



## НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ КЕРІВНИХ КАДРІВ КУЛЬТУРИ І МИСТЕЦТВ

### СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	<b>УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ</b>
Статус дисципліни	вибіркова <sup>1</sup>
Мова викладання	українська
Кількість ЄКТС	4/120
Навчальний рік	2024–2025
Структура дисципліни	<i>денна форма:</i> контактні години – 56 (лекційні – 20 год, практичні заняття – 18 год., Семінарські заняття – 18 год.), модульний контроль – 8 год, для самостійної роботи студентів визначено 56 год;
форма семестрового контролю	<i>заочна форма:</i> контактні години – 14 (лекційні – 6 год, практичні заняття – 4 год., семінарські заняття – 4 год.), модульний контроль – 2 год, для самостійної роботи студентів визначено 104 год.
	<i>Семестровий контроль:</i> залік

<sup>1</sup> Забезпечення права здобувачів вищої освіти на вибір навчальних дисциплін відбувається відповідно до Закону України «Про вищу освіту» та Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо розвитку індивідуальних освітніх траєкторій та вдосконалення освітнього процесу» від 23.04.2024 року та регламентовано такими нормативними документами НАКККіМ як «Положення про забезпечення права здобувачів вищої освіти Національної академії керівних кадрів культури і мистецтв на вибір навчальних дисциплін»

[https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ\\_m/osv\\_diialnist/Pol\\_pro\\_zabezpechennia\\_prava\\_vybir.pdf](https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ_m/osv_diialnist/Pol_pro_zabezpechennia_prava_vybir.pdf)

«Положення про індивідуальний навчальний план здобувача вищої освіти Національної академії керівних кадрів культури і мистецтв»

[https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ\\_m/osv\\_diialnist/Pol\\_pro\\_indyvid\\_navch\\_plan.pdf](https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ_m/osv_diialnist/Pol_pro_indyvid_navch_plan.pdf)

«Положення про порядок реалізації учасниками освітнього процесу Національної академії керівних кадрів культури і мистецтв права на академічну мобільність»

[https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ\\_m/Polozhennia\\_akademichnoi\\_mobilnosti.pdf](https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ_m/Polozhennia_akademichnoi_mobilnosti.pdf)

<p><i>Компетентності, яких набуває здобувач при вивченні дисципліни відповідно до ОП:</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність до навчання, до розвитку системного, аналітичного та критичного мислення;</li> <li>- здатність до структурування проблем організації;</li> <li>- набуття управлінських навичок, навичок командної роботи та формування лідерських якостей;</li> <li>- здатність до самоаналізу, саморозвитку та самоменеджменту;</li> <li>- формування вміння поєднувати знання з опановуваних дисциплін.</li> </ul>
<p><i>Очікувані результати навчання</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- використовувати необхідний науковий та аналітичний інструментарій в управлінській діяльності в важкопрогнозованому середовищі;</li> <li>- розуміти організаційне середовище та управлінські процеси в ньому;</li> <li>- виявляти лідерські якості, вміння командної роботи;</li> <li>- взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</li> </ul>
<p><i>Анотація. Зміст дисципліни</i></p>	<p>Навчальна дисципліна формує знання та допомагає набути практичні навички з організації процесу управління змінами.</p> <p style="text-align: center;"><b>МОДУЛЬ 1</b> <b>УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ</b></p> <p><b>Тема 1.1.</b> Управління розвитком і особливості процесів організаційних змін у сучасних умовах <b>Тема 1.2.</b> Моделі та функції управління змінами <i>Модульний контроль</i></p> <p style="text-align: center;"><b>МОДУЛЬ 2</b> <b>ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ ЗМІН В ОРГАНІЗАЦІЇ</b></p> <p><b>Тема 2.1.</b> Передумови проведення змін в організації, підходи до реалізації змін <b>Тема 2.2.</b> Стратегії управління змінами, цикл змін <i>Модульний контроль</i></p> <p style="text-align: center;"><b>МОДУЛЬ 3</b> <b>ЗМІНИ В ОРГАНІЗАЦІЇ</b></p> <p><b>Тема 3.1.</b> Індивідуальні та командні зміни <b>Тема 3.2.</b> Організаційні зміни, моделі організаційних змін <i>Модульний контроль</i></p> <p style="text-align: center;"><b>МОДУЛЬ 4</b> <b>УПРАВЛІННЯ ОПОРОМ ЗМІНАМ</b></p> <p><b>Тема 4.1.</b> Управлінські підходи до подолання опору змінам</p>

