

Додаток № 1
до наказу № _____
від „_____” _____ 2025 р.

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»**

ЗАТВЕРДЖУЮ:
Президент ПрАТ«ВНЗ «МАУП»

_____ Ростислав ЩОКІН

« ____ » _____ 2025 р.

**РЕЙТИНГОВЕ ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ
НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНОГО ПРАЦІВНИКА/КАФЕДРИ/
ІНСТИТУТУ/ВСП/**

кафедра менеджменту Волинського інституту імені

В'ячеслава Липинського

(вказати кафедру/інститут/ВСП//науково-педагогічного працівника)

НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА РОБОТА

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналіз (бали)	Примітки
1.	Кількість розроблених та/або оновлених робочих програм та силабусів з навчальних дисциплін за навчальний рік, що затверджені відповідною кафедрою (бали зараховуються за умови подання на електронну пошту lider.maup@ukr.net примірників попередньої та оновленої (нової) робочої програми/силабусу)	1 (1 програма /1 силабус)	-	-	
2.	Кількість розробленого за навчальний рік методичного забезпечення (екзаменаційні білети, завдання та методичні рекомендації для самостійної роботи студентів тощо) (затверджені в установленому порядку)*	1 (1 одиниця)	29	29	
3.	Кількість надрукованих підручників, навчальних посібників за навчальний рік (рекомендованих рішенням Вченої ради Академії)*	до 5 др. арк. - 5 5 та більше др. арк. - 10 (1 видання)	1	10	
4.	Кількість виданих методичних збірників (рекомендацій до самостійної роботи студентів, довідників, словників, збірників задач для практичної роботи студентів тощо) у навчальному році (рекомендованих рішенням Вченої ради Академії)*	3 (1 мет. зб.)	-	-	
5.	Кількість розроблених та/або оновлених навчальних курсів з дисциплін за навчальний рік, для дистанційної форми навчання (бали зараховуються за умови подання на електронну пошту lider.maup@ukr.net примірників попереднього та оновленого (нового) навчального курсу)	2 (1ЕНК)	-	-	
6.	Кількість інтерактивних заходів (групова робота, круглі столи, виконання проектів, ділових ігор тощо), проведених кафедрою за навчальний рік *	1 (1 захід)	-	-	
7.	Кількість переможців олімпіад у навчальному році, підготовлених науково-педагогічними працівниками кафедри * - Міжнародних - Всеукраїнських (II, III етапів) - Фахових, регіональних, обласних	15 (1особа) 10 (1особа) 5 (1особа)	-	-	
8.	Кількість залучених до викладання дисциплін провідних науковців (докторів наук, професорів, академіків, член-кореспондентів державних галузевих академій, заслужених діячів в галузі) протягом навчального року*	3 (1 особа)	-	-	
Всього				39	

*- надати додаток з переліком та підтвердження

НАУКОВА РОБОТА

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналіз (бали)	Примітки
1.	Кількість захищених дисертаційних робіт, за навчальний рік, під керівництвом науково-педагогічних працівників кафедри*: - на здобуття наукового ступеня доктора філософії (кандидата наук) - на здобуття наукового ступеня доктора наук	Σ бал 5 (1зах.) 10 (1зах.)	- -	- -	
2.	Кількість опублікованих наукових монографій, за навчальний рік*	5 (1мон.)	1	5	
3.	Кількість опублікованих статей у фахових виданнях Академії, за навчальний рік*	3 (1пуб.)	-	-	
4.	Кількість надрукованих наукових праць, за навчальний рік: - у фахових (в т.ч. електронних) збірниках України - у т.ч. іноземною мовою - у в наукометричній базі Scopus*	Σ бал 2 (1пуб.) 3 (1пуб.) 5 (1пуб.)	15 1	30 3	
5.	Кількість організованих міжнародних та всеукраїнських конференцій та науково-практичних семінарів і виставкових заходів протягом навчального року*	2 (1 захід.)	1	2	
6.	Кількість доповідей НПП кафедри, протягом навчального року*: - на науково-практичних конференціях (пленарні засідання та засідання по напрямках) і науково-практичних семінарах Академії - на міжнародних (в Україні) та всеукраїнських конференціях і науково-практичних семінарах - на закордонних конференціях	Σ бал 0,5 (1НПП) 0,5 (1НПП) 1 (1НПП)	8	4	
7.	Кількість опублікованих студентських наукових праць, за навчальний рік*: - у фахових (в т.ч. електронних) збірниках України категорії «А» - у фахових (в т.ч. електронних) збірниках України категорії «Б»	Σ бал л 5 (1пуб) 2,5 (1пуб)	-	-	
8.	Кількість доповідей студентів на науково-практичних конференціях Академії, міжнародних (в Україні) та всеукраїнських конференціях та на закордонних конференціях, за навчальний рік*	0,5 (1допов.)	-	-	
9.	Розроблено патентів на винаходи (не декларативних)*	5 (1 патент)	-	-	
10.	Наявність досягнень науково-педагогічних працівників кафедри, які є молодими вченими (прізвівці місця на міжнародних та	5 (1 дос.)			

