of organizational learning, dynamic capability and digital capability as mediation. *Multidisciplinary Science Journal*, 7(9), 1–14. <https://doi.org/10.31893/multiscience.2025448>

Daftar Pustaka dari Buku (Format APA)

Nama Belakang, Inisial Nama Depan. (Tahun Terbit). Judul Buku Miring. Penerbit.

Contoh:

Nordiawan, D., & Hertianti, A. (2010). *Akuntansi Sektor Publik*. Salemba Empat

Oetojo, A., & Anwar, K. (2004). *Aplikasi Sistem Informasi Manajemen bagi Pemerintahan di Era Otonomi Daerah SIMDA*. Pustaka Pelajar.