

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

### **PERGUNTAS FREQUENTES**

#### **1. O que é a PABSGA?**

***PABSGA – Transformando o futuro de África com jogos que educam e inspiram!***  
*A PABSGA é uma associação pan-africana dedicada a impulsionar a educação em todo o continente através de jogos educativos inovadores, conhecidos como serious games. Esta iniciativa pioneira oferece aos jovens africanos uma oportunidade única de desenvolver competências empresariais por meio de simulações realistas e envolventes. Além disso, esta jornada é vivida em colaboração com jovens do Japão e da Europa, promovendo uma rica troca de culturas, ideias e experiências.*

*Entidades semelhantes à PABSGA no mundo:*

- ***ISAGA (Internacional) - International Simulation and Gaming Association***
- ***ABSEL (EUA) - The Association for Business Simulation and Experiential Learning - <https://absel.org/>***
- ***JASAG (Japão e outros países asiáticos) - Japan Association of Simulation And Gaming - <https://jasag.org/en/>***
- ***SAGSAGA (Swiss Austrian German Simulation And Gaming Association) - <https://sagsaga.org/>***

**Mais do que uma competição, é um movimento que prepara os líderes empreendedores de amanhã!**

#### **2. Em que países PABSGA estão representados?**

Moçambique, Botswana, África do Sul, Marrocos, Etiópia, Quênia, São Tomé e Príncipe, Angola e Cabo Verde.

#### **3. O que são jogos de Simulação Empresarial?**

É a simulação do dia a dia de uma empresa ou organização em que decisões precisam ser tomadas rapidamente, recursos devem ser alocados com precisão — máquinas, insumos, pessoas, crédito, clientes — tudo em constante movimento.

Tal é qual o cenário real do mundo dos negócios, exatamente o que os participantes vivenciam nos **jogos de simulação empresarial com operações sem risco**.

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

Nesses jogos, cada escolha tem consequências. Os jovens são desafiados a pensar estrategicamente, lidar com incertezas e tomar decisões sob pressão, como verdadeiros gestores. É uma experiência imersiva que transforma teoria em prática, preparando os futuros empreendedores para os desafios do mercado global.

### **4. O que é o programa “Desafio de Jogos de Simulação Empresarial”?**

É um desafio desenhado para estudantes de nível secundário (dos 15 aos 18 anos) experimentarem o mundo do empreendedorismo através de imersão em um mercado virtual em que podem idealizar, formalizar e operacionalizar uma start-up.

No desafio, os participantes que se destacarem serão selecionados para a grande final do lançamento do PABSGA na Suécia. Essa etapa decisiva acontece após a apresentação pública do desempenho empresarial das suas start-ups simuladas, em um evento exclusivo. Lá, cada projeto será avaliado e comparado com outras iniciativas participantes, revelando quais ideias realmente se destacam no cenário competitivo e inovador do desafio.

### **5. Apresentação nas escolas aos estudantes e à direção pode ser feita online ou obrigatoriamente presencial? A Escola pode ser parceira da iniciativa?**

As apresentações e demonstrações do desafio podem ser feitas quer presencialmente quer online da forma que convier às escolas, estudantes e à direção. As escolas interessadas em serem parceiras podem ser. Existência ou não da parceria com a escola não impede os estudantes interessados em participar do desafio.

### **6. Qual a duração do desafio?**

O desafio tem a duração de um mês. Prevê-se o início da cerimónia de abertura para o dia 08 de Dezembro

### **Pré-requisitos**

#### **7.1. Precisa de conhecimento prévio ou experiência?**

Saber utilizar o computador, ambição, não ter medo de errar, vontade aprender e bom senso;

#### **7.2. Há restrições de idade ou formação?**

- Dos 15 até aos 18 anos,
- Excepcionalmente abaixo ou acima, dependendo das circunstâncias, justificado na entrevista de seleção.

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

### 7.3. Dispositivos (computador e telemóvel) e ferramentas necessários para participar no desafio?

Computador ou tablet e telemóvel com acesso a internet são obrigatórios. Serão usados o Zoom, Whatsapp, Instagram e o software dedicado de simulação empresarial.