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналі з (бали)	Примітки
	всукраїнських конкурсах протягом навчального року)*				
Всього				44	

* - надати додаток з переліком та підтвердження

ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналі з (бали)	Примітки
1.	Кількість штатних НПП кафедри, яким у навчальному році присвоєно звання академіка, члена-кореспондента державних галузевих академій*	5 (1 НПП)	-	-	
2.	Кількість штатних НПП кафедри, яким у навчальному році присвоєно вчене звання*: - професора - доцента	2 (1 НПП) 1 (1 НПП)	-	-	
3.	Кількість штатних НПП кафедри, які у навчальному році здобули науковий ступінь*: - доктора наук - доктора філософії (кандидата наук)	5 (1 НПП) 3 (1 НПП)	1 1	5 3	
4.	Кількість штатних НПП, які у початковому році взяли участь у роботі експертних (галузевих) рад, НМК та інших рад, комісій і комітетів, створених при МОН України та НАЗЯВО *	1 (1 НПП)	-	-	
5.	Кількість штатних НПП, які є членами спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій (у т.ч. разових)*	1 (1 рада)	-	-	
6.	Кількість штатних НПП, які протягом навчального року взяли участь у розробці Державних та галузевих стандартів*	1 (1 НПП)	-	-	
7.	Кількість штатних НПП, які протягом навчального року отримали державні нагороди та почесні звання*	25 (1 НПП)	-	-	
8.	Кількість справ підготовлених кафедрами у навчальному році * - ліцензійних - акредитаційних	3 (1спр.) 3 (1спр.)	1	3	
Всього				11	

* - надати додаток з переліком та підтвердження

ІНШІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ

(МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ВИХОВНА РОБОТА)

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналі з (бали)	Примітки
1.	Кількість договорів про співпрацю, меморандумів, що укладені протягом навчального року*:				

№ з/п	Найменування показника	Норматив (бали)	Кількісні показники	Самоаналіз (бали)	Примітки
	- з міжнародними організаціями; - з державними відомствами та міністерствами	3 (1 угода) 2 (1 угода)	-	-	
2.	Кількість загальноакадемічних заходів організованих кафедрою протягом навчального року (семінари, тренінги)*	1 (1 захід)	-	-	
3.	Кількість НПП, які у навчальному році отримали сертифікат В2*	0,5 (1 НПП)	-	-	
4.	Кількість студентів кафедри, які здобули призові місця у загальноакадемічних творчих конкурсах та спортивних змаганнях, протягом навчального року*	0,5 (1 студ.)	-	-	
5.	Кількість студентів кафедри, які здобули призові місця у районних та міських спортивних змаганнях, протягом навчального року*	1 (1 студ.)	4	4	
Всього				4	
РАЗОМ				98	

*- надати додаток з переліком та підтвердження

Зростання студентського контингенту, у порівнянні з минулим навчальним роком:

_____ (чисельність)

_____ (бали)*

*- норматив визначається з розрахунку 1 бал за 10 студентів, відповідно до визначеного приросту студентського контингенту.

Директор (інституту/ВСП) _____

ПБ

Завідувач кафедри _____

ПБ

ВІЗИ:

Кирило МУРАВЬОВ

Михайло ГОНЧАРЕНКО

Сергій ХРАПАТИЙ

Олександр ГРИЦЕНКО

Анатолій ТАЛАХ

Людмила ЧУЛОВА

Ірина КАПЕЛІСТА

Андрій БОЖКОВ

Світлана СІДЕНКО

ДОДАТОК

НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА РОБОТА

П.2

Кількість розробленого за навчальний рік методичного забезпечення (екзаменаційні білети, завдання та методичні рекомендації для самостійної роботи студентів тощо) (затверджені в установленому порядку)*: 29 розроблених комплектів екзаменаційних білетів, затверджених на засіданні кафедри відповідно до навчального плану

П.3

1. Горбач Л. Sustainability and digital marketing (розділ підручника) / Цифровий маркетинг (англ. мовою). Підручник. К.: Видавничий дім «Кондор», 2025. 306 с. Рекомендовано до друку Вченою радою ПрАТ «ВНЗ» МАУП», Протокол №2 від 26 лютого 2025 р.