	<p><b>Тема 4.2.</b> Управлінське консультування як спосіб релізації змін  <i>Модульний контроль</i></p>
<p><i>Система оцінювання</i></p>	<p><b>Методи оцінювання:</b> усне опитування, презентації за фахом, відстеження індивідуальних досягнень/активність в аудиторній роботі, вербальне оцінювання.</p> <p><b>Форми оцінювання:</b> поточне під час аудиторних занять, модульне, семестрове.</p> <p><b>Шкала оцінювання:</b> оцінювання якості знань студентів здійснюється шляхом поточного та підсумкового контролю (залік) за 100- бальною шкалою, шкалою ECTS, національною 4-х бальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»). Загальну кількість балів здобувача вищої освіти формують бали, отримані з усіх тем змістових розділів.</p> <p><b>Розподіл балів та критерії оцінювання відповідно до «Методичних рекомендацій до робочих програм освітньої програми «Менеджмент креативних індустрій» за <a href="https://nakkim.edu.ua/instituti/navchalno-naukovyi-instytut-praktychnoi-kulturolohii-ta-artmenedzhmentu/kafedra-artmenedzhmentu-ta-informatsiinykh-tekhnologii">https://nakkim.edu.ua/instituti/navchalno-naukovyi-instytut-praktychnoi-kulturolohii-ta-artmenedzhmentu/kafedra-artmenedzhmentu-ta-informatsiinykh-tekhnologii</a></b></p>
<p><i>Академічна доброчесність</i></p>	<p>Всі учасники освітнього процесу дотримуються політики доброчесності і сприяють функціонуванню ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату відповідно до «Положення про запобігання і виявлення академічного плагіату» за <a href="https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ_m/osv_dii_ alnist/Pol_pro_zapobih_plahiatu.pdf">https://nakkim.edu.ua/images/Instytuty/Akademiia/publ_m/osv_dii_ alnist/Pol_pro_zapobih_plahiatu.pdf</a></p>
<p><i>Рекомендовані джерела:</i></p>	<p>Список рекомендованих джерел у робочій програмі навчальної дисципліни містить ґрунтовні праці, новітні дослідження й публікації, які повною мірою допомагають здобувачам опанувати навчальний курс, підготуватися до аудиторних занять, поточного та семестрового контролю; сприяють розвитку критичного мислення у здобувачів, самостійному поглибленому навчанню дисципліни, навичкам оброблення та аналізу інформації з різних джерел та збагаченню словникового запасу для формування професійних компетентностей.</p>

<p><i>Матеріально-технічне, лабораторне, програмне забезпечення дисципліни</i></p>	<p><b>Матеріально-технічне забезпечення:</b> комп'ютер з пакетом відповідного програмного забезпечення (мобільна програма Microsoft Office) з доступом до Інтернету; Інтернет (Wi-Fi); Екран для демонстрації з підключенням до (Wi-Fi); маркерна (магнітна) дошка, папір, маркери (магніти).</p> <p><b>Програмне забезпечення для виконання практичних завдань:</b> Microsoft 365 (Word, Excel, PowerPoint)</p> <p><b>Аудиторні, семінарські та практичні заняття офлайн:</b> м. Київ, вул. Лаврська, 9, корп. 18, аудиторія 218</p> <p><b>Дистанційні/змішані заняття на платформі Classroom (Google).</b> Доступ до освітнього онлайн середовища відбувається виключно через особистий обліковий запис здобувача НАКККіМ, який закінчується @dakkkim.edu.ua</p> <p>Освітнє онлайн середовище доступне здобувачу від першого дня початку навчального семестру до завершення заліково-екзаменаційної сесії.</p>
<p><i>Розробник РП навчальної дисципліни</i></p>	<p><b>Наталія Петрівна ВОРОБІЙОВА</b> <i>кандидат економічних наук, доцент</i></p>
<p><i>Зворотній зв'язок</i></p>	<p>Зауваження, пропозиції та рекомендації до навчальної дисципліни можна подати на пошту кафедри <a href="mailto:artmanager@nakkkim.edu.ua">artmanager@nakkkim.edu.ua</a></p>
<p><i>Кафедра</i></p>	<p><b>Адреса:</b> м. Київ, вул. Лаврська, 9, корп. 11, ауд. 102  <b>Е-mail кафедри:</b> <a href="mailto:artmanager@nakkkim.edu.ua">artmanager@nakkkim.edu.ua</a>  <b>Сторінка кафедри на сайті Академії</b>  <a href="https://nakkkim.edu.ua/instituti/navchalno-naukovy-i-institut-praktychnoi-kulturolohii-ta-artmenedzhmentu/kafedra-artmenedzhmentu-ta-informatsiinykh-tekhnologii">https://nakkkim.edu.ua/instituti/navchalno-naukovy-i-institut-praktychnoi-kulturolohii-ta-artmenedzhmentu/kafedra-artmenedzhmentu-ta-informatsiinykh-tekhnologii</a></p>

***Викладач дисципліни***

Наталія Петрівна  
ВОРОБІЙОВА



*Кандидат економічних наук, доцент*  
ORCID 0000-0003-1327-6068  
nvorobyova@dakkkim.edu.ua

*Самоаналіз відповідності показникам діяльності науково-педагогічного працівника та додаткова інформація за посиланням - <https://nakkim.edu.ua/instituti/navchalno-naukovyi-instytut-praktychnoi-kulturolohi-ta-artmenedzhmentu/kafedra-artmenedzhmentu-ta-informatsiinykh-tekhnologii/profesorско-vikladatskij-sklad-kafedri?view=article&id=571:vorobyova-nataliya-petrivna&catid=68>*