### 7. Como será feita a avaliação – critérios para seleção do vencedor do desafio

Os critérios para seleção do vencedor do desafio serão:

- **20%** - Desempenho Operacional (Cumprimento das Tarefas)
- **40%** - Resultados Financeiros e Networking Capacidade afirmação de parcerias
- **10%** - Validação do Mercado Real
- **10%** - Qualidade do PITCH
- **20%** - **Monitoria Pós-Curso (Aplicabilidade e Evolução)\***

*“Após o desafio, os participantes passam por uma monitoria que avalia como aplicam os conhecimentos adquiridos em situações reais. Essa fase desenvolve competências como pensamento crítico, gestão e colaboração e pode abrir portas para mentoria internacional e acesso a universidades de prestígio. É a transição do jogo para a vida real”*

### 8. Quais são os tópicos abordados no desafio?

As principais missões dos formandos:

- Encontrar um sócio dentro da plataforma que partilhe os mesmos valores que os seus;
- Identificar uma oportunidade no Mercado virtual;
- Identificar parceiros chave para negócios
- Testar a oportunidade;
- Definir um modelo de negócio;
- Simular a Criação de uma empresa formal legislação e procedimentos nacionais
- Estruturar o negócio;
- Buscar fundos;
- Vender;
- Comprar;
- Cumprir obrigações fiscais;

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

- Reportar;
- Produzir relatório (básico).

### 9. Qual é o significado e o prêmio esperado em 2026 na Suécia?

Participação no evento da ISAGA2026 (<https://isaga2026.com/>) – que terá o lema *"The Science of Gaming and Simulation in a World of Systemic Crises"*, que terá lugar no *Campus Flemingsberg*, em Estocolmo, e será apresentado o stand da PABSGA. Os melhores classificados terão a oportunidade de representar Moçambique no lançamento oficial da PABSGA durante a ISAGA2026 na Suécia. Para um jovem, a ISAGA 2026 não é uma conferência chata. *“É um super-hackathon criativo global. É o lugar para encontrares a tua tribo, descobrires o que podes vir a ser e inspirares-te para criares o teu próprio caminho. Se gostas de jogos, tecnologia e de fazer a diferença, este é o teu evento.”*

### 10. O desafio é com base em conhecimento teórico ou prático?

Combina diferentes tipologias de aprendizagem, isto é, o desafio foi desenhado com base no método 70:20:10, onde 70% baseia-se em experiências práticas, 20% em interações sociais com outras pessoas e 10% em conhecimento teórico.

#### 11.1. O conhecimento abordado inclui materiais como apostilas ou vídeos?

O desafio é suportado por um software que garante a existência de um mercado virtual, permite simular várias operações, como simulação de constituição legal de empresas, abertura de conta bancária, recrutamento de trabalhadores, compras, vendas, entre outras.

Em cada uma destas operações é suportada por:

- Instruções de operação embutido no software que garante o funcionamento do mercado virtual;
- Assistência virtual remota;
- Monitores dedicados por grupo de empresa simulada;
- Sessões síncronas de aconselhamento dedicado por grupo.

### 11. Qual será a modalidade de funcionamento do desafio que obriga à presença física, online ou será híbrido?

O desafio terá um formato híbrido, com sessões presenciais e online:

- As sessões online (10 horas por semana), dividem-se em 1 workshop de orientação das atividades no início de cada semana (2 horas), Sessão de

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

monitoria (1 hora), Sessão de aconselhamento (1 hora), atividades livres no simulador (mínimo 6 horas)

- As sessões presenciais são as de network (2 eventos com duração de 4 horas cada) com empresários do mercado real em um evento específico dedicado e a cerimônia de apresentação de resultados.
- As sessões online incluem interações com estudantes japoneses, especialistas, jovens empreendedores na Europa, Brasil e demais países africanos

### **12. Há suporte ou mentoria durante o desafio?**

Sim agrupadas em:

- Sessões de aconselhamento com Empreendedores experientes, docentes - inovadores africanos, europeus, americanos e asiáticos filiados as organizações de ensino baseado em Jogos;
- Sessões de monitoria com monitores integrados no projeto de simulação empresarial em curso nas instituições de ensino superior.
- Assistência remota integrada na software de simulação empresarial que será usado

### **13. Há flexibilidade de horários (ao vivo ou gravado)?**

Uma vez que o desafio, conta com um modelo híbrido, as sessões assíncronas e presenciais não possibilitam a flexibilidade de horários, por essa razão as datas terão em conta o calendário escolar no que concerne a exames e férias.

### **14. Investimento (custo) - Qual o preço? Há parcelamento ou descontos?**

- O valor do investimento individual é de 35 mil MZM.
- O desafio tem o custo por grupo de 60.000 MZM; cada grupo deve ser constituído por 2 integrantes que serão considerados sócios da empresa simulada. Que poderá ser pago em 2 prestações (50% no início e 50% antes da cerimônia de apresentação dos resultados financeiros da empresa simulada).

### **15. Existem custos adicionais (materiais, taxas)?**

Sim, existe uma taxa de inscrição, no valor de 1.500,00 MZM.

### **16. Há bolsas ou opções gratuitas?**

O desafio está a ser subsidiado por parceiros, o que possibilitou a redução do custo por participante na ordem de 30%.