НАУКОВА РОБОТА

П.2.

1. Горбач Л.М., Горбач В.В. Екологічні інновації як драйвер зеленої економіки: концептуальні основи та стратегічні пріоритети: монографія. К.: Видавничий дім «Кондор», 2025. 320 с. ISBN 978-966-940-552-4. Рекомендовано до друку Вченою радою ПрАТ «ВНЗ» МАУП», Протокол №9 від 29 жовтня 2025 р.

П. 4.

Фахові

1. Горбач Л. Циркулярна економіка як інструмент зеленої трансформації: регіональний вимір. *Via Economica*, 2024. №7. С. 103-111. <https://doi.org/10.32782/2786-8559/2024-7-15> (0,5 д.а.).

2. Горбач Л. Концептуальні засади розвитку зеленої економіки в регіоні за умов системних трансформацій та глобальних змін. *Київський економічний науковий журнал*, 2024. №7. С. 186-195. <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-7-25> (0,5 д.а.).

3. Горбач Л. Інклюзивна стратегія зеленої трансформації регіонів України: принципи, інструменти та перспективи впровадження. *Інклюзивна економіка*, 2024. № 4 (06). С. 74-80. https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.6-11 (0,4 д.а.).

4. Горбач Л. Архітектура прагматичної моделі зеленого відновлення регіонів України: стратегічний підхід у контексті системних трансформацій та глобальних викликів. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*, 2024. № 61. С. 83-90. <http://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2024/61-2024/14.pdf> (0,4 д.а.).

5. Горбач Л. М., Дочинець, Н. М., Гаврилець, О. В. Роль зеленої економіки у досягненні цілей сталого розвитку: виклики та перспективи. *Стала економіка*, 2025. № 1. С. 30–38. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14918001> (1,2 д.а. / 0,3 д.а.; авторський внесок: досліджено

теоретико-методологічні підходи до визначення ролі зеленої економіки у реалізації цілей сталого розвитку).

6. Горбач В.В. Концепція низьковуглецевої економіки: місце в системі сучасних екологоорієнтованих суспільних концепцій. *Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки*. 2024. №. 39. С. 22–33. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-03-22-33>

7. Горбач В.В. Концепція низьковуглецевого розвитку: періодизація становлення в науці та суспільстві. *Приазовський економічний вісник: Електронний науковий журнал*. 2025. Вип. 1. № 41. С. 10-17. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-4263/2025-1-2>

8. Горбач В.В. Економічні механізми стимулювання низьковуглецевого розвитку в Україні. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2025. № 3(18). С. 19-24. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.18-3> (0,69 д.а.).

9. Горбач В.В. Фінансові інструменти декарбонізації: механізми зелених облігацій та ESG-інвестицій. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-33> (0,88 д.а.).

10. Битов В.П. Концептуальні підходи сучасного менеджменту в розвитку продуктивної праці людини в суспільному виробництві. *Збірник наукових праць «Економічні науки» ЛНТУ. серія «Регіональна економіка»*. Випуск 20 (83), 2024. С. 473-481.

11. Битов В.П. Менеджмент як запорука успіху в сучасних умовах ринкової економіки. *Сталий розвиток економіки*. №2(53), 2025. С. 498-501.

12. Битов В.П. Ціноутворення в системі управління соціально-економічних процесів суспільства. *Сталий розвиток економіки*. №3(54) 2025. С.150-157.

13. Битов В.П. Організація управління виробництвом в умовах сучасного ринку. *Сталий розвиток економіки* № 4 (55), 2025. С.79-83.

14. Битов В.П. Підприємництво як фактор сталого розвитку в економіці сучасного стану ринку. *Сталий розвиток економіки*. № 6 (57), 2025.

15. Цимбалюк, І., Хомюк, Н., & Цимбалюк, С. (2025). Інклюзивний розвиток ІТ-сфери в Україні як можливість залучення соціально вразливих груп до цифрової економіки. *Економіка та суспільство*, (75). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-36>

В т.ч. Іноземною мовою:

1. Горбач В.В. Податок на викиди діоксиду вуглецю як економічний інструмент стримування змін клімату. *Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management* : Proceedings of scientific and pedagogical internship (May 5 – June 15, 2025, Riga, Latvia). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2025. С. 12–14. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-576-1-4>

П.5.

1. Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Сучасна наука та освіта Волині» (22 травня 2025 року). Луцьк: ФОП Мажула Ю.М., 2025. 384 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1r9HEpCK9MFdtBLhkN9XmOzqGSHO4Zqrw/view?fbclid=IwY2xjawN2pQBleHRuA2F1bQIxMABicmlkETFGQUVKd0duSk1TOEwwdDZTAR7PWsUuIFter1UPDqNabrhvMaARbg_ZjfKsypQHgEEMpxqM3G592awFp3rkQ_aem_KAJZKZ4TvVCrHsA-xegvuQ

П. 6.

1. Битов В.П. Менеджмент як спосіб впливу в досягненні ефективної діяльності підприємства.

III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів. Збірник конференції. м. Кременчук, 30.01.2025. С. 60-64.

2. Битов В.П. Менеджмент як інструмент управління підприємством. Міжнародний електронний науково-практичний журнал «WayScience». IV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція. 3-4 квітня 2025 року. м. Дніпро.

3. Битов В.П. Підприємницька етика в сучасних умовах життєдіяльності. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми економіки, обліку, управління і права в сучасних умовах» 29.04.2025.м. Анже, Франція. Ел. збірник. С. 27-30.

4. Битов В.П. Ціноутворення як економічна категорія менеджменту та його роль в нинішніх умовах ринку. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Сучасна наука та освіта Волині» 22 травня 2025 р. С. 58-59.).

5. Горбач В.В. Аналіз підходів до трактування поняття низьковуглецевого розвитку. *Сталий розвиток: захист навколишнього середовища. Енергоощадність. Збалансоване природокористування. VIII Міжнародний конгрес : збірник матеріалів. (16–18 жовтня 2024, Україна, Львів).* Київ : ГО «МНГ» 2024. С. 67.

6. Горбач В. Нормативно-правове забезпечення низьковуглецевого розвитку України. *Актуальні проблеми розвитку природничих та гуманітарних наук: збірник матеріалів VIII Міжнар. наук. практ. конф. (14 листопада 2024 р.) / відп. ред. Шуляк Н.О., Зінченко М.О.* Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2024. С. 65–68.

7. Горбач В.В. Роль Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України у реалізації низьковуглецевої політики держави. *Економіка відновлення та інклюзивний розвиток територій : VIII Міжнародна науково-практична конференція (15 червня 2025 р).* 2025. С. 12–14.

8. Цимбалюк І., Цимбалюк С. Фінансово-інвестиційні механізми інклюзивного розвитку регіонів у процесі післявоєнного відновлення України. *Економіка відновлення та інклюзивний розвиток територій: збірник тез доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції (Луцьк, 15 червня 2025 р.). / Заг. ред.: Павліха Н. В.; упорядк. Цимбалюк І. О. – ФОП Косенко А. О., 2025. 92 с. С. 63-73.*

Організаційна робота

П.3

1. *Горбач Л. М.* Розвиток зеленої економіки в регіонах України в умовах системних трансформацій та глобальних змін. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка». Луцьк, 2025.

2. *Горбач В.В.* Організаційно-економічні засади розвитку низьковуглецевої економіки в Україні: дис. доктора філософії з спеціальності 051 «Економіка»:

ID 10892. 17.10.2025. Луцьк, 2025. 344 с. URL: <https://ra.vnu.edu.ua/spetsializovani-vcheni-rady/razovispetsializovani-vcheni-rady/gorbach-viktoriya-vitaliyivna/>

Інші види діяльності

П. 5

1.Здобуття золотої медалі студентом Волинського інституту імені Вячеслава Липинського Всеволодом Рибалко на чемпіонаті України з боксу (09.02.2025 р) – URL: <http://volyn.maup.com.ua/pro-institut/novini/vitaemo-nashogo-studenta-iz-zolotoyu-medallyu-na-chempi-onati-ukraini-z-boksu.html>

2.Студент Волинського інституту імені Вячеслава Липинського Всеволод Рибалко здобув золоту нагороду на міжнародному турнірі з боксу класу А імені Мустафи Таліян (13-17 серпня 2025 р, м.Сараєво, Боснія і Герцоговина).

3. Студент Волинського інституту імені Вячеслава Липинського Всеволод Рибалко здобув золоту нагороду (до 90 кг) на міжнародному турнірі з боксу серед чоловіків до 23 років (26-27 серпня 2025 р, Молдова).

4 Студент Волинського інституту імені Вячеслава Липинського Всеволод Рибалко здобув золоту нагороду на у в/к 92 кг на чемпіонаті України з боксу серед чоловіків до 23 років (1 листопада 2025 р, Львів).