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

### 17. Certificação - O curso oferece certificado? É reconhecido?

Sim o desafio no final entregará, um certificado, reconhecido por todos os parceiros, e pela entidade fornecedora do software de simulação empresarial aplicado.

### 18. É necessário passar por avaliações para obter certificado?

É necessário participar em todas as etapas do desafio e efetuar a apresentação pública final dos resultados da empresa simulada.

### 19. Prazos e Matrícula

- O Início das candidaturas ou Inscrições: 21 de Outubro de 2025
- Data limite de inscrição: 28 de Novembro de 2025
- Admissão passa pelo preenchimento da ficha de inscrição e posterior entrevista

### 20. O Challenge terá só uma edição como início em novembro?

Não, terá três edições até o anúncio do Vencedor em 2026, mas recomenda-se realizar a pré-inscrição com antecedência devido às limitações de vagas.

### 21. Instrutores - Quem são os professores? Qual a experiência deles?

Empreendedores, docentes universitários, formadores em diversos programas africanos tais como YALI (youth African Leadership Initiative), FEMETECH, entre outros.

### 22. Resultados Esperados

*Possibilidade de acesso a **programas de mentoria internacional e oportunidades de ligação com universidades de renome**, tanto na África como em países parceiros como o Japão e na Europa.*

Garantia de uma experiência válida para ingressar em universidades com requisitos altos para acesso.

Experiência na Identificação de oportunidades de mercado a nível nacional, avaliação, planificação de projecto de negócio, testar, formalizar, identificar os parceiros chaves para o desenvolvimento, capacidade cumprimento das obrigações, estabelecer parcerias inteligentes, conhecer ferramentas de avaliação do

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

desempenho do negócio, contabilísticas e financeira e capacidade de avaliação de relatório de prestação de contas;

Acesso a uma rede de contatos e de parceiros (networking) japoneses, africanos e europeus e moçambicanos, isto é, acrescentar valor o capital social

### **23. Qual é a confiabilidade da plataforma informática a ser usada para simular o mercado moçambicano?**

- Sim tem mais de 10 anos no mercado utilizado por mais de 17 instituições de ensino superior;
- Foi distinguida em 2014 (100 melhores PMEs de Moçambique,
- Apresentado nos USA na 50th Conference de ABSEL de 2023 - [Association for Business Simulation and Experiential Learning](#)
- Apresentado em França em La Rochelle na 54th Conference da ISAGA - International Simulation and Gaming Association
- Apresentado na Alemanha na 56th Conference da ISAGA
- Conferências nacionais de coordenadores, docentes, especialistas, representantes das instituições-chave no ecossistema empresarial moçambicano, tais como Bolsas de Valores de Moçambique (BVM), Confederação das Associações Económicas (CTA), Bancos, Universidades, Instituto Nacional de Segurança Social (INSS), Autoridade Tributária de Moçambique (ATM), Seguradoras, Associação Nacional de Jovens Empresários (ANJE), Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique (OCAM) e entre outras entidades.

### **25. Por quanto tempo terei acesso ao conteúdo durante todo o curso?**

Até a edição seguinte do desafio

### **26. Há depoimentos de outras edições?**

Existem vários no canal do Youtube, facebook nas redes sociais:

- [https://www.youtube.com/watch?v=NAKgkl\\_mFWk&t=49s](https://www.youtube.com/watch?v=NAKgkl_mFWk&t=49s)
- <https://forbesafricalusofona.com/30-under-30-by-forbes-africa-lusofona-5/>
- <https://www.lionessesofafrica.com/blog/2022/2/13/startup-story-of-sofia-maquile?rq=sofia>

# TERMOS DE REFERÊNCIA

## PABSGA BUSINESS SIMULATION CHALLENGE

### Sofia Maquile

- <https://www.youtube.com/watch?v=LtIIAFrMvMk&t=3s>
- <https://www.lionessesofafrica.com/blog/2022/2/13/startup-story-of-sofia-maquile>

### Edilson Alberto

- <https://www.instagram.com/p/CeV2hd7uva5/>
- [https://www.instagram.com/p/B6SDx0WJU\\_F/](https://www.instagram.com/p/B6SDx0WJU_F/)
- <https://forbesafricalusofona.com/30-under-30-by-forbes-africa-lusofona-5/>

### Shelton

- <https://www.youtube.com/watch?v=Dj26gLz7OLQ&t=31s>
- <https://www.instagram.com/princechone/>
- <https://www.linkedin.com/in/shelton-joseph-zunguze-8357161aa/?originalSubdomain=mz>

### Prince shone

- <https://www.youtube.com/watch?v=Dj26gLz7OLQ&t=31s>
- <https://www.youtube.com/watch?v=yveuUKpF01c>

### Filipe Mangué

- <https://softcode.co.mz